

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

REGIONAL

RED DE CENTROS DE INVESTIGACION

Operación No. ATN/SF-7974-RG
Aprobada en Agosto 7, 2002

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

REGIONAL

RED DE CENTROS DE INVESTIGACIÓN

(TC-01-12-09-8-RG)

PLAN DE OPERACIONES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Norelis Betancourt (RES) Jefe; Gustavo Márquez (RES); Kai Hertz (INT); Leyda M. Fajardo (LEGIII), y Javier Cayo (LEGIII/OPR).

INDICE

I.	MARCO DE REFERENCIA	1
A.	Antecedentes	1
B.	Estrategia del Banco.....	3
II.	EL PROGRAMA	4
A.	Objetivos	4
B.	Descripción del programa	4
C.	Costo y financiamiento	5
III.	EJECUCIÓN DEL PROGRAMA.....	6
A.	Ejecución y administración del proyecto	6
1.	Proceso para la selección de institutos y estudios.....	7
B.	Informes y actividades complementarias de seguimiento.....	8
C.	Adquisición de bienes y servicios	10
D.	Período de ejecución y calendario de desembolsos	10
E.	Evaluación.....	10
IV.	VIABILIDAD Y RIESGOS.....	11
A.	Impacto social y ambiental	11
B.	Beneficios.....	11
C.	Riesgos	11

ANEXOS

ANEXO I Marco Lógico

RED DE CENTROS DE INVESTIGACIÓN

(TC-01-12-09-8-RG)

RESUMEN EJECUTIVO

Solicitante:	Iniciativa del Banco		
Agencia ejecutora:	Banco Interamericano de Desarrollo		
Monto y fuente:	BID: (FOE con carácter no reembolsable)	US\$	1,250,000
	Total:	US\$	1,250,000
Plazos:	Período de Ejecución:	30	meses
	Período de Desembolso:	36	meses
Objetivos:	El objetivo general de esta nueva ronda de la Red de Centros será continuar fortaleciendo la investigación en temas de desarrollo en la Región, con el fin de generar lecciones de políticas útiles para la agenda de reformas estructurales.		
Descripción:	La temática a abordar con la operación propuesta se orienta a aportar lecciones de política macro, micro y sociales para la superación de la presente crisis que no sean a costa de las posibilidades de desarrollo económico y social de largo plazo. En particular los estudios abordarán <i>algunos</i> de los siguientes tópicos de la agenda de investigación del Banco: (1) Crecimiento económico y competitividad de los sectores productivos; (2) Reformas estructurales; (3) Efectos sociales del desempleo; (4) Pobreza; (5) Estabilidad macroeconómica; (6) Sistemas financieros, y (7) Integración económica internacional.		
Revisión social y ambiental:	No se prevén impactos ambientales de esta cooperación técnica. En términos sociales, esta operación promueve la ampliación y difusión de conocimientos conducentes a la formulación de políticas socio-económicas. En ese contexto, se espera que la aplicación de estos nuevos conocimientos contribuya al proceso de decisiones de políticas socio-económicas. El proyecto fue considerado por el CESI en su sesión del 27 de junio del 2002 (CESI 26-02) y aprobado sin comentarios.		

Beneficios y beneficiarios:

La Red de Centros ha contribuido a: (i) el mejoramiento de la calidad de investigación que se produce en la Región; (ii) la consolidación y desarrollo de líneas de investigación que impactan la formulación de políticas públicas y para las cuales existe muy poco financiamiento a pesar de su vital importancia para los países

Esta nueva etapa de la Red continuará suministrando un conjunto de estudios analíticos que servirán de base para definir opciones eficaces de políticas y programas, a fin de encarar los problemas sociales y económicos más apremiantes que enfrenta la región.

Riesgos:

Debido a los beneficios tangibles que ha rendido la segunda etapa de la Red, se espera la obtención de resultados sustanciales para los países de la Región. Sobre la base de los beneficios de la segunda etapa, no se anticipan riesgos significativos.

Estrategia del Banco:

Esta cooperación técnica apunta a varias prioridades del Banco: Busca apoyar el proceso de reforma de la política y/o programas sociales y económicos, al analizar en conjunto con centros de investigación temas que afectan dicho proceso. El análisis de las causas de la pobreza; estudios relacionados con el mejoramiento de la capacitación; el diseño de estrategias, políticas o programas que contribuyen al crecimiento económico con equidad; el aumento de la productividad de los factores productivos que permiten elevar la competitividad a nivel regional o mundial y el papel de los sistemas financieros, son temas prioritarios para el Banco.

Los estudios por realizar mediante esta cooperación técnica contribuirán a profundizar los conocimientos y el entendimiento del proceso de desarrollo económico y social, y consolidar actividades de reforma o modernización en los países.

Condiciones contractuales especiales:

N/A

Excepciones a las políticas del Banco:

N/A

I. MARCO DE REFERENCIA

A. Antecedentes

- 1.1 El Directorio Ejecutivo del Banco Interamericano de Desarrollo, en su sesión del 2 de febrero de 2000 aprobó una Cooperación Técnica Regional de US\$1.5 millones, para el financiamiento de la segunda fase del Programa de la Red de Centros de Investigación (ATN/SF-6881-RG). Esta segunda fase de la Red de Centros, tuvo como objetivo continuar fortaleciendo la capacidad de investigación y de formulación de políticas de desarrollo en América Latina y el Caribe. Desde 1995 la Red ha ofrecido financiamiento no reembolsable a centros nacionales de investigación seleccionados mediante un proceso competitivo para llevar a cabo estudios de temas de desarrollo. La Red es un mecanismo de apoyo a la investigación en la región reconocido por su gran contribución al fortalecimiento de la investigación en temas relevantes para la agenda de reformas estructurales.
- 1.2 La segunda fase de la Red de Centros ha cumplido con los objetivos propuestos. En la ejecución de la misma se incorporaron las sugerencias y mejores prácticas aprendidas de la ejecución de la etapa anterior, así como las recomendaciones obtenidas en los ejercicios de evaluación. Se llevaron a cabo cinco proyectos de investigación en las áreas de: exclusión social; efectos económicos de los sindicatos, determinantes y consecuencias de las restricciones financieras que enfrentan las firmas, costos y beneficios de la privatización; y dinámicas de los mercados laborales, crecimiento y productividad. En total se financiaron 29 estudios nacionales.
- 1.3 Para la selección y coordinación de cada uno de los estudios se continuó con el esquema de conformar un Comité de Evaluación y Coordinación compuesto por funcionarios del Banco y por un académico. Se contrataron académicos expertos en el tema a tratar con el fin de incorporar el conocimiento más actualizado en la definición de los términos de referencia. Dichos expertos apoyaron al Departamento de Investigación (RES) en el diseño de los términos de referencia de los estudios, la coordinación de los estudios nacionales y la preparación de estudios comparativos.
- 1.4 El referido Comité seleccionó a los mejores centros para llevar a cabo los estudios nacionales. Se enviaron invitaciones a las instituciones académicas de la región que forman parte de la Red de Centros (cerca de 300). Además, los concursos se anunciaron en la página del Banco en internet y en los Boletines del Banco. Todas las representaciones del Banco estuvieron informadas de los detalles de cada concurso. Por cada concurso se recibieron en promedio 40 propuestas y se seleccionaron entre 5 y 6 propuestas en cada uno.
- 1.5 Dada la naturaleza competitiva del proyecto, los estudios se concentraron en los centros de investigación más consolidados de la región. A fin de incorporar centros menos consolidados se siguieron todas las recomendaciones del Plan de Operaciones (ATN/SF-6881-RG) pero los resultados no fueron positivos. Las evaluaciones realizadas muestran que los recursos asignados para financiar la realización de cada estudio son insuficientes para crear capacidad de investigación donde ésta no ha existido previamente. La red de centros es un mecanismo eficiente de asignación de recursos en forma competitiva para la realización de estudios de alta calidad, pero no es eficaz para promover la creación de capacidad de investigación en los centros

menos desarrollados de la región. La recomendación que surge de esas evaluaciones es que es necesario desarrollar mecanismos alternativos a la red de centros que contribuyan al desarrollo de capacidad de investigación en los centros menos consolidados de la región.

- 1.6 Los estudios se difundieron ampliamente: todos los documentos de trabajo se enviaron a los Gobiernos de los países, a bibliotecas y entidades académicas dentro y fuera de la región y a todas las instituciones de la red. En la página de RES en la sección dedicada a las Redes puede encontrarse toda la información de los estudios e instituciones (<http://www.iadb.org/res/>). Los mejores estudios de país se presentaron en sesiones especiales organizadas en las reuniones de LACEA 2000, 2001 y 2002
- 1.7 En su mayoría los proyectos de la red de centros tienen una gran difusión al interior de los países en particular al interior de los gobiernos. Adicionalmente en algunos casos miembros de los equipos de proyecto son funcionarios de entes gubernamentales lo cual incrementa el impacto. El proyecto de *Restricciones Financieras* ofrece ejemplos recientes concretos sobre la difusión de los resultados de los proyectos al interior de los países. El trabajo "Bank relationships: effect on the availability and marginal cost of credit for firms in Argentina" elaborado por el CEMA, contaba con dos funcionarios del Banco Central en el equipo de proyecto. El proyecto fue presentado en múltiples etapas en el Banco Central de Argentina, y posteriormente las principales lecciones, en particular aquellas relacionadas con el funcionamiento de los registros crediticios, fueron presentadas en un seminario sobre el tema organizado en el Banco Central del Uruguay. En este último se discutió también el trabajo "Investment Equations and Financial Restrictions at Firm Level: The Case of Uruguay" preparado por el CERES y la Universidad ORT de Uruguay, que formaba parte del mismo proyecto. El trabajo "Credit, Financial Liberalization and Manufacturing Investment in Colombia" preparado por Fedesarrollo fue presentado en múltiples seminarios en Colombia con alta participación de funcionarios públicos: ejemplos de ello son un seminario anual sobre problemas bancarios organizado por Fedesarrollo en Cartagena, Colombia en el que participan ministros, superintendentes y altos funcionarios del Banco Central, y seminarios en el Banco Central y los principales centros de investigación del país. Todos estos seminarios tienen gran afluencia de académicos de los países así como de funcionarios del gobierno.
- 1.8 Los estudios de la red de centros han ofrecido resultados útiles para los países y para el Banco en el diseño de sus estrategias y operaciones de préstamo y en sus actividades de diálogo de políticas con los países. Para citar algunos ejemplos: a) El estudio sobre la *Organización de los Servicios Sociales* contribuyó al desarrollo de la Estrategia del Banco para la prestación de Servicios Sociales (GN-1932) y ha sido ampliamente utilizado en cursos universitarios en los temas de servicios sociales y desarrollo. El marco conceptual de este estudio está siendo utilizado actualmente por el Banco Mundial en la preparación del próximo "World Development Report" titulado "Making Services Work for Poor People"; b) El estudio sobre *Agua Potable* ofreció información relevante para el desarrollo de proyectos de préstamo en dicho sector en Honduras y Argentina. El proyecto además aportó material valioso para la preparación de conferencias y apoyo técnico en el tema de la participación del sector privado en la provisión de servicios de infraestructura pública; c) El estudio sobre *Salud* jugó un rol fundamental en el trabajo de la Comisión de Macroeconomía y

Salud dirigida por Jeffrey Sachs; d) La Secretaría de Salud de Bogotá utilizó los resultados del estudio sobre “*Transparencia y Rendición de cuentas*” en los hospitales del Distrito, en el diseño de indicadores de gestión en los hospitales y promovió reformas en las que aplicó las recomendaciones del estudio en materia de compra de medicamentos y contratación de personal; e) El estudio del CEDI/Argentina sobre el *Impacto de los Sindicatos* en el funcionamiento del sector educativo en dicho país ha sido ampliamente citado en la prensa en el marco del reciente debate sobre reformas del sistema educativo; f) El estudio sobre *Legislación laboral* en Perú ha permitido a los autores plantear políticas específicas en el tema de costos de despido, específicamente uno de los autores es miembro del Consejo Nacional de Trabajo en donde en la actualidad se está debatiendo el tema en el marco de la elaboración de una nueva Ley General de Trabajo.

- 1.9 En muchas ocasiones la definición de los estudios responden directamente a las necesidades de investigación expresadas por los países. Recientemente y a raíz de los crecientes temores frente a fluctuaciones bruscas en el tipo de cambio, varios gobiernos han mostrado gran interés en cuantificar el impacto de las fluctuaciones en el tipo de cambio sobre la solvencia de las empresas. Este tipo de problemas se habían detectado claramente en países como Argentina y Perú en diversas reuniones con el gobierno incluyendo “Reuniones de Diálogo de Políticas” (anteriormente llamadas *Encerronas*). Sin embargo mucho del diagnóstico era especulativo dada la escasez de investigación en el tema. Dada la importancia del tema para la región se prevé organizar un proyecto que estudie el tema en detalle y provea información cuantitativa sobre el posible impacto de un movimiento brusco del tipo de cambio sobre la solvencia de las firmas. Estas estimaciones resultarán de gran utilidad para la valoración de las contingencias fiscales.
- 1.10 Luego de 7 años de funcionamiento se puede afirmar que la Red de Centros es un mecanismo ampliamente reconocido por su capacidad para movilizar el mejor talento académico de la Región y propiciar contactos periódicos con expertos de otras regiones del mundo en temas prioritarios en la discusión pública en la región. El mecanismo de la Red de Centros ha reforzado los incentivos que los Centros de Investigación de la región tienen para convertirse en participantes más activos e involucrados en el debate sobre políticas públicas.
- 1.11 Tomando en cuenta la experiencia positiva de las dos etapas de la Red se propone que el Banco continúe apoyando este mecanismo de manera periódica. El presente Plan de Operaciones solicita recursos para financiar una tercera etapa.

B. Estrategia del Banco

- 1.12 Esta cooperación técnica apunta a varias prioridades del Banco: Busca apoyar el proceso de reformas políticas y de programas sociales y económicos, al analizar en conjunto, con centros de investigación de la región, temas que afectan dicho proceso. Como se describe en detalle en este Plan de Operaciones, los temas que se propone abordar con esta nueva ronda de la Red de Centros son temas prioritarios para el Banco.

II. EL PROGRAMA

A. Objetivos

- 2.1 El objetivo general de esta nueva ronda de la Red de Centros será continuar fortaleciendo la investigación en temas de desarrollo en la Región, con el fin de generar lecciones de políticas útiles para la agenda de reformas estructurales.

B. Descripción del programa

- 2.2 La temática a abordar con la operación propuesta se orienta a aportar lecciones de política macro, micro y sociales para la superación de la presente crisis que no sean a costa de las posibilidades de desarrollo económico y social de largo plazo. En particular los estudios abordarán *algunos* de los siguientes tópicos de la agenda de investigación del Banco:
- 2.3 *Crecimiento económico y competitividad de los sectores productivos:* es un viejo reto al cual se suma ahora en varios países la urgencia de salir de la recesión. Puesto que la crisis llevará a replantear los sistemas cambiarios y las estrategias de integración financiera y endeudamiento externo de los países, es importante establecer si las decisiones en esos campos podrán tener efectos de mediano o largo plazo sobre el crecimiento económico. Según numerosos estudios la educación y la calidad de las instituciones son las variables fundamentales que más inciden sobre la productividad y el crecimiento en el mediano plazo. Sin embargo, para deducir de allí estrategias de crecimiento que puedan ser implementables es necesario precisar los canales a través de los cuales ello ocurre y los instrumentos de política que pueden usarse para lograrlo.
- 2.4 *Reformas estructurales:* Mantener y profundizar las reformas es un desafío de enormes proporciones dado el descontento popular y la falta de consenso técnico sobre su eficacia y sus impactos sociales. Los estudios se orientarán a: (i) medir la calidad de las reformas y los aspectos institucionales de las reformas, (ii) evaluar los efectos de las reformas sobre diversas variables económicas, sociales y políticas con el fin de entender el ciclo de encanto y desencanto que parecen haber generado, y (ii) evaluar la validez de diversas teorías de economía política de las reformas de las cuales pueden derivarse estrategias de reforma para el futuro.
- 2.5 *Efectos sociales del desempleo:* Contener el desempleo y sus efectos sociales es una demanda popular que irá en aumento en los próximos años pues, como ha ocurrido en ocasiones pasadas, cada recesión deja niveles permanentemente más altos de desempleo e informalidad. Las mujeres y los jóvenes son usualmente los más afectados, pero las recesiones por lo general inducen el abandono escolar y el retiro anticipado de trabajadores de mayor edad. Los estudios se concentrarán en precisar las razones por las que estos efectos son más críticos en unos países que en otros e identificar las reformas que pueden introducirse para corregirlo, para proteger a los trabajadores y para aliviar los impactos sociales del desplazamiento de trabajadores. Se analizará también los programas de privatización de países seleccionados, con el objeto de establecer los efectos laborales transitorios y permanentes de las privatizaciones y proponer políticas para aliviar sus efectos sociales.

- 2.6 *Pobreza y Desigualdad.* La volatilidad macroeconómica es una causa de persistencia de la pobreza en América Latina. Sin embargo poco se sabe sobre cuáles son los canales de vulnerabilidad que deberían ser corregidos prioritariamente: ¿la falta de acceso al crédito, la inestabilidad de empleo o ingreso, o la falta de educación, tierra u otros activos productivos? Por otro lado, aunque varios países de la región han establecido redes de protección para aislar a los pobres de la volatilidad, los países de menores niveles de ingreso per cápita no pueden financiar redes de amplia cobertura y no existen criterios que les ayuden a establecer cómo focalizar los esfuerzos de protección social para minimizar los efectos de la volatilidad sobre la pobreza de largo plazo. Esto requiere estudiar qué determina la capacidad de los individuos y las familias para superar los “shocks” de corto plazo y preservar la capacidad de generación de ingresos de mediano y largo plazo.
- 2.7 *Estabilidad macroeconómica:* es el reto más inmediato de muchos países. El fenómeno que puede romper la estabilidad es la fuerte reducción de los flujos de capitales y la necesidad de producir fuertes ajustes en los tipos de cambio. Este escenario refleja la existencia de “riesgos de globalización” que parecen más fuertes que el tradicional “riesgo moral” que ha privilegiado la teoría económica. Reducir los riesgos de globalización requiere reformar la arquitectura financiera internacional para moderar la inestabilidad financiera interna y mejorar la eficacia de las instituciones multilaterales de financiamiento internacional. La inestabilidad macro plantea dificultades adicionales de política cuando los países tienen altos niveles de endeudamiento públicos y mecanismos de fijación de precios y salarios que limitan su flexibilidad.
- 2.8 *Sistemas financieros:* el fortalecimiento de los sistemas financieros es esencial para moderar los efectos recesivos de los episodios de volatilidad y para mejorar su capacidad de apoyar el desarrollo de las actividades productivas y la inversión privada, incluyendo la vivienda. La respuesta de los sistemas financieros y los mercados de capitales a la coyuntura actual depende de la integración de las economías con los mercados internacionales de capitales, el grado de internacionalización de los sistemas financieros, y de la presencia de instituciones que preserven la posibilidad de utilizar garantías, que defiendan los derechos de los acreedores y que limiten los riesgos de descalces cambiarios.
- 2.9 *Integración económica internacional e Inversión Extrajera Directa (IED):* la integración es un medio para mejorar las posibilidades de crecimiento económico y para explotar y desarrollar las ventajas competitivas de los países. Se contempla estudiar entre otros aspectos el efecto de los bloques de comercio y de los ciclos económicos en la IED.

C. Costo y financiamiento

- 2.10 El costo total del proyecto se estima en US\$1.442.000. El Banco aportará US\$ 1.250.000 con cargo a los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE), de carácter no reembolsable. Los institutos de investigación aportarán un 20% del respectivo aporte del Banco monto que asciende a US\$192.000. El proyecto financiará los siguientes gastos:

- a. El financiamiento no reembolsable a centros de investigación de países miembros prestatarios del Banco, seleccionadas mediante un *proceso competitivo* para llevar a cabo estudios sobre algunos de los tópicos de la agenda de investigación descrita en este documento;
- b. Contratación de expertos, con el fin de incorporar el conocimiento más actualizado en el diseño teórico y metodológico de los estudios, transferir conocimientos a las instituciones y coordinar los estudios nacionales y comparativos;
- c. Organización de dos seminarios de discusión por cada estudio, uno para definir metodología de trabajo y el otro para discutir resultados y mejorar la calidad del reporte final. Organización de sesiones especiales con los mejores 3 estudios por proyecto en la reunión anual de LACEA.
- d. Publicación de estudios nacionales y comparativos como documentos de trabajo, producción de monografías que resuman las conclusiones y recomendaciones de políticas y en forma selectiva publicación de volúmenes compilados con los estudios nacionales y el análisis comparativo. Amplia difusión de los resultados de los estudios a públicos relevantes.
- e. Organización de eventos en los países para discutir con las autoridades las lecciones de política de los estudios.

Presupuesto consolidado

Categoría de inversión	FOE
1. Estudios Servicios y honorarios profesionales; aproximadamente 24 estudios @ US\$40.000 c/u.	960.000
2. Coordinación y evaluación (a)	80.000
3. Seminarios (b) Un investigador por estudio (24 investigadores) y un coordinador por tema (4 coordinadores) a US\$2.000 por persona, por dos seminarios de discusión. Tres investigadores por tema (12 investigadores) a US\$2.000 por un seminario de difusión.	136.000
4. Publicación y Diseminación	74.000
Total	1.250.000

(a) Para cada tema se seleccionará un coordinador (experto académico) a un costo máximo de US\$20.000 cada uno.

(b) Se estima que habrá un promedio de dos seminarios por tema y un seminario de difusión de los 3 mejores estudios por tema. A los seminarios de discusión asistirán los investigadores y académicos expertos por tema. Esta cifra incluye viajes y gastos logísticos.

III. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

A. Ejecución y administración del proyecto

- 3.1 Este proyecto será ejecutado por el Banco mediante el Departamento de Investigación (RES) y el Departamento de Integración y Programas Regionales (INT). Se ofrecerá financiamiento no reembolsable a instituciones de la Región para estudiar algunos de

los tópicos de la agenda de investigación para el período 2002-2004. Se proyecta contribuir al financiamiento de alrededor de 24 estudios nacionales de hasta un año de duración. El formato de los estudios variará de acuerdo con la naturaleza del problema a estudiar, complejidad teórica y metodológica, la disponibilidad de información y el grado de conocimiento previo que se tenga del tema. Se desarrollarán (i) estudios de casos de país acompañados de análisis comparativos internacionales; y (ii) estudios individuales.

- 3.2 Los institutos de investigación de la Región llevarán a cabo los estudios bajo la supervisión del Banco. El Departamento de Investigación del Banco (RES) será la unidad con responsabilidad técnica, la División de Cooperación Técnica Regional del Departamento de Integración y Programas Regionales (INT/RTC) tendrá la responsabilidad básica del proyecto. Seguidamente se describen los procedimientos que habrán de aplicarse para el diseño de los estudios y selección de los institutos que los llevarán a cabo, con el fin de controlar su ejecución y difundir los resultados.

1. Proceso para la selección de institutos y estudios

- 3.3 El Banco invitará a los institutos de investigación de la Región a presentar propuestas. Las invitaciones se enviarán a todos los institutos que forman parte de la Red, a las representaciones del Banco y se anunciarán en la página de internet del Banco. La Red está compuesta por institutos de investigación especializados en el estudio de temas de políticas de desarrollo. Se exhorta a todos los institutos de investigación de los países miembros prestatarios a inscribirse en la lista de centros participantes (ver página web de la red de centros: <http://www.iadb.org/res/>). La inclusión en la Red es general y no exclusiva. El Banco promoverá la inclusión permanente de nuevas instituciones. Las convocatorias a concurso incluirán la descripción del tema de estudio, la metodología de investigación, el contenido esperado de las propuestas, el cronograma de trabajo, la remuneración que recibirán los institutos participantes y los criterios de selección.
- 3.4 Las instituciones podrán presentar propuestas en forma individual o asociada con otras instituciones de la Región. Las propuestas presentadas al Banco por las instituciones participantes incluirán: (i) una descripción detallada de la metodología que se utilizará; (ii) la descripción de las fuentes de información y bases de datos; (iii) la experiencia del instituto y los trabajos anteriores que haya efectuado en el tema a tratar; (iv) la justificación acerca de la capacidad del equipo de investigación para cumplir con los objetivos del proyecto (anexar “curriculum vitae” del equipo de investigación); (v) las principales actividades de difusión del proyecto y su respectivo presupuesto; (vi) un calendario de actividades; y, (vii) un presupuesto para la ejecución del estudio basado en el monto que el Banco haya fijado de antemano, con carácter de contribución junto a los recursos que la institución invertirá para la realización del estudio.
- 3.5 Las propuestas presentadas al Banco serán evaluadas por un panel compuesto por funcionarios del Banco y académicos expertos (asesores externos) en la materia, a los efectos de asegurar que los estudios seleccionados sean innovadores y se inscriban en la dinámica de la discusión sobre el tema en la región y en el mundo. Específicamente, el Banco contratará académicos expertos quienes, además de

participar activamente junto al personal del Banco en el diseño de los términos de referencia de los estudios, tendrán la responsabilidad de evaluar las propuestas de investigación enviadas por los institutos, así como los informes intermedios (si así se requieren) e informes finales de los estudios, participar en los seminarios iniciales y finales y contribuir en la preparación de los capítulos introductorios y las conclusiones de los estudios que serán publicados en los libros o relatorías. La participación de dichos expertos permitirá incorporar el conocimiento mas actualizado en el diseño teórico y metodológico de los estudios y transferir conocimiento a las instituciones La evaluación se hará sobre la base del marco conceptual y metodológico, viabilidad y capacidad demostrada para estudiar el tema propuesto. Los evaluadores dispondrán de un mes como máximo, para considerar las propuestas y seleccionarán las mejores para cada tema.

- 3.6 Si los evaluadores consideran aceptable una propuesta, siempre que se introduzcan las modificaciones apropiadas, el Banco solicitará al instituto responsable de la propuesta, que efectúe dichos cambios. Si los evaluadores consideran que ninguna de las propuestas tiene las posibilidades de producir un estudio que cumpla cabalmente con los términos de referencia establecidos, el Banco declarará el proceso desierto.
- 3.7 El Banco notificará los resultados por escrito a los institutos que hayan presentado propuestas y los anunciará en la página web de la Red de Centros y pondrá a disposición de todas las instituciones de la Red las propuestas seleccionadas, por un período prudencial.
- 3.8 El Banco solicitará a las instituciones seleccionadas que firmen contratos. En dichas cartas se incluirán los términos de referencia de cada estudio, las responsabilidades de cada etapa del estudio, el monto a ser financiado y los términos de desembolso. Asimismo, incluirán: (a) una cláusula que permita al Banco deducir del honorario establecido para el estudio la cantidad de 200 dólares por día de atraso en la entrega de las versiones de los documentos en las fechas límites establecidas; y (b) una cláusula que permita al Banco suspender los pagos estipulados en caso de que un centro se vea impedido de culminar con las obligaciones contraídas.
- 3.9 El Banco organizará dos seminarios de discusión por cada tema de estudio, uno para definir metodología de trabajo y otro para discutir resultados y mejorar la calidad del reporte final. A los seminarios asistirán los directores de investigación de los estudios, los académicos expertos y personal del Banco.

B. Informes y actividades complementarias de seguimiento

- 3.10 El Banco controlará estrechamente el progreso y evaluará todos los estudios realizados en el marco de este proyecto.
- 3.11 Podrá requerirse a los institutos encargados de realizar los estudios que presenten al Banco, algunos de estos documentos:
 - Una versión corregida de la propuesta de investigación que recoja los acuerdos del seminario inicial, junto a un plan inicial de trabajo;

- Un informe intermedio de avance que incluya los datos utilizados y un resumen de las conclusiones preliminares y ;
- Un borrador de informe final a ser presentado durante el seminario de discusión;
- Los datos utilizados en el estudio;
- Un informe final con las modificaciones solicitadas y
- Un resumen del estudio con las lecciones de política.

3.12 Los resultados de las investigaciones se publicarán cuando así lo decida el Banco, y se tomará en cuenta la calidad de los documentos y la opinión de los evaluadores internos y externos. El Banco realizará las siguientes actividades de difusión dirigidas a las autoridades de los países miembros prestatarios, comunidad académica regional e internacional y sector privado, según corresponda:

- a. Se organizarán seminarios de difusión de los estudios dentro de las sesiones de las reuniones anuales del capítulo latinoamericano de la “Sociedad Econométrica” y de LACEA. El grupo de evaluadores de cada estudio seleccionará los mejores estudios (hasta un máximo de tres) y el Banco financiará los gastos de viaje de los investigadores respectivos.
- b. Publicación de los reportes finales aprobados por el Banco dentro de la Serie Documentos de Trabajo de la Red de Centros de Investigación del BID. Dichos documentos se colocarán en la página web de la Red (y en los casos disponibles se conectarán a las páginas web de los institutos proporcionándose la dirección electrónica de los autores para incentivar la discusión). También se difundirán por correo y en formato electrónico, tanto a las instituciones académicas dentro y fuera de la región, como a las entidades gubernamentales de la región, según corresponda. Además se enviarán en forma electrónica al Banco y a toda la lista de correo de RES.
- c. Publicación de los reportes finales como capítulos de un libro ó incorporación de ciertas secciones dentro de una relatoría especial que reporte los principales hallazgos y lecciones de políticas. La publicación de los estudios se anunciará mediante boletines y correos electrónicos, a medida que se vaya produciendo.
- d. Publicación de “Resúmenes de Política” de los estudios nacionales y comparativos. Los mismos comprenderán un resumen del proyecto y sus principales resultados. Los “Resúmenes de Política” se colocarán en la página web de la Red y se distribuirán por correo electrónico a las autoridades gubernamentales de los países, según corresponda.

3.13 También se estimulará a los institutos participantes para que envíen los documentos aprobados a revistas académicas regionales e internacionales para su publicación. Por último, se promoverá y apoyará la organización de eventos nacionales orientados a discutir las lecciones de política de las investigaciones con las autoridades en cada país estudiado. A tal efecto, una vez aprobado el informe final, las instituciones presentarán nuevamente al Banco las actividades previstas para la discusión de los resultados en los países y su correspondiente presupuesto. El Banco evaluará la naturaleza de las actividades propuestas y ofrecerá una contribución previamente

establecida en el momento de la licitación que no excederá el 5% del aporte que el Banco haya ofrecido para la realización de los estudios.

- 3.14 Las recomendaciones de políticas y resultados que sean útiles las actividades de programación y préstamos del Banco se difundirán dentro del Banco a los departamentos correspondientes y se organizarán talleres de discusión en el Banco, según corresponda.

C. Adquisición de bienes y servicios

- 3.15 Todos los servicios de consultoría y compra de material, inclusive la selección de los institutos de investigación (ver párrafos y siguientes), siguen los procesos, normas y políticas del Banco para la adquisición de bienes y servicios.

D. Período de ejecución y calendario de desembolsos

- 3.16 El plazo de ejecución de la operación será de 30 meses y el de desembolsos de 36 meses.

E. Evaluación

- 3.17 A lo largo del proyecto se realizarán las evaluaciones de: (i) las propuestas de investigación y selección de las mejores; (ii) informes intermedios (si son necesarios); y, (iii) informes finales. El Banco asumirá la responsabilidad de contratar evaluadores externos para cada tema.
- 3.18 Los evaluadores externos tendrán a su cargo: (i) evaluar todas las propuestas que se reciban durante el proceso de licitación; (ii) evaluar los informes intermedios (si son necesarios) y los finales; (iii) recomendar los mejores estudios para ser presentados en los seminarios regionales de economistas; y (iv) emitir opinión sobre el informe final para su publicación.
- 3.19 El Departamento de Investigación tendrá la responsabilidad de asignar, en consulta con los supervisores pertinentes, el personal del Banco para coordinar y evaluar los estudios. Los evaluadores internos serán seleccionados conforme a su experiencia en el tema respectivo. Asimismo, tendrán las mismas responsabilidades de los evaluadores externos, descritas en el párrafo anterior.
- 3.20 El Departamento de Investigación preparará: (a) un cuestionario para evaluar en cada estudio la calidad académica y la satisfacción con respecto a la coordinación técnica y administrativa del Banco; (b) un cuestionario para evaluar el impacto de la intervención del Banco en las actividades de investigación de los países y obtener recomendaciones y sugerencias sobre el tipo de actividades que deben apoyarse para fortalecer la capacidad de investigación de la Región.

IV. VIABILIDAD Y RIESGOS

A. Impacto social y ambiental

- 4.1 No se prevén impactos ambientales de esta cooperación técnica. En términos sociales, esta operación promueve la ampliación y difusión de conocimientos conducentes a la formulación de políticas socio-económicas. En ese contexto, se espera que las conclusiones de los estudios alimenten favorablemente al proceso de decisiones de políticas socio-económicas. El proyecto fue considerado por el CESI en su sesión del 27 de junio del 2002 (CESI 26-02) y aprobado sin comentarios.

B. Beneficios

- 4.2 La Red de Centros ha contribuido a: (i) el mejoramiento de la calidad de investigación que se produce en la Región y (ii) la consolidación y desarrollo de líneas de investigación que impactan la formulación de políticas públicas y para las cuales existe muy poco financiamiento a pesar de su vital importancia para los países.
- 4.3 Esta nueva etapa de la Red continuará suministrando un conjunto de estudios analíticos que servirán de base para definir opciones eficaces de políticas y programas, a fin de encarar los problemas sociales y económicos más apremiantes que enfrenta la región.

C. Riesgos

- 4.4 Debido a los beneficios tangibles que ha rendido la segunda etapa de la Red, se espera la obtención de resultados sustanciales para los países de la Región. Sobre la base de los beneficios de la segunda etapa, no se anticipan riesgos significativos.

Marco Lógico
Red de Centros de Investigación (TC-01-12-09-8RG)

El programa	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Objetivo: Continuar fortaleciendo la investigación en la región en temas de desarrollo.	1. Número de instituciones apoyadas (24).	1. Consolidación de equipos nacionales de investigación en temas de desarrollo 2. Transferencia efectiva de conocimiento de los académicos expertos a las instituciones. 3. Amplia difusión de los resultados de las investigaciones a todas las instituciones de la Red de Centros.	1. Interés de participar por parte de las instituciones académicas. 2. Capacidad de las instituciones de ofrecer el nivel teórico y de investigación adecuado 3. Necesidad de recursos financieros para desarrollar investigaciones en temas de desarrollo 4. Necesidad de fortalecer los equipos locales de investigación 5. Necesidad de incorporar temas y metodologías de estudio de vanguardia e interés inmediato en la agenda de investigación de las instituciones de la región
Propósito: Generar lecciones de políticas útiles para la agenda de reformas económicas sociales e institucionales en América Latina y el Caribe.	1. Número de Resúmenes de Política Nacionales (24). 2. Número de Lecciones de Política resultantes del análisis comparativo (4)	1. Incorporación de mejores practicas y lecciones aprendidas en proyectos, programas de reforma y actividades de diálogo de política en la Región 2. Mejoramiento de los sistemas de formulación de políticas públicas a escala nacional. 3. Actualización del cúmulo de conocimientos relevante para la formulación de políticas públicas.	1. Interés de parte de los países de la región en mejorar la formulación y ejecución de políticas públicas.
Productos: 1. Estudios de casos e individuales temáticos en temas de la agenda de investigación y estrategia institucional del Banco 2. Seminarios de discusión durante la ejecución de los estudios 3. Seminarios de difusión a nivel Regional para presentar lecciones y conclusiones de los estudios 4. Publicaciones de los estudios de caso e individuales temáticos que cumplan con los estándares de calidad establecidos. 5. Publicación de libros (estilo relatoría). 6. Publicación de “Resúmenes de Política” por tema estudiado.	1. Número de estudios de casos e individuales realizados en 4 temas específicos (24). 2. Número de seminarios de discusión realizados, 2 por tema (8). 3. Número de seminarios de difusión a escala regional, uno por tema (4). 4. Número de estudios publicados como Documentos de Trabajo (24) 5. Número de Libros/Relatorías publicados (4) 6. Número de Resúmenes de Política publicados (4)	1. Reportes de evaluación y progreso de los estudios 2. Documentos y libros publicados. 3. Difusión y distribución de las publicaciones.	1. Las instituciones y el Banco se esforzarán en desarrollar los estudios dentro de los parámetros descritos. 2. Las partes involucradas en los países participarán abiertamente en los seminarios.

El programa	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Actividades: 1. Financiamiento a instituciones mediante un proceso competitivo para llevar a cabo los estudios. 2. Contratación de académicos expertos en los temas a estudiar con el fin de incorporar el conocimiento mas actualizado en el diseño teórico y metodológico de los estudios, transferir conocimientos y apoyar a las instituciones con menor capacidad de investigación. 3. Organización de seminarios de discusión durante la ejecución de los estudios. 4. Organización de seminarios para presentar los mejores productos de la Red. 5. Publicación de estudios de casos e individuales temáticos como documentos de trabajo, producción de libros que resuman las conclusiones y amplia difusión de los mismos.	1. Número de instituciones contratadas 2. Número de expertos individuales contratados 3. Número de seminarios realizados 4. Número de publicaciones	1. Contratos de instituciones para realizar los estudios. 2. Organización de los seminarios 3. Publicación y difusión de los resultados.	1. El trabajo se realizará de acuerdo a lo estipulado en el plan de operaciones del proyecto y en los términos de referencia de los estudios.