**ANEXO III BR-L1023**

**RELATÓRIO FINAL ELABORADO PELA UNIDADE EXECUTORA**





**RELATÓRIO DE ATIVIDADES**

**EXERCÍCIO 2013**

**Salvador**

**2013**

**SUMÁRIO**

|  |  |
| --- | --- |
| **1 Introdução** | **3** |
|  |  |
| **2 Objetivos** | **3** |
|  |  |
| **3 Área de atuação e abrangência** | **3** |
|  |  |
| **4 Recursos envolvidos** | **6** |
|  |  |
| **5 Componentes do Programa** | **6** |
|  |  |
| **6 Melhorias implantadas** | **16** |
|  |  |
| **7 Resultados e impactos** | **17** |
| **Referências** | **18** |

**1 Introdução**

O Programa de Fortalecimento da Atividade Empresarial - PROGREDIR é objeto do Contrato de Empréstimo n° 1738/OC-BR, celebrado entre o Estado da Bahia e o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) tendo como órgão executor a Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia – SECTI.

O Progredir tem como objetivo fomentar a competitividade de Arranjos Produtivos Locais (APL) do Estado da Bahia, por meio da articulação de instrumentos de apoio empresarial, promovendo a sustentabilidade de empresas de onze setores da economia local, sendo eles: Caprinovicultura, Confecções, Derivados de Cana-de-açúcar, Fruticultura, Rochas Ornamentais, Tecnologia da Informação e Comunicação, Fornecedores da Industria Automotiva, Transformação de Plástico, Piscicultura, Turismo e Sisal.

Por meio de um estudo intitulado de Plano de Melhoria da Competitividade (PMC), foram definidas as linhas de ações estratégicas para os APL resultando na elaboração dos Planos de Negócios para as Redes Associativas e dos Projetos Estruturantes (PE) abrangendo todo o APL.

A execução do Programa se dá com parcerias firmadas entre a Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado da Bahia (SECTI) e instituições como SEBRAE, IEL, BAHIA PESCA, SENAI-CIMATEC, CETENE, FAPEX, FIEB, FUNDUNESP, UFRB, UNEB, EMBRAPA.

**2 Objetivos**

O objetivo geral (finalidade) do Progredir é fomentar a competitividade de micro, pequenas e médias empresas, associações e cooperativas, organizadas em aglomerações geograficamente localizadas denominadas de Arranjos Produtivos Locais – APL - do Estado da Bahia.

O objetivo específico (propósito) é articular diversos instrumentos de apoio empresarial para a promoção de práticas competitivas e sustentáveis nas empresas dos APL atendidos pelo Programa.

**3. Área de atuação de abrangência**

O Programa atua com ações diretas para o fortalecimento da competitividade em 11 (onze) APL. As ações diretas envolvendo os Planos de Negócios foram realizadas em 52 Redes Associativas Empresariais constituídas por 289 (duzentos e oitenta e nove) empresas, localizadas em diversos municípios baianos. No quadro abaixo estão relacionados os territórios de abrangência dos APL e os municípios cujas Redes Associativas estão localizadas.

**Quadro 1. APL, Redes, Territórios e Municípios**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **APL/REDES** | **TERRITÓRIOS DA CIDADANIA** | **MUNICIPIOS** |
| 1. AUTOMOTIVO  Projeto Decas (\*) | Região Metropolitana de Salvador, Portal do Sertão | RMS, Feira de Santana, Santo Antônio de Jesus e Cruz das Almas |
| 2. CAPRINOVINOCULTURA –  06 Redes   * 1. Empresarial dos Frigoríficos   2. Excelência Culinária (Empresarial de Restaurantes)   3. Fazenda Icó   4. Genética Senhor do Bonfim   5. Procapri   6. Raccoti | Piemonte Norte do Itapicuru, Irecê, Bacia do Jacuípe e Sertão São Francisco | Senhor do Bonfim, Andorinha, Jussara, Pintadas, Ponto Novo e Juazeiro. |
| 1. 3. CONFECÇÕES – Salvador – 2. 08 Redes    1. Bahia de Modas    2. Brasil Uniformes    3. Coco Doce Praia & Resort    4. Design Bahia    5. Ecostura    6. Goya Lopes    7. Márcia Ganem    8. Porta Avião | Região Metropolitana de Salvador | Salvador e Lauro de Freitas |
| CONFECÇÕES – Feira de Santana  04 Redes   * 1. Composê   Crescer  Liberty  Unic | Portal do Sertão | Feira de Santana |
| 1. 4. DERIVADOS DE CANA 2. 06 Redes    1. Abaíra    2. Alimentos de Derivados de Cana Vale do Rio Gavião    3. Caminhos do Litoral    4. Circuito de Ouro    5. Luz de Prata    6. Vale do Rio Gavião (Cachaça) | Chapada, Região de Vitória da Conquista, Litoral Sul | Abaíra, Piatã, Mucugê, Utinga, Rio de Contas Jussiape,Vale do Rio Gavião, Piripá, Licínio de Almeida, Cordeiros, Caculé, Mortugaba, Ibirataia, Jaguaripe, Amargosa, e Ilhéus |
| 1. 5. FRUTICULTURA   08 Redes   * 1. Afrupec   2. CAJ 1   3. CAJ 2   4. CAJ 3   5. Coopercuc/Gravetero   6. Manga Brasil   7. Ouro Verde   8. Special | Sertão do São Francisco | Juazeiro, Curaçá, Sento Sé e Casa Nova |
| 1. 6. PISCICULTURA 2. 03 Redes    1. Glória Canudos    2. Malhada Grande e Glória    3. Xingozinho | Itaparica e Sertão São Francisco | Paulo Afonso, Canudos e Glória |
| 1. 7. ROCHAS ORNAMENTAIS   03 Redes   * 1. Complexo de Marmorarias   2. Extração de Serraria   3. Polimento | Região Metropolitana de Salvador e Piemonte da Diamantina | RMS, Ourolândia e Jacobina |
| 1. 8. SISAL 2. 03 Redes   Apaeb  Fios Agrícolas  Sisal Nós | Sisal | Araci, Barrocas, Biritinga, Candeal, Cansanção, Conceição do Coité, Ichu, Itiúba, Lamarão, Monte Santo, Nordestina, Queimadas, Quijingue, Retirolândia, Santaluz, São Domingos, Serrinha, Teofilândia, Tucano, Valente |
| 1. 9. TRANSFORMAÇÃO PLÁSTICO 2. 02 Redes    1. BB Store    2. Compósitos Bahia | Região Metropolitana de Salvador e Portal do Sertão | RMS e Feira de Santana |
| 1. 10. TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO   04 Redes   * 1. 3E   2. Brits   3. Elos   4. NSI | Região Metropolitana de Salvador e Portal do Sertão | Salvador, Feira de Santana |
| 1. 11. TURISMO 2. 05 Redes    1. Ilhéus 100%    2. Ilhéus Praia e Gastronomia    3. Inspire-se Maráu    4. RPPN    5. Viva Itacaré | Litoral Sul | Costa do Cacau – Ilhéus, Itabuna, Itacaré, Canavieiras, Santa Luzia, Una.  Costa do Dendê - Maráu |

Fonte: Elaboração própria a partir das Planilhas de Acompanhamento – 2009-2012.

*(\*) Não houve formação de Redes nos moldes do Programa. Os Planos de Negócio são executados internamente – pelo Projeto Decas da FORD.*

**4. Recursos envolvidos**

O Contrato de Empréstimo celebrado entre o Estado da Bahia e o Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID foi da ordem de US$ 16.6 milhões, sendo US$10 milhões do BID (60%) e US$ 6.6 milhões de fontes próprias do Estado (40%).

**5. Componentes do Progredir**

Para cumprir os objetivos propostos, o Programa foi dividido emquatro componentes:

1. Mobilização e articulação da Governança e das Redes Associativas;

2. Articulação entre a oferta e a demanda de serviços empresariais nos APL;

3. Ações diretas para o fortalecimento da competitividade dos APL;

4. Monitoramento, avaliação e disseminação do Programa.

Os componentes 1 e 2 já foram executados e encerrados. O componente 4 teve executada as duas avaliações intermediárias previstas, restando a avaliação final. O componente 3 está em fase de execução e compreende ações de Planos de Negócios e de Projetos Estruturantes. Abaixo estão discriminadas as ações do componente 3:

1. **Projetos Estruturantes**

Os Projetos Estruturantes (PE) integram o 3º Componente do Programa Progredir e consiste na seleção e aprofundamento de um ou mais objetivos estratégicos, a partir do diagnóstico dos problemas enfrentados pelo APL, limitações temporais e orçamentárias identificando as ações que, em comparação às demais, vão contribuir significativamente na estratégia a ser adotada pelo APL. Tem o objetivo de consolidar e fortalecer a competitividade do setor, apresentando resultados positivos para todo o APL. A indicação e adequação do PE estão ratificadas nos PMC de cada APL.

Esses projetos concretizam ações e/ou projetos que beneficiem todo o APL, de forma coletiva e estruturante buscando superar problemas de coordenação entre as redes e empresas em prol de um objetivo ou beneficio comum. Dos onze Projetos Estruturantes previstos, seis deles foram executados, sendo que, desses, três estão em execução, dois foram concluídos e um está em fase de contratação. A decisão de execução de 06 dos 11 Projetos Estruturantes previstos se deu após uma reavaliação da atual fase do Programa com base nos seguintes critérios:

a) os projetos já elaborados e que possuem ações com viabilidade de execução dentro do período de execução do Programa, bem como as entidades executoras definidas;

b) definições estratégicas, com base na conjuntura econômica atual do Estado da Bahia, para fins de implementação das políticas públicas.

Embora, na fase do Componente 3, estivessem previstas as execuções dos Projetos Estruturantes de todos os APL, em Abril de 2012, após solicitação da Coordenação do Progredir e da não objeção do BID, os Projetos Estruturantes dos APL de Automotivo, Caprinovinocultura, Derivados Cana de Açúcar, Rochas Ornamentais e Turismo foram cancelados. Ressalta-se que apenas os PE de Confecções e de Tecnologia de Informação e Comunicação tiveram início em 2008 e, por conseguinte, suas conclusões antecipadas. Os nove APL restantes, tiveram seus projetos executivos e planos de trabalho, derivados do Plano de Melhoria da Competitividade (PMC), entregues em Março de 2012.

O Quadro abaixo apresenta o estágio atual de execução de cada um deles, contendo dados atualizados até 31 de dezembro de 2013.

**Quadro 2.** **Projetos Estruturantes**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| APL | Projeto Estruturante | **Estágio de Execução** |
| Automotivo | "Programa de Desenvolvimento de Fornecedores da Indústria Automotiva" (Projeto DECAS) | Cancelado em 16.01.2013 – CBR2008-2013 (Não objeção do BID). |
| Caprinovinocultura | "Unidade de Beneficiamento" | Cancelado em 19.04.2012 - CBR 1286-2012 (Não objeção do BID) |
| Confecções Salvador  Confecções – Feira de Santana | "Centro de Design e Moda da Bahia" | Concluído. A inauguração do Centro ocorreu em 11 de Dezembro de 2009 e o Evento de Promoção da Marca em 30 e 31/08/2010.  Concluído. A inauguração do Centro de Design de Feira de Santana ocorreu em 12/12/2012 |
| Derivados Cana de Açúcar | "Central de Negócios" | Cancelado em 19.04.2012 - CBR 1286-2012 (Não objeção do BID) |
| Fruticultura | "Agência de Inteligência e Promoção" | Em andamento – Processo de contratação iniciada em 2013. |
| Piscicultura | "Unidade de Produção de Alevinos - Conclusão e Implantação da Unidade de Beneficiamento da Tilápia". | Em execução - Convênio 002/2013, celebrado com a BAHIA PESCA, SEBRAE e UNEB. Publicado em 31/01/2013. |
| Rochas Ornamentais | "Área de Deposição de Estoques Remanescentes do Mármore Bege Bahia". | Cancelado em 19.04.2012 - CBR 1286-2012 (Não objeção do BID) |
| Sisal | "Centro Baiano de Inovação para o Sisal" | Em execução – Contratações iniciadas em 2012. |
| Transformação Plástico | "Laboratório de Polímeros - Infraestrutura de Uso Comum; Central de Serviços; Centro de Capacitação Profissional" | Em execução – Convênio 003/2013 celebrado com o SENAI CIMATEC. |
| Tecnologia da Informação | 1ª Etapa - Processo de Avaliação e Diagnóstico da Gestão | Concluído em Outubro/2010 |
| 2ª Etapa - "Curso - MBA - Gestão de Negócios de Tecnologia da Informação". | Concluído em 11 de Novembro 2011. Cerimônia de Formatura em 27 de Setembro de 2012. |
| 3ª Etapa – Implantação das Melhores Práticas de Gestão | Concluído em 08 de setembro de 2013. |
| Turismo | “Agência de Promoção e Desenvolvimento do Turismo” | Cancelado em 19.04.2012 - CBR 1286-2012 (Não objeção do BID) |

Fonte: Elaboração própria a partir das Planilhas de Acompanhamento – 2009-2013.

Dados atualizados em: 21/12/2013.

A seguir está relacionado o resumo dos Projetos Estruturantes executados e em execução.

**- Projeto Estruturante: APL de Confecções**

O Projeto Estruturante do APL de Confecções foi concluído em dezembro de 2009, com a implantação do Centro de Design de Moda, através de cooperação técnica com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI), entidade que integra o Sistema FIEB, e a capacitação de empresários e formação de designers, possibilitando a diferenciação do setor e ganho de competitividade. Este projeto implicou investimentos da ordem de R$ 1,3 milhão, com a capacitação de 34 (trinta e quatro) empresários, incluindo cooperativas e associações, e a formação de 30 (trinta) designers de Salvador e Feira de Santana, totalizando, assim, 64 (sessenta e quatro) participantes. Em 2013 foi entregue o último item restante do projeto

**- Projeto Estruturante: APL de Tecnologia da Informação e Comunicação**

O Projeto Estruturante do APL de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) finalizou em 2013 e foi executado em três fases:

1ª fase - processo de avaliação da gestão: diagnóstico realizado em 60 empresas;

2ª fase - consistiu em um curso MBA em Gestão de Negócios de TI para representantes de 60 (sessenta) empresas;

3ª fase - realização e implantação de consultoria em melhores práticas, da qual participaram 32 empresas localizadas em Salvador, RMS e Feira de Santana. Para isso, foram realizadas 6.010 horas de consultoria, com 15 consultores atuando diretamente nas empresas. O trabalho foi dividido em 15 módulos, aplicados diretamente nas 32 empresas e com a presença dos empresários, pelos consultores, que se revezaram de acordo com as suas competências, gerando um total de 112 módulos, com temas específicos e adaptados à realidade de cada beneficiado, com investimento na ordem de R$ 2,3 milhões.

**- Projeto Estruturante: APL de Piscicultura**

Tem como objetivo a instalação de um Centro de Beneficiamento, utilizando a Unidade de Beneficiamento de Pescado (UBP) de Xingozinho, para processar localmente a tilápia comercializada pelo APL de Piscicultura da região Nordeste, formalizando o processo no elo “produção industrial”, beneficiando associações, cooperativas, micro, pequenas e médias empresas, prioritariamente, que fazem parte das Redes do APL de Piscicultura da Região Nordeste: Glória-Canudos, Malhada Grande e Xingozinho, assim como 420 famílias de produtores de peixes em tanques-rede. Os municípios de Paulo Afonso e Glória têm cadastradas 27 unidades de produção e juntas, Paulo Afonso e Glória, têm o maior volume de produção com aproximadamente 2.879 toneladas de tilápia por ano.

As 3 metas do Projeto Estruturante do APL de Piscicultura estão sendo executadas pelos parceiros co-executores Bahia Pesca S.A., SEBRAE/BA e UNEB, conforme descrito abaixo:

1. **Adequação da infraestrutura:**

-aquisição de máquinas e equipamentos: previsão de início em janeiro/2014 e término em junho/2014.

- adequação do módulo industrial: ação realizada em 2013.

- construção do módulo administrativo: ação realizada em 2013

- estação de tratamento de efluentes (ETE): ação realizada em 2013.

1. **Treinamento e capacitação:**

- capacitação em serviço (capacitação técnica na produção e beneficiamento do produto) e capacitação em gestão (capacitação nas atividades ligadas ao gerenciamento da produção, controle de custos e comercialização dos produtos processados): previsão de início em março/2014 e término em junho/2014.

1. **Estruturação da gestão:**

**-** formação da mão de obra local na gestão de negócios de produtos processados, contratação de

serviços de terceiros – Pessoa Física (Mão de Obra) e Pessoa Jurídica (Consultoria), de modo a garantir a gestão da Unidade de Beneficiamento com implantação de ferramentas e condições necessárias para a administração da Unidade e a comercialização da produção de forma ordenada e eficiente: previsão de início em março/2014 e término em junho/2014.

* **Projeto Estruturante: APL de Sisal:**

- O Projeto Estruturante envolve um conjunto de ações articuladas no sentido de aprimorar a sustentabilidade econômica e competitiva do Arranjo Produtivo Local (APL), com vistas a ampliar sua competitividade de custos, diversificar seus produtos e promover a melhor distribuição de benefícios socioeconômicos nos elos da cadeia do sisal.

Para tanto, são propostos três objetivos específicos: aproveitar, plenamente, a planta do sisal; reestruturar a cadeia produtiva; construir estratégias cooperativas de inovação de processo, produto e marketing.

As ações do Projeto Estruturante do APL de Sisal estão sendo executadas pelos parceiros co-executores FUNDUNESP, SENAI/DR/BA e consultores, conforme descrito abaixo:

a) desenvolvimento de uma máquina estacionária para o desfibramento da folha de sisal (*Agave sisalana*), com elevada capacidade produtiva de separação da fibra do sisal dos outros elementos da folha, com direcionamento dos sucos, fibras residuais e mucilagem, de forma segura aos operadores: previsão de término em junho/2014;

b) pesquisa paraavaliação do potencial antifúngico do resíduo do processamento da folha do sisal (*Agave sisalana*), para o desenvolvimento de fitoterápicos: ação realizada em 2013 com previsão de término em abril/2014;

c) pesquisa em processamento, purificação e caracterização de compostos bioativos obtidos dos resíduos do processamento do sisal (*Agave sisalana*): ação realizada em 2013 com previsão de término em abril/2014;

d) pequisa para avaliação da eficiência agronômica de derivados do processamento do sisal (*Agave sisalana*) no controle de ácaros dos citros: ação realizada em 2013 com previsão de término em abril/2014;

e) pesquisa para realização de estudos toxicológicos de derivados do resíduo do processamento do sisal (A*gave sisalana),* visando ao desenvolvimento de novos fitoterápicos: ação realizada em 2013 com previsão de término em abril/2014;

f) desenvolvimento do planejamento para implantação de unidade de produção de cogumelos em substrato de resíduos do beneficiamento do sisal em sistema de cooperativa na região sisaleira do semiárido do Estado da Bahia: previsão de término em abril/2014;

g) desenvolvimento de produtos a base de cogumelos *Pleurotus spp* para inserção na Merenda Escolar oferecida na região sisaleira do semiárido do Estado da Bahia, visando melhorar as condições alimentares e nutricionais das crianças em idade escolar: ação realizada em 2013 com previsão de término em abril/2014;

h) Aquisição de 01 (hum) Detector UV do Cromatógrafo e acessórios, forno, coluna da marca Agilent Technologies Brasil: ação concluída em 2013;

i) Aquisição de 01 (hum) Medidor de pH: ação concluída em 2013;

j) Aquisição de 01 (hum) Espectrofotômetro: ação concluída em 2013;

l) Aquisição de 01 (hum) PC módulo Micro/Ultra filtração modelo TE- 0198, mais 03(três) colunas: ação concluída em 2013;

m) Aquisição de 01 (hum) Fluorímetro Digital: em processo de contratação com previsão de término em abril/2014.

**- Projeto Estruturante: APL de Transformação de Plástico**

O Projeto Estruturante tem como objetivo a ampliação do laboratório de polímeros existente no SENAI/CIMATEC, através da realização das ações estruturadas, visando atender às demandas dos empresários do segmento de transformação do plásticos do Arranjo Produtivo Local (APL). A ampliação do laboratório se refere à adequação do espaço físico e a aquisição de equipamentos: ação iniciada em 2013 com previsão de término em junho/2014.

**- Projeto Estruturante: APL de Fruticultura**

Visa implantar o Sistema Bolsa de Mercadorias, que tem como característica uma solução de hardware e software desenvolvida para viabilizar a coleta, processamento e veiculação automática das informações relativas à quantidades, classificação e preço dos produtos hortifrutícolas comercializados na Pedra ou Mercado Livre dos Produtores de Juazeiro/BA. O sistema permite também a veiculação de preços praticados em outros mercados conveniados, mensagens institucionais, educativas, de utilidade pública e publicitárias, dentre outras: processo de contratação iniciado em 2013 com previsão de término em junho/2014.

1. **Planos de Negócio**

Os Planos de Negócios são conjunto de projetos ou atividades para melhoria da competitividade das Redes Associativas apoiadas pelo Progredir.

Os primeiros 10 (dez) PN executados foram selecionados por meio do Edital 002/2008, favorecendo 03 (três) Redes do APL de TI e 07 (sete) Redes do APL de Confecções. Em 2009, foi aberto um novo processo de seleção denominado de “Janela Aberta”, onde 49 (quarenta e nove) novos PN foram elaborados, avaliados sendo que 56 foram aprovados.

Atualmente os 11 (onze) APL são formados por 52 (cinquenta e duas) Redes Associativas e cada uma delas contemplada por um Plano de Negócio. No Quadro 2 é apresentada a execução dos Planos de Negócios por ano e por APL.

**Quadro 03. Ações de PN executadas.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ações de PN - Executadas - Quantitativo Anual** | | | | | |
| **2009** | **2010** | **2011** | **2012** | **2013** | **Total Acumulado** |
| 23 | 90 | 123 | 107 | 40 | 383 |

Fonte: Relatório Anual SECTI.

I - Planos Previstos - 59

II - Planos Aprovados – 56

III - Planos de Negócios Ativos – 52

IV- Quantidade de Planos Executados – 49 (03 redes desistiram no decorrer do Programa)

V - Ações dos Planos de Negócios Previstas- 620

VI - Ações dos Planos de Negócios Aprovados - 515

VII - Ações de Planos de Negócios Executadas – 383

**Planos de Negócios executados por categoria**

I- APL DE AUTOMOTIVOS(o modelo desse APL não contemplou formação de rede e consequentemente não houve PN. )

1) Ações de Acesso a Mercado

2) Ações de Serviço Técnico, Tecnológico

3) Ações de Capacitação

II- APL DE CAPRINOVICULTURA

1) Ações de Acesso a Mercado - 12

2) Ações de Serviço Técnico, Tecnológico - 5

3) Ações de Capacitação - 11

III - APL DE CONFEÇÕES

1) Ações de Acesso a Mercado - 74

2) Ações de Serviço Técnico, Tecnológico - 20

3) Ações de Capacitação - 50

IV - APL DE DERIVADOS DE CANA DE AÇÚCAR

1) Ações de Acesso a Mercado - 15

2) Ações de Serviço Técnico, Tecnológico - 0

3) Ações de Capacitação - 9

V - APL DE FRUTICULTURA

1) Ações de Acesso a Mercado - 13

2) Ações de Serviço Técnico, Tecnológico - 25

3) Ações de Capacitação - 10

VI - APL DE PISCICULTURA

1) Ações de Acesso a Mercado - 8

2) Ações de Serviço Técnico, Tecnológico - 2

3) Ações de Capacitação - 14

VII - APL DE ROCHAS ORNAMENTAIS

1) Ações de Acesso a Mercado - 19

2) Ações de Serviço Técnico, Tecnológico - 2

3) Ações de Capacitação - 5

VIII - APL DE SISAL

1) Ações de Acesso a Mercado - 2

2) Ações de Serviço Técnico, Tecnológico - 6

3) Ações de Capacitação - 13

IX - APL DE TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

1) Ações de Acesso a Mercado - 7

2) Ações de Serviço Técnico, Tecnológico - 3

3) Ações de Capacitação - 0

X - APL DE TRANSFORMAÇÃO DE PLÁSTICO

1) Ações de Acesso a Mercado - 7

2) Ações de Serviço Técnico, Tecnológico - 1

3) Ações de Capacitação - 1

XI - APL DE TURISMO

1) Ações de Acesso a Mercado - 32

2) Ações de Serviço Técnico, Tecnológico - 1

3) Ações de Capacitação - 16

**Total de ações executadas**

I - Acesso a Mercado - 189

II - Serviço Técnico, Tecnológico - 65

III – Capacitação -129

Para implantação das ações em cada PN foram firmados convênios com os parceiros executores – SEBRAE e IEL – com prazos e planos de trabalho pré-definidos. Seguem dados quantitativos destas ações:

**a) Convênio 037/2008** - Implantação de 10 (dez) PN.

**Prazo:** 24 meses - Início 18 Dezembro 2008 – prazo prorrogado e convênio finalizado em Junho/2012.

**Parceiros Executores:** SEBRAE e IEL.

**Ações Executadas:** 61 (46 SEBRAE + 15 IEL)

Obs.: Convênio encerrado em 2012 – sem alteração dos dados em 2013.

**b) Convênio 005/2010** – Implantação de 44 (quarenta e quatro) PN

**Prazo:** 24 meses. Inicio 27 de Setembro de 2010 finalizado em 24/06/2013.

**Parceiro Executor**: SEBRAE

**Ações Executadas:** 289

**c) Convênio 002/2011** - Implantação de 34 (trinta e quatro) PN.

**Prazo:** 16 meses – Inicio em 31 de Agosto de 2011 – encerrado em 31 de Janeiro 2013.

**Parceiro Executor:** IEL

**Ações Executadas:** 33

Desde a implantação dos PN em 2009, temos:

1. Total de Ações Previstas (Planos de Trabalho): 620
2. Total de Ações Executadas: 383

**Em resumo, temos como execução do Progredir em 2013**:

a) Projetos Estruturantes:

* APL de TI – finalização da 3ª etapa do Projeto Estruturante
* APL de Piscicultura –execução da obra de adequação física do Projeto Estruturante.
* APL de Sisal – execução das pesquisas e aquisições de equipamentos do Projeto Estruturante.
* APL de Fruticultura – início do processo de contratação do Projeto Estruturante.
* PE do APL Automotivo cancelado.

b) Planos de Negócio

* 28 finalizados – com todas suas ações implantadas
* 01 em execução

c) Ações

1. 32 finalizadas
2. 02 em execução

**6 Melhorias Implantadas**

* Aprimoramento da comunicação.

Em 2013, como forma de aprimorar a comunicação, a UGP negociou com os parceiros co-executores SEBRAE, IEL e BAHIA PESCA a sistematização das reuniões onde ficou programado um calendário anual para este fim. Com a BAHIA PESCA, foram realizadas duas reuniões técnicas com o objetivo de acompanhamento da execução do Projeto Estruturante de Piscicultura. Na primeira reunião, foram discutidos temas como andamento da obra, período de conclusão, dificuldades encontradas e informações financeiras. Na segunda reunião, discutiu-se sobre o repasse da segunda parcela, tendo em vista o curto período para licitar os equipamentos e concluir o projeto. Ainda sobre o Projeto Estruturante de Piscicultura, houve uma reunião técnica com o Comitê Gestor representado por representantes da Secti, Bahia Pesca, Sebrae, Cooperativa dos Pescadores de Paulo Afonso e Consultores. Nesta reunião, foram discutidas a liberação dos recursos para Bahia Pesca, a capacitação dos produtores em Boas Práticas de Manejo, a mobilização dos produtores e a revisão do Plano de Trabalho. Com o parceiro SEBRAE, houve três reuniões nas dependências dessa instituição para tratar do andamento do Projeto Estruturante de Tecnologia da Informação e Comunicação. Como resultado, foi possível concluir o referido projeto sem a necessidade de realizar outro aditivo.

A reunião com o IEL teve por objetivo ajustar informações para encerramento do Convênio 002/2011, finalizado em janeiro de 2013.

Além das reuniões sistemáticas com parceiros co-executores, a UGP manteve contato direto com o Gabinete da Secti para resolver as situações que requereram uma atuação mais estratégica e isso resultou na agilidade das ações e na tomada de decisões mais eficazes.

**7 Resultados e impactos**

Positivamente consideramos e destacamos que as ações de Planos de Negócios tiveram como resultado em 2013 a implantação de 40 Planos de Negócios, possibilitando a realização das ações de consultorias em 40 empresas e 32 propriedades rurais, estas, da Rede Associativa Empresarial AFRUPEC e da Cooperativa dos Produtores Rurais, com impactos na melhoria das atividades de gestão e práticas competitivas das 72 empresas das Redes Associativas participantes, bem como em sua atuação no mercado, levando à qualificação do seu produto final. Já a implantação dos Projetos Estruturantes aprimorou a sustentabilidade econômica e competitiva dos 05 Arranjos Produtivos Locais – APL que foram beneficiados com o referido instrumento. Os segmentos que tiveram seus Projetos Estruturantes implantados foram Confecções, Tecnologia da Informação e Comunicação, Sisal, Piscicultura e Transformação de Plásticos, beneficiando 261 empresas diretamente, sendo que, dois deles, Confecções e TI, foram concluídos.

**Referências**

BAHIA (Estado). Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação. Convênio nº 037 de 18 Dezembro de 2008. Plano de Trabalho.

BAHIA (Estado). Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação. Convênio nº 005 de 27 de Setembro de 2010. Plano de Trabalho.

BAHIA (Estado). Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação. Convênio nº 002 de 31 de Agosto de 2011. Plano de Trabalho.

BAHIA (Estado). Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação. Programa de Fortalecimento da Atividade Empresarial. Planilha de Acompanhamento dos Planos de Negócio. 2009-2013.

BAHIA (Estado). Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação. Contrato de Empréstimo BR-L1023. Regulamento Operativo. 2009