

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
NO AUTORIZADO PARA USO PÚBLICO

## **PARAGUAY**

### **PROGRAMA DE APOYO A LA GESTIÓN DEL MINISTERIO DE HACIENDA EN MATERIA DE POLÍTICA SOCIAL Y DE EMPLEO**

**(PR-T1078)**

#### **PLAN DE OPERACIONES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Luis Tejerina (SCL/SPH); y Laura Ripani (SCL/LMK), Co-Jefes de Equipo; Cesar Bouillon (RES/RES); Antonio Boselli (CSC/CPR); Martha Guerra (SCL/SPH); Yyannu Cruz Aguayo (SCL/LMK); Marcos Robles (SCL/SCL); Kevin McTigue (LEG/SGO); y Gustavo Zuleta (SCL/SPH).

## ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO .....	1
I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN .....	2
II. OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN .....	3
1. Componente 1. Elaboración de estudios y evaluaciones.....	4
2. Componente 2. Diseño de planes y programas .....	5
3. Componente 3. Generación de capacidades técnicas .....	6
III. COSTO Y FINANCIAMIENTO .....	7
IV. EJECUCIÓN DEL PROYECTO .....	7
V. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA .....	8
VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN .....	9
VII. VIABILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL .....	9

## **ANEXOS**

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Plan de Adquisiciones
ANEXO III	Presupuesto Detallado

## **APÉNDICES**

### **DATOS BÁSICOS SOCIOECONÓMICOS**

Los datos básicos socioeconómicos, incluyendo información sobre deuda pública, se encuentran disponibles en la siguiente dirección:

<http://www.iadb.org/RES/index.cfm?fuseaction=externallinks.countrydata>

**INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE SCL/SCL**

**PREPARACIÓN:**

[Documento de Diálogo de Política con Paraguay](#)

[Carta de solicitud](#)

**EJECUCIÓN:**

[Términos de Referencia](#)

[Cronograma de Ejecución](#)

## **SIGLAS Y ABREVIATURAS**

CT	Cooperación Técnica
OE	Organismo Ejecutor
US	Unidad de Economía Social

**PROGRAMA DE APOYO A LA GESTIÓN DEL MINISTERIO DE HACIENDA EN MATERIA DE  
POLÍTICA SOCIAL, Y DE EMPLEO**

**(PR-T1078)**

**RESUMEN EJECUTIVO**

<b>Beneficiario:</b>	República de Paraguay
<b>Equipo de proyecto:</b>	Co-Jefes de Equipo: Luis Tejerina (SCL/SPH); y Laura Ripani (SCL/LMK); Cesar Bouillon (RES/RES); Yyannu Cruz Aguayo (SCL/LMK); Martha Guerra (SCL/SPH); Marcos Robles (SCL/SCL); Kevin McTigue (LEG/SGO); y Gustavo Zuleta (SPH/CUR)
<b>Organismo ejecutor:</b>	Unidad de Economía Social del ministerio de Hacienda
<b>Monto y fuente de financiamiento:</b>	<p>BID/ Programa Especial de Promoción del Empleo, Reducción de la Pobreza y Desarrollo Social en Apoyo de los Objetivos del Milenio (ORC/SOF): US\$1,600,000</p> <p>Local: US\$ 230,000</p> <p>Total: US\$1,830,000</p>
<b>Objetivos:</b>	El objetivo general del Programa es generar conocimientos, tanto para el Ministerio de Hacienda como para otras instituciones públicas contribuyendo al desarrollo de criterios de evaluación y diseño de políticas sociales para posibilitar el direccionamiento del gasto público hacia acciones eficaces y equitativas en materia de política social y de empleo.
<b>Cronograma de actividades:</b>	El período de ejecución será de 36 meses, mientras que el período de desembolso será de 39 meses.
<b>Condiciones contractuales especiales:</b>	El primer desembolso está condicionado a que el Organismo Ejecutor (OE) haya presentado al Banco evidencia de: (i) apertura de una cuenta bancaria especial para el manejo de los fondos del proyecto; y (ii) contratación del coordinador técnico. Condición previa para los primeros desembolsos correspondientes a las actividades en párrafos 2.3, 2.4, 2.5 y 2.6. Para desembolsar recursos vinculados a cada una de las citadas actividades se deberán suscribir las cartas acuerdos mencionadas en el numeral 4.1, cuyos modelos se encuentran en la Información Disponible en los Archivos de SCL/SPH (ver 4.3). Condición para comprometer recursos del Banco: el compromiso de los recursos de la contribución del Banco estará supeditado a que el Organismo Ejecutor cumpla con los hitos gatilladores previamente acordados.
<b>Excepciones a las políticas del Banco:</b>	Ninguna
<b>Revisión medioambiental y social:</b>	La operación no ocasionará impactos sociales y ambientales negativos directos (Clasificación "C" en la política de Salvaguardias). Se acordó que los Términos de Referencia del plan de Operaciones serán revisados por el comité de revisión social y ambiental.
<b>Coordinación con otras agencias:</b>	Ninguna

## I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

- 1.1 **Antecedentes.** En años recientes, Paraguay ha experimentado un período de crecimiento positivo en su producto interno bruto. Incluso en términos per cápita, el crecimiento en los últimos cinco años fue en promedio de 2,4%. Dicho crecimiento fue acompañado de una reducción constante en las tasas de pobreza del país. Sin embargo, el nivel de pobreza todavía no ha recuperado los niveles existentes previos a la crisis económica del 2002. El gasto social en 2007 equivalió a aproximadamente un 8,7% del PIB, un gasto relativamente bajo comparado con el promedio regional de 12,6%<sup>1</sup>. Adicionalmente a que se destina un monto relativamente bajo a políticas sociales y especialmente de protección social, el país carece de una tradición para realizar evaluaciones de impacto de los programas existentes y de diseminación de los resultados existentes de manera que dichos resultados ayuden a informar las decisiones de política del país. Para mayor información acerca del Gasto y los Programas Sociales en Paraguay, ver el [Documento de Diálogo de Política con Paraguay](#).
- 1.2 En el área laboral, el mayor desafío enfrentado por Paraguay es el de sus altos niveles de informalidad. En el 2006, la contribución al sistema jubilatorio o de pensión abarcó el 11,4% del total de ocupados, y este nivel de cobertura no ha cambiado mucho en los últimos años. Sin embargo, entre los asalariados de empresas de mayor tamaño, este porcentaje aumenta hasta 44,5%, mostrando que la formalidad aumenta en relación directa con el tamaño de la empresa. Sin embargo, alrededor del 60 por ciento de los puestos de trabajo se generan en micro, pequeñas y medianas empresas<sup>2</sup>.
- 1.3 Por otro lado, otros datos muestran mejoras tales como el desempleo, que se redujo considerablemente en los últimos cinco años, de 8,1% en el 2003 disminuyó a 5,6% en el 2007 (Torres y Giordano, 2008). Si bien el Paraguay exhibe tasas de desocupación relativamente reducidas, el problema del empleo en el mercado laboral involucra dos aspectos adicionales: por un lado, el desempleo oculto y, por el otro, la sub-ocupación. La primera variable incluye aquellas personas que han perdido la expectativa de obtener empleo y han desertado de su búsqueda, por lo que se hallan excluidas del mercado. La segunda variable se refiere a la sub-ocupación; el mismo, entendido como aquellos empleos inadecuados en cantidades de horas trabajadas o en cuanto a remuneraciones, muestra una tendencia creciente en los últimos cinco años. La tasa de subempleo en el 2003 se registró en 24,1%, y en el 2007 se estimó en 26,5%.
- 1.4 **Justificación.** En este contexto y ante la actual crisis global, el nuevo Gobierno de Paraguay, tiene como parte de su estrategia anticrisis el objetivo de fortalecer

---

<sup>1</sup> Cálculo basado en una muestra de 21 países y datos de gasto público social del Panorama Social de América latina publicado por CEPAL.

<sup>2</sup> Empresas de entre 2 a 50 empleados.

la protección social a poblaciones vulnerables así como la protección y generación de empleo para personas subempleadas y desempleadas. Este objetivo se espera lograr a través del fortalecimiento de la Red de Protección Social y la expansión del programa de transferencias monetarias con corresponsabilidades, Tekoporá de 14 mil familias beneficiarias actualmente a 120 mil familias en áreas urbanas rurales y la inversión en programas de generación de empleo de emergencia y fomento de actividades productivas<sup>3</sup>. Las actividades incluidas en la presente Cooperación Técnica (CT) no están relacionadas con proyectos del Banco actualmente en implementación y se espera que las actividades incluidas en la cooperación posicionarán al Banco como socio estratégico del gobierno en estas áreas y brindarán oportunidades de iniciar futuros proyectos con el país.

- 1.5 Las evaluaciones, tanto operativas como de impacto de los programas a ser implementados por el gobierno son de suma importancia para que los resultados de las mismas alimenten y retroalimenten el diseño y ejecución de políticas sociales. En relación a la necesidad de implementar este tipo de evaluaciones, la Ley Nro. 1.535/99 de Administración Financiera del Estado ha comenzado a exigir evaluaciones de resultados para que el Ministerio de Hacienda y los demás organismos y entidades del Estado implementen medidas correctivas que contribuyan al cumplimiento de los planes y programas de gobierno. De la misma manera, señala la responsabilidad de esta institución en referencia a la planificación y programación presupuestaria, así como en la determinación de indicadores de medición de gestión o producción cualitativos y cuantitativos y evaluación de resultados del cumplimiento de metas y objetivos de los programas institucionales.

## **II. OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN**

- 2.1 El objetivo general del programa es generar conocimientos, y apoyar el diseño de políticas tanto en el Ministerio de Hacienda como en otras instituciones públicas contribuyendo al desarrollo de criterios de evaluación y diseño de políticas sociales para posibilitar el direccionamiento del gasto público hacia acciones eficaces y equitativas en materia de política social y de empleo.. Las actividades incluidas en la cooperación técnica están orientadas al fortalecimiento de una red de protección social de manera consistente con las recomendaciones incluidas en la estrategia de país del Banco con Paraguay.

---

<sup>3</sup> Ver                      página                      de                      la                      presidencia                      de                      Paraguay  
[#http://www.presidencia.gov.py/detalle.asp?codigo=1000000029&ID=PLAN%20ANTICRISIS%20DEL%20GOBIERNO%20FUE%20PRESENTADO%20A%20COOPERATIVISTAS%20DEL%20PAI #](http://www.presidencia.gov.py/detalle.asp?codigo=1000000029&ID=PLAN%20ANTICRISIS%20DEL%20GOBIERNO%20FUE%20PRESENTADO%20A%20COOPERATIVISTAS%20DEL%20PAI)



- 2.2 Para lograr los objetivos descritos, el Programa contempla los siguientes componentes.

**1. Componente 1. Elaboración de estudios y evaluaciones (US\$820.000)**

- 2.3 **Mapeo de la oferta de servicios de salud.** Uno de los problemas identificados en estudios sobre el programa Tekoporá, así como en entrevistas con funcionarios públicos, es la escasez de servicios de salud que ayuden a los hogares a cumplir con las corresponsabilidades requeridas por el programa Tekoporá. Este subcomponente realizará un mapeo de la disponibilidad de unidades y prestaciones de servicios de salud<sup>4</sup> y de su calidad en áreas en las que el programa Tekoporá opera actualmente o en aquellas que tienen mayor probabilidad de ser incluidas. Dicho mapeo presentará un diagnóstico de los distritos y de las zonas dentro de estos distritos con la capacidad de cubrir la demanda de servicios básicos generada por el programa. La cobertura del estudio deberá incluir las nuevas Unidades Familiares de Salud que están siendo piloteadas en 150 centros. El objetivo final del estudio es sentar las bases para el mejor diseño posible de las corresponsabilidades del programa, y su forma de control, y la realización de las inversiones necesarias para proveer los servicios de salud necesarios a la población beneficiaria.
- 2.4 **Evaluación de impacto de la expansión urbana del programa Tekoporá.** El programa Tekoporá es el programa de transferencias monetarias con corresponsabilidades de Paraguay, y es uno de los programas sociales de mayor cobertura en el país (14 mil familias). Actualmente existen planes en el gobierno de expandir el programa a municipios prioritarios en áreas rurales y a familias pobres en áreas urbanas. Este subcomponente financiará el apoyo técnico y financiero para diseñar adaptaciones necesarias del programa para el contexto urbano así como una evaluación de impacto de la expansión del programa Tekoporá hacia las áreas urbanas del país. La evaluación deberá incluir una línea de base a ser levantada antes de la intervención del programa e incluir un grupo de control seleccionado aleatoriamente entre aquellos hogares que serían elegibles para el programa de acuerdo al índice de focalización urbana.
- 2.5 **Evaluación de impacto del programa Abrazo.** El programa Abrazo es uno de los programas sociales más innovadores del país. El programa consiste en el acompañamiento de niños de la calle a través de guías familiares, corresponsabilidades y actividades extracurriculares para evitar la deserción escolar en áreas urbanas causada por la necesidad de niños de hogares vulnerables de trabajar en la calle para cubrir las necesidades económicas del hogar. Se espera que el programa realice una nueva incorporación de aproximadamente 400 beneficiarios en 2009. Este componente financiará el trabajo de campo para seleccionar a una muestra adicional de potenciales beneficiarios del programa en áreas urbanas. De esta muestra se seleccionará un grupo de control de manera

---

<sup>4</sup> El Banco ya está realizando un mapeo de los servicios de educación y esta componente no fue identificado como un problema crítico en las evaluaciones existentes.

aleatoria con el propósito de medir el impacto del programa. La muestra de control sería integrada al programa después de la medición de seguimiento de la evaluación. Como actividad previa a la evaluación, se realizará un estudio basado en la base de datos administrativa del programa, la cual incluye información de tipo panel para los años 2005 y 2008 para beneficiarios del programa e incluye información como ingresos de los niños en el mercado laboral informal antes de ser integrados al programa.

- 2.6 **Estudio de beneficiarios del programa PROAN.** Este subcomponente financiará la realización de una evaluación de procesos y resultados del programa PROAN. Dicho estudio hará uso de datos administrativos del programa con el propósito de medir las mejoras de los niños beneficiarios (no existe un grupo de control). Para este estudio se utilizarán datos administrativos del programa, los cuales incluyen la información de seguimiento de los beneficiarios en todas sus visitas de control desde mayo de 2008. En este caso, la evaluación consistirá en un seguimiento de beneficiarios y no se contará con un grupo de control debido a que esto representaría negar la ayuda del programa a niños en estado de desnutrición.
- 2.7 **Estudio de focalización de Tekoporá y de utilización de servicios de salud a través de encuesta de hogares.** Este subcomponente financiará un muestreo de la encuesta permanente de hogares en los distritos en los que el programa Tekoporá está siendo implementado con el propósito de evaluar el desempeño de la focalización del programa. Adicionalmente, se incluirá un módulo de utilización de servicios de salud con el propósito de realizar un diagnóstico desagregado de este uso de servicios, diferenciando a los usuarios por niveles de ingreso. El componente incluirá el análisis de los datos recopilados con el propósito de analizar la focalización del programa y las características de sus usuarios en cuanto a su utilización de servicios de salud.

## **2. Componente 2. Diseño de planes y programas (US\$750.000)**

- 2.8 El objetivo de este componente es la preparación de planes y programas específicos en las áreas mencionadas anteriormente, con sus respectivos presupuestos por resultados y estrategias de monitoreo y evaluación. Las propuestas de planes y programas se desarrollarán en consonancia con los estudios realizados en el componente anterior: (1) plan piloto de implementación del programa descentralizado de salud en municipios en situación de pobreza integrado a la Estrategia de Lucha contra la Pobreza; (2) mecanismo para la incorporación de la perspectiva de género en los planes, programas, proyectos y presupuesto público; (3) plan de viviendas con acceso a agua potable dirigido a poblaciones específicas en el marco de la Estrategia de Lucha contra la Pobreza con una metodología de uso intensivo en mano de obra; (4) plan nacional para el desarrollo institucional de gobiernos municipales, programa nacional de asistencia técnica a municipalidades para el diseño de iniciativas de desarrollo municipal, plan de desarrollo económico local.

- 2.9 **Estrategia de Empleo para la población más pobre del país. ¿Cómo emplear a los más difíciles de emplear?** Este subcomponente financiará un análisis detallado sobre las opciones laborales de los hogares en pobreza y en pobreza extrema. En particular, se considerará un menú de opciones para la promoción de la “graduación” de beneficiarios del programa Tekoporá a través de la generación de ingresos mediante su inserción en actividades productivas. Con este fin, se pretende promover la capacitación y apoyo general de los beneficiarios para facilitar su introducción en el mercado laboral. Una vez consideradas las opciones mencionadas con anterioridad, este subcomponente diseñará un programa de inserción laboral para personas en hogares de bajos ingresos con características específicas a las realidades de las áreas rurales y urbanas del país. Se financiará un piloto para examinar las bondades del diseño de tal programa, de tal manera de poder ajustarlo a las necesidades de las comunidades participantes en Tekoporá, previo a su expansión a nivel nacional.
- 2.10 **Asistencia técnica para el diseño de la expansión del programa Tekoporá.** Este componente de la cooperación técnica deberá apoyar tanto en el diseño o rediseño del programa Tekoporá para adecuarlo a áreas urbanas y comunidades indígenas. La cooperación técnica deberá adicionalmente introducir los temas de género en el diseño tanto del programa existente como de las expansiones futuras en cada uno de sus contextos.

### **3. Componente 3. Generación de capacidades técnicas (US\$140.000)**

- 2.11 **Capacitación de evaluadores de políticas públicas.** Este componente financiará la realización de cursos orientados a la creación de evaluadores de políticas públicas tanto en el Ministerio de Hacienda como en las unidades ejecutoras de los programas. La capacitación incluirá técnicas tanto de monitoreo como de evaluación formal de impacto en programas sociales. Este componente también apoyará actividades orientadas a la transferencia de conocimiento generado por los componentes 1 y 2 de la CT a técnicos en el país, el financiamiento de viajes a países exitosos en la evaluación de este tipo de programas y el financiamiento de cooperaciones técnicas horizontales, la publicación de materiales, la organización de reuniones y talleres, la capacitación a funcionarios públicos, la implementación de un sistema de pasantía para jóvenes universitarios en el área de diseño y evaluación de políticas sociales.
- 2.12 **Estudio y propuesta de estrategia de monitoreo y evaluación.** Este componente financiará un estudio y propuesta de estrategia de monitoreo y evaluación para las políticas sociales del país. La propuesta deberá tomar en cuenta la organización institucional del país y señalar los requerimientos institucionales y legales para el funcionamiento de una estrategia de monitoreo y evaluación de política social. La propuesta deberá incluir los componentes necesarios para la selección de programas a ser evaluados, metodologías de evaluación, mecanismos de control de calidad del diseño y resultados de las evaluaciones y diseminación de los resultados y control de su incorporación en el diseño de política.

### III. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 3.1 El presupuesto estimado del presente programa asciende a US\$1.600 millones provenientes del Fondo Social y el detalle por componente se indica a continuación:

Componentes	Total	BID (ORC/SOF)	Contrapartida local	%
<b>Componente 1. Elaboración de estudios y evaluaciones</b>	<b>820</b>	<b>750</b>	<b>70</b>	<b>44.8</b>
Mapeo de la oferta de servicios de salud	133	120	13	7.3
Evaluación de impacto de la expansión urbana del programa Tekoporá	370	340	30	20.2
Evaluación de impacto del programa Abrazo	151	140	11	8.3
Estudio de beneficiarios del programa PROAN	106	100	6	5.8
Estudio de focalización de Tekoporá y de utilización de servicios de salud a través de encuesta de hogares	60	50	10	3.3
<b>Componente 2. Diseño de planes y programas</b>	<b>750</b>	<b>650</b>	<b>100</b>	<b>41.0</b>
Diseño de proyectos de política social	300	250	50	16.4
Estrategia de Empleo para la población más pobre del país	370	340	30	20.2
Asistencia técnica para el diseño de la expansión del programa Tekoporá	80	60	20	4.4
<b>Componente 3. Generación de capacidades técnicas</b>	<b>125</b>	<b>85</b>	<b>40</b>	<b>6.8</b>
Capacitación de evaluadores de políticas públicas	70	50	20	3.8
Estudio y propuesta de estrategia de monitoreo y evaluación	55	35	20	3.0
<b>Diseminación</b>	<b>50</b>	<b>40</b>	<b>10</b>	<b>2.7</b>
<b>Coordinación</b>	<b>85</b>	<b>75</b>	<b>10</b>	<b>4.6</b>
Apoyo técnico para coordinación	70	60	10	3.8
Informe de auditoría externa	15	15	0	0.8
<b>Total</b>	<b><u>1,830</u></b>	<b><u>1,600</u></b>	<b><u>230</u></b>	<b><u>100.0</u></b>

### IV. EJECUCIÓN DEL PROYECTO

- 4.1 **Organismo Ejecutor.** De común acuerdo con el gobierno del país, el organismo ejecutor será la Unidad de Economía Social (UES) del Ministerio de Hacienda. El plazo de ejecución será de 36 meses, mientras que el período de desembolso será de 39 meses a partir de la fecha de una carta de notificación al Organismo Ejecutor. Para cada evaluación se formará un comité de evaluación conformado por un responsable técnico de la evaluación, sectorialistas de la Unidad de Economía Social del Ministerio de Hacienda y representantes del ministerio o programa evaluado. Esto será formalizado a través de Cartas Acuerdo entre la UES y cada programa evaluado, definiendo las responsabilidades de cada parte. La responsabilidad de los desembolsos en el Banco estará en SPH/CPR. El ejecutor será responsable ante el Banco de: (i) mantener registros contables y financieros del manejo de los recursos del Programa de acuerdo a los requerimientos del Banco de tal forma que permita la identificación de las transacciones financieras efectuadas con los recursos del Proyecto,

independientemente de otros recursos manejados por el ejecutor; (ii) presentar las solicitudes de desembolso y justificaciones de gastos; (iii) preparar y presentar los informes financieros del proyecto requeridos por el Banco; (iv) mantener cuentas bancarias exclusivas y separadas para el manejo de recursos de la contribución del BID y la contraparte local; (v) mantener un adecuado archivo de la documentación comprobatoria de los gastos efectuados con los recursos del programa; y (vi) presentar al Banco los estados financieros relativos a los gastos del Proyecto, preparados de acuerdo a los requerimientos del Banco y dictaminados por una firma de auditores independientes aceptables para el Banco.

- 4.2 **Condiciones previas al primer desembolso:** Las condiciones previas para el primer desembolso son: (i) apertura de una cuenta bancaria especial para el manejo de los fondos del proyecto; y (ii) contratación del coordinador técnico y nominación del contador del proyecto. Condición previa para los primeros desembolsos correspondientes a las actividades en párrafos 2.3, 2.4, 2.5 y 2.6. Para desembolsar recursos vinculados a cada una de las citadas actividades se deberán suscribir las cartas acuerdos mencionadas en el numeral 4.1, cuyos modelos se encuentran en la Información Disponible en los Archivos de SCL/SPH (ver 4.3). Condición para comprometer recursos del Banco: el compromiso de los recursos de la contribución del Banco estará supeditado a que el Organismo Ejecutor cumpla con los hitos gatilladores previamente acordados.
- 4.3 Adquisición de bienes y servicios. Las adquisiciones de bienes y servicios contemplados en la operación previstos en el proyecto serán responsabilidad de la Unidad de Economía Social del Ministerio de Hacienda y se llevarán a cabo de acuerdo con las Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes Financiados por el Banco (GN-2349-7) y con las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores (GN-2350-7).
- 4.4 Productos esperados. Como resultado de este Programa se espera contar, entre otros con: (i) estudios y evaluaciones de las políticas, planes y programas actualmente implementadas o recientemente concluidas y la estimación de costos actuales; (ii) planes y programas diseñados conjuntamente con las instituciones ejecutoras; y (iii) funcionarios/as de los tres niveles de gobierno y jóvenes universitarios capacitados y con práctica en diseño y evaluación de políticas públicas.

## **V. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA**

- 5.1 El Programa contribuirá al fortalecimiento de la capacidad de la Unidad para la planificación de política social, la realización de evaluaciones de impacto y operativas que informe el diseño de políticas y programas basado en evidencia rigurosas. Un posible riesgo de esta operación es que la implementación de las evaluaciones no cuente con la suficiente colaboración de los evaluados. Sin embargo, dado el mandato recibido por la Unidad y las conversaciones con los programas participantes en las evaluaciones se estima que este obstáculo

podrá ser superado. Asimismo, se buscara la preparación de cartas acuerdo describiendo los papeles y responsabilidades de cada evaluación antes del primer desembolso. Para garantizar el uso del conocimiento generado se hará uso del financiamiento correspondiente al componente de diseminación del programa.

## **VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

- 6.1 El organismo ejecutor deberá presentar al Banco, conjuntamente con los informes mencionados en 4.4, informes de seguimiento que incluirán entre otros aspectos: (a) una descripción de las tareas realizadas; (b) los objetivos alcanzados tomando en cuenta los indicadores de seguimiento del Programa; (c) las tareas programadas para la siguiente etapa; y (d) recomendaciones sobre cambios que sean necesarios realizar para cumplir los objetivos de la operación. El Programa contempla una evaluación final realizada por una firma externa, una vez desembolsados el 95% de los recursos. En la evaluación se analizará el grado de cumplimiento de todos los productos del Programa según los indicadores del marco lógico, y se elaborará un informe que incluirá el grado de interés de los beneficiarios en las actividades del Programa y el nivel de sostenibilidad del proyecto.

## **VII. VIABILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL**

- 7.1 No se contemplan impactos ambientales y sociales negativos. De acuerdo con la Política Salvaguardas de Medio Ambiente (OP-703), esta operación requiere sólo aplicar la Directiva de Política B13. La CT propuesta fue clasificada en la Categoría “C” por el Sistema de Salvaguardas Socio-Ambientales, y no presenta ningún tema especial en relación con las Políticas de Salvaguardas del Banco.

## **VIII. CERTIFICACIÓN**

- 8.1 Por la presente certifico que esta cooperación técnica fue aprobada para financiamiento por el Programa Especial de Promoción de Empleo, Reducción de la Pobreza y Desarrollo Social en Apoyo a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ORC/SOF) en la fecha 20 de agosto de 2009, de conformidad con la comunicación de misma fecha suscrita por Goro Mutsuura (VPC/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos disponibles en el Fondo Programa Especial de Promoción de Empleo, Reducción de la Pobreza y Desarrollo Social en Apoyo a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ORC/SOF), hasta la suma de US\$1,600,000 para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de doce (12) meses calendario contados a partir de la fecha de firma de esta certificación. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta

certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares norteamericanos. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de este Plan de Operaciones. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

*(Original firmado)*

8/24/09

---

Marguerite S. Berger

---

Fecha

Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento  
VPC/GCM

**PROGRAMA DE APOYO A LA GESTIÓN DEL MINISTERIO DE HACIENDA EN MATERIA DE POLÍTICA SOCIAL, Y DE EMPLEO  
(PR-T1078)**

**MARCO LÓGICO**

<b>Fin</b>	<b>Indicadores de logros</b>	<b>Medios de verificación</b>	<b>Supuestos</b>
Mejorar la capacidad de planificación, diseño monitoreo y evaluación de política social en Paraguay			
<b>Propósito</b>	<b>Indicadores de logros</b>	<b>Medios de verificación</b>	<b>Supuestos</b>
Apoyar al gobierno en el fortalecimiento de la unidad de Economía Social del Ministerio de Hacienda a través de una serie de estudios, cursos y evaluaciones de impacto de programas sociales actualmente siendo implementados en Paraguay.	Se diseña un plan estratégico de política social en base a los resultados de las evaluaciones y estudios.	Documento de plan estratégico de política social en Paraguay	La Unidad de Economía Social y los ministerios-programas involucrados participan de las actividades descritas en la CT
<b>Componente - Objetivo</b>	<b>Indicadores de logros</b>	<b>Medios de verificación</b>	<b>Supuestos</b>
Componente 1.1 Mapeo de la oferta de servicios de salud	Se tiene conocimiento acerca de la capacidad de los centros de salud de cumplir con las corresponsabilidades del programa Tekoporá.	Documento de mapa de servicios de salud en municipios donde actúa o tiene programado actuar el programa.	El personal del Ministerio de Salud coopera con la firma consultora en el relevamiento de información.
Componente 1.2 Evaluación de impacto de la expansión urbana del programa Tekoporá	Se tiene información acerca del impacto del programa y recomendaciones para su rediseño.	Reporte preliminar y final de evaluación de impacto del programa	El programa colabora con la información necesaria y la selección de un grupo de control para la evaluación del programa.
Componente 1.3 Evaluación de impacto del programa Abrazo	Se tiene información acerca del impacto del programa y recomendaciones para su rediseño.	Reporte preliminar y final de evaluación de impacto del programa	El programa colabora con la información necesaria y la selección de un grupo de control para la evaluación del programa.



Componente 1.4 Estudio de beneficiarios del programa PROAN	Se conoce la relevancia de la canasta que otorga el programa PROAN, se tiene información acerca del progreso de los beneficiarios del programa.	Informe de consultoría acerca de el progreso en los indicadores nutricionales de beneficiarios del programa	El programa otorga la información ya sea digitalizada o en papel de los beneficiarios del programa para los meses que se tenga disponible.
Componente 1.5 Estudio de focalización de Tekoporá y de utilización de servicios de salud a través de encuesta de hogares.	Se sabe si el programa esta bien focalizado y se tiene mayor conocimiento acerca de la utilización de servicios de salud en la población.	Inclusión de preguntas clave en la encuesta permanente de hogares. Reporte utilizando la información incluida en la encuesta de hogares acerca de la focalización de Tekoporá y el uso de servicios de salud por parte de la población.	Se logra acuerdo con el instituto de estadística para la inclusión de las preguntas necesarias en la EPH
Componente 2.1 Diseño de proyectos de política social	Se logra el diseño de nuevos proyectos de política social en base a experiencia internacional y recomendaciones de expertos.	Documentos de proyectos	Organización y participación en los talleres y mesas de discusión acerca de política social.
Componente 2.2 Estrategia de Empleo para la población más pobre del país	Se tiene mayor y mejor información acerca de potenciales políticas para la inserción laboral en áreas donde el programa Tekoporá esta siendo implementado.	Se implementa el piloto	Ministerio de Justicia y Trabajo colabora con la implementación del piloto
Componente 2.3 Asistencia técnica para el diseño de la expansión del programa Tekoporá	Se tienen documentos técnicos para la mejora en el diseño del programa.	Estudios de diseño del programa urbano.	

Componente 3.1 Capacitación de evaluadores de políticas públicas	Se tiene un núcleo de funcionarios con capacidad de gestión y evaluación de estudios de evaluaciones de procesos, cuantitativas y cualitativas de programas sociales.	Se lleva a cabo el curso Se ejecutan las evaluaciones del programa de manera satisfactoria	La unidad de Economía Social colabora con la organización del curso y los funcionarios participan de la capacitación.
Componente 3.2 Estudio y propuesta de estrategia de monitoreo y evaluación	Se tiene una visión estratégica de monitoreo y evaluación de programas sociales en el país.	Documento de estrategia de monitoreo y evaluación de programas sociales	La Unidad de Economía Social trabaja en la construcción de una estrategia de monitoreo y evaluación de política social

**PROGRAMA DE APOYO A LA GESTIÓN DEL MINISTERIO DE HACIENDA EN MATERIA DE  
POLÍTICA SOCIAL Y DE EMPLEO  
(PR-T1078)**

**PLAN DE ADQUISICIONES**

**Información General**

<b>País:</b>	Paraguay
<b>Beneficiarios</b>	Republica de Paraguay
<b>Ejecutor</b>	Unidad de Economía Social del Ministerio de Hacienda
<b>Nombre del Proyecto</b>	Programa de Apoyo a la Gestión del Ministerio de Hacienda en materia de política social y de empleo
<b>Numero del Proyecto</b>	PR-T1078
<b>Breve Descripción de los Objetivos y Componentes del proyecto</b>	El objetivo general del Programa es generar conocimientos, tanto para el Ministerio de Hacienda como para otras instituciones públicas para direccionar el gasto público hacia acciones eficaces y equitativas en materia de política social y de empleo.
<b>Fecha estimada de Aprobación del proyecto</b>	Julio, 2009
<b>Fecha estimada de firma del convenio</b>	Agosto, 2009
<b>Fecha estimada para el ultimo desembolso</b>	Agosto, 2012

**A. Introducción**

Las contrataciones para el proyecto propuesto se llevarán a cabo de acuerdo con las *“Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo”* (GN-2349-7), de enero de 2005, y con las *“Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo”* (GN-2350-7) de enero de 2005, y con lo establecido en el Contrato de Cooperación Técnica y en el presente Plan de Adquisiciones.

**B. Introducción**

El Plan de Adquisiciones del Programa de Apoyo a la Gestión del Ministerio de Hacienda en materia de política social, y de empleo que cubre 36 meses de ejecución del Proyecto

<sup>1</sup>ha sido acordado entre el Banco y la Unidad de Economía Social del Ministerio de Hacienda. El Plan, cuyo resumen se incluye como Apéndice 1, indica para cada contrato o grupo de contratos el procedimiento de adquisición de bienes o de contratación de obras o servicios o métodos de selección de consultores, los casos que requieren precalificación, los costos estimados de cada contrato o grupo de contratos, el requerimiento de revisión ex-ante o ex-post por parte del Banco y las fechas estimadas de publicación de los avisos específicos de adquisiciones y de terminación de los contratos contemplados en este proyecto. El Plan de Adquisiciones se actualizará anualmente o cuando sea necesario ó requerido por el Banco. El Plan de Adquisiciones detallado está disponible en:

Banco Interamericano de Desarrollo 1300 New York Avenue Washington, D.C. 20577 EEUU	Unidad de Economía Social  Asunción Paraguay
--	--

El Plan de Adquisiciones está disponible en la página Internet del Ejecutor: [Insertar URL del Ejecutor o del Prestatario]. También se encuentra en la página Internet del Banco: [Información de Adquisiciones de Proyecto](#)

### **C) Adquisiciones para el Proyecto**

A continuación se describen en forma general las adquisiciones a realizarse para el proyecto propuesto.

#### **1. Adquisición de Obras:**

No se prevé la realización de obras dentro del Proyecto

#### **2. Adquisición de Bienes:**

No se prevé la adquisición de bienes dentro del proyecto.

#### **3. Adquisición de Servicios Diferentes a Consultoría:**

No se prevé la adquisición de bienes dentro del proyecto.

#### **4. Adquisición de Servicios de Consultoría:**

Se prevé la contratación de servicios de consultoría individual y de firmas nacional e internacional

#### **5. Costos Operativos:**

No se contempla que costos operativos serán financiados por el Banco

---

<sup>1</sup> Los 18 primeros meses del Plan de Adquisiciones se cuentan a partir de la fecha más cercana a aquella en que se comiencen a aplicar las nuevas políticas del Banco al Contrato de Cooperación Técnica.

## **6. Otros:**

Se contempla la contratación de talleres de coordinación para la preparación de los productos y de difusión para la diseminación de los resultados obtenidos

## **7. Contratación anticipada y financiamiento retroactivo:**

Se contempla la contratación anticipada y el financiamiento retroactivo.

### **D) Revisión por parte del Banco de las Decisiones en Materia de Contrataciones**

Todos los contratos serán sujetos a revisión ex-ante por parte del Banco de acuerdo con el Apéndice 1 de las Políticas de Adquisiciones de Obras y Bienes y de Selección de Consultores respectivamente:

### **E) Preferencia Nacional**

Las ofertas de bienes con origen en el país del Prestatario tendrán una preferencia de precio equivalente al 15%, en contratos sujetos a Licitación Pública Internacional, conforme lo establecido en el Apéndice 2 de las Políticas de Adquisiciones.

## PLAN DE ADQUISICIONES

### APÉNDICE 1 Información General

<b>País:</b>	Paraguay
<b>Beneficiarios</b>	Republica de Paraguay
<b>Ejecutor</b>	Unidad de Economía Social del Ministerio de Hacienda
<b>Nombre del Proyecto</b>	Programa de Apoyo a la Gestión del Ministerio de Hacienda en materia de política social y de empleo
<b>Numero del Proyecto</b>	PR-T1078
<b>Breve Descripción de los Objetivos y Componentes del proyecto</b>	El objetivo general del Programa es generar conocimientos, tanto para el Ministerio de Hacienda como para otras instituciones públicas para direccionar el gasto público hacia acciones eficaces y equitativas en materia de política social y de empleo.
<b>Fecha estimada de aprobación del proyecto</b>	Julio, 2009
<b>Fecha estimada de firma del convenio</b>	Agosto, 2009
<b>Fecha estimada para el último desembolso</b>	Agosto, 2012

**Proyecto: Programa de Apoyo a la Gestión del Ministerio de Hacienda en materia de política social, y de empleo**

**Número de Proyecto PR-T1078**

**Período comprendido en este Plan de Adquisiciones: Desde 07/09 hasta 07/12**

No. Ref. <sup>1</sup>	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la Adquisición (US\$ miles)	Método de Adquisi- ción <sup>2</sup>	Revisión (ex-ante or ex-post)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Precali- ficación <sup>3</sup> (Si/No)	Fechas estimadas		Status <sup>4</sup> (pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)
					BID %	Local / Otro %		Publicación de Anuncio Específico de Adquisición	Terminación del Contrato	
	<b>SERVICIOS DE CONSULTORIA</b>									
2.3	Mapeo de la oferta de servicios de salud	133	SBC	ex-ante	90.2	9.8	NO	12/1/2009	12/1/2010	Pendiente
	Contratación de firma consultora para el mapeo de la oferta de servicios de salud en áreas correspondientes al programa Tekoporá									
2.4	Evaluación de impacto de la expansión urbana del programa Tekoporá	370	SBC	ex-ante	90.9	9.1	NO	8/1/2009	8/1/2012	Pendiente
	Contratación de firma para toma de línea de base y seguimiento para la evaluación del programa Tekoporá									
2.5	Evaluación de impacto del programa Abrazo	151	SBC	ex-ante	90.9	9.1	NO	8/1/2009	8/1/2011	Pendiente
	Contratación de firma para levantamiento de la información de línea de base y seguimiento para la evaluación de impacto del programa Abrazo.									
2.6	Estudio de beneficiarios del programa PROAN	106	SBC	ex-ante	90.9	9.1	NO	8/1/2009	6/1/2010	Pendiente
	Contratación de firma para evaluación de procesos del programa PROAN incluyendo análisis de base de datos de beneficiarios del programa.									
2.7	Estudio de focalización de Tekoporá y de utilización de servicios de salud a través de encuesta de hogares	60	SBC	ex-ante	83.3	16.7	NO	8/1/2009	6/1/2010	Pendiente

	Se apoyará financieramente el levantamiento de la información necesaria para evaluar la focalización del programa Tekoporá y para el levantamiento de un modulo detallado acerca del uso de servicios de salud en Paraguay a través de la Encuesta Permanente de hogares.									
2.8	Diseño de proyectos de política social	300	CP	ex-ante	84.4	15.6	NO	8/1/2009	6/1/2010	Pendiente
	Se financiara una serie de talleres y eventos para alimentar el diseño de política social e incorporando buenas practicas de la región. También se financiara el diseño de programas y políticas sociales que resulten como recomendaciones de los talleres.									
2.9	Estrategia de Empleo para la población más pobre del país:	370	SBC	ex-ante	93.5	6.5	NO	8/1/2009	8/1/2012	Pendiente
	Se financiará un piloto de actividades de inserción laboral en áreas relacionadas con el programa Tekoporá en Paraguay									
2.10	Asistencia técnica para el diseño de la expansión del programa Tekoporá	80	CCII	ex-ante	75.0	25.0	NO	8/1/2009	6/1/2010	Pendiente
	Se financiara una serie de consultorías que apoyen el diseño del programa Tekoporá como ser caracterización de la pobreza urbana, desarrollo de instrumentos de focalización, micro simulaciones, y otros									
2.11	Capacitación de evaluadores de políticas públicas	80	CD	ex-ante	75.0	25.0	NO	8/1/2009	12/1/2009	Pendiente
	Se organizara un taller de capacitación de evaluadores de política publica con instructores tanto del banco como externos									
2.12	Estudio y propuesta de estrategia de monitoreo y evaluación	60	CCII	ex-ante	66.7	33.3	NO	8/1/2009	6/1/2010	Pendiente



	Se financiará el desarrollo de una propuesta de estrategia de evaluación de impacto incluyendo la necesidad.									
	<b>Diseminación</b>	<b>50</b>		ex-ante	80.0	20.0	NO	8/1/2009	8/1/2012	Pendiente
	<b>Coordinación</b>	<b>70</b>	CCIN	ex-ante	85.7	14.3	NO	8/1/2009	8/1/2012	Pendiente

<sup>1</sup> Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintas localidades o distintas épocas, éstos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En un proyecto de educación que incluye construcción de escuelas, se pondría un ítem que diría “Construcción de Escuelas”, el valor total estimado en US\$20 Millones y una explicación en la columna Comentarios: “Este es un lote de aproximadamente 200 contratos para construcción de escuelas con valor promedio de US\$100.000.00 c/u a ser adjudicados individualmente por las municipalidades participantes en un período de 3 años, entre enero de 2006 y diciembre de 2008.”

<sup>2</sup> **Bienes y Obras:** **LPI:** Licitación Pública Internacional; **LIL:** Licitación Internacional Limitada; **LPN:** Licitación Pública Nacional; **CP:** Comparación de Precios; **CD:** Contratación Directa; **AD:** Administración Directa; **CAE:** Contrataciones a través de Agencias Especializadas; **AC:** Agencias de Contrataciones; **AI:** Agencias de Inspección; **CPIF:** Contrataciones en Préstamos a Intermediarios Financieros; **CPO/COT/CPOT:** Construcción-propiedad-operación/ Construcción-operación- transferencia/ Construcción-propiedad-operación-transferencia (del inglés BOO/BOT/ BOOT); **CBD:** Contratación Basada en Desempeño; **CPGB:** Contrataciones con Préstamos Garantizados por el Banco; **PSC:** Participación de la Comunidad en las Contrataciones. **Firmas Consultoras:** **SBCC:** Selección Basada en la Calidad y el Costo; **SBC:** Selección Basada en la Calidad; **SBPF:** Selección Basada en Presupuesto Fijo; **SBMC:** Selección Basada en el Menor Costo; **SCC:** Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; **SD:** Selección Directa.

**Consultores Individuales:** **CCIN:** Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; **CCII:** Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional.

<sup>3</sup> Aplicable para el caso de las Políticas nuevas solo para Bienes y Obras. En el caso de las Políticas Antiguas es aplicable a Bienes, Obras y Servicios de Consultoría.

<sup>4</sup> Se utilizará la columna “Estatus” para adquisiciones retroactivas y actualizaciones del plan de adquisiciones.

**PROGRAMA DE APOYO A LA GESTIÓN DEL MINISTERIO DE HACIENDA EN MATERIA DE  
POLÍTICA SOCIAL, Y DE EMPLEO  
(PR-T1078)**

**PRESUPUESTO DETALLADO**

	<b>Total</b>	<b>BID</b>	<b>Contrapartida local</b>	<b>%</b>
<b>Componente 1. Elaboración de estudios y evaluaciones</b>	<b>820</b>	<b>750</b>	<b>70</b>	<b>44.8</b>
Mapeo de la oferta de servicios de salud	133	120	13	7.3
<i>Mapeo general de la oferta de servicios de salud</i>	80	70	13	4.4
<i>Estudio detallado de la calidad de servicios en una muestra limitada</i>	53	50		2.9
Evaluación de impacto de la expansión urbana del programa Tekoporá	370	340	30	20.2
<i>Diseño de la evaluación del programa</i>	30	20	10	1.6
<i>Levantamiento de línea de base</i>	150	140	10	8.2
<i>Primer seguimiento de beneficiarios</i>	130	120	10	7.1
<i>Evaluación de procesos del programa</i>	40	40		2.2
Evaluación de impacto del programa Abrazo	151	140	11	8.3
<i>Diseño de la evaluación del programa</i>	20	9	11	1.1
<i>Levantamiento de línea de base</i>	30	30		1.6
<i>Primer seguimiento de beneficiarios</i>	30	30		1.6
<i>Evaluación de procesos del programa</i>	26	26		1.4
Estudio de beneficiarios del programa PROAN	106	100	6	5.8
<i>Apoyo con digitación de datos</i>	16	10	6	0.9
<i>Estudio de datos administrativos</i>	40	40		2.2
<i>Evaluación de procesos</i>	60	60		3.3
Estudio de focalización de Tekoporá y de utilización de servicios de salud a través de encuesta de hogares	60	50	10	3.3
<b>Componente 2. Diseño de planes y programas</b>	<b>750</b>	<b>650</b>	<b>100</b>	<b>41.0</b>
Preparación de planes y programas	300	250	50	16.4
Estrategia de Empleo para la población más pobre del país:	370	340	30	20.2
<i>Diseño de pilotos</i>	100	70	30	5.5
<i>Implementación de pilotos</i>	270	270		14.8
Asistencia técnica para el diseño de la expansión del programa Tekoporá	80	60	20	4.4
<b>Componente 3. Generación de capacidades técnicas</b>	<b>125</b>	<b>85</b>	<b>40</b>	<b>6.8</b>
Capacitación de evaluadores de políticas públicas	70	50	20	3.8
Estudio y propuesta de estrategia de monitoreo y evaluación	55	35	20	3.0
<b>Diseminación</b>	<b>50</b>	<b>40</b>	<b>10</b>	<b>2.7</b>
<b>Coordinación</b>	<b>85</b>	<b>75</b>	<b>10</b>	<b>4.6</b>
Apoyo técnico para coordinación	70	60	10	3.8
Informe de auditoría externa	15	15	0	0.8
<b>Total</b>	<b><u>1,830</u></b>	<b><u>1,600</u></b>	<b><u>230</u></b>	<b><u>100.0</u></b>

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-\_\_\_/09

Paraguay. Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/OC-\_\_\_\_-PR  
Programa de Apoyo a la Gestión del Ministerio de Hacienda  
en Materia de Política Social y de Empleo

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar los acuerdos que sean necesarios con la República del Paraguay, y a adoptar las medidas pertinentes para la ejecución del plan de operaciones a que se refiere el documento AT-\_\_\_\_ sobre una cooperación técnica no reembolsable para apoyar la gestión del Ministerio de Hacienda en materia de política social y de empleo.
2. Destinar, para fines de esta resolución, hasta la suma de US\$1.600.000, con cargo a los recursos del Programa Especial de Promoción del Empleo, Reducción de la Pobreza y Desarrollo Social en Apoyo de los Objetivos de Desarrollo del Milenio del Capital Ordinario del Banco.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.

(Aprobada el \_\_ de \_\_\_\_\_ de 2009)