

# REPORTE DE ESTADOD EL PROYECTO (FINAL)

07/01/2021 - 12/31/2021

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**Operation number:** DR-T1160

**Número de suboperación:** ATN/ME-16516-DR

**Nombre del proyecto:** Innovation and Territorial Intelligence Laboratory for Dominican Cities

**Propósito:** Crear un centro/laboratorio que asuma un compromiso explícito con la función púb

**País administrador:**  
DOMINICAN REPUBLIC

**País beneficiario:**  
Dominican Republic

**Grupo**      **Subgrupo**  
D

**Agencia ejecutora:** Instituto Tecnológico De Santo Domingo

**Líder de equipo:** SMELDYR

**Imagen del puntaje:**

**Puntaje total:** 2.304

### Ciclo del Proyecto:

**Fecha de Reporte:** 2022-01-04

**Plazo de ejecución original:** 2021-06-18

**Fecha de aprobación:** 2017-11-30

**Plazo de ejecución actual:** 2021-06-18

**Fecha de firma:** 2017-12-18

**Plazo original de último desembolso:** 2021-12-18

**Primera fecha de desembolso:** 2018-07-17

**Plazo actual de último desembolso:** 2021-12-18

## SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

### Desempeño del proyecto una vez terminado

El proyecto Laboratorio de Innovación e Inteligencia territorial para ciudades dominicanas (RDLAB) inició sus operaciones en junio 2018. Durante su primer año el proyecto estableció sus mecanismos de gobernanza, con participación de los gobiernos locales, del gobierno nacional y del sector privado. Se llevó a cabo en ese primer año un evento internacional donde por primera vez en la República Dominicana se abordó el tema de datos abiertos para propiciar emprendimientos y avanzar hacia ciudades más inteligentes. También durante el primer año, el proyecto llevó a cabo dos estudios diagnósticos: “Diagnóstico de datos urbanos y retos de la ciudad, con enfoque de Emprendimiento e Innovación” y la “Estrategia de gestión open data y mapa de stakeholders en materia de datos (brechas)”. Ambos resultados fueron socializados en talleres con actores claves en Santo Domingo y Santiago. En mayo 2019 se llevó a cabo el primer Hackathon RD-LAB, con cinco retos relacionados con las ciudades inteligentes. En el Hackathon participaron 119 personas, presentando inicialmente más de 40 ideas que resultaron en 30 proyectos presentados al RD-LAB en los pitch finales. De estos, 10 fueron seleccionados para recibir apoyo en su proceso de pre-incubación o incubación, con la oportunidad de optar luego por fondos semilla. La pre-incubación de los proyectos seleccionados se llevó a cabo en el Centro de Emprendimiento e Innovación del INTEC, a través de su programa INTEC Emprende. En diciembre 2019 se celebró el segundo Hackathon RD-LAB en la ciudad de Santiago, en colaboración con el Consejo para el Desarrollo Estratégico de Santiago (CDES). Participaron 40 personas, presentando 13 proyectos. 7 ideas fueron seleccionadas para pre-incubación en INTEC Emprende. A pesar de los esfuerzos realizados por el INTEC, el proyecto no pudo recaudar la contrapartida prevista para dotar a los proyectos de fondos semilla. El proyecto se concibió sobre el supuesto de que el sector privado dominicano estaría dispuesto a invertir en innovaciones urbanas. De los 300,000 dólares previstos, a finales del 2019 se habían recaudado menos de \$10,000. Esta situación se informó al Banco y se acordó una estrategia para abordarla durante el año 2020. Lamentablemente, la pandemia del COVID-19 provocó un estancamiento y recesión en la economía dominicana que hicieron imposible obtener los resultados esperados. En febrero 2020 se llevó a cabo un tercer seminario internacional, esta vez en colaboración con la iniciativa fAIRLAC del BID. Durante el 2020 se pre-incubaron las iniciativas seleccionadas en el Hackathon Santiago Inteligente. Los talleres presenciales fueron sustituidos por encuentros virtuales. Las dificultades impuestas por la pandemia afectaron también este proceso, con solo tres grupos completando el mismo. En abril 2020 INTEC solicitó autorización para utilizar recursos del RD-LAB en el apoyo a un modelo predictivo y desarrollo de un dashboard con datos del COVID-19, que pudiese luego ser usado como herramienta de gestión epidemiológica por el gobierno de la RD. Un equipo de epidemiólogos e ingenieros desarrollaron la herramienta de datos que ha sido presentado al Ministerio de Salud Pública. En el 2021 se retomaron las actividades con el Ayuntamiento del Distrito Nacional (ADN). En particular, se ha trabajado con el Distrito en el análisis de necesidades para el establecimiento de una red de sensores en la ciudad y en la capacitación de su personal con estos fines. En febrero 2021 se llevó a cabo una capacitación en modalidad virtual en la cual participó personal del Ayuntamiento del Distrito Nacional (ADN), de la Mancomunidad del Gran Santo Domingo y de FEDOMU.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Este proyecto se vio seriamente afectado debido a que INTEC no logró recaudar los fondos de contrapartida, lo que impidió realizar las actividades asociadas a los fondos semilla para las iniciativas ganadoras. Debido a este incumplimiento contractual se notificó a INTEC que el proyecto sería cancelado y se canceló un total de \$498.579.43 que no fueron utilizados, lo que representa el 61% de los recursos.

### Evaluación final

Este proyecto no realizó evaluación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Este proyecto no realizó evaluación.

SECCIÓN 3: INDICADORES

|                                                                                       |                                                                                                               |                |                      |                   |                             |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|-------------------|-----------------------------|-------------|
| C1 : Diagnóstico de situación y análisis de capacidades y recursos emprendedores      |                                                                                                               |                | Peso 17%             |                   | Calificación Satisfactory   |             |
|                                                                                       | Indicadores                                                                                                   | Línea Base     | Planeado             |                   | Logrado                     | Estado      |
| I1                                                                                    | Estudios de enfoque de prioridades temáticas del laboratorio                                                  | 0              | 2 ( 2021-12-18)      |                   | 2 ( 2020-07-31)             | Finished    |
| I2                                                                                    | Eventos de difusión sobre la innovación urbana y datos abiertos                                               | 0              | 15 ( 2021-11-30)     |                   |                             | In progress |
| C2 : Fomento de la cultura emprendedora de datos abiertos e innovación en las ciudade |                                                                                                               |                | Peso 28%             |                   | Calificación Unsatisfactory |             |
|                                                                                       | Indicadores                                                                                                   | Línea Base     | Planeado             |                   | Logrado                     | Estado      |
| I1                                                                                    | Participantes en procesos de innovación (concursos, hackatones, ideatones) (110100)                           | 0              | 1000 ( 2021-12-18)   |                   | 214 ( 2020-07-31)           | In progress |
| I2                                                                                    | Emprendedores e intraemprendedores públicos capacitados (110100)                                              | 0              | 180 ( 2021-12-18)    |                   | 107 ( 2020-07-31)           | In progress |
| C3 : Creación de valor y aceleración de emprendimientos                               |                                                                                                               |                | Peso 40%             |                   | Calificación Unsatisfactory |             |
|                                                                                       | Indicadores                                                                                                   | Línea Base     | Planeado             |                   | Logrado                     | Estado      |
| I1                                                                                    | Proyectos emprendedores presentados al Laboratorio                                                            | 0              | 160 ( 2021-12-18)    |                   | 62 ( 2020-07-31)            | In progress |
| I2                                                                                    | Emprendimientos urbanos que alcanzan más de 5000 clientes                                                     | 0              | 3 ( 2021-11-30)      |                   |                             | In progress |
| C4 : Comunicación y acuerdos estratégicos para réplica y escalamiento del RD-Lab      |                                                                                                               |                | Peso 15%             |                   | Calificación Satisfactory   |             |
|                                                                                       | Indicadores                                                                                                   | Línea Base     | Planeado             |                   | Logrado                     | Estado      |
| I1                                                                                    | Intercambios con otros centros o laboratorios de innovación urbana                                            | 0              | 7 ( 2021-11-30)      |                   |                             | In progress |
| I2                                                                                    | Monto de venta de servicios por el RD-Lab (en US\$)                                                           | 0              | 100000 ( 2021-12-18) |                   | 230240 ( 2021-01-31)        | Finished    |
| I3                                                                                    | Ciudadanos participando en las redes cívicas/participativas que se desarrollen a través del Proyecto (210400) | 0              | 8000 ( 2021-11-30)   |                   |                             | In progress |
|                                                                                       | Hitos                                                                                                         | Valor Planeado | Valor Logrado        | Fecha Vencimiento | Fecha Lograda               | Estado      |
| Condiciones previas                                                                   |                                                                                                               | 8              | 8                    | 2018-07-18        | 2018-07-18                  | Achieved    |
| Estudios de enfoque de prioridades temáticas del laboratorio                          |                                                                                                               | 1              | 1                    | 2018-12-18        | 2019-04-30                  | Achieved    |
| Participantes en procesos de innovación (concursos, hackatones, ideatones) (1101      |                                                                                                               | 100            | 119                  | 2019-02-11        | 2019-05-04                  | Achieved    |
| Proyectos emprendedores presentados al Laboratorio                                    |                                                                                                               | 20             | 30                   | 2019-06-19        | 2019-05-11                  | Achieved    |
| Proyectos emprendedores presentados al Laboratorio                                    |                                                                                                               | 60             | 62                   | 2020-06-30        | 2020-06-30                  | Achieved    |
| Número de emprendimientos que reciben fondos de capital semilla (230400)              |                                                                                                               | 10             | 0                    | 2020-09-30        |                             | Overdue     |
| Monto de venta de servicios por el RD-Lab (en US\$)                                   |                                                                                                               | 15000          | 28454                | 2020-11-30        | 2021-01-31                  | Achieved    |
| Número de innovaciones que son adoptadas en las ciudades gracias al RD-Lab            |                                                                                                               | 2              | 0                    | 2021-06-30        |                             | Overdue     |

Factores críticos que han afectado el desempeño

- Falta de recursos de contrapartida
- Restricciones ambientales

#### Otros. ¿Cuáles?

Problemas de contrapartida así como el COVID-19 fueron los principales factores que afectaron la ejecución de esta iniciativa.

### SECCIÓN 4: RIESGOS

|                                                                                   | Área de Impacto                                                                                   | Severidad     | Prob.         | Fecha      | Responsable         | Acción de mitigación                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Existe el riesgo de que no se genere un compromiso económico suficiente por parte | Final Outcome                                                                                     | (5) Very High | Very High 99% | 2020-02-14 | Project Coordinator | Como acción de mitigación está el aseguramiento del valor intrínseco de cada iniciativa de emprendimiento y/o innovación por parte del equipo gestor del Proyecto.                                                                                                                                            |
| Las entidades públicas y privadas no estén dispuestas a compartir datos o inform  | Intermediary Outcome, Comunicación y acuerdos estratégicos para réplica y escalamiento del RD-Lab | (3) Medium    | Medium 60%    | 2020-02-14 | Project Coordinator | medida de mitigación del riesgo anterior sirva para facilitar diálogos y lograr acuerdos que posibiliten el intercambio formal y seguro de datos e información.                                                                                                                                               |
| Los actores claves no desarrollen los mecanismos necesarios para generar la conf  | Final Outcome                                                                                     | (3) Medium    | Medium 60%    | 2020-02-14 | Project Coordinator | Como medida de mitigación de este riesgo, el Proyecto incorpora entre sus primeras actividades la generación de mecanismos de diálogo permanente, liderados por el Gobierno Municipal y entidades empresariales en la ciudad, de manera que exista un espacio informativo y un canal de comunicación abierto. |

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 3

IN EFFECT RISKS: 3

RIESGOS NO VIGENTES: 0

RIESGOS MITIGADOS: 0

### SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización: I

#### Justificación:

Proyecto fue cancelado por insuficiencia de fondos de contrapartida, por tanto no es sostenible.

#### Factores críticos que pueden afectar la sostenibilidad del proyecto

| Factor                                                                                                                                                                                                                      | Comentarios                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. Falta de compromiso por parte de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y / o actividades del proyecto                                                                                             | Insuficiencia de fondos contrapartida |
| 2. Falta de mecanismos de recuperación de costos o de fuentes de financiamiento externo (gobierno, donantes y / o sector privado) para continuar las actividades del proyecto una vez que se acaben los recursos de BID Lab | Insuficiencia de fondos contrapartida |
| 6. Falta de un plan de sostenibilidad o implementación inadecuada del mismo.                                                                                                                                                | Insuficiencia de fondos contrapartida |

#### Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

No se prevé que el proyecto continúe debido a la falta de capacidad de INTEC para obtener recursos de contrapartida para la ejecución de esta iniciativa.

### SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Relacionado a  | Author           | Fecha      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------|
| En la República Dominicana la cultura de datos abiertos se encuentra en una etapa muy temprana, lo que plantea retos significativos para el logro de objetivos que requieran este tipo de datos. Hacen falta procesos de capacitación, tanto al sector público como privado. Tanto en el uso de los datos como en su generación/almacenamiento y procesamiento. | Implementation | Indhira De Jesus | 2021-01-31 |