



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Laboratorio de Innovación e Inteligencia Territorial ¿ Santo Domingo

Nro. Proyecto: DR-T1160 - Proyecto No.: ATN/ME-16516-DR

Propósito: Crear un centro/laboratorio que asuma un compromiso explícito con la función pública municipal, a la vez que se presente como un espacio aglutinador/acelerador de iniciativas e ideas provenientes de la sociedad civil y el sector privado.

2.1

País Administrador

REPÚBLICA DOMINICANA

País Beneficiario

REPÚBLICA DOMINICANA

Agencia Ejecutora:

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SANTO DOMINGO

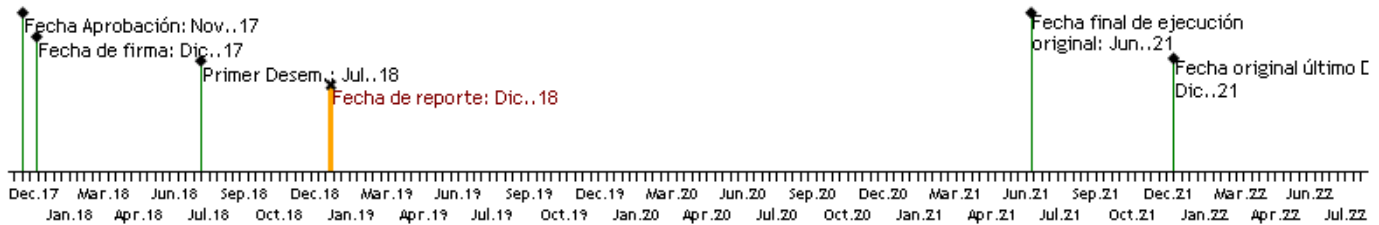
Líder equipo de diseño:

CÉSAR BUENADICHA

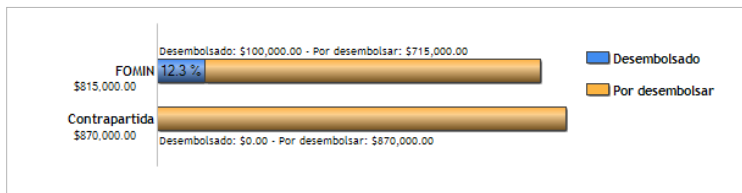
Líder equipo de supervisión:

CÉSAR BUENADICHA

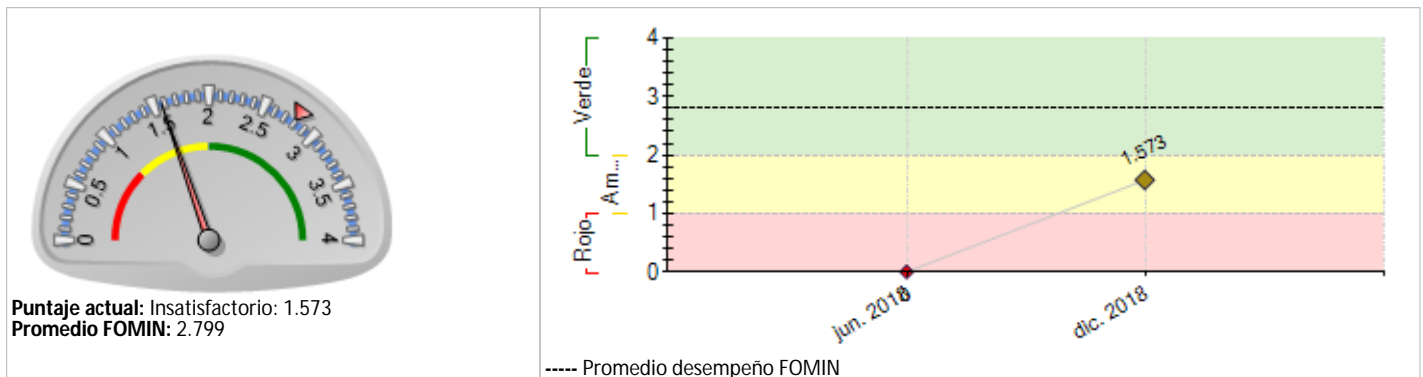
CICLO DEL PROYECTO



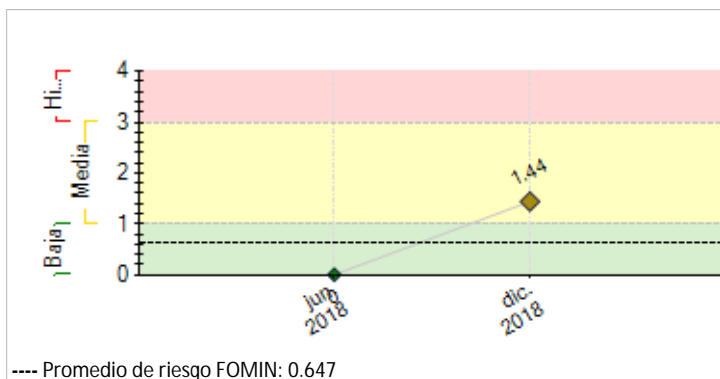
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Media

Adquisiciones: Baja

Capacidad Técnica: Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se ha avanzado significativamente en las tareas necesarias para facilitar un mejor ritmo de ejecución durante el año 2019. Sin embargo, el primer hito del proyecto se encuentra retrasado. La fecha prevista de completarlo es el mes de abril 2019 (es decir, 4 meses más tarde de lo originalmente previsto). Los retrasos estuvieron asociados al proceso de contratación. La ejecución de los fondos va a la par con el avance en las actividades. Nuestro principal objetivo en el próximo periodo es acelerar la ejecución para garantizar el logro de los hitos y los resultados previstos del proyecto.

Principales logros del periodo coinciden con los acumulados pues es el primer periodo de ejecución completa del proyecto. En julio 2018 el proyecto recibió su primer desembolso. El 1ro de agosto se celebró la primera reunión del Consejo Rector, mecanismo de gobernanza establecido para reducir los riesgos del proyecto asociados con la desconfianza entre las instituciones y el acceso a la información. Durante su primera reunión el consejo conoció y aprobó el plan operativo a ejecutarse durante el semestre y designó sus representantes en el comité operativo del proyecto. Con el visto bueno del consejo rector al POA 2018, se dio inicio formal a las ejecutorias del proyecto.

El semestre Enero-Junio 2019 será crítico para el logro de los resultados del proyecto, ya que durante el mismo se completan los dos estudios base (diagnóstico retos y datos abiertos) y se realizará el primer hackathon.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

- Establecidos mecanismos gobernanza proyecto: consejo rector y comité operativo.
- Instalado sistema contable y capacitado el personal de la UE.
- Adecuada oficina UE en INTEC/Caribatico
- Realizado primer seminario Datos y Ciudad: CIUDADES INTELIGENTES E INNOVACIÓN: RETOS DESDE LA SOSTENIBILIDAD Y EL DESARROLLO TERRITORIAL. Participaron 137 personas representando 45 instituciones. Los videos de las conferencias y paneles se encuentran en <https://youtu.be/pTxd3qiWlxs>, <https://youtu.be/cu9HLwlbJ9g>
- Contratada asistente en finanzas
- Formulados Términos de Referencia para las consultorías de: actividad 1.1 Desarrollo de estudio marco: diagnóstico y retos de la ciudad, con enfoque E & I (brechas O-D); actividad 1.2 Estrategia de gestión open data y mapa de stakeholders en materia de datos (brechas); actividad 2.2 primer Proceso de innovación (Concurso de Ideas/ Hackathon); actividad 4.3 Estrategias de comunicación de gestión integral.
- Inicio consultoría para la realización del estudio marco: diagnóstico y retos de la ciudad, con enfoque E & I.
- Conferencia de lanzamiento del Laboratorio en Santiago, 30 participantes. Reunión con Alcalde Abel Martínez.
- Ideathon Santiago Ciudad Inteligente. Grupo focal de 18 personas.
- Además, se sostuvieron reuniones con potenciales aliados estratégicos.

Para el próximo semestre, la Unidad Ejecutora estará enfocada en el logro de los hitos pendientes, terminando el diagnóstico y realizando primer hackathon.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El desempeño de la UE ha sido satisfactorio con un ligero retraso en la ejecución de alrededor de tres meses. A la fecha se ha identificado los ayuntamientos de SD y Santiago para la agregación de la data y estructuración de los protocolos para la conformación de la base de datos abiertos, sin embargo aún no se han firmado ningún tipo de acuerdo para materializar el compromiso con los ayuntamientos. Para el próximo semestre la entidad deberá focalizar los esfuerzos en: (i) desarrollar el Hackaton con los emprendedores y con los datos que ya tiene el Intec de un proyecto previo, y (ii) poner en práctica la agregación de data fruto del acuerdo con los ayuntamientos que están más organizados (SD y Santiago). Una vez se concluya el Hackaton y se vea la experiencia, se recomienda una revisión de los indicadores del programa para determinar la posibilidad del alcance de los mismos y los recursos de donación que se utilizarán para ello.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base					Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Conectarlos problemas que afronta Santo Domingo con el potencial emprendedor e innovador que existe en la ciudad.	I.1	Habitantes de ciudades dominicanas que se benefician de las soluciones desarrolladas por el Proyecto (210400)	0	5000	20000	40000	50000	0				
				Nov. 2019	Nov. 2020	Nov. 2021	Nov. 2021					
Propósito: Crear un centro/laboratorio que asuma un compromiso explícito con la función pública municipal, a la vez que se presente como un espacio aglutinador/acelerador de iniciativas e ideas provenientes de la sociedad civil y el sector privado. 2.1	R.1	Número de innovaciones que son adoptadas en las ciudades gracias al RD-Lab (450100)	0	2	4		5	0				
				Nov. 2020	Nov. 2021		Nov. 2021					
	R.2	Urbanizaciones o espacios públicos impactados a través de iniciativas del RD-Lab	0	1	2	3	4	0				
				Nov. 2019	Nov. 2020	Nov. 2021	Nov. 2021					
	R.3	Instituciones que contribuyen a los catálogos de datos (data sets) que brindan información abierta sobre la ciudad (450300)	0	2	5	8	8	0				
				Nov. 2019	Nov. 2020	Nov. 2021	Nov. 2021					
	R.4	Número de emprendimientos que reciben fondos de capital semilla (230400)	0	2	15	25	30	0				
				Nov. 2019	Nov. 2020	Nov. 2021	Nov. 2021					
Componente 1: Diagnóstico de situación y análisis de capacidades y recursos		C1.I1	Estudios de enfoque de prioridades temáticas del laboratorio	0	1	1	2	2				
					Nov. 2019	Nov. 2020	Nov. 2021	Nov. 2021				

emprendedores Peso: 17% Clasificación: Satisfactorio	C1.12 Eventos de difusión sobre la innovación urbana y datos abiertos	0	3	8	15	15		
			Nov. 2019	Nov. 2020	Nov. 2021	Nov. 2021		
Componente 2: Fomento de la cultura emprendedora de datos abiertos e innovación en las ciudades Peso: 28% Clasificación: Satisfactorio	C2.11 Participantes en procesos de innovación (concursos, hackatones, ideatones) (110100)	0	200	450	800	1000		
			Nov. 2019	Nov. 2020	Nov. 2021	Nov. 2021		
	C2.12 Emprendedores e intraemprendedores públicos capacitados (110100)	0	50	100	150	180		
			Nov. 2019	Nov. 2020	Nov. 2021	Nov. 2021		
Componente 3: Creación de valor y aceleración de emprendimientos Peso: 40% Clasificación: Satisfactorio	C3.11 Proyectos emprendedores presentados al Laboratorio	0	40	100	140	160		
			Nov. 2019	Nov. 2020	Nov. 2021	Nov. 2021		
	C3.12 Emprendimientos urbanos que alcanzan más de 5000 clientes	0	1	2		3		
			Nov. 2020	Nov. 2021		Nov. 2021		
Componente 4: Comunicación y acuerdos estratégicos para réplica y escalamiento del RD-Lab Peso: 15% Clasificación: Satisfactorio	C4.11 Intercambios con otros centros o laboratorios de innovación urbana	0	2	4	6	7		
			Nov. 2019	Nov. 2020	Nov. 2021	Nov. 2021		
	C4.12 Monto de venta de servicios por el RD-Lab (en US\$)	0	10000	30000	75000	100000		
			Nov. 2019	Nov. 2020	Nov. 2021	Nov. 2021		
	C4.13 Ciudadanos participando en las redes cívicas/participativas que se desarrollen a través del Proyecto (210400)	0	1000	4000	7000	8000		
			Nov. 2019	Nov. 2020	Nov. 2021	Nov. 2021		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Condiciones previas	8	Jul. 2018	8	Jun. 2018	Logrado
H1 Estudios de enfoque de prioridades temáticas del laboratorio	1	Dic. 2018	0	Dic. 2018	No Logrado
H2 [*] Participantes en procesos de innovación (concursos, hackatones, ideatones) (110100)	100	Feb. 2019			
H3 [*] Proyectos emprendedores presentados al Laboratorio	20	Jun. 2019			
H4 [*] Proyectos emprendedores presentados al Laboratorio	60	Dic. 2019			
H5 [*] Número de emprendimientos que reciben fondos de capital semilla (230400)	10	Feb. 2020			
H6 [*] Monto de venta de servicios por el RD-Lab (en US\$)	15000	Oct. 2020			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Las entidades públicas y privadas no estén dispuestas a compartir datos o información relevantes para el desarrollo de innovaciones y emprendimientos dentro del SD-Lab	Media	medida de mitigación del riesgo anterior sirva para facilitar diálogos y lograr acuerdos que posibiliten el intercambio formal y seguro de datos e información.	Project Guest
2. Los actores claves no desarrollen los mecanismos necesarios para generar la confianza que permita una cooperación entre las entidades, ya sea por falta de capacidades institucionales o por la posible resistencia a la implementación de los proyectos seleccionados por parte de actores socio-económicos tradicionales que puedan percibir que algunas de las iniciativas afectan sus intereses o su posición en el mercado.	Media	Como medida de mitigación de este riesgo, el Proyecto incorpora entre sus primeras actividades la generación de mecanismos de diálogo permanente, liderados por el Gobierno Municipal y entidades empresariales en la ciudad, de manera que exista un espacio informativo y un canal de comunicación abierto.	Project Guest
3. Existe el riesgo de que no se genere un compromiso económico suficiente por parte del sector privado o del sector público que permita escalar las soluciones que salgan del SD-Lab	Media	Como acción de mitigación está el aseguramiento del valor intrínseco de cada iniciativa de emprendimiento y/o innovación por parte del equipo gestor del Proyecto.	Project Guest
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 3 RIESGOS VIGENTES: 3 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO*[No se reportaron factores para este período]***Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

INTEC se plantea el Laboratorio de Innovación e Inteligencia Territorial como un centro de investigación, innovación y prestación de servicios que facilite el acceso de datos abiertos y pueda apoyar proyectos y emprendimientos que hagan uso de los mismos, para mejorar la gestión y calidad de vida en las ciudades

dominicanas. En este sentido, durante el periodo de reporte las principales acciones asociadas a la sostenibilidad de esta iniciativa fueron de dos tipos: por un lado dar a conocer el Laboratorio y generar expectativas que puedan eventualmente traducirse en demanda de servicios, y por otro lado, avanzar hacia el establecimiento de vínculos con el sector privado, las instituciones de gobierno nacional y local, y con organizaciones internacionales que esperamos deriven en acuerdos concretos para la sostenibilidad del RDLAB.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]