



## MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)

## PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)



## I. BASIC DATA (Amounts in US\$ millions)

Country: Uruguay	Project Title: Mejoramiento de la Competitividad de Pymes a través de normas ISO TC Number: 0009005  ATN/ Number (s) ATN/MH-7254-UR	Date of Donor Approval: 6.12.00  Date of Contract Signature: 21.03.01  Date of Contract Validity: 21.03.01 Date of Eligibility for Disbursement: 30.5.01 Original Date of Final Disbursement: 21.12.04 Current Date of Final Disbursement: 21.12.04
Executing Agency (EA): Instituto Uruguayo de Normas Técnicas (UNIT) Window: II Has the project been reformulated: [ ] Yes [ x ] No (If yes see Section V)	Months in Execution: from approval: 6 from signature: 3 Cumulative Extension of Original Disbursement Date (months): 0 % Deviation from original Disbursement Period: 0	Original TC Amount: 0.602 Current Amount: 0.602 Disbursements: 0.06 % Disbursed: 10% Counterpart: 0.408
CO Specialist: Alfredo Echegaray Headquarters Staff Member Assigned: Elizabeth Davidsen Date of Latest Report Update: 2.7.01 Date of Latest Report Review by Representative: 5.7.01		TC Modality: [ x ] NR [ ] R [ ] CR

## II. PROJECT IMPLEMENTATION PROGRESS (IP)

Components/Outputs:	Key Delivery Performance Indicators:	Classification of Component			
		HS	S	U	VU
		x	x		
1. Difusión y concientización de importancia de normas ISO	1. 2000 participantes en eventos de motivación, 1200 especialistas o gerentes de pymes, 250 ejecutivos empresariales son concientizados				
2. Capacitación de especialistas en normas ISO 9000 y 14000 y en seguridad y salud ocupacional	2. 120 consultores para la implantación de normas ISO 9000, 50 para ISO 14000 y 50 en sistemas de seguridad y salud ocupacionales, son formados				
3. Fortalecimiento de UNIT como único organismo de elaboración de normas técnicas	3. Adquisición de materiales necesarios, diseño y administración de una base de datos, automatización de la biblioteca, digitalización de normas y campaña de comercialización y promoción				
<u>Assumptions Related to the Implementation of each Component</u>  1. Pymes están interesadas en mejorar su capacidad competitiva y valoran cursos de UNIT para ello 2. Candidatos a consultores dispuestos a pagar los costos de los programas integrales de capacitación 3. La internacionalización de sus empresas es un objetivo de las pymes y hay conciencia de las barreras técnicas para ello		Probability			
		High		Low	
		X X X			
<u>Implementation Progress Summary Classification (IP):</u> (A satisfactory or higher classification indicates, among other things, that the project will be completed during the currently approved disbursement period)					
[ ] Highly Satisfactory (HS)                      [ x ] Satisfactory (S)                      [ ] Unsatisfactory (U)                      [ ] Very Unsatisfactory (VU)					

## III. ACHIEVEMENT OF DEVELOPMENT OBJECTIVES (DO)

Purpose (s):	Key Delivery Performance Indicators:	Classification of Purpose (s) Indicator (s)			
		HP	P	LP	I
1. Aumentar la capacidad competitiva de pymes a través de la implantación de normas ISO en su gestión	1. Incremento de exportaciones de Pymes en los 3 próximos años		X		
<u>Assumptions Related to each Development Objective</u>  1. Los mercados regionales se mantienen vigorosos y las pymes exigen adopción de normas ISO para el acceso a sus mercados, así como para mejorar el desempeño general de las empresas		Probability			
		High		Low	
		X			



etc

**Expected Achievement of Development Objective Classification (DO):**☐ Highly Probable (HP) ☒ Probable (P) ☐ Low Probability (LP) ☐ Improbable (I)**Briefly explain major factors taken into account to justify the DO Classification:****IV. OVERVIEW OF PROJECT PERFORMANCE ISSUES****Check key reasons for Unsatisfactory/Very Unsatisfactory IP Classification or Low Probability/Improbable DO Classification**

- |   |   |   |
|---|---|---|
| <input type="checkbox"/> Legislative approvals                      | <input type="checkbox"/> Consultant performance               | <input type="checkbox"/> Environmental issues               |
| <input type="checkbox"/> Borrower / executing agency commitment     | <input type="checkbox"/> Inter-agency coordination            | <input type="checkbox"/> Cost overrun                       |
| <input type="checkbox"/> Counterpart funding shortfall              | <input type="checkbox"/> Supplier/contractor performance      | <input type="checkbox"/> Qualified external audit           |
| <input type="checkbox"/> Executing agency institutional capacity    | <input type="checkbox"/> Project/component design             | <input type="checkbox"/> Policy changes                     |
| <input type="checkbox"/> Organizational changes in executing agency | <input type="checkbox"/> Contract condition compliance delays | <input type="checkbox"/> Organizational changes             |
| <input type="checkbox"/> Community/political opposition             | <input type="checkbox"/> Bank efficiency (response delays)    | <input type="checkbox"/> Executing agency personnel changes |
| <input type="checkbox"/> Executing agency staff deficiency          | <input type="checkbox"/> Procurement difficulties             | <input type="checkbox"/> Other (see Issues, Section VI)     |

**V. PROJECT STATUS****Progress to date in implementing each component** (Include reference to IP assumptions, if applicable)

1. Las condiciones previas al primer desembolso se cumplieron en 60 días. El lanzamiento del Programa se hizo en un gran acto público con la presencia del Presidente de ISO, el Presidente de la República y 700 empresarios y especialistas que recibieron un impreso con las nuevas normas ISO 9000/2000. También se están efectuando eventos de difusión y motivación en el interior del país.
2. Los cursos de UNIT comenzaron según su calendario anual en abril y han tenido gran difusión y demanda.
3. Se ha contratado a un especialista informático para el diseño y administración de la base de datos de normas técnicas de UNIT etc.

**Current Status of each Assumption related to DO**

1. Todos los supuestos están vigentes, salvo que la recesión en Argentina y la disparidad cambiaria con Brasil no presentan un contexto de mercados regionales vigorosos.

**Timeliness of Compliance with contractual conditions (If applicable)****“Qualified opinions” of external auditors****Reformulation (If applicable):** Date of last reformulation \_\_\_\_\_. Briefly describe:**Lessons learned** (If applicable):**Potential Problems** (If applicable):



**MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)**  
**PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)**



VI. ISSUES AND ACTIONS				
<u>Issue</u>	<u>Action</u>	<u>Responsible Unit</u>	<u>Date Action to be taken</u>	<u>Completed</u>
				<div>[ ]</div> <div>[ ]</div>



**MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)**  
**PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)**

