Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Expansión del acceso sostenible de familias rurales a energia renovable

Nro. Proyecto: NI-S1012 - Nro. Operación: ATN/SF-12376-NI, SP/SF-10-05-NI

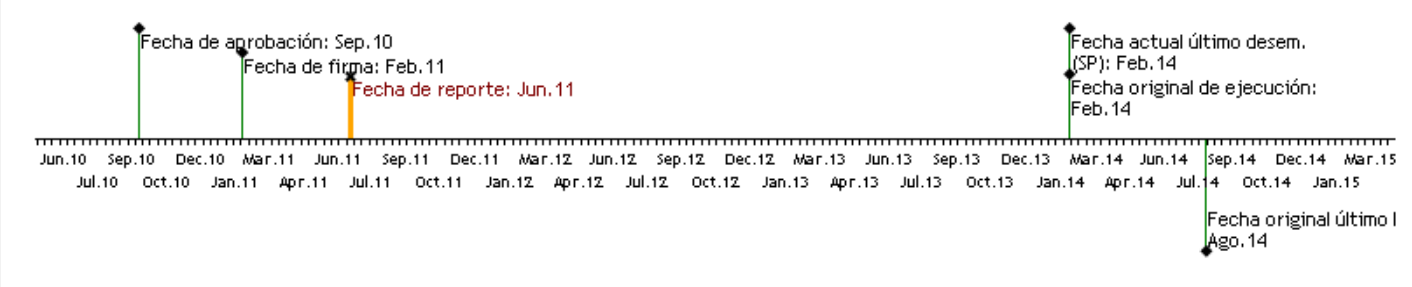
Propósito: Establecido un modelo de negocios rentable y sostenible para que familias de bajos ingresos y microemprendimientos en el área rural accedan a energía e iluminación para usos domiciliares y productivos utilizando energías renovables limpias y eficientes.

País Administrador	País Beneficiario
NICARAGUA	NICARAGUA

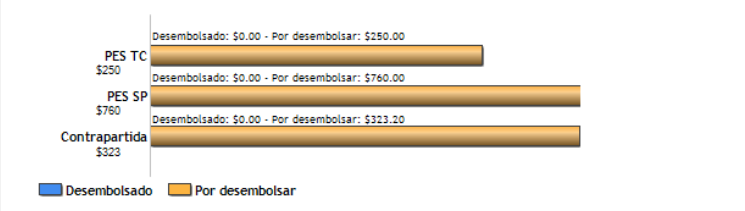
Agencia Ejecutora: Empresa de Comunicaciones, S.A.

Líder equipo de diseño: Torrez, Gabriela
Líder equipo de supervisión: Sanchez, Ana Cecilia

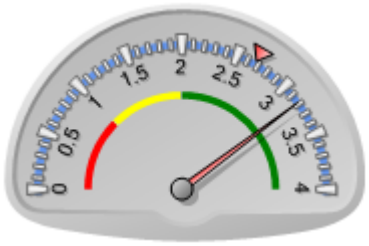
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



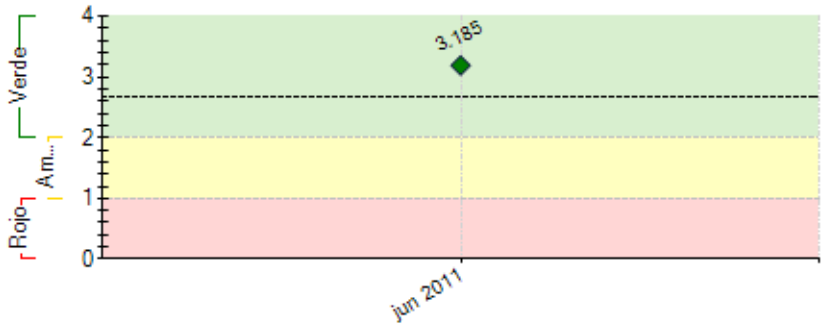
RECURSOS (EN MILES DE USD)



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

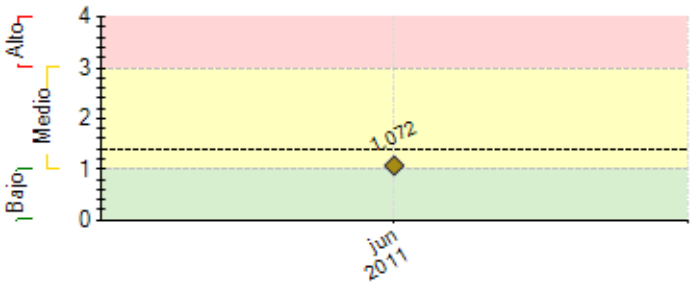


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.185
Promedio PES: 2.674



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo PES: 1.379

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Medio

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Logros:(1)Cumplimiento de 2 de 5 Condiciones Previas del Convenio de Cooperación Técnica (i) Designación de funcionarios que puedan representar los actos relacionados con la ejecución.(ii)Suministro de la información de la cuenta bancaria para los desembolsos. (2) Cumplimiento de 4 de 6 Condiciones Previas vinculadas al contrato de préstamo SP/SF 10-05-NI (i)Designación de funcionarios para representar en todos los actos relacionados con la ejecución del contrato (ii)Firma del Convenio de Cooperación Técnica ATN/SF-12376-NI. (iii) Presentado al Banco Solicitud de Desembolso escrita,de conformidad con modelo. (iv) Pagaré librado a favor del BID correspondiente al Desembolso solicitado. (3) Identificación de nuevos proveedor de Paneles. (4) Pruebas de calidad nuevos paneles.(5)Apertura dos nuevas sucursales en RAAS. Dificultades: (1)Falta de experiencia en diseño y administración de procesos de selección y contratación de consultorías en normas BID.(2) Limitado conocimiento que la empresa tiene en Metodologías de Crédito y Sistema de Cobranza/Pago, no acceso a ejemplos de TDR para la contratación, dificultando la elaboración de los TDR para la contratación de las consultorías (i) Diseño y Adaptación de Metodologías de Crédito y (ii) Diseño y Validación del Sistema de Cobranza/Pago. Obstáculos: Búsqueda de nuevos suplidores de Paneles. Actividades a lograr:(1)El Cumplimiento de todas las condiciones, a fin de lograr la elegibilidad del Banco y el primer desembolso de fondos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Establecido un modelo de negocios rentable y sostenible para que familias de bajos ingresos y microemprendimientos en el área rural accedan a energía e iluminación para usos domiciliares y productivos utilizando energías renovables limpias y eficientes.	**P.I1**	A los 36 meses: Número de personas que suplen sus necesidades de energía domiciliar mediante el uso de sistemas de energía renovable limpia (Número de beneficiarios calculado en base al promedio de personas por hogar según el VIII Censo de Población y IV de vivienda-2005 INIDE –. http://www.inide.gob.ni/index.htm : 5.2 por vivienda)	0				8300	0	
							Feb 2014		
	P.I2	A los 36 meses: Número de microemprendimientos productivos y comerciales que acceden a sistemas de energía renovable limpia (uso de agua para riego o diversificación de sus negocios).	0				115	0	
							Feb 2014		
	P.I3	A los 36 meses: Número de TN de CO2 que han sido reducidas mediante el proyecto al ser reducido el consumo de leña y derivados del petróleo (kerosene).	0				5000	0	
							Feb 2014		
	P.I4	A los 36 meses: Valor en US$ de saldo de cartera de ECAMI suficiente para continuar con el crédito de sistemas domiciliares y productivos durante los siguientes tres años.	0				600000	0	
							Feb 2014		
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 81% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	A los 36 meses: Número de sistemas domiciliares para familias y microemprendimeintos productivos instalados y operando.	0	433	520		660		
				Feb 2012	Feb 2013		Feb 2014		
	C1.I2	A los 36 meses: Número de sistemas productivos para familias y microemprendimientos productivos instalados y funcionando.	0	24	55		55		
				Feb 2012	Feb 2013		Feb 2014		
	C1.I3	a los 36 meses: Número de cocinas mejoradas entregadas a familias rurales operando.	0	200	900		700		
				Feb 2012	Feb 2013		Feb 2014		
	C1.I4	A los 36 meses: Porcentaje de cartera en riesgo mayor a 30 días.	0	10	15		15		
				Feb 2012	Feb 2013		Feb 2014		
	C1.I5	A los 36 meses: Porcentaje de sistemas vendidos que cuentan con mantenimiento preventivo	0				70		
							Feb 2014		
	C1.I6	A los 12 meses: Número de distribuidores acreditados y vendiendo productos de la empresa (acumulado)	8				13		
							Feb 2012		
	C1.I7	A los 12 meses: Número de sucursales abastecidas con inventario para distribución de productos (acumulado)	3				5		
							Feb 2012		
Componente 2: Componente de Cooperacion Tecnica **Peso:** 19% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	A los 3 meses: Metodología de cobranza definida.	0				1	0	Atrasado
							May 2011	May 2011	
	C2.I2	A los 3 meses: Prueba piloto del sistema de cobranza mediante rf-id card completada.						No	Atrasado
							May 2011	May 2011	
	C2.I3	A los 6 meses: Metodología de crédito diseñada incluyendo manuales, política de previsiones, política de incentivos al personal.	0				1		
							Ago 2011		
	C2.I4	A los 12 meses: Sistema informático de crédito diseñado y operando	0				1		
							Feb 2012		
	C2.I5	A los 12 meses: Sistema de cobranza (pagos de clientes) diseñado y operando.	0				1		
							Feb 2012		
	C2.I6	A los 36 meses: Pasantía de conocimiento realizadas (acumulado) (una para el sistema de crédito y cobranza y las otras para reforzar el mercadeo).	0	1	2		3		
				Feb 2012	Ago 2012		Feb 2014		
	C2.I7	A los 12 meses: Número de promotores de crédito aplicando la metodología de crédito y cobranza.	0				3		
							Feb 2012		
	C2.I8	A los 12 meses: Número de supervisores de crédito aplicando la metodología de crédito y cobranza.	0				3		
							Feb 2012		
	C2.I9	A los 18 meses: Ajustes al diseño organizacional de ECAMI en función a los nuevos sistemas de crédito y cobranza implementados y manuales organizacionales actualizados.							
							Ago 2012		
	C2.I10	A los 18 meses: Número de nuevos productos y/o tecnologías de energía renovable identificados	0				3		
							Ago 2012		
	C2.I11	A los 18 meses: Documento de Investigación y Estrategia de mercadeo aprobada por ECAMI.	0				1		
							Ago 2012		
	C2.I12	A los 36 meses: Número de nuevos productos incorporados en la oferta regular de ECAMI para el mercado rural.	0				2		
							Feb 2014		
	C2.I13	A los 12 meses: Plan de promoción y materiales promocionales diseñados	0				1		
							Feb 2012		
	C2.I14	A los 24 meses: Esquema de mantenimiento diseñado e implementado.	0				1		
							Feb 2013		
	C2.I15	A los 18 meses: Número de talleres de capacitación para técnicos y potenciales proveedores de mantenimiento.	0				1		
							Ago 2012		
	C2.I16	A los 6 meses: Número de sucursales comunicadas en red con la oficina central.	0				5		
							Ago 2011		
	C2.I17	A los 6 meses: Número de administradores y técnicos contratados para las sucursales	0				4		
							Ago 2011		

C2.I18	A los 18 meses: Número de sucursales con 100% de su personal capacitado y actualizado en tecnologías renovables y mantenimiento de sistemas.	0				5 Ago 2012		
C2.I19	A los 3 meses: Propuesta del ciclo completo de crédito y cobranza aprobada por ECAMI.	0				1 May 2011	0 May 2011	Atrasado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Propuesta del ciclo completo de crédito y cobranza diseñada aprobada por ECAMI	1	Ago 2011			
H1	[*] Sistema de crédito y cobranza diseñados	1	Ago 2011			
H2	[*] Condiciones previas	5	Nov 2011			
H3	[*] Sistemas de crédito y cobranza en funcionamiento.	1	Feb 2012			
H4	Documento de investigación de mercado concluido	1	Feb 2012			
H5	[*] Oficina Central y Sucursales en red con sistemas implementados.	5	Feb 2012			
H6	[*] Ajustes al diseño organizacional aprobados por ECAMI	1	Ago 2012			
H7	[*] Esquema de mantenimiento y recuperación de baterías identificado	1	Ago 2012			
H8	Talleres de capacitación para técnicos y potenciales proveedores de mantenimiento.	1	Ago 2012			
H9	Esquema de mantenimiento implementado.	1	Feb 2013			
H10	Número mínimo de productos nuevos, identificado a través del proyecto, incorporado en la oferta regular de energías solares de ECAMI.	1	Feb 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

[X] Otros, cuáles?: Cambios en el mercado de proveedores de equipos

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Las familias rurales (clientes) no aplican la capacitación recibida para usar adecuadamente los sistemas residenciales.	Medio	El servicio de ECAMI incluye la capacitación inicial y visitas de mantenimiento para asegurar buen uso de los sistemas.	Gerente de Ventas ECAMI
2. Las familias y microemprendimientos rurales (clientes) no han creado conciencia y constumbre de pago por los servicios.	Medio	Este riesgo será mitigado a través de la refinación de una metodología de crédito y cobranza basada en la eficiencia y buenas prácticas financieras, además de los servicios post-venta que fomentarán la lealtad con la empresa y finalmente el retiro de los sistemas en casos extremos	Gerente de Ventas ECAMI
3. No existe capital de financiamiento de largo plazo para las IMFs para escalar y masificar el acceso a crédito a sistemas de energía renovable limpia.	Medio	Con la emisión de la nueva Ley de fomento y regulación de las microfinanzas emitido por el Gobierno de Nicaragua que se espera estabilice el sector, la posibilidad de que los inversores retornen a financiar IMFs a largo plazo se hace mayor. Se espera que en los siguientes años (2012 en adelante) esta situación se verifique.	ECAMI
4. Inestabilidad y falta de fortaleza de la regulación del sistema microfinanciero para continuar las expansión de crédito en el área rural.	Medio	Recientemente el Gobierno de Nicaragua ha emitido una ley para fortalecer la regulación del sisema microfinanciero que se espera promueva mayor transparencia y protección al consumidor lo que permitiría renovar las acciones de expansión de crédito en el área rural de Nicaragua.	Gerente General y Gerente de Ventas de ECAMI
5. El uso del sistemas de rf-id card empleado en las prueba piloto no es suficiente para determinar su viabilidad.	Medio	Se contratará una consultoría para validar la viabilidad del sistema y/o analizar otros sistemas.	Gerente de Ventas ECAMI

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 10 **RIESGOS VIGENTES:** 10 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Este proyecto esta iniciando operaciones y se encuentra en cumplimiento de Condiciones Previas.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]