Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento y replicación de modelos de organización de pequeños productores

Nro. Proyecto: CH-M1032 - Nro. Operación: ATN/ME-11395-CH

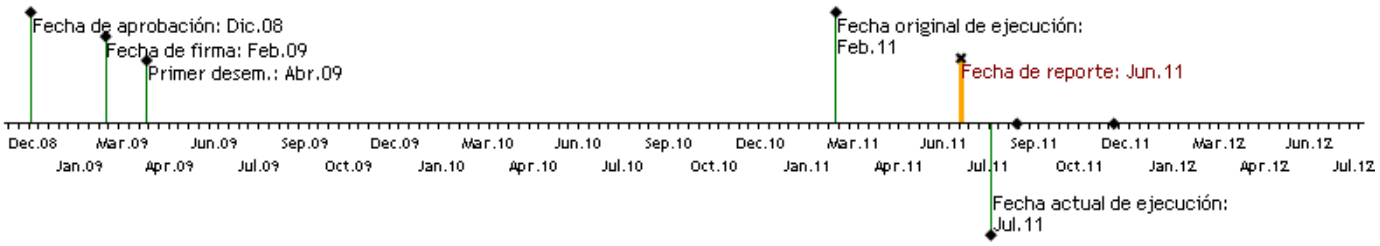
Propósito: El propósito es facilitar la organización de grupos de pequeños productores de leña en las ciudades de Temuco, Osorno, Puerto Montt, Castro y Coyhaique, y consolidar la asociatividad de los productores en Valdivia.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
CHILE	CHILE	ENV - Medio ambiente	AGRI - Agricultura sostenible

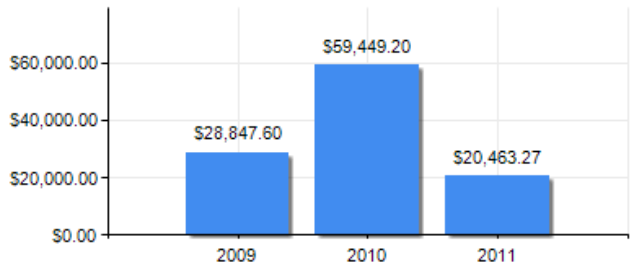
Agencia Ejecutora: O.N.G. Forestales por el Desarrollo del Bosque Nativo

Líder equipo de diseño: Carrasco, Carolina
Líder equipo de supervisión: Carrasco, Carolina

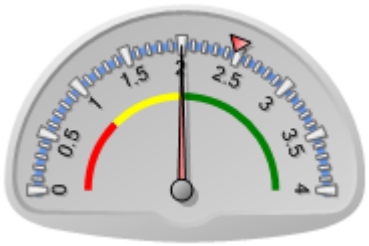
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



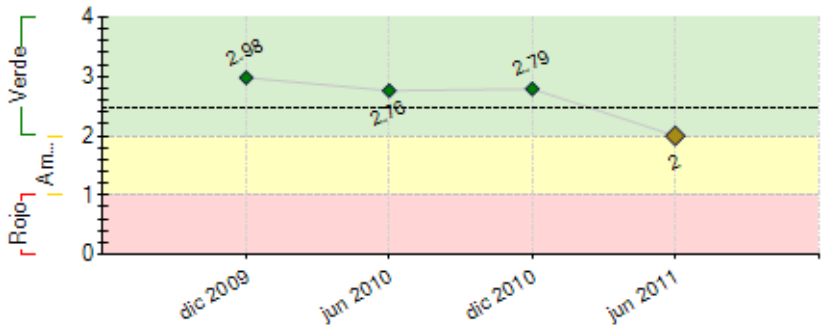
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

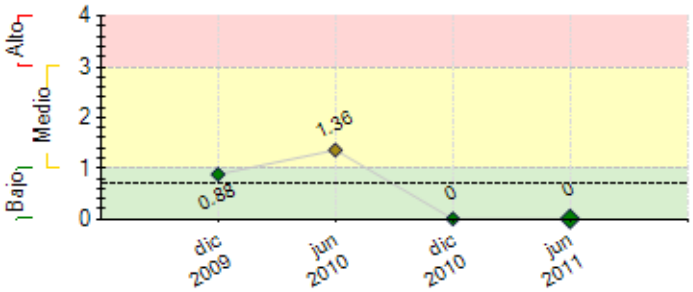


Puntaje actual: Satisfactorio: 2
Promedio FOMIN: 2.472



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.698

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1.**LOGROS: C**onsolidación de 5 asociaciones articuladas al mercado de la leña y 3 específicamente a la comercialización de leña certificada.; 5 organizaciones se encuentran con recursos de otros proyectos o programas, ya sea vinculados al fortalecimiento o de apoyo comercial, sosteniéndose el proceso más allá del cierre del proyecto.
Aportan con leña certificada, aunque la capacidad de leña certificada en las ciudades involucradas aporta sólo el 5% de la demanda. De acuerdo a información de CONAF la superficie de bosque nativo deforestada no ha aumentado lo que se contradice a información de la AIFBN.
2. **DIFICULTADES:** no en todas las experiencias las acciones han conducido al propósito en cuanto a la articulación con el Sistema Nacional de Leña Certificada (2 organizaciones) considerando el no cumplimiento de principios de éste.
3. **Los riesgos:** inseguridad respecto a la sostenibilidad del SNCL aunque la comercialización de leña ya sea seca y/ o certificada proseguirá por Cooperativa Ñgen; Cooperativa Energía del Bosque; Cooperativa el Manzano y comerciantes de la A.G. Red de Leña Aysén; no lograr la sostenibilidad financiera de las organizaciones.
4. Perspectivas: Las perspectivas son optimistas con 2 experiencias (Cooperativa Energía del Bosque y Los Colonos), medianamente optimista con 2 (Red de Leña Aysén; Cooperativa Ñgen) y negativas con una (Cooperativa Coihuin de Compu)
5. Socializar los modelos y experiencias; articular experiencias organizacionales con proyectos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto trabajo con 5 organizaciones de pequeños productoras pero solo tres lograron incorporarse al SNCL. Se requiere de otras acciones de fortalecimiento que permitan el logro de este objetivo y que tienen que ver con el apoyo tecnico permanente para el manejo forestal y el acceso a tecnologias de secado de leña que posibiliten un suministro permanente y con ello lograr una escala que haga viable la operacion.
El proyecto ha llegado al final de su ejecucion. La calidad de la informacion de respaldo de los indicadores reportados es Baja.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron:(i) La sostenibilidad de 5 organizaciones relacionadas al proyecto, 1 de manera económica y otras 4 por medio del acompañamiento de instituciones públicas y no gubernamentales (ii) Cooperativa Maderera Ñgen, ya certificada y asesorada por Complejo de Cooperativa Ñgen, implementando talleres de leña certificada y uso de ésta para profesores; Cooperativa Energía del Bosque sin financiamiento y dependiéndo de los ingresos generado incorporó personal y se encuentra vendiendo leña certificada; Cooperativa Los Colonos se encuentra autogestionada comercializando leña certificada y potenciado su modelo; Cooperativa Coihuin de Compu con su certificación pero sin comercializar leña esta siendo asesorada por equipo de CONAF para cumplir con el objetivo; Red de Leña Aysén esta desarrollando desde el primer semestre proyecto gestionada este año para fortalecimiento organizacional con socios certificados en calidad de productores y comerciantes.
Se presentaron dificultades con incumplimientos de Cooperativa Coihuin de Compu respecto a aportes capital inicial y trabajo en planes de manejo; Cooperativa Ñgen respecto a aumentar participación de pequeños productores.
Apoyar la planificación 2012 de las organizaciones, de las que se encuentran sin apoyo de proyectos, será fundamental para fortalecer la gestión. Sistematizar los modelos para publicar el conocimiento generado.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
La sostenibilidad de las experiencias asociativas sigue siendo el tema de mayor relevancia y para que ello ocurra se deben seguir articulando acciones de fortalecimiento y apoyo. El proyecto ha sido muy proactivo en apoyar el levantamiento de recursos de fuentes publicas para la mayoria de estas organizaciones.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: El propósito es facilitar la organización de grupos de pequeños productores de leña en las ciudades de Temuco, Osorno, Puerto Montt, Castro y Coyhaique, y consolidar la asociatividad de los productores en Valdivia.	**P.I1**	-Modelo de inclusión para pequeños productores de leña en el marco del SNCL operando en 6 ciudades.	0				6	5	
							Feb 2011	Jun 2011	
	P.I2	-Cooperativa energía del Bosque consolidada financiera y organizacionalmente.	0				1	10	
							Feb 2011	Jun 2011	
	P.I3	-5 entidades asociativas constituidas y certificadas en Temuco, Osorno, Puerto Montt, Castro y Coyhaique.	0				5	4.5	
							Feb 2011	Jun 2011	
	P.I4	Aumento (en porcentaje) de consumidores urbanos prefieran leña certificada.	0				50	30	
							Feb 2011	Dic 2010	
Componente 1: Consolidación organizacional y financiera de la cooperativa "Energía del Bosque" **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	-Mejora en porcentaje de los indicadores financieros y operacionales de la cooperativa en en al menos un 30% (Ventas, margen operacional, número de clientes).	0				30	23	Atrasado
							Feb 2011	Jun 2011	
	C1.I2	-Aumento en porcentaje (respecto a la línea de base)de los ingresos por venta de leña de los socios de la cooperativa.	0				20	14	Atrasado
							Feb 2011	Jun 2011	
	C1.I3	-Estructura de Gobierno consolidada con un directorio que se reúne al menos 1 vez al mes (12 reuniones anuales).	0				24	20	Atrasado
							Feb 2011	Jun 2011	
	C1.I4	-Se ha iniciado la comercialización de al menos un producto adicional.	0				1	1	En curso
							Feb 2011	Jun 2011	
Componente 2: Asistencia técnica para	**C2.I1**	-5 cooperativas (una por ciudad) se autofinancian en al	0				50	35	Atrasado

Constitución de entidades asociativas, cooperativas u otros **Peso:** 54% **Clasificación:** Satisfactorio		menos un 50%.					Feb 2011	Jun 2011	
	C2.I2	-Estructura de Gobierno consolidada con un directorio que se reúne al menos 1 vez al mes (12 veces al año).	0				24	18	Atrasado
							Feb 2011	Jun 2011	
Componente 3: Difusión y Sistematización **Peso:** 31% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	-El modelo es conocido al menos por un 30% de las instituciones públicas y privadas que trabajan en el tema.	0				30	28	Atrasado
							Feb 2011	Jun 2011	
	C3.I2	-Se ha creado una instancia de intercambio entre pequeños productores.	0				1	1	Finalizado
							Feb 2011	Jun 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Ago 2009	5	Mar 2009	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Diseño del proyecto/Componentes

[X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Sostenibilidad del sistema Nacional de Certificacion de Leña.	Bajo	Apoyo a la sensibilizacion de las comunidades y autoridades en cuanto a la importancia medioambiental de regular y normar el tipo de leña utilizado para consumo domiciliario, comercial e industrial. Se han realizado númerosas reuniones y actividades con autoridades públicas, considerando los cambios políticos de éstas en cuanto al cambio de Gobierno Nacional, para difundir la experiencia. Por ello el apoyo de INDAP a la propuesta se considerará vital y un cambio de escenario positivo que mantiene bajo el riesgo. La sostenbibilidad más preocupante respecto al riesgo se mantiene a nivel de los financiamientos privados o de otro tipo de instituciones para mantener operativo el tema.	Coordinador del Proyecto
2. Autosensibilidad del modelo de gestion una vez finalizada la intervencion.	Bajo	Otorgamiento de herramientas para empoderar y fortalecer a entidades financieras capacitandolas para gestionar en distintos ambitos (comercial, logistico, legal, ambiental) Al respecto, se estan desarrollando talleres de fortalecimiento organizacional con perspectiva financiera y de gestión para generar habilidades entre los líderes de las organizaciones, para de este modo aliviar el riesgo generando un contexto de aprender haciéndo, espacios en que los lideres mencionados acompañen en trámites a los coordinadores locales y también se pueda desarrollar un mayor empoderamiento por parte de las directivas. Además los coordinadores locales de Chiloé y Temuco participarán de un curso de capacitación en Administración de Empresas desarrollado por la Universidad San Sebastian, con la finalidad de potenciar el proyecto.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Se debe identificar y mantener actividad relativa a identificar y concretar recursos de financiamiento gubernemental/externo.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La sostenibilidad de los modelos implementados o fortalecidos, ha supuesto dos ámbitos de acciones:

a) Articulación con instituciones públicas y no gubernamentales: Se han presentado proyectos y algunos se implementaron: fortalecimiento organizacional e implementación de infraestructura para secado; se han realizado reuniones con instituciones públicas para poder traspasar asesorías del proyecto a equipos técnicos de éstas. Cooperativa Ñgen es parte de un complejo de cooperativas más allá del rubro de madera que cuenta con asesores, incluidos en comercialización y organización, que aseguran sostenibilidad; Cooperativa Energía del Bosque gestionó recursos para implementar secador y fortalecer su administración por medio de personal capacitado; Cooperativa Los Colonos se encuentra autogestionándose, comercializando una linea base de 400 sacos mensuales a una empresa de la ciudad de Puerto Montt; Cooperativa Coihuin de Compu esta siendo asesorada por CONAF y Servicio Pais fortaleciendo una inserción en la comunidad para ser un canal de comercialización de ésta; Red de Leña siguió más bien un proceso con INDAP de fortalecimiento del rubro leña.

Ese es el escenario de sostenibilidad.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. No es posible incorporar distintos casos de desarrollo organizacional en un mismo indicador, para poder darle un valor adecuado y más objetivo. La diferencia de los casos, ya sea por factores internos o externos, no son comparables para obtener promedios en el valor de ejecución. Cada caso debiera tener su propio valor de ejecución.	Design	Rivas, Esteban Sebastian