Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento y replicación de modelos de organización de pequeños productores

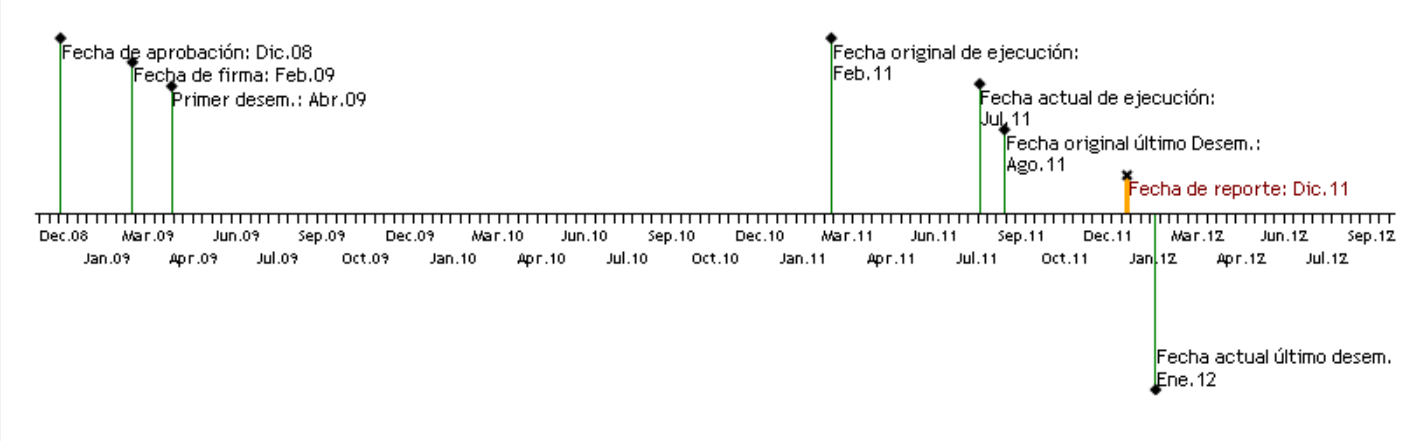
Nro. Proyecto: CH-M1032 - Nro. Operación: ATN/ME-11395-CH

Propósito: El propósito es facilitar la organización de grupos de pequeños productores de leña en las ciudades de Temuco, Osorno, Puerto Montt, Castro y Coyhaique, y consolidar la asociatividad de los productores en Valdivia.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
CHILE	CHILE	ENV - Medio ambiente	AGRI - Agricultura sostenible

Agencia Ejecutora:	O.N.G. Forestales por el Desarrollo del Bosque Nativo	**Líder equipo de diseño:**	Carrasco, Carolina
		Líder equipo de supervisión:	Carrasco, Carolina

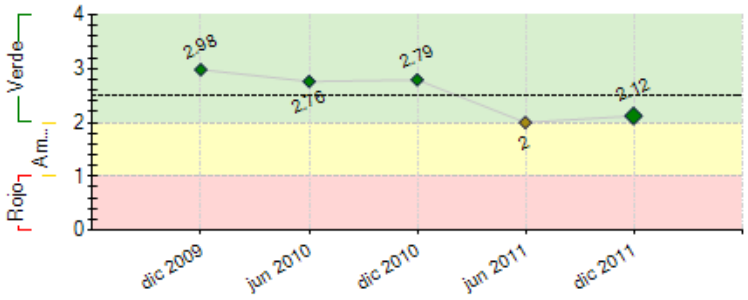
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$120,000.00	$0.00	$119,095.59
Contrapartida	$0.00	$215,915.00	$215,967.84

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

El modelo inclusivo para pequeños productores se encuentra desarrollándose de diferentes maneras en 5 ciudades, con sus respectivas personalidades jurídicas: Currarehue (Temuco) por medio de cooperativa ñgen de trabajo que debe incorporar la pequeña producción y que se encuentra certificada; ; Valdivia por medio de una Cooperativa certificada Energia del Bosque con 31 socios; Hornopiren - Puerto Montt por medio de la Cooperativa Certificada Los Colonos con 20 socios; y Coyhaique por medio de la A.G Red de Leña Aysén con 65 socios, y más aún por la A.G.Sello Verde con 20 socios, que surgió de la Red y que cuentan con propietarios certificados y comerciantes certificados. De manera incierta, en Chiloé, considerando un horizonte poco claro con la Cooperativa Coihuin de Compu con 21 socios.
Durante estos últimos años el aumento de la demanda de leña certificable es perceptible.
Las principales actividades fueron la elaboración la sistematización del modelo de cooperativa energía del bosque y su difusión; presentación de proyectos a fuentes de financiamiento con la aprobación de la implementación del primer secador semiindustrial por más de 20 milllones de pesos en las instalaciones de la mencionada cooperativa; la comercialización de más de 800 metros cúbicos por año, innovando con la incorporación de la comercialización de sacos de leña.
La certificación de pequeños propietarios en la ciudad de Coyjhaique y la formación de la A.G. Red de Leña en la Región de Aysén; la certificación de la Cooperativa Los Colonos y su inserción en el mercado de la leña certificada por medio de varas y sacos, consolidándose un proceso de auto gestión. La certificación de la Cooperativa Ngen y la constitución de la Cooperativa Coihuin de Compu.
El principal riesgo es la no consolidación del sistema nacional de leña certificada, otros los objetivos diferenciados de las organizaciones respecto a los del proyecto en que la leña certificada, en sí, no se traduce en un objetivo de las organizaciones.
Los talleres de capacitación en administración, fortalecimiento organizacional, comercialización de productos, y las giras de intercambio, generaron capacidades cognitivas y prácticas que consolidaron un identidad de leñeros y la producción para el mercado de leña, principalmente certificada. Esto ha permitido gestionar proyectos, administrar y asumir procesos autónomos que han permitido comercializar leña más allá del cierre del proyecto y, mantener flujos de recursos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Si bien el proyecto no alcanzo el 100% de los resultados esperados, especialmente en lo que dice relación al desarrollo exitoso de 5 experiencias asociativas en torno a la producción de leña certificada, las 5 experiencias, 4 de ellas en pleno funcionamiento y crecimiento, representan un valioso aprendizaje, han implicado mejoras en la calidad de vida de pequeños propietarios de bosque nativo, quienes hoy hacen uso sustentable de sus recursos, contribuyendo a descontaminar las ciudades del sur de Chile por el hecho de comercializar leña seca certificada y generando sensibilizacion en los consumidores de manera de que disminuya el comercio informal e inescrupuloso en torno a este combustible. El desafio de consolidacion del sistema de certificacion es aun muy importante y se espera que la politica publica pueda recoger la experiencia para escalabilidad y replica futura.

Evaluación final

El proyecto, minifomin, fue evaluado a dos fases por el mismo consultor.
Los resultados alcanzados por el proyecto son importantes, pues este se cierra con grandes perspectivas y mayores expectativas, en opinión de los PPBN y Comerciantes de Leña certificada de las regiones en que se implementó. Hay una creciente y rápida alineación a favor de la Leña Certificada. Los consumidores están optando por ella, existiendo más demanda que oferta.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

Evaluación final http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=36733212

SECCIÓN 3: INDICADORES

		Indicadores	Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
Propósito: El propósito es facilitar la organización de grupos de pequeños productores de leña en las ciudades de Temuco, Osorno, Puerto Montt, Castro y Coyhaique, y consolidar la asociatividad de los productores en Valdivia. **Clasificación:** Satisfactorio	**P.I1**	-Modelo de inclusión para pequeños productores de leña en el marco del SNCL operando en 6 ciudades.	0	6	5	83 %
	P.I2	-Cooperativa energía del Bosque consolidada financiera y organizacionalmente.	0	1	1	100 %
	P.I3	-5 entidades asociativas constituidas y certificadas en Temuco, Osorno, Puerto Montt, Castro y Coyhaique.	0	5	4.5	90 %
	P.I4	Aumento (en porcentaje) de consumidores urbanos prefieran leña certificada.	0	50	50	100 %
Componente 1: Consolidación organizacional y financiera de la cooperativa "Energía del Bosque" **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	-Mejora en porcentaje de los indicadores financieros y operacionales de la cooperativa en en al menos un 30% (Ventas, margen operacional, número de clientes).	0	30	24	80 %
	C1.I2	-Aumento en porcentaje (respecto a la línea de base)de los ingresos por venta de leña de los socios de la cooperativa.	0	20	14	70 %
	C1.I3	-Estructura de Gobierno consolidada con un directorio que se reúne al menos 1 vez al mes (12 reuniones anuales).	0	24	22	92 %
	C1.I4	-Se ha iniciado la comercialización de al menos un producto adicional.	0	1	1	100 %
Componente 2: Asistencia técnica para Constitución de entidades asociativas, cooperativas u otros **Peso:** 54% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	-5 cooperativas (una por ciudad) se autofinancian en al menos un 50%.	0	50	36	72 %
	C2.I2	-Estructura de Gobierno consolidada con un directorio que se reúne al menos 1 vez al mes (12 veces al año).	0	24	20	83 %
Componente 3: Difusión y Sistematización **Peso:** 31% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	-El modelo es conocido al menos por un 30% de las instituciones públicas y privadas que trabajan en el tema.	0	30	30	100 %
	C3.I2	-Se ha creado una instancia de intercambio entre pequeños productores.	0	1	1	100 %

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Demoras en la aprobación legislativa
[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Oposición comunitaria o política
[X] Diseño del proyecto/Componentes
[X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Alejamiento de los pequeños propietarios del sistema de leña certificada debido a un análisis de que éste no les favorece.
Nivel: Bajo **Responsable:** Coordinador del Proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: En los pequeños propietarios existe la construcción de un discurso en que el SNCL parece favorecer a los empresarios más que a la pequeña producción, lo que ha forjado un identidad adversa que es necesario de estudiar y corregir.

2. Sostenibilidad del sistema Nacional de Certificacion de Leña.
Nivel: Bajo **Responsable:** Coordinador del Proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: Se ha desarrollado una estrategia de sostenibilidad del Sistema Nacional de Leña Certificada, difudiendo las experiencias desarrolladas con los pequeños productores en el marco de consolidar esa área de trabajo entre instituciones vinculadas a la pequeña producción, ya sea gremiales como estatales.

3. Autosensibilidad del modelo de gestion una vez finalizada la intervencion.
Nivel: Bajo **Responsable:** Coordinador del Proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: Se han realizado actividades en torno a entregar herramientas organizacionales ya sea políticas, de gestión y económicas para las organizaciones. El mayor impacto se presenta en Cooperativa Los Colonos y Red de Leña Aysén que estan desarrollando con acompañamiento pero en un lógica de empoderamiento y de articulación entre propietarios organizados de bosque nativo.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable
Existe conciencia y se han ido desarrollando apoyos gubernamentales que relevan la importancia del manejo sustentable del bosque nativo y del consumo de leña con bajo grado de humedad. Esta representa una oportunidad de mercado y de mejora de ingresos para los pequeños productores.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] sensibilizacion de la demanda para privilegiar el consumo de leña seca certificada	hace falta mayor concientizacion por parte de los consumidores sobre la importancia para nuestros ecosistemas y aire de las ciudades sobre el uso de leña seca/certificada que genere rechazo a la comercializacion informal de este producto

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se realizaron talleres en la comuna de Hulaihué con la finalidad de potenciar la Cooperativa Los Colonos de Hualihué y también de funcionarios de la Administración Local (Municipio), para poder contar con apoyo técnico a nivel local. Además se apoyó a esta organización en la elaboración de propuestas técnicas que fuesen más allá de la comercialización de leña certificada, como lo ha sido el turismo, para poder evitar la conformación de identidades diferenciadas entre los socios de la organización. Se refiere a que se mantenga un desarrollo económico local favorable de todos sus miembros comunitarios.

Se realizan acciones permanentes de generación de propuestas para el mantenimiento de un flujo de recursos para potenciar a la pequeña economía por medio de la implementación de infraestructura como de procesos socioeconómicos, y de la coordinación con el SNCL para el desarrollo de propuestas que consideren a las organizaciones potenciadas con este proyecto.

Plan de Sostenibilidad http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=35775222

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativa a	Autor
1. La implementación de organizaciones o asociatividades debiera ser desarrollado en base a métodos más vinculados a la extensión rural, y no ha transferencia. Ese limite es importante de considerar en el desarrollo de propuestas como esta, en cuanto a que los modelos organizacionales deben ser adecuados en su funcionamiento más que ha su dinámica jurídica, generalmente externa.	Implementation	Rivas, Esteban
2. La asociatividad para articularse al mercado por parte de pequeños productores, por medio de un proyecto con recursos limitados para la inserción de equipos interdisciplinarios locales, se facilita con la identificación de procesos endógenos de construcción de capital social, que han sido procesos históricos en los cuales las comunidades de pequeños productores se muestran cohesionadas por pautas culturales y de apoyo mutuo.	Implementation	Rivas, Esteban
3. Las metas respecto a la pequeña producción no pueden ser construidas únicamente en torno a cantidad de metros de leña o hectáreas de bosque, es necesario cuantificar respecto a la influencia en número de personas que asumen la propuesta.	Design	Rivas, Esteban

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Sistematizacion de la experiencia presenta los principales aprendizajes en el fortalecimiento de gestion asociativa

Productos principales del proyecto

[Ene 2009] INFORMES EXPLORATORIOS IDENTIFICACION TERRITORIAL (Case studies)
Autor: Iván Ponce

[Ene 2009] Modelo Asociativo para la Comercialización de Leña Certificada de Pequeños Productores: Aprendizajes de la Experiencia Desarrollada por la Cooperativa Agrícola - Energía del Bosque de Valdivia. (Lessons learned/best practices)
Autor: Esteban Rivas, Rene Reyes y Fernando Rain

[Ene 2009] Informe Cooperativa Coihuin de Compu - Comuna de Quellón-Región de Los Lagos. (Case studies)
Autor: Ivan Ponce

[Ene 2010] TDR Profundización de Caracterización Socioeconómica y Línea de Base (Handbooks/Procedure guides)
Autor: Soledad Molinet

[Ene 2012] Taller Fortalecimiento (Other)
Autor: ONG forestales

[Feb 2012] Sistematizacion de la Experiencia (Technical publications)
Autor: ONG Forestales

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS		
13/MAR/2012	Informe de Evaluación Intermedia	[http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=36733202]
13/MAR/2012	Informe de Evaluación Final	[http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=36733212]
04/MAR/2011	Plan de Sostenibilidad	[http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=35775222]
	Ficha del proyecto	http://www5.iadb.org/mif/apps/public/psr/projectprofile.aspx?proj=CH-M1032&lg=SP