



**MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)**  
**PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)**  
**PROGRAMA EMPRETEC**



<b>I. BASIC DATA (Amounts in US\$)</b>					
<b>Country:</b> El Salvador  <b>Executing Agency (EA):</b> AGRISAL, S.A.de C.V. <b>Window:</b> II <b>Has the project been reformulated:</b>  [ ] Yes      [ x ] No (If yes see Section V)	<b>Project Title:</b> Programa Regional de Desarrollo de Emprendedores PyME en El Salvador, Guatemala y Panamá <b>TC Number:</b> TC9902063 <b>AT Number:</b> MIF/AT-300 <b>ATN/ATC Number (s):</b> ATN/MH-6720-RG	<b>Date of Donor Approval:</b> 27/octubre de 1999  <b>Date of Contract Signature:</b> 29 de diciembre de 1999  <b>Date of Contract Validity:</b> 29 de diciembre de 1999 <b>Date of Eligibility for Disbursement:</b> 28 de Agosto de 2000 (Parcial: Componentes 1,5 y 6, Cla. 3) <b>Original Date of Final Disbursement:</b> 29 dic. 2003 <b>Current Date of Final Disbursement:</b> 29 dic. 2003			
<b>CO Specialist:</b> Guillermo Villacorta <b>Headquarters Staff Member Assigned:</b> Juan Llisterra (SDS/SME)  <b>Date of Latest Report Update:</b> 30-Junio-2001 <b>Date of Latest Report Review by Representative:</b> 15-Julio-2001	<b>Months in Execution from approval:</b> 20  <b>from signature:</b> 18 <b>Cumulative Extension of Original</b>  <b>Disbursement Date (months):</b> 0.0 <b>% Deviation from original Disbursement period:</b> 0.0%	<b>Original TC Amount:</b> 600,000 <b>Current Amount:</b> 600,000  <b>Disbursements:</b> \$84,300 <b>% Disbursed:</b> 14%  <b>Counterpart:</b> US\$ 300,000	<b>TC Modality:</b> [X] NR  [ ] R [ ] CR		
<b>II. PROJECT IMPLEMENTATION PROGRESS (IP)</b>					
<b>Components/Outputs:</b>	<b>Key Delivery Performance Indicators:</b>	<b>Classification of Component</b>			
		<b>HS</b>	<b>S</b>	<b>U</b>	<b>VU</b>
<b>1.</b> Creación de Capacidad Institucional	1.1 Establecimiento de Entidad Nacional EMPRETEC 1.2 Determinación de mercados para nuevos productos		X		
<b>2.</b> Formación de Formadores	2.1 Formación de Equipo local de 3-4 instructores durante los primeros 12 meses		X		
<b>3.</b> Entrenamiento de Nuevos Emprendedores	3.1 Realización de 7 cursos: 3 en el primer año; 4 en los dos siguientes. 3.2 Empresas creadas o expandidas por participantes.		X		
<b>4.</b> Cursos Especiales	4.1 Definición de Programas Especiales acordes al país 4.2 Cinco cursos especiales capacitando 125 personas por país.		X		
<b>Assumptions Related to the Implementation of each Component</b>		<b>Probability</b>			
		<b>High</b>		<b>Low</b>	
1. El impacto de la capacitación comportacional dará a los emprendedores capacidad para aprovechar las oportunidades de negocio en el país		X			
2. Las metodologías solo requieren pequeñas adaptaciones al país		X			
3. Existen candidatos calificados para ser entrenados en el país		X			
4. No se producen interferencias en la selección de instructores		X			
5. Existe demanda Potencial para el entrenamiento comportacional		X			
6. Empresarios conscientes que la capacitación y asistencia técnica es inversión		X			
<b>Summary Component Assumptions Classification (check one)</b>		X			
<b>Implementation Progress Summary Classification (IP):</b> (A satisfactory or higher classification indicates, among other things, that the project will be completed during the currently approved disbursement period)					
[ ] Highly Satisfactory (HS)      [ X ] Satisfactory (S)      [ ] Unsatisfactory (U)      [ ] Very Unsatisfactory (VU)					



**MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)**  
**PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)**  
**PROGRAMA EMPRETEC**



**III. ACHIEVEMENT OF DEVELOPMENT OBJECTIVES (DO)**

<b>Project Development Objective(s):</b>	<b>Key Performance Indicators:</b>	<b>Classification</b>			
		HS	S	U	VU
1. Crear en el país las estructuras operativas capacitadas para aplicar metodologías de desarrollo empresarial	1.1 Número de empresas creadas por participantes no empresarios				
2. Aumentar la capacidad de empresarios (nuevos o existentes) de acometer nuevos emprendimientos	1.2 Crecimiento de empresas existentes				
	2. Número de empresarios asistidos al año. Crecimiento del este número.		X		
3. Promover la incorporación de la mujer emprendedora al programa	3. Número de mujeres atendidas por año. Crecimiento de este número		X		
<b>Assumptions Related to each Development Objective</b>  1. La metodología comportamental tanto a nivel de capacitación como de asistencia técnica permite un avance sustantivo en términos de mejora del desempeño de los empresarios.		<b>Probability</b>			
		<b>High</b>		<b>Low</b>	
		X			
<b>Summary Development Objectives Assumptions Classification (check one)</b>		X			
<b>Expected Achievement of Development Objective Classification (DO):</b>					
<input type="checkbox"/> Highly Probable (HP) <input checked="" type="checkbox"/> Probable (P) <input type="checkbox"/> Low Probability (LP) <input type="checkbox"/> Improbable (I)					
<b>Briefly explain major factors taken into account to justify the DO Classification:</b>					
1. El ejecutor ha emprendido y mantenido en forma aceptable las actividades del proyecto. 2. El ejecutor tiene liderazgo entre la comunidad empresarial de El Salvador.					

**Annex 2**

**IV. OVERVIEW OF PROJECT PERFORMANCE ISSUES**

<b>Check key reasons for Unsatisfactory/Very Unsatisfactory IP Classification or Low Probability/Improbable DO Classification</b>		
<input type="checkbox"/> Legislative approvals <input type="checkbox"/> Borrower / executing agency commitment <input type="checkbox"/> Counterpart funding shortfall <input type="checkbox"/> Executing agency institutional capacity <input type="checkbox"/> Organizational changes in executing agency <input type="checkbox"/> Community/political opposition <input type="checkbox"/> Executing agency staff deficiency	<input type="checkbox"/> Consultant performance <input type="checkbox"/> Inter-agency coordination <input type="checkbox"/> Supplier/contractor performance <input type="checkbox"/> Project/component design <input type="checkbox"/> Contract condition compliance delays <input type="checkbox"/> Bank efficiency (response delays) <input type="checkbox"/> Procurement difficulties	<input type="checkbox"/> Environmental issues <input type="checkbox"/> Cost overrun <input type="checkbox"/> Qualified external audit <input type="checkbox"/> Policy changes <input type="checkbox"/> Organizational changes <input type="checkbox"/> Executing agency personnel changes <input type="checkbox"/> Other (see Issues, Section VI)

**V. PROJECT STATUS**

<b>Progress to date in implementing each component (Include reference to IP assumptions, if applicable)</b> 1. Se ha formado FUNDEMAS, la entidad nacional Empretec (25 de mayo de 2000), que se legalizó en En-2001. Se ha avanzado lentamente en la contratación de EMPRETEC-Uruguay 2. Se incluyó en los cursos comportamentales a los instructores, quienes continuarán a cargo de los cursos. En junio/2001 se realizó un Curso Regional para instructores EMPRETEC al que asistieron representantes de El Salvador, Guatemala y Panamá. 3. Se realizaron dos cursos de emprendedores (25 participantes c/u)- junio y octubre -2000. Se realizó nuevo curso en marzo-2001 con asistencia de unos 20 pequeños empresarios.
---



**MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)**  
**PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)**  
**PROGRAMA EMPRETEC**



4. El ejecutor ha realizado un curso especial para el Ministerio de Obras Públicas, con fondos del INSAFORP.

El ejecutor cumplió con las condiciones previas de la Cla. 3 para desembolsos a los componentes 1, 5 y 6. Asimismo, el ejecutor se encuentra preparando los TDR para la contratación de la evaluación intermedia del programa.

La Misión de Revisión del FOMIN recomendó que para la segunda etapa del programa, se recomendó que el ejecutor presente un Plan de Acción con las metas parciales a cumplirse y que posibiliten el seguimiento del proyecto.

**Current Status of each Assumption related to DO**

1. Los supuestos están vigentes.

**Timeliness of Compliance with contractual conditions (If applicable)**

1. El ejecutor cumplió con la cláusula 4, referente al establecimiento de la entidad nacional EMPRETEC; se encuentra pendiente el traslado de las obligaciones contractuales entre AGRISAL y FUNDEMAS.

2. El ejecutor presenta deficiencias en el cumplimiento de las normas de adquisiciones y contrataciones. La Dirección recibió el Curso de Adquisiciones del BID (nov/2000), con lo que se espera que las deficiencias se superen. FUNDEMAS presentó el borrador final del contrato con Empretec Uruguay, al cual COF/CES dio la no objeción.

**“Qualified opinions” of external auditors**

N/A

**Reformulation (If applicable):** Date of last reformulation \_\_\_\_\_. Briefly describe:

N/A

**Lessons learned (If applicable):**

N/A

**Potential Problems (If applicable):**

**VI. ISSUES AND ACTIONS**

<b><u>Issue</u></b>	<b><u>Action</u></b>	<b><u>Responsible Unit</u></b>	<b><u>Date Action to be taken</u></b>	<b><u>Completed</u></b>
1.				[ ]
2.				[ ]