Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Creación de un programa integrado y sostenible de manejo de residuos solidos en

Nro. Proyecto: NI-M1030 - Proyecto No.: ATN/ME-13309-NI

Propósito: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tresmunicipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).

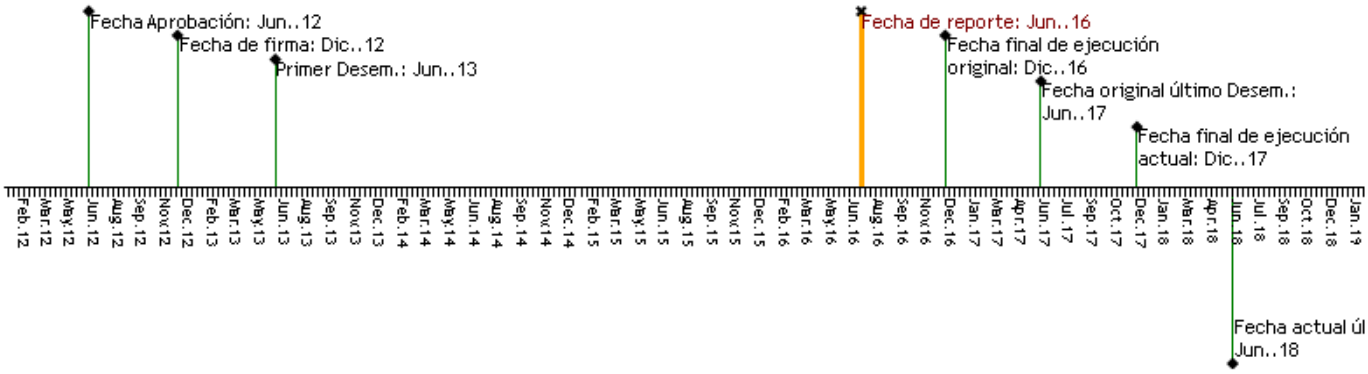
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	SMED - Pequeña y mediana empresa

Agencia Ejecutora: TC-BID OFICINA EN NICARAGUA

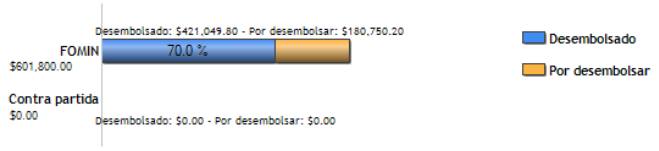
Líder equipo de diseño: SVANTE PERSSON

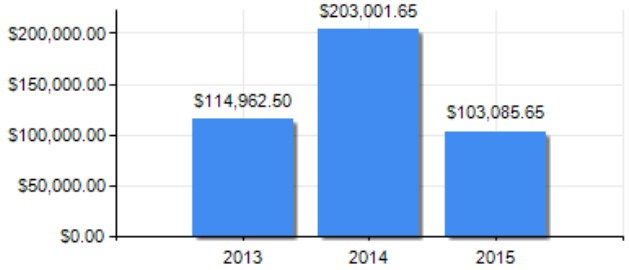
Líder equipo de supervisión: GRISELDA SOTO BRAVO

CICLO DEL PROYECTO

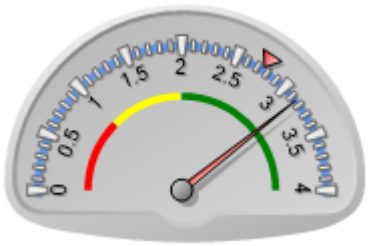


RECURSOS

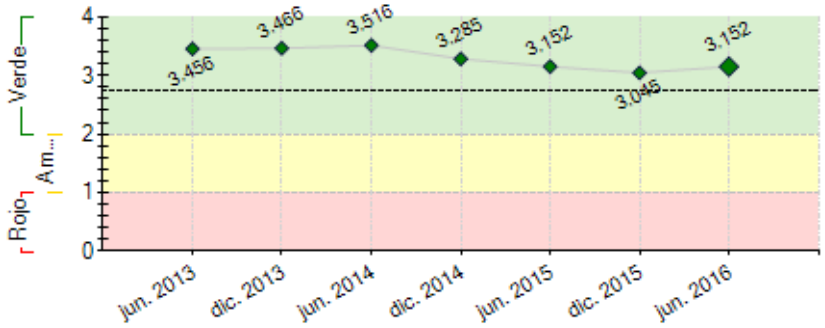




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.152
Promedio FOMIN: 2.755

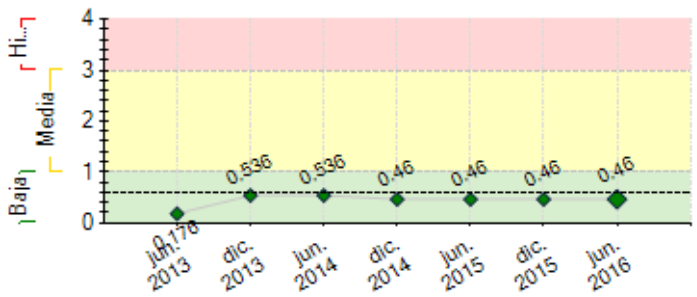


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.607

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

No se recibió información del ejecutor.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el período de Enero-Abril, el organismo socio implementador del proyecto, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) cerró sus oficinas de Representación en Nicaragua en respuesta a elementos de contexto relacionado a la política de cooperación externa del país; razón por la cual informó al Banco (IDBDOC#4017963) y solicitó rescindir del Convenio que amparaba su responsabilidad por la ejecución. Ante esta solicitud y reconociendo el desempeño muy satisfactorio del proyecto GISRES, el PNUD dio cumplimiento al plan de cierre de su responsabilidad como ejecutor –según documento elaborado en consenso conforme procedimientos FOMIN/CNI (IDBDOC#43236818). Este cierre, incorporó la entrega de un Informe Técnico de avance de cumplimiento de resultados del Proyecto a Abril 2017; el FOMIN de igual forma envió la Auditoría de Supervisión ex post desembolsos y adquisiciones al cierre de la responsabilidad PNUD (IDBDOC#40424282).

Adicionalmente, del 16-19 de Mayo 2016, respondiendo a solicitud adicional del gobierno municipal de Corn Island, la división de Agua y Saneamiento (WSA) del Banco lideró una misión de exploración conjunta entre WSA/FOMIN y CCS a los tres municipios, Bluefields, Corn Island y El Rama. En dicha misión, el Proyecto GISRES/FOMIN sirvió de base sobre todo para rescatar la problemática de gestión de residuos y el avance y conocimiento generado en el tema, como plataforma futura de fortalecimiento de parte del BID. El informe de dicha misión fue presentado por WSA y FOMIN/CNI ante las autoridades correspondientes y se definieron prioridades para el apoyo de los recursos del Proyecto GISRES.

Por lo antes expuesto y atendiendo solicitud de los Municipios involucrados, entre Mayo –Julio del 2016, el equipo de proyecto inició las gestiones internas correspondientes para que el Banco, CNI, como ejecutor pueda continuar el apoyo con los fondos restantes de ambas operaciones (FOMIN y AUS) - basándose en la coordinación existente entre la división WSA y FOMIN en CNI para operaciones en ejecución en la Costa Caribe nicaragüense y congruente con los resultados satisfactorios del proyecto documentados en la Evaluación Intermedia del mismo y el Informe de Progreso en el sistema de seguimiento de proyectos de FOMIN a Diciembre 2015, PSR por sus siglas en inglés.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

No se recibió información del ejecutor.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Al cierre de Abril 2016, el proyecto ha logrado el cumplimiento de las metas e indicadores de los componentes de 1) campañas educativas y sensibilización a la población en los tres municipios; 2) Fortalecimiento de capacidades y sostenibilidad en los municipios involucrados, relacionados al sistema tarifario, cadena de valor de los residuos y las relaciones municipio-iniciativas productivas, para la gestión sostenible de residuos sólidos; 3) el acompañamiento a las iniciativas económicas generadas y organizadas para los servicios de recolección de residuos. Únicamente quedó pendiente finalizar los productos de sistematización de experiencias.

Lo expresado en el resumen acumulativo permitirá la alineación al BID y la posible escala y construcción de un enfoque BID Costa Caribe, en el cual, el aporte del FOMIN ha sido determinante –congruente con la estrategia renovada del FOMIN. En el siguiente semestre se espera finalizar los cambios requeridos en los sistemas, para continuar la ejecución del proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tres municipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).	R.1	Porcentaje de aumento en la tasa de desviación (aprovechamiento) de materiales reciclables (orgánicos e inorgánicos) .	0	30			50	16	
				Dic. 2015			Dic. 2016	Dic. 2014	
	R.2	Número de empresas del sector de residuos creadas o fortalecidas en el marco del proyecto, que son sostenibles desde el punto de vista económico.	0				3	2	
							Jun. 2016	Dic. 2014	
	R.3	Sistema de biodigestores instalado, funcionando y sostenible en el rastro municipal de Bluefields	0				1	1	
							Dic. 2015	Oct. 2015	

R.4	Número de habitantes de los municipios participantes (Corn Islands, Bluefields y El Rama) tienen acceso regular a servicios de gestión de residuos (eliminación controlada de residuos).	0				80000 Dic. 2016	81812 Dic. 2014	
R.5	Número de empleos asociados a la gestión de residuos se han organizado en asociaciones o cooperativas y se llevan registros (anterior población de recicladores informales).	0				50 Dic. 2016	51 Dic. 2014	
R.6	Porcentaje de aumento en el número de hogares de los tres municipios que efectúan con regularidad pagos por servicios de recolección de residuos.	0				50 Dic. 2016	0	
R.7	Porcentaje de los beneficiarios (habitantes de los tres municipios participantes) expresa un alto grado de satisfacción con la política municipal de gestion integral de residuos.	0				60 Dic. 2016	0	
R.8	Porcentaje de aumento en la clasificación de residuos en los barrios atendidos por el proyecto de los tres municipios.	0				50 Dic. 2016	0	

Componente 1: Campañas educativas y de concientización pública **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de hogares en cuatro comunidades a los que se ha informado y educado acerca de la importancia de la gestión de los residuos sólidos.	0				10000 Dic. 2015	8017 Jun. 2015	En curso
	C1.I2	Un funcionario municipal de cada municipio participa activamente en las campañas de concientización pública del proyecto.	0				3 Dic. 2014	3 Oct. 2013	Finalizado
	C1.I3	Número de representantes de las principales empresas de la zona han avalado oficialmente mediante cartas de compromiso la iniciativa de gestión de residuos.	0				8 Dic. 2014	10 Dic. 2014	Finalizado
Componente 2: Fortalecimiento de la capacidad y sostenibilidad **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de planes elaborados para un sistema tarifario eficaz de gestión de residuos en cada municipio	0				3 Dic. 2014	3 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I2	Número de planes elaborados para un sistema mejorado de recolección municipal.	0				3 Dic. 2014	3 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I3	Plan de capacitación orientado a las empresas locales elaborado	0				1 Dic. 2014	1 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I4	Plan para la cadena de valor de los residuos elaborado (incluida la conexión con el mercado).	0				1 Dic. 2014	1 May. 2014	Finalizado
	C2.I5	Número de sistemas tarifarios eficaces para el sector de residuos que están en funcionamiento (uno en cada municipio).	0				3 Nov. 2015	3 Nov. 2015	Finalizado
	C2.I6	Número de empresas locales importantes capacitadas en la gestión de residuos.	0				8 Jun. 2015	10 May. 2015	Finalizado
	C2.I7	Ruta de reciclaje operando, que incluye dos compradores y tres puntos de venta.	0				1 Jun. 2015	1 May. 2015	Finalizado
Componente 3: Creación y fortalecimiento de empresas del sector de residuos **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Empresa del sector de residuos conformada en su mayoría por mujeres recolectoras de residuos, en el vertedero en Bluefields.	0				1 Jun. 2014	1 Feb. 2013	Finalizado
	C3.I2	Número de empresas del sector de residuos constituidas en El Rama y en Corn Island	0				2 Dic. 2015	2 Dic. 2014	Finalizado
Componente 4: Gestión del conocimiento y difusión de los resultados. **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Sitio virtual del proyecto creado.	0				1 Jun. 2014	1 Dic. 2014	Finalizado
	C4.I2	Número de videos del proyecto producidos (uno por año)	0				4 Jun. 2016	2 Nov. 2014	En curso
	C4.I3	Números de estudios de caso elaborados.	0				3 Jun. 2016		Atrasado
	C4.I4	Primer Avance del Manual Práctico para replicar el proyecto en contextos similares.	0				1 Jun. 2016		Atrasado
	C4.I5	Evento de cierre e intercambio de experiencias con la participación de invitados de relevancis de toda la región.	0				1 Jun. 2016		Atrasado

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	9	Jun. 2013	9	Jun. 2013	Logrado
H1	Diseño del Programa de formación a actores locales en gestión de desechos sólidos.	1	Dic. 2013	1	Nov. 2013	Logrado
H2	Estudio de cadena de valor de residuos sólidos -diagnóstico y estrategias de mercado	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H3	Diseño de la Campaña de Educación Ambiental	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H4	Planes de Negocio de empresas de gestión de residuos sólidos	3	Ago. 2014	3	Ago. 2014	Logrado
H5	Planes de fortalecimiento en gestión empresarial y de mercado implementándose para las dos iniciativas existentes de producción de abono orgánico.	2	Oct. 2015	2	Sep. 2015	Logrado
H6	Diseñada e implementándose la estrategia para la mejora de los sistemas tarifarios existentes en los tres municipios participantes del proyecto	1	Nov. 2015	1	Nov. 2015	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Cambios en la política nacional

[X] Cambios en la política de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La existencia de condiciones favorables para promover iniciativas empresariales y sostenibles relacionadas a la producción de biocombustible, biomasa, compostaje.	Baja	El proyecto trabaja con dos emprendimientos existentes que aprovechan la materia orgánica para elaboración de compost y lombrihumus, estas iniciativas cuentan con sus planes de negocios, y se han identificado potenciales mercados, adicionalmente han	Project Coordinator

		entrado en funcionamiento el sistema de biodigestores del rastro municipal de Bluefields, entre sus bondades produce biogas para calentamiento de agua y generación de energía electrica, adicionalmente y visto como uno de los sub productos con mayor potencial económico se encuentra la producción de biofertilizante denominado biol, para lo cual el proyecto centrará sus esfuerzos para garantizar su comercializacion posicionandolo en las principales empresas agroindustriales de la región del caribe sur de Nicaragua.	
2. Las condiciones climáticas son favorables y no se registran desastres naturales que afectan considerablemente al proyecto.	Baja	Los equipos de Emergencia del Sistema de Naciones Unidas en Nicaragua (UNETE, por sus siglas en inglés), establecidos en Managua, Bilwi y Bluefields dan seguimiento a las condiciones climáticas y realizan actividades para fortalecer las capacidades de respuestas de los niveles comunitarios, municipales y regionales. El proyecto realiza coordinaciones con los gobiernos municipales específicamente con servicios municipales y medio ambiente, así como con el gobierno regional a través del área de reducción de riesgos y los emprendimientos de reciclaje en donde se abordan aspectos relevantes al tema de desastres naturales, prevención y mitigación.	Project Coordinator
3. Riesgos al medio ambiente, personas y biodiversidad, principalmente asociados por la exposición a sustancias contaminantes, accidentes y derrames, en especial al manipular y clasificar los residuos y transportarlos por vía marítima desde Corn Island hasta Bluefield y El Rama, y por vía terrestre desde El Rama hasta Managua.	Baja	El riesgo al medio ambiente es un factor que se mantiene latente, sin embargo en las medidas preventivas que se utilizan son coordinadas por los gobiernos municipales, y el seguimiento que dan las instituciones con pertinencia en la materia, como es el caso de las que integran La Mesa Regional de Agua y Saneamiento. El seguimiento consiste en las visitas a los centros de acopios y rellenos sanitarios o vertederos a cielo abierto, a fin de generar las recomendaciones sobre el manejo de estos centros de reciclaje, que los operarios y miembros de los emprendimientos cuenten con los equipos apropiados para la manipulación de residuos sólidos. Se garantiza que el traslado de los materiales reciclables sean dispuestos en contenedores herméticos a fin de reducir los riesgos de contaminación.	Project Coordinator
4. Normativa ambiental del país y a nivel de los municipios favorable para la gestión de residuos sólidos atendiendo la seguridad e higiene ocupacional de las personas involucradas y libre de trabajo infantil en la cadena de valor en los tres municipios.	Baja	Las normativas ambientales, de salud y ocupacionales son favorables para la gestión de residuos sólidos a nivel nacional, a nivel local se ve favorecido considerando el proceso sobre formulación de políticas públicas, en donde los tres gobiernos municipales donde el proyecto tiene incidencia, a través de sus concejos municipales han aprobado normativas que favorecen el tema de gestión integral de residuos sólidos. Se han consolidado las alianzas entre los gobiernos municipales y los pequeños emprendimientos de gestión de residuos sólidos, además de establecer en sus planes de inversión anual fondos destinados para el manejo adecuado de resiudos sólidos, las reformas a la ley de municipios Ley 40, ha definido un porceje para ello (5% medio ambinete y 7% agua y saneamiento). Sumado a ello la asamblea nacional ha aprobado en lo general la ley sobre gestión de residuos sólidos, que en su parte conducente incentiva la gestión de residuos sólidos.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 20 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 15

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]