Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Creación de un programa integrado y sostenible de manejo de residuos solidos en

Nro. Proyecto: NI-M1030 - Proyecto No.: ATN/ME-13309-NI

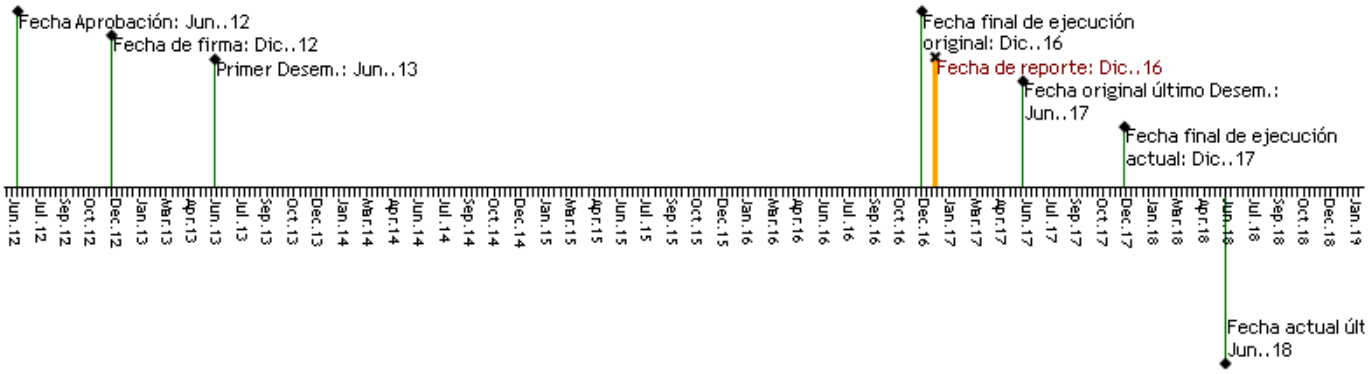
Propósito: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tresmunicipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	SMED - Pequeña y mediana empresa

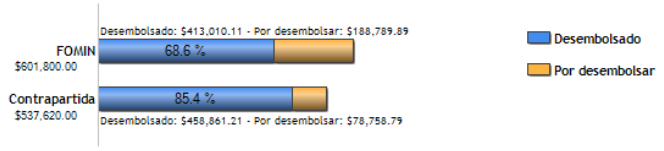
Agencia Ejecutora: INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK

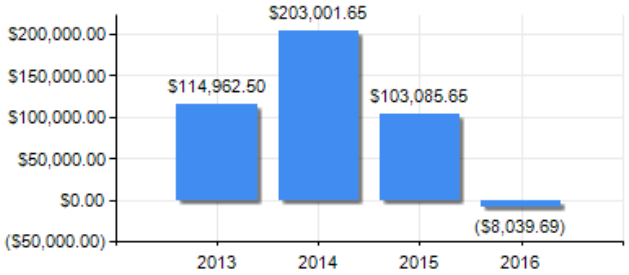
Líder equipo de diseño: SVANTE PERSSON
Líder equipo de supervisión: GRISELDA SOTO BRAVO

CICLO DEL PROYECTO

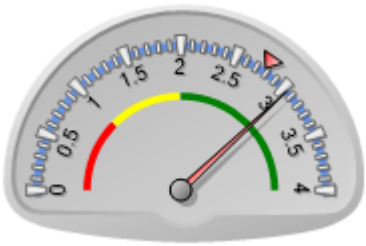


RECURSOS

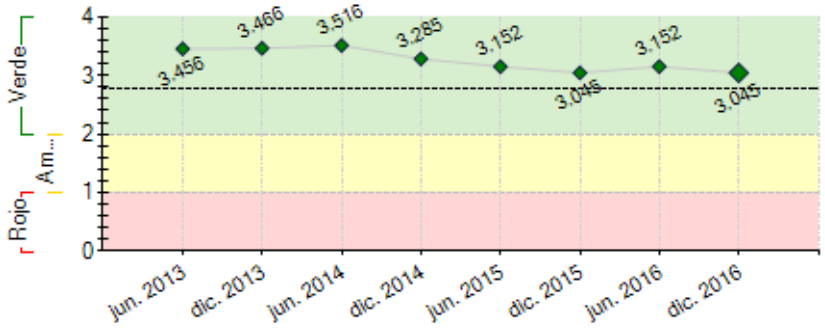




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.045
Promedio FOMIN: 2.774

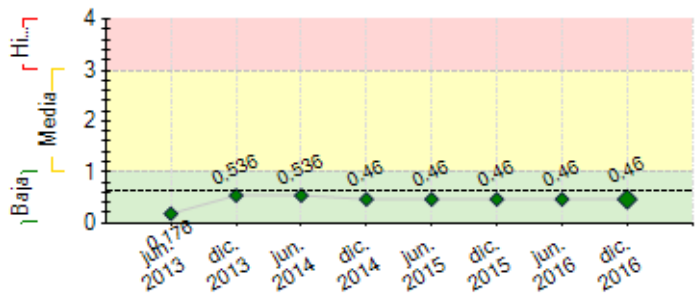


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.625

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

En el PSR anterior se expresa que el proyecto, su fase de ejecución del socio anterior, logró el cumplimiento de metas de los componentes de 1) campañas educativas y sensibilización; 2) Fortalecimiento de capacidades y sostenibilidad, relacionados al sistema tarifario, cadena de valor de los residuos y las relaciones municipio-iniciativas productivas; 3) el acompañamiento a las iniciativas económicas generadas y organizadas para los servicios de recolección de residuos. Únicamente quedó pendiente finalizar los productos de gestión de conocimiento. A diciembre 2016: i) 4 iniciativas de recolección de residuos fortalecidas, más de 60 personas (68% mujeres); ii) instalación y puesta en marcha de un sistema de biodigestores en rastro municipal Bluefields; (iii) hoteles y restaurantes involucrados en las actividades; iv) diseñada iniciativa de política pública para implementarse de forma progresiva para evitar bolsas plásticas en Litlle Corn Island; v) diseñada e implementada una campana de educación y comunicación, más de 200 promotores ambientalistas (65% jóvenes, 70% mujeres) y pilotando iniciativas de involucramiento de barrios.

De igual forma, a diciembre 2016, el proyecto está siendo ejecutado por la oficina de Representación del Banco en Nicaragua, el FOMIN con apoyo de la división de Agua y Saneamiento (WSA) y la Representación misma.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En este semestre se finalizaron los trámites y cambios requeridos en los sistemas, para continuar la ejecución del proyecto, contando con las aprobaciones de parte del FOMIN y de parte del Fondo fiduciario de asociación para la reducción de la pobreza en América Latina con el organismo australiano de desarrollo (AUS). Los resultados de la misión WSA-CCS-FOMIN fueron expuestos ante las autoridades correspondientes, junto con un plan de acción priorizado, en respuesta a las necesidades identificadas y alineado al propósito del Proyecto GISRES. En dicha sesión de trabajo se identifica la necesidad de buscar un potencial aliado en el territorio, (i) originario y con conocimiento y experiencia en Bluefields, Corn Island y El Rama; (ii) conocimiento y metodologías de trabajo en la Costa Caribe nicaragüense, que retoman el nivel de desarrollo, la interculturalidad y lenguas locales; (iii) experiencia y equipo de trabajo para temas de Cambio y Resiliencia Climática; (iv) equipos multidisciplinarios y equipos locales enfocados en el desarrollo de capacidades locales para el Caribe nicaragüense. En este semestre, se inició el proceso de contratación de blueEnergy, organización local para la ejecución del Plan acordado para la continuidad del Proyecto en el Municipio de Corn Island.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tres municipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).	R.1	Porcentaje de aumento en la tasa de desviación (aprovechamiento) de materiales reciclables (orgánicos e inorgánicos) .	0	30			50	16	
				Dic. 2015			Dic. 2016	Dic. 2014	
	R.2	Número de empresas del sector de residuos creadas o fortalecidas en el marco del proyecto, que son sostenibles desde el punto de vista económico.	0				3	2	
							Jun. 2016	Dic. 2014	
	R.3	Sistema de biodigestores instalado, funcionando y sostenible en el rastro municipal de Bluefields	0				1	1	
							Dic. 2015	Oct. 2015	
	R.4	Número de habitantes de los municipios participantes (Corn Islands, Bluefields y El Rama) tienen acceso regular a servicios de gestión de residuos (eliminación controlada de residuos).	0				80000	81812	
							Dic. 2016	Dic. 2014	
	R.5	Número de empleos asociados a la gestión de residuos se han organizado en asociaciones o cooperativas y se llevan registros (anterior población de recicladores informales).	0				50	51	
							Dic. 2016	Dic. 2014	
	R.6	Porcentaje de aumento en el número de hogares de los tres municipios que efectúan con regularidad pagos por servicios de recolección de residuos.	0				50	0	
							Dic. 2016		
	R.7	Porcentaje de los beneficiarios (habitantes de los tres municipios participantes) expresa un alto grado de satisfacción con la política municipal de gestion integral de residuos.	0				60	0	
							Dic. 2016		
	R.8	Porcentaje de aumento en la clasificación de residuos en los barrios atendidos por el proyecto de los tres municipios.	0				50	0	
							Dic. 2016		

Componente 1: Campañas educativas y de concientización pública **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de hogares en cuatro comunidades a los que se ha informado y educado acerca de la importancia de la gestión de los residuos sólidos.	0				10000 Dic. 2015	8017 Jun. 2015	Atrasado
	C1.I2	Un funcionario municipal de cada municipio participa activamente en las campañas de concientización pública del proyecto.	0				3 Dic. 2014	3 Oct. 2013	Finalizado
	C1.I3	Número de representantes de las principales empresas de la zona han avalado oficialmente mediante cartas de compromiso la iniciativa de gestión de residuos.	0				8 Dic. 2014	10 Dic. 2014	Finalizado
Componente 2: Fortalecimiento de la capacidad y sostenibilidad **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de planes elaborados para un sistema tarifario eficaz de gestión de residuos en cada municipio	0				3 Dic. 2014	3 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I2	Número de planes elaborados para un sistema mejorado de recolección municipal.	0				3 Dic. 2014	3 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I3	Plan de capacitación orientado a las empresas locales elaborado	0				1 Dic. 2014	1 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I4	Plan para la cadena de valor de los residuos elaborado (incluida la conexión con el mercado).	0				1 Dic. 2014	1 May. 2014	Finalizado
	C2.I5	Número de sistemas tarifarios eficaces para el sector de residuos que están en funcionamiento (uno en cada municipio).	0				3 Nov. 2015	3 Nov. 2015	Finalizado
	C2.I6	Número de empresas locales importantes capacitadas en la gestión de residuos.	0				8 Jun. 2015	10 May. 2015	Finalizado
	C2.I7	Ruta de reciclaje operando, que incluye dos compradores y tres puntos de venta.	0				1 Jun. 2015	1 May. 2015	Finalizado
Componente 3: Creación y fortalecimiento de empresas del sector de residuos **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Empresa del sector de residuos conformada en su mayoría por mujeres recolectoras de residuos, en el vertedero en Bluefields.	0				1 Jun. 2014	1 Feb. 2013	Finalizado
	C3.I2	Número de empresas del sector de residuos constituidas en El Rama y en Corn Island	0				2 Dic. 2015	2 Dic. 2014	Finalizado
Componente 4: Gestión del conocimiento y difusión de los resultados. **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Sitio virtual del proyecto creado.	0				1 Jun. 2014	1 Dic. 2014	Finalizado
	C4.I2	Número de videos del proyecto producidos (uno por año)	0				4 Jun. 2016	2 Nov. 2014	Atrasado
	C4.I3	Números de estudios de caso elaborados.	0				3 Jun. 2016		Atrasado
	C4.I4	Primer Avance del Manual Práctico para replicar el proyecto en contextos similares.	0				1 Jun. 2016		Atrasado
	C4.I5	Evento de cierre e intercambio de experiencias con la participación de invitados de relevancis de toda la región.	0				1 Jun. 2016		Atrasado

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	1	Jun. 2013	4	May. 2013	Logrado
H1	Diseño del Programa de formación a actores locales en gestión de desechos sólidos.	1	Dic. 2013	1	Nov. 2013	Logrado
H2	Estudio de cadena de valor de residuos sólidos -diagnóstico y estrategias de mercado	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H3	Diseño de la Campaña de Educación Ambiental	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H4	Planes de Negocio de empresas de gestión de residuos sólidos	3	Ago. 2014	3	Ago. 2014	Logrado
H5	Planes de fortalecimiento en gestión empresarial y de mercado implementándose para las dos iniciativas existentes de producción de abono orgánico.	2	Oct. 2015	2	Sep. 2015	Logrado
H6	Diseñada e implementándose la estrategia para la mejora de los sistemas tarifarios existentes en los tres municipios participantes del proyecto	1	Nov. 2015	1	Nov. 2015	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La existencia de condiciones favorables para promover iniciativas empresariales y sostenibles relacionadas a la producción de biocombustible, biomasa, compostaje.	Baja	El proyecto trabaja con dos emprendimientos existentes que aprovechan la materia orgánica para elaboración de compost y lombrihumus, estas iniciativas cuentan con sus planes de negocios, y se han identificado potenciales mercados, adicionalmente han entrado en funcionamiento el sistema de biodigestores del rastro municipal de Bluefields, entre sus bondades produce biogas para calentamiento de agua y generación de energía electrica, adicionalmente y visto como uno de los sub productos con mayor potencial económico se encuentra la producción de biofertilizante denominado biol, para lo cual el proyecto centrará sus esfuerzos para garantizar su comercializacion posicionandolo en las principales empresas agroindustriales de la región del caribe sur de Nicaragua.	Project Coordinator
2. Las condiciones climáticas son favorables y no se registran desastres naturales que afectan considerablemente al proyecto.	Baja	Los equipos de Emergencia del Sistema de Naciones Unidas en Nicaragua (UNETE, por sus siglas en inglés), establecidos en Managua, Bilwi y Bluefields dan seguimiento a las condiciones climáticas y realizan actividades para fortalecer las capacidades de respuestas de los niveles comunitarios, municipales y regionales. El proyecto realiza coordinaciones con los gobiernos municipales específicamente con servicios municipales y medio ambiente, así como con el gobierno regional a través del área de reducción de	Project Coordinator

		riesgos y los emprendimientos de reciclaje en donde se abordan aspectos relevantes al tema de desastres naturales, prevención y mitigación.	
3. Riesgos al medio ambiente, personas y biodiversidad, principalmente asociados por la exposición a sustancias contaminantes, accidentes y derrames, en especial al manipular y clasificar los residuos y transportarlos por vía marítima desde Corn Island hasta Bluefield y El Rama, y por vía terrestre desde El Rama hasta Managua.	Baja	El riesgo al medio ambiente es un factor que se mantiene latente, sin embargo en las medidas preventivas que se utilizan son coordinadas por los gobiernos municipales, y el seguimiento que dan las instituciones con pertinencia en la materia, como es el caso de las que integran La Mesa Regional de Agua y Saneamiento. El seguimiento consiste en las visitas a los centros de acopios y rellenos sanitarios o vertederos a cielo abierto, a fin de generar las recomendaciones sobre el manejo de estos centros de reciclaje, que los operarios y miembros de los emprendimientos cuenten con los equipos apropiados para la manipulación de residuos sólidos. Se garantiza que el traslado de los materiales reciclables sean dispuestos en contenedores herméticos a fin de reducir los riesgos de contaminación.	Project Coordinator
4. Normativa ambiental del país y a nivel de los municipios favorable para la gestión de residuos sólidos atendiendo la seguridad e higiene ocupacional de las personas involucradas y libre de trabajo infantil en la cadena de valor en los tres municipios.	Baja	Las normativas ambientales, de salud y ocupacionales son favorables para la gestión de residuos sólidos a nivel nacional, a nivel local se ve favorecido considerando el proceso sobre formulación de políticas públicas, en donde los tres gobiernos municipales donde el proyecto tiene incidencia, a través de sus concejos municipales han aprobado normativas que favorecen el tema de gestión integral de residuos sólidos. Se han consolidado las alianzas entre los gobiernos municipales y los pequeños emprendimientos de gestión de residuos sólidos, además de establecer en sus planes de inversión anual fondos destinados para el manejo adecuado de resiudos sólidos, las reformas a la ley de municipios Ley 40, ha definido un porceje para ello (5% medio ambinete y 7% agua y saneamiento). Sumado a ello la asamblea nacional ha aprobado en lo general la ley sobre gestión de residuos sólidos, que en su parte conducente incentiva la gestión de residuos sólidos.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 20 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 15

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	No aplica a la condición actual del Proyecto. Sin embargo, el trabajo a realizar con la consultoría en la siguiente fase, será una cierta forma de plan de continuidad para Corn Island.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Durante la visita realizada por el Banco en Mayo 2016 se pudo constatar la apropiación a nivel municipal de las acciones promovidas por el Proyecto GISRES. En el marco de la siguiente fase, el Proyecto se plantea continuar trabajando con los equipos municipales de Corn Island y los actores locales presentes, como el caso de la Bluefields Indian and Caribbean University (BICU), para que el trabajo desarrollado por el Proyecto responda a las necesidades del territorio y sea consdierado parte integral del trabajo de los actores.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Procesos participativos y credibilidad del socio local, más modelos de intervención que consideran el diálogo público-privado en los proyectos de gestión de cadenas de valor, hacen posible cierto grado de apropiación en los actores. que en el caso del Proyecto GISRES hicieron posible su continuidad, aún cuando el organismo ejecutor socio se haya tenido que retirar del país. La apropiación de los municipios, especialmente el de Corn Island, y las acciones coordinadas como Banco, hicieron posible definir un mecanismo de continuidad para la fase actual del Proyecto.	Implementation	Soto Bravo, Griselda S. *[FOMIN]*