Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Creación de un programa integrado y sostenible de manejo de residuos solidos en

Nro. Proyecto: NI-M1030 - Proyecto No.: ATN/ME-13309-NI

**Propósito:** Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tresmunicipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).

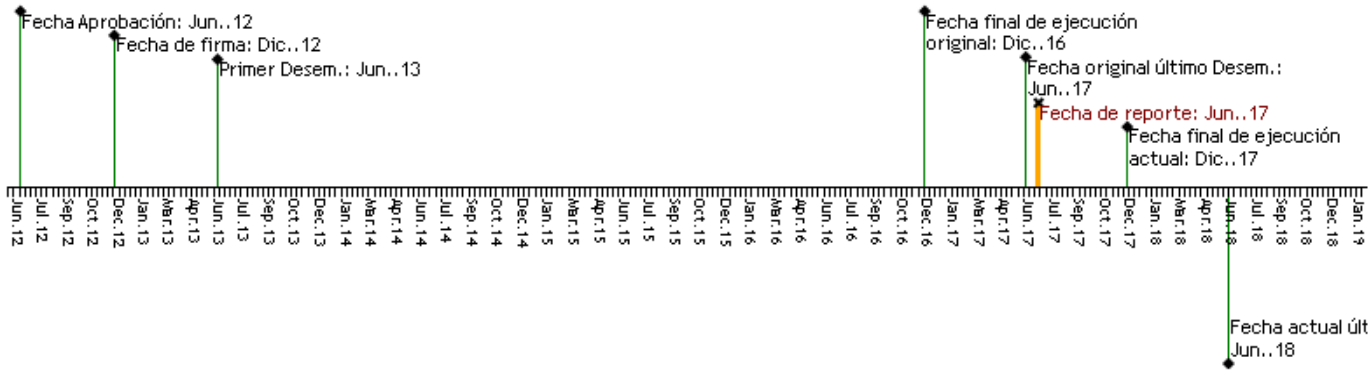
| País Administrador | País Beneficiario | Grupo | Subgrupo |
|---|---|---|---|
| NICARAGUA | NICARAGUA | SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa | SMED - Pequeña y mediana empresa |

**Agencia Ejecutora:** INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK

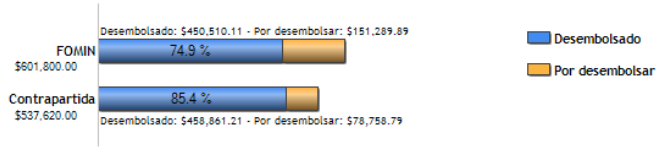
**Líder equipo de diseño:** SVANTE PERSSON

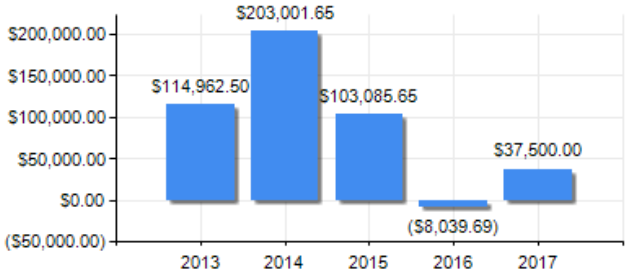
**Líder equipo de supervisión:** GRISELDA SOTO BRAVO

### CICLO DEL PROYECTO

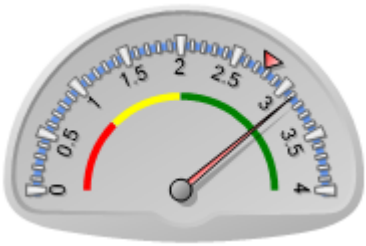



### RECURSOS

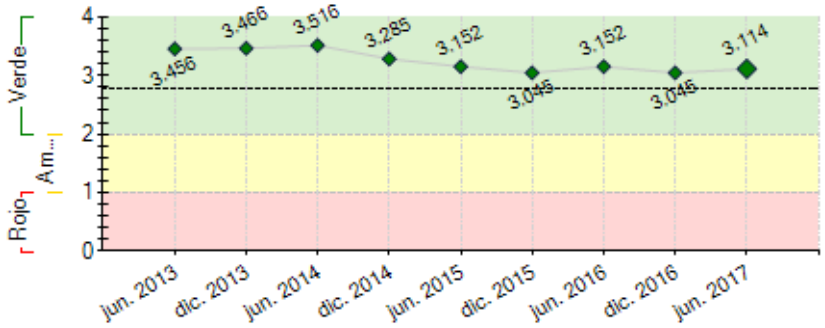



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO




**Puntaje actual:** Satisfactorio: 3.114
**Promedio FOMIN:** 2.774

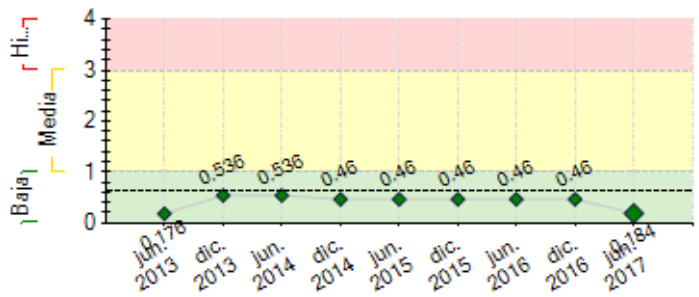



----- Promedio desempeño FOMIN

### RIESGOS EXTERNOS

**CAPACIDAD INSTITUCIONAL**

| | Riesgo |
|---|---|
| **Administración Financiera:** | Media |
| **Adquisiciones:** | Media |
| **Capacidad Técnica:** | Baja |




**----** Promedio de riesgo FOMIN: 0.625

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

**Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

En el PSR anterior se expresa que el proyecto, su fase de ejecución del socio anterior, logró el cumplimiento de metas de los componentes de 1) campañas educativas y sensibilización; 2) Fortalecimiento de capacidades y sostenibilidad, relacionados al sistema tarifario, cadena de valor de los residuos y las relaciones municipio-iniciativas productivas; 3) el acompañamiento a las iniciativas económicas generadas y organizadas para los servicios de recolección de residuos. Únicamente quedó pendiente finalizar los productos de gestión de conocimiento. A diciembre 2016: i) 4 iniciativas de recolección de residuos fortalecidas, más de 60 personas (68% mujeres); ii) instalación y puesta en marcha de un sistema de biodigestores en rastro municipal Bluefields; (iii) hoteles y restaurantes involucrados en las actividades; iv) diseñada iniciativa de política pública para implementarse de forma progresiva para evitar bolsas plásticas en Litlle Corn Island; v) diseñada e implementada una campana de educación y comunicación, más de 200 promotores ambientalistas (65% jóvenes, 70% mujeres) y pilotando iniciativas de involucramiento de barrios.

De igual forma, en esta fase, el proyecto está siendo ejecutado por la oficina de Representación del Banco en Nicaragua, el FOMIN con apoyo de la división de Agua y Saneamiento (WSA) y la Representación misma.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

**Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses**

El Proyecto GISRES, congruente con su propósito, incorpora la consultoría “Fortalecimiento de capacidades locales, capacidad adaptativa, resiliencia y conservación de los ecosistemas de Corn Island y Little Corn Island en torno a la gestión sostenible del agua, humedales, saneamiento y gestión de residuos”.

En mayo 2017, se contrató la organización blueEnergy para desarrollar el trabajo “Fortalecimiento de capacidades locales para la protección y conservación de los sistemas socio-ecológicos (humedales) de Corn Island y Little Corn Island, la gestión sostenible de los recursos, el saneamiento y los residuos”; se hizo el ajuste en el sistema PSR incorporando estos indicadores de resultados al Proyecto mismo. La entrada en vigencia del nuevo sistema de contratación del Banco atrasó un poco el proceso, actualmente se encuentra en implementación; el equipo FOMIN/WSA considera que blueEnergy tendrá el resultado esperado y se constituirá en un aliado a futuro del trabajo a realizar en la isla.

El objetivo de la consultoría es: desarrollar capacidades locales para al manejo, gestión y conservación de los humedales de Corn Island, a través del pilotaje de centros de conservación de ecosistemas, como mecanismos de gestión comunitaria para restaurar los daños causados por la contaminación por los residuos de las actividades económicas/urbana. Esto contribuirá a promover una mayor capacidad adaptativa y resiliencia de los territorios ante los impactos del cambio climático.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En el próximo período se realizará una revision de indicadores a los que la consultoría realizada por blueEnergy contribuye, en el marco del Proyecto GISRES.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

**Propósito:** Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tres municipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).

| | Indicadores | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planificado | Logrado | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| R.1 | Porcentaje de aumento en la tasa de desviación (aprovechamiento) de materiales reciclables (orgánicos e inorgánicos) . | 0 | 30 | | | 50 | 16 | |
| | | | Dic. 2015 | | | Dic. 2016 | Dic. 2014 | |
| R.2 | Número de empresas del sector de residuos creadas o fortalecidas en el marco del proyecto, que son sostenibles desde el punto de vista económico. | 0 | | | | 3 | 2 | |
| | | | | | | Jun. 2016 | Dic. 2014 | |
| R.3 | Sistema de biodigestores instalado, funcionando y sostenible en el rastro municipal de Bluefields | 0 | | | | 1 | 1 | |
| | | | | | | Dic. 2015 | Oct. 2015 | |
| R.4 | Número de habitantes de los municipios participantes (Corn Islands, Bluefields y El Rama) tienen acceso regular a servicios de gestión de residuos (eliminación controlada de residuos). | 0 | | | | 80000 | 81812 | |
| | | | | | | Dic. 2016 | Dic. 2014 | |
| R.5 | Número de empleos asociados a la gestión de residuos se han organizado en asociaciones o cooperativas y se llevan registros (anterior población de recicladores informales). | 0 | | | | 50 | 51 | |
| | | | | | | Dic. 2016 | Dic. 2014 | |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| R.6 | Porcentaje de aumento en el número de hogares de los tres municipios que efectúan con regularidad pagos por servicios de recolección de residuos. | 0 | | | | 50<br>Dic. 2016 | 0 | | |
| R.7 | Porcentaje de los beneficiarios (habitantes de los tres municipios participantes) expresa un alto grado de satisfacción con la política municipal de gestion integral de residuos. | 0 | | | | 60<br>Dic. 2016 | 0 | | |
| R.8 | Porcentaje de aumento en la clasificación de residuos en los barrios atendidos por el proyecto de los tres municipios. | 0 | | | | 50<br>Dic. 2016 | 0 | | |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Componente 1:** Campañas educativas y de concientización pública<br>**Peso:** 25%<br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C1.I1** | Número de hogares en cuatro comunidades a los que se ha informado y educado acerca de la importancia de la gestión de los residuos sólidos. | 0 | | | | 10000<br>Dic. 2015 | 8017<br>Jun. 2015 | Atrasado |
| | **C1.I2** | Un funcionario municipal de cada municipio participa activamente en las campañas de concientización pública del proyecto. | 0 | | | | 3<br>Dic. 2014 | 3<br>Oct. 2013 | Finalizado |
| | **C1.I3** | Número de representantes de las principales empresas de la zona han avalado oficialmente mediante cartas de compromiso la iniciativa de gestión de residuos. | 0 | | | | 8<br>Dic. 2014 | 10<br>Dic. 2014 | Finalizado |
| **Componente 2:** Fortalecimiento de la capacidad y sostenibilidad<br>**Peso:** 30%<br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C2.I1** | Número de planes elaborados para un sistema tarifario eficaz de gestión de residuos en cada municipio | 0 | | | | 3<br>Dic. 2014 | 3<br>Dic. 2014 | Finalizado |
| | **C2.I2** | Número de planes elaborados para un sistema mejorado de recolección municipal. | 0 | | | | 3<br>Dic. 2014 | 3<br>Dic. 2014 | Finalizado |
| | **C2.I3** | Plan de capacitación orientado a las empresas locales elaborado | 0 | | | | 1<br>Dic. 2014 | 1<br>Dic. 2014 | Finalizado |
| | **C2.I4** | Plan para la cadena de valor de los residuos elaborado (incluida la conexión con el mercado). | 0 | | | | 1<br>Dic. 2014 | 1<br>May. 2014 | Finalizado |
| | **C2.I5** | Número de sistemas tarifarios eficaces para el sector de residuos que están en funcionamiento (uno en cada municipio). | 0 | | | | 3<br>Nov. 2015 | 3<br>Nov. 2015 | Finalizado |
| | **C2.I6** | Número de empresas locales importantes capacitadas en la gestión de residuos. | 0 | | | | 8<br>Jun. 2015 | 10<br>May. 2015 | Finalizado |
| | **C2.I7** | Ruta de reciclaje operando, que incluye dos compradores y tres puntos de venta. | 0 | | | | 1<br>Jun. 2015 | 1<br>May. 2015 | Finalizado |
| **Componente 3:** Creación y fortalecimiento de empresas del sector de residuos<br>**Peso:** 25%<br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C3.I1** | Empresa del sector de residuos conformada en su mayoría por mujeres recolectoras de residuos, en el vertedero en Bluefields. | 0 | | | | 1<br>Jun. 2014 | 1<br>Feb. 2013 | Finalizado |
| | **C3.I2** | Número de empresas del sector de residuos constituidas en El Rama y en Corn Island | 0 | | | | 2<br>Dic. 2015 | 2<br>Dic. 2014 | Finalizado |
| **Componente 4:** Gestión del conocimiento y difusión de los resultados.<br>**Peso:** 20%<br>**Clasificación:** Insatisfactorio | **C4.I1** | Sitio virtual del proyecto creado. | 0 | | | | 1<br>Jun. 2014 | 1<br>Dic. 2014 | Finalizado |
| | **C4.I2** | Número de videos del proyecto producidos (uno por año) | 0 | | | | 4<br>Jun. 2016 | 2<br>Nov. 2014 | Atrasado |
| | **C4.I3** | Números de estudios de caso elaborados. | 0 | | | | 3<br>Jun. 2016 | | Atrasado |
| | **C4.I4** | Primer Avance del Manual Práctico para replicar el proyecto en contextos similares. | 0 | | | | 1<br>Jun. 2016 | | Atrasado |
| | **C4.I5** | Evento de cierre e intercambio de experiencias con la participación de invitados de relevancis de toda la región. | 0 | | | | 1<br>Jun. 2016 | | Atrasado |

| Hitos | | Planificado | Fecha Vencimiento | Logrado | Fecha en que se logró | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **H0** | Condiciones previas | 1 | Jun. 2013 | 4 | May. 2013 | Logrado |
| **H1** | Diseño del Programa de formación a actores locales en gestión de desechos sólidos. | 1 | Dic. 2013 | 1 | Nov. 2013 | Logrado |
| **H2** | Estudio de cadena de valor de residuos sólidos -diagnóstico y estrategias de mercado | 1 | Mar. 2014 | 1 | Mar. 2014 | Logrado |
| **H3** | Diseño de la Campaña de Educación Ambiental | 1 | Mar. 2014 | 1 | Mar. 2014 | Logrado |
| **H4** | Planes de Negocio de empresas de gestión de residuos sólidos | 3 | Ago. 2014 | 3 | Ago. 2014 | Logrado |
| **H5** | Planes de fortalecimiento en gestión empresarial y de mercado implementándose para las dos iniciativas existentes de producción de abono orgánico. | 2 | Oct. 2015 | 2 | Sep. 2015 | Logrado |
| **H6** | Diseñada e implementándose la estrategia para la mejora de los sistemas tarifarios existentes en los tres municipios participantes del proyecto | 1 | Nov. 2015 | 1 | Nov. 2015 | Logrado |

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

***[No se reportaron factores para este período]***

## SECCIÓN 4: RIESGOS

**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

| | Nivel | Acción de mitigación | Responsable |
|---|---|---|---|
| 1. La existencia de condiciones favorables para promover iniciativas empresariales y sostenibles relacionadas a la producción de biocombustible, biomasa, compostaje. | Baja | El proyecto trabaja con dos emprendimientos existentes que aprovechan la materia orgánica para elaboración de compost y lombrihumus, estas iniciativas cuentan con sus planes de negocios, y se han identificado potenciales mercados, adicionalmente han entrado en funcionamiento el sistema de biodigestores del rastro municipal de Bluefields, entre sus bondades produce biogas para calentamiento de agua y generación de energía electrica, adicionalmente y visto como uno de los sub productos con mayor potencial económico se encuentra la producción de biofertilizante denominado biol, para lo cual el proyecto centrará sus esfuerzos para garantizar su comercializacion posicionandolo en las principales | Project Coordinator |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | empresas agroindustriales de la región del caribe sur de Nicaragua. | |
| 2. Las condiciones climáticas son favorables y no se registran desastres naturales que afectan considerablemente al proyecto. | Baja | Los equipos de Emergencia del Sistema de Naciones Unidas en Nicaragua (UNETE, por sus siglas en inglés), establecidos en Managua, Bilwi y Bluefields dan seguimiento a las condiciones climáticas y realizan actividades para fortalecer las capacidades de respuestas de los niveles comunitarios, municipales y regionales.<br>El proyecto realiza coordinaciones con los gobiernos municipales específicamente con servicios municipales y medio ambiente, así como con el gobierno regional a través del área de reducción de riesgos y los emprendimientos de reciclaje en donde se abordan aspectos relevantes al tema de desastres naturales, prevención y mitigación. | Project Coordinator |
| 3. Riesgos al medio ambiente, personas y biodiversidad, principalmente asociados por la exposición a sustancias contaminantes, accidentes y derrames, en especial al manipular y clasificar los residuos y transportarlos por vía marítima desde Corn Island hasta Bluefield y El Rama, y por vía terrestre desde El Rama hasta Managua. | Baja | El riesgo al medio ambiente es un factor que se mantiene latente, sin embargo en las medidas preventivas que se utilizan son coordinadas por los gobiernos municipales, y el seguimiento que dan las instituciones con pertinencia en la materia, como es el caso de las que integran La Mesa Regional de Agua y Saneamiento. El seguimiento consiste en las visitas a los centros de acopios y rellenos sanitarios o vertederos a cielo abierto, a fin de generar las recomendaciones sobre el manejo de estos centros de reciclaje, que los operarios y miembros de los emprendimientos cuenten con los equipos apropiados para la manipulación de residuos sólidos.<br>Se garantiza que el traslado de los materiales reciclables sean dispuestos en contenedores herméticos a fin de reducir los riesgos de contaminación. | Project Coordinator |
| 4. Normativa ambiental del país y a nivel de los municipios favorable para la gestión de residuos sólidos atendiendo la seguridad e higiene ocupacional de las personas involucradas y libre de trabajo infantil en la cadena de valor en los tres municipios. | Baja | Las normativas ambientales, de salud y ocupacionales son favorables para la gestión de residuos sólidos a nivel nacional, a nivel local se ve favorecido considerando el proceso sobre formulación de políticas públicas, en donde los tres gobiernos municipales donde el proyecto tiene incidencia, a través de sus concejos municipales han aprobado normativas que favorecen el tema de gestión integral de residuos sólidos. Se han consolidado las alianzas entre los gobiernos municipales y los pequeños emprendimientos de gestión de residuos sólidos, además de establecer en sus planes de inversión anual fondos destinados para el manejo adecuado de resiudos sólidos, las reformas a la ley de municipios Ley 40, ha definido un porceje para ello (5% medio ambinete y 7% agua y saneamiento). Sumado a ello la asamblea nacional ha aprobado en lo general la ley sobre gestión de residuos sólidos, que en su parte conducente incentiva la gestión de residuos sólidos. | Project Coordinator |
| 5. The majority of local organizations maintain their strategic commitment to implement integral SWM objectives for their clients. | Baja | Todos las entidades públicas y privadas asociadas al proyecto: 3 alcaldías, gobierno central, regional, bEnergy están profundamente comprometidos con la naturaleza y objetivos del proyecto de Gestión de Residuos Sólidos. Muestra de ello, son los recursos financieros asignados y desembolsados por los 3 gobiernos municipales participantes y la campaña de educación sobre manejo de residuos sólidos impulsada por el gobierno municipal de Bluefields, bEnergy con apoyo del proyecto GISRES. Además, el plan de gestión ambiental y social del proyecto (PGAS), permite dar un seguimiento sistemático a las actividades del proyecto a través de la unidad de gestión ambiental establecida en la Mesa Regional de A & S. La mesa de A & S, es la instancia acordada por sus miembros para dar seguimiento y evaluar el avance del proyecto. La misma está conformada por las instituciones regionales, MARENA, SERENA, MINED, ONG´s, BICU, URACCAN, alcaldías de los municipios de la RAAS, y sociedad civil. | Project Coordinator |

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 20 **RIESGOS VIGENTES:** 10 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 10

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** PP - Poco Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

En el marco de la siguiente fase, el Proyecto se plantea continuar trabajando con los equipos municipales de Corn Island y los actores locales presentes, como el caso de la Bluefields Indian and Caribbean University (BICU), para que el trabajo desarrollado por el Proyecto responda a las necesidades del territorio y sea consdierado parte integral del trabajo de los actores. La consultoría es para acompañar a los actores locales, liderados por el Municipio, en el esfuerzo de definición de una estrategia para el cuido y protección de ecosistemas.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

| | Relativo a | Autor |
|---|---|---|
| 1. Los procesos participativos de la fase anterior contribuyeron a la continuidad del enfoque del Proyecto en el marco de la consultoría actual. El trabajo realizado en la primera fase del Proyecto GISRES, a través del ejecutor socio anterior, pudo ser retomado por la consultoría actual ejecutada por blueEnergy en esta fase de cierre, por la apropiación e involucramiento de actores claves como | Implementation | Soto Bravo, Griselda S. *[FOMIN]* |

el Municipio en Corn Island. En esta fase, el Proyecto se plantea continuar trabajando con los equipos municipales de Corn Island y los actores locales presentes, como el caso de la Bluefields Indian and Caribbean University (BICU), para que el trabajo desarrollado responda a las necesidades del territorio y contribuya a que sea considerado parte integral del trabajo a futuro.