Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Creación de un programa integrado y sostenible de manejo de residuos solidos en

Nro. Proyecto: NI-M1030 - Proyecto No.: ATN/ME-13309-NI

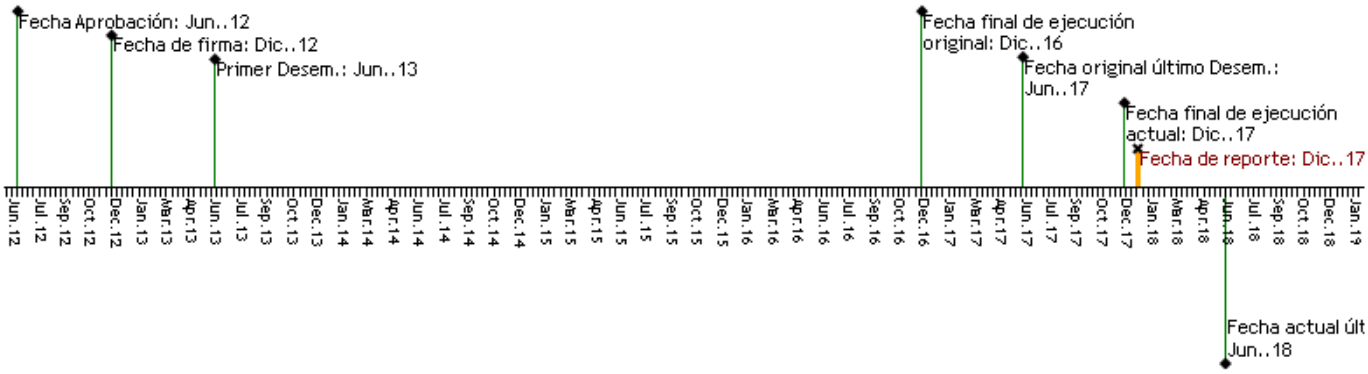
Propósito: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tresmunicipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	SMED - Pequeña y mediana empresa

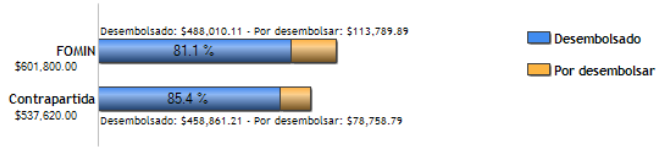
Agencia Ejecutora: INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK

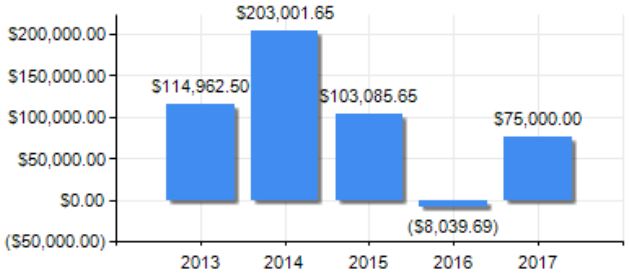
Líder equipo de diseño: SVANTE PERSSON
Líder equipo de supervisión: GRISELDA SOTO BRAVO

CICLO DEL PROYECTO

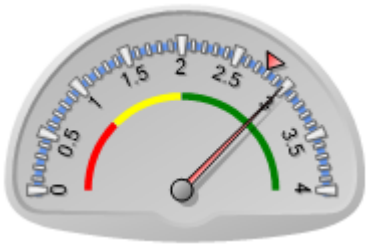


RECURSOS

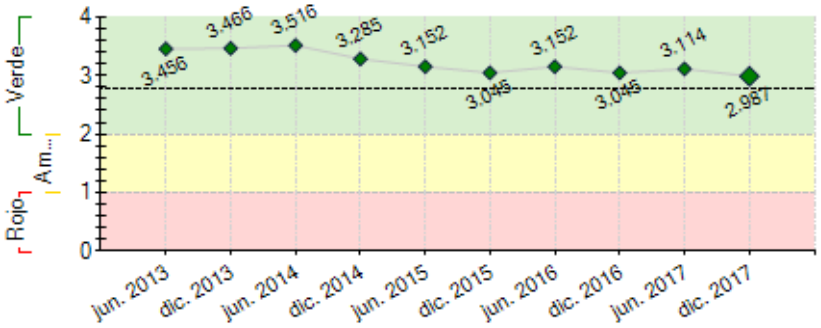




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.987
Promedio FOMIN: 2.787

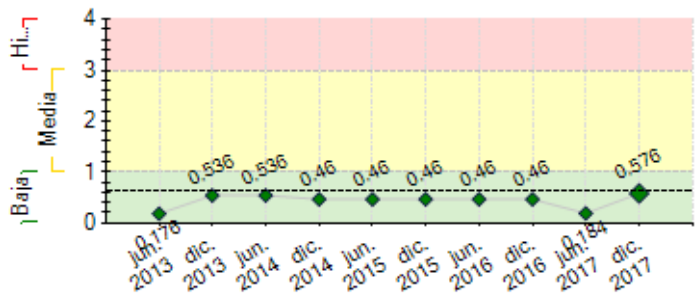


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.633

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El socio implementador anterior, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, logró el cumplimiento de resultados de componentes, campañas educativas y sensibilización, fortalecimiento de capacidades y sostenibilidad (sistema tarifario, cadena de valor, otras), fortalecimiento de iniciativas económicas de gestión de residuos: 4 iniciativas de recolección de residuos fortalecidas, más de 60 personas (68% mujeres); instalación y puesta en marcha de un sistema de biodigestores en rastro municipal Bluefields; iniciativa de política pública para implementarse de forma progresiva "cero bolsas plásticas en Little Corn Island"; implementada campaña de educación-comunicación, más de 200 promotores ambientalistas (65% jóvenes, 70% mujeres), pilotando iniciativas de barrios.

En 2017, se agregan resultados de consultoría "Fortalecimiento de capacidades locales, capacidad adaptativa, resiliencia y conservación de los ecosistemas de Corn Island en torno a la gestión sostenible del agua, humedales, saneamiento y gestión de residuos" ejecutada por blueEnergy: estrategia de funcionamiento de Mesa de Conservación de Ecosistemas (MeCoEco), expresión territorial público-privado de planificación y conservación de ecosistemas; estrategia de comunicación "Corn Island: Green Island, Good Living, Good Live", diversos materiales entre éstos un video elaborado con apoyo de un comunicador documentalista estadounidense y animado por canción de Phillip Montalvan, cantautor caribeño famoso.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En esta fase en que el proyecto está siendo ejecutado por la oficina de Representación del Banco en Nicaragua, el FOMIN con apoyo de la división de Agua y Saneamiento (WSA) en la oficina de país y la Representación misma, entra en plena implementación la consultoría "Fortalecimiento de capacidades locales, capacidad adaptativa, resiliencia y conservación de los ecosistemas de Corn Island y Little Corn Island en torno a la gestión sostenible del agua, humedales, saneamiento y gestión de residuos" ejecutada por blueEnergy, cuyo objetivo previsto fue desarrollar capacidades locales para al manejo, gestión y conservación de los humedales de Corn Island, a través del pilotaje de centros de conservación de ecosistemas, como mecanismos de gestión comunitaria para restaurar los daños causados por la contaminación por los residuos de las actividades económicas/urbana.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

El semestre contempló las actividades de diagnóstico y coordinación de actores locales en torno al trabajo de la consultoría realizada por blueEnergy en Corn Island, produciéndose: i) consolidado de estudios técnicos existentes de humedales, ii) diseño participativo comunitario y lanzamiento de la estrategia de comunicación retomando las lenguas/cultura presentes en el territorio, iii) articulación de actores y alianzas estratégicas para garantizar la estructura de gobernanza del proceso de fortalecimiento de capacidades locales para la resiliencia y conservación de los ecosistemas en la isla, iv) diagnóstico de situación de los colectivos de gestión de residuos conformados por el proyecto en su primera fase, v) inicia el diseño participativo comunitario de los centros de conservación de ecosistema. Todo lo antes mencionado se concreta en la Mesa de Conservación de Ecosistemas. El siguiente período cierra el trabajo de consultoría y el proyecto mismo, por tanto, se realizarán las actividades de cierre en los sistemas del Banco.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El Proyecto se encuentra finalizando ejecución por tanto el siguiente período corresponderá al cierre del Proyecto en los sistemas del Banco, documentar el PSR final, el cierre financier y el archivo de productos de conocimiento que se hayan generado como producto del Proyecto a lo largo de toda su ejecución.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tres municipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1	Porcentaje de aumento en la tasa de desviación (aprovechamiento) de materiales reciclables (orgánicos e inorgánicos) .	0	30			50	16	
			Dic. 2015			Dic. 2016	Dic. 2014	
R.2	Número de empresas del sector de residuos creadas o fortalecidas en el marco del proyecto, que son sostenibles desde el punto de vista económico.	0				3	2	
						Jun. 2016	Dic. 2014	
R.3	Sistema de biodigestores instalado, funcionando y sostenible en el rastro municipal de Bluefields	0				1	1	
						Dic. 2015	Oct. 2015	
R.4	Número de habitantes de los municipios participantes (Corn Islands, Bluefields y El Rama) tienen acceso regular a servicios de gestión de residuos (eliminación controlada de residuos).	0				80000	81812	
						Dic. 2016	Dic. 2014	
R.5	Número de empleos asociados a la gestión de residuos se han organizado en asociaciones o cooperativas y se llevan registros (anterior población de recicladores informales).	0				50	51	
						Dic. 2016	Dic. 2014	
R.6	Porcentaje de aumento en el número de hogares de los tres municipios que efectúan con regularidad pagos por servicios de recolección de residuos.	0				50	0	
						Dic. 2016		

	R.7	Porcentaje de los beneficiarios (habitantes de los tres municipios participantes) expresa un alto grado de satisfacción con la política municipal de gestion integral de residuos.	0				60 Dic. 2016	0	
	R.8	Porcentaje de aumento en la clasificación de residuos en los barrios atendidos por el proyecto de los tres municipios.	0				50 Dic. 2016	0	
Componente 1: Campañas educativas y de concientización pública **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de hogares en cuatro comunidades a los que se ha informado y educado acerca de la importancia de la gestión de los residuos sólidos.	0				10000 Dic. 2015	8017 Jun. 2015	Atrasado
	C1.I2	Un funcionario municipal de cada municipio participa activamente en las campañas de concientización pública del proyecto.	0				3 Dic. 2014	3 Oct. 2013	Finalizado
	C1.I3	Número de representantes de las principales empresas de la zona han avalado oficialmente mediante cartas de compromiso la iniciativa de gestión de residuos.	0				8 Dic. 2014	10 Dic. 2014	Finalizado
Componente 2: Fortalecimiento de la capacidad y sostenibilidad **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de planes elaborados para un sistema tarifario eficaz de gestión de residuos en cada municipio	0				3 Dic. 2014	3 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I2	Número de planes elaborados para un sistema mejorado de recolección municipal.	0				3 Dic. 2014	3 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I3	Plan de capacitación orientado a las empresas locales elaborado	0				1 Dic. 2014	1 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I4	Plan para la cadena de valor de los residuos elaborado (incluida la conexión con el mercado).	0				1 Dic. 2014	1 May. 2014	Finalizado
	C2.I5	Número de sistemas tarifarios eficaces para el sector de residuos que están en funcionamiento (uno en cada municipio).	0				3 Nov. 2015	3 Nov. 2015	Finalizado
	C2.I6	Número de empresas locales importantes capacitadas en la gestión de residuos.	0				8 Jun. 2015	10 May. 2015	Finalizado
	C2.I7	Ruta de reciclaje operando, que incluye dos compradores y tres puntos de venta.	0				1 Jun. 2015	1 May. 2015	Finalizado
Componente 3: Creación y fortalecimiento de empresas del sector de residuos **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Empresa del sector de residuos conformada en su mayoría por mujeres recolectoras de residuos, en el vertedero en Bluefields.	0				1 Jun. 2014	1 Feb. 2013	Finalizado
	C3.I2	Número de empresas del sector de residuos constituidas en El Rama y en Corn Island	0				2 Dic. 2015	2 Dic. 2014	Finalizado
Componente 4: Gestión del conocimiento y difusión de los resultados. **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Sitio virtual del proyecto creado.	0				1 Jun. 2014	1 Dic. 2014	Finalizado
	C4.I2	Número de videos del proyecto producidos (uno por año)	0				4 Jun. 2016	2 Nov. 2014	Atrasado
	C4.I3	Números de estudios de caso elaborados.	0				3 Jun. 2016		Atrasado
	C4.I4	Primer Avance del Manual Práctico para replicar el proyecto en contextos similares.	0				1 Jun. 2016		Atrasado
	C4.I5	Evento de cierre e intercambio de experiencias con la participación de invitados de relevancis de toda la región.	0				1 Jun. 2016		Atrasado

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La existencia de condiciones favorables para promover iniciativas empresariales y sostenibles relacionadas a la producción de biocombustible, biomasa, compostaje.	High	El proyecto trabaja con dos emprendimientos existentes que aprovechan la materia orgánica para elaboración de compost y lombrihumus, estas iniciativas cuentan con sus planes de negocios, y se han identificado potenciales mercados, adicionalmente han entrado en funcionamiento el sistema de biodigestores del rastro municipal de Bluefields, entre sus bondades produce biogas para calentamiento de agua y generación de energía electrica, adicionalmente y visto como uno de los sub productos con mayor potencial económico se encuentra la producción de biofertilizante denominado biol, para lo cual el proyecto centrará sus esfuerzos para garantizar su comercializacion posicionandolo en las principales empresas agroindustriales de la región del caribe sur de Nicaragua.	Project Coordinator
2. Private and public stakeholders do not maintain their level of commitment with the initiative	Media	El Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS) del proyecto, permite dar un seguimiento sistemático al proyecto y sus socios principales, a través de la unidad de gestión ambiental establecida en la Mesa Regional de Agua y Saneamiento. La mesa regional de A & S, es la instancia acordada por sus miembros para dar seguimiento y evaluar el avance del proyecto y está conformada por las instituciones regionales, ONG, alcaldías, ministerio de salud, ministerio de educación y sociedad civil.	Project Coordinator
3. Los precios internacionales del petróleo se	Media	La baja en los precios reciclables a nivel nacional se ha mantenido, lo	Project Coordinator

mantienen de forma controlada y favorable, manteniendo estables los precios de combustibles.		que pudiera afectar los balances financieros de forma negativa a los emprendimientos. El proyecto ha dado acompañamiento a estos emprendimientos a fin de diversificar sus negocios, creando nuevas líneas de trabajo los que se ha traducido en mayores ingresos. La calidad de sus productos han sido mejorados, lo que ha permitido renegociar el valor de sus productos con las empresas recicladoras ubicadas en Managua. Se realizan negociaciones con las empresas de transporte marítimo y la empresa de puertos con la finalidad de reducir los impuestos por traslado de material reciclable.	
4. Las condiciones climáticas son favorables y no se registran desastres naturales que afectan considerablemente al proyecto.	Baja	Los equipos de Emergencia del Sistema de Naciones Unidas en Nicaragua (UNETE, por sus siglas en inglés), establecidos en Managua, Bilwi y Bluefields dan seguimiento a las condiciones climáticas y realizan actividades para fortalecer las capacidades de respuestas de los niveles comunitarios, municipales y regionales. El proyecto realiza coordinaciones con los gobiernos municipales específicamente con servicios municipales y medio ambiente, así como con el gobierno regional a través del área de reducción de riesgos y los emprendimientos de reciclaje en donde se abordan aspectos relevantes al tema de desastres naturales, prevención y mitigación.	Project Coordinator
5. Riesgos al medio ambiente, personas y biodiversidad, principalmente asociados por la exposición a sustancias contaminantes, accidentes y derrames, en especial al manipular y clasificar los residuos y transportarlos por vía marítima desde Corn Island hasta Bluefield y El Rama, y por vía terrestre desde El Rama hasta Managua.	Baja	El riesgo al medio ambiente es un factor que se mantiene latente, sin embargo en las medidas preventivas que se utilizan son coordinadas por los gobiernos municipales, y el seguimiento que dan las instituciones con pertinencia en la materia, como es el caso de las que integran La Mesa Regional de Agua y Saneamiento. El seguimiento consiste en las visitas a los centros de acopios y rellenos sanitarios o vertederos a cielo abierto, a fin de generar las recomendaciones sobre el manejo de estos centros de reciclaje, que los operarios y miembros de los emprendimientos cuenten con los equipos apropiados para la manipulación de residuos sólidos. Se garantiza que el traslado de los materiales reciclables sean dispuestos en contenedores herméticos a fin de reducir los riesgos de contaminación.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 20 **RIESGOS VIGENTES:** 10 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 10

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La consultoría "Fortalecimiento de capacidades locales, capacidad adaptativa, resiliencia y conservación de los ecosistemas de Corn Island y Little Corn Island en torno a la gestión sostenible del agua, humedales, saneamiento y gestión de residuos" ejecutada por blueEnergy, es la continuidad del trabajo con el municipio de Corn Island y de actores relevantes, como es el caso de la universidad presente en la isla, Bluefields Indian and Caribbean University (BICU). La consultoría retoma la interculturalidad de del caribe, saberes, lenguas y comportamiento. La Mesa de Conservación de Ecosistemas como representación local comunitaria (gobernanza) para la planificación y seguimiento de la estrategia de Corn Island para la protección de sus ecosistemas y la planificación del desarrollo de su isla, establece la ruta para la sostenibilidad. Sin embargo, las iniciativas económicas de gestión de residuos inicialmente apoyadas en los tres municipios enfrentan un alto riesgo de no sostenerse debido al deterioro del mercado internacional de los residuos. En el caso de la Cooperativa Luz de Futuro en Bluefields, la municipalidad y la cooperativa continúan con el convenio de con la municipal.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Importancia de analizar los factores socio-antropológicos subyacentes. Esta consultoría, además de su dimensión técnica, conlleva componentes socio antropológicos muy importantes. El diagnóstico inicial técnico participativo identificó factores subyacentes soportados por una bibliografía que resultó indispensable para analizar con mayor profundidad valores, culturas y conductas de los diferentes actores. Entre ellos, se puede mencionar el impacto de la economía de mercado, la débil ética de conservación o las debilidades de gobernanza, que influyen en la cultura, valores, prácticas, conductas y actitudes de los diferentes grupos y comunidades étnicas en el municipio. Caracterizar esos aspectos socio- culturales y étnicos es fundamental para lograr transformaciones significativas en la cultura, valores, conductas y acciones cotidianas de las comunidades hacia la biodiversidad, ambiente y recursos naturales en ambas islas.	Implementation	Soto Bravo, Griselda S. *[FOMIN]*
2. Necesidad de impulsar la colaboración continúa entre actores. Es la mejor manera para establecer las condiciones para iniciar transformaciones sociales relevantes. Ese enfoque colaborativo, se concretó a través de diferentes actividades y tuvo resultados positivos. Por ejemplo, el intercambio y colaboración entre esta consultoría y la Bluefields Indian and Caribbean University (BICU), constituyen oportunidades para enriquecer el conocimiento y la reflexión sobre la situación ambiental y las transformaciones factibles. Por otra parte, la colaboración interinstitucional es la base de una colaboración eficaz, productiva y transparente, para profundizar en los temas y propuestas en los próximos meses.	Implementation	Soto Bravo, Griselda S. *[FOMIN]*