Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo Modelo de Negocios para Consolidación Económica de los Recicladores

Nro. Proyecto: CO-M1052 - Nro. Operación: ATN/ME-11535-CO

Propósito: El propósito es poner en marcha un sistema consolidado de negocios que permita a las organizaciones de recicladores de ARB competir en el mercado con productos y servicios de calidad y mayor valor agregado.

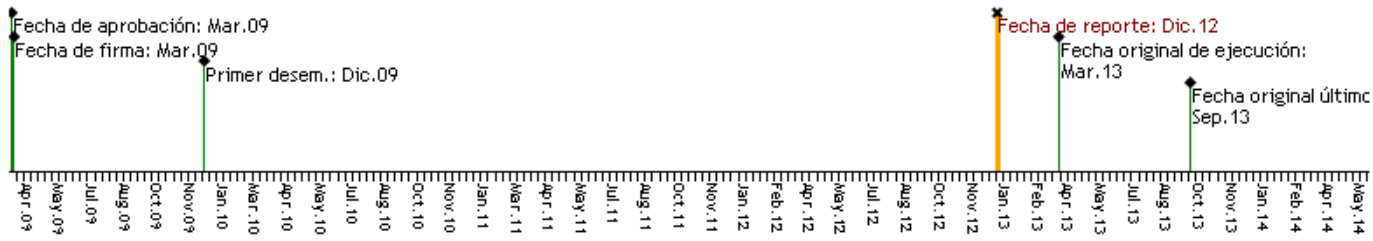
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

Agencia Ejecutora: Asociación Cooperativa de Recicladores de Bogotá

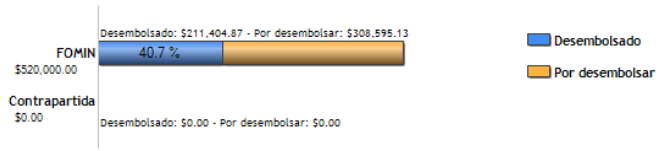
Líder equipo de diseño: Lorena, Mejicanos

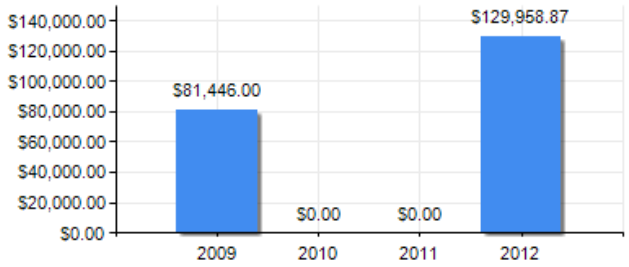
Líder equipo de supervisión: Ternent, Christine Marie

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

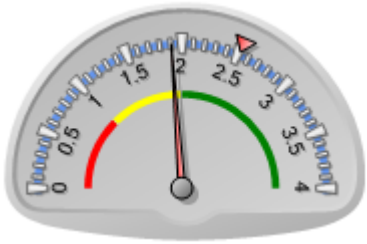


RECURSOS

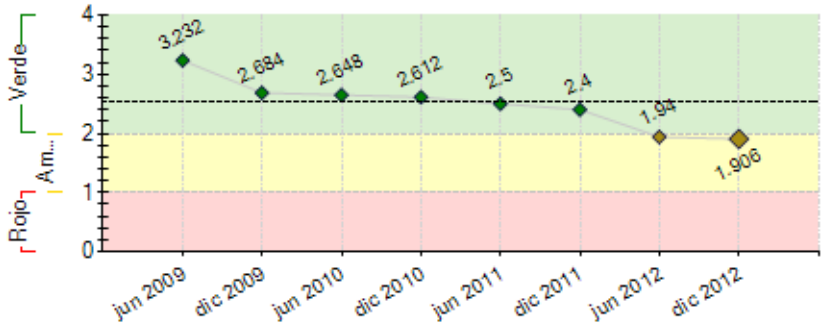




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.906
Promedio FOMIN: 2.52

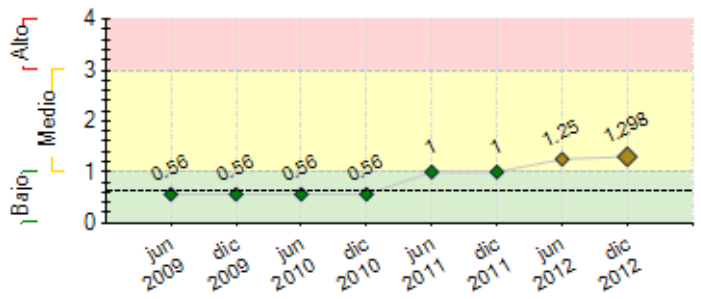


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.641

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Resultados alcanzados de acumulativo(1)Modelaje centro reciclaje a través de bodega de Pensilvania(2)Firma Dec564/12, establece remuneración al reciclador por medio de reporte de kl. mediante cadena de bodegas(3)Convenio con el SENA evaluación competencias laborales de reciclaje(4)Análisis misión proyecto PES,analizar posibilidad acceder a préstamo para adquirir bodega centro de reciclaje,evidencia necesidad fortalecimiento acciones organización empresarial y logística del proceso.(5)Firma de convenio con tecnovo gracias a oficina del BID.General avance del proyecto ha ido consiguiendo resultados a pesar de dificultades en adquisición del espacio propio para proyección del proyecto productivo, qu ha retrasado aspectos como la culminación consultoría de ruta crítica(1)Aplicación de recursos de FCT que potencie el desarrollo de organizaciones recicladores con procesos productivos.Si bien los retrasos se basan en no contar con recursos económicos disponibles para adquirir bodega y acceder a recursos de FCT, el proyecto ha logrado avanzar en acceso a material, mejora de organizaciones y concreción políticas de permanencia del oficio.Lo q resta del proyecto la unidad ejecutora pondrá especial énfasis en las siguientes acciones:(1)Desarrollar la recomendación de ajuste institucional de ARB(2)Aplicar FCT(3)Fijar resultados de proyección del Centro de Reciclaje y diseño tarifario(4)Obtener efectivamente remuneración a los recicladores que reportan y crecer en cadena de valor agregado

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto ha tenido retrasos especialmente por las dificultades en definir el esquema de recolección de residuos sólidos en la ciudad y la incertidumbre frente al pago de los recicladores. Es un proyecto y una población extremadamente expuesta a los vaivenes de la política pública -- requisitos de bodegas, migración de recolección en vehículos de tracción animal por motor, definición de las rutas selectivas bajo la nueva normativa para la inclusión de los recicladores, etc.

El éxito del proyecto depende de lograr entender el mercado y definir la posición relativa desde la cual puede competir con éxito la ARB. Si bien se había demorado la decisión de contratar esta consultoría, será uno de los temas principales para el final del proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Principales resultados obtenidos en el semestre fueron: (1) 268 Nuevos recicladores certificados en competencias laborales con el convenio SENA-ARB (2) 15 organizaciones vinculadas en RED para comercializar sus materiales (3) Taller Transferencia Aprendizaje con A.N.R. en incidencia Política Pública de reforma Dec 1713/02 (4) 12 organizaciones de ARB y 1 organización apoyada por ARB cumplen criterios de verificación de organizaciones que desarrollo la UAESP según ordenes de la Corte Constitucional en el Auto 275/11, para procesos de inclusión de recicladores, (5) Consolidación de acuerdos del pacto gremial Reciclador en políticas del Distrito para regularización de bodegas (6) Incremento en número de convenios a acceso al material (7) Se cumplió en 600% los generadores sensibilizados y se logró la alianza de apoyo estrategia comunicacional. Lo que resta de ejecución del proyecto la unidad ejecutora pondrá énfasis en siguientes acciones: (1) Aplicar las acciones del FCT (2) Culminar las consultorías y estudios de proyección del sector (3) Resolver la adquisición de la bodega del proyecto (4) Enfocar fortalecimiento a organizaciones de recicladores por la vía de las redes de mercado y remuneración al Reciclador (5) Fortalecer las coordinaciones del sistema operativo de reciclaje ligado al aseo, para lograr el pago por la tarifa del material recogido y reportado en la cadena de bodega designada para este proceso.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se realizó una misión de análisis para el diseño de un proyecto PES para prestarles para la compra de la bodega. Se identificaron debilidades en la construcción de costos y se determinó la necesidad de fortalecerlos en estos temas como insumo, además, a las bases del préstamo. En diciembre no era claro que se pudiera hacer el préstamo y en enero 2013, ellos mismo declinaron el préstamo por la incertidumbre en el mercado y regulación del reciclaje en Bogotá. La compra de la bodega está aún por definirse. La Especialista mantiene su posición, que coincide con la de la evaluación intermedia, de la necesidad y conveniencia de definir cuál es el negocio más atractivo y qué estrategia requiere la ARB para poder competir con éxito en el mismo, antes de asumir que lo más importante es la compra de la bodega. La ARB ha indicado que está de acuerdo y se procederá a hacer los TdRs y a revisar con el Especialista de Agua y Saneamiento la posibilidad de utilizar los recursos disponibles de la TC para el estudio ya que aún no se ha comprado la bodega y los recursos son para la adecuación de la misma. Creemos que éste insumo será el más importante para el logro del objetivo del proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: El *propósito* es poner en marcha un sistema consolidado de negocios que permita a las organizaciones de recicladores de	**P.I1**	Porcentaje de las organizaciones de recicladores que cumplen con nueva normativa para la formalización	0				70	58	
							Mar 2013	Ene 2011	
	P.I2	Porcentaje de organizaciones asociadas y operando con la cantidad de toneladas que defina el plan de negocios para la	0				30	40	

ARB competir en el mercado con productos y servicios de calidad y mayor valor agregado.		sostenibilidad y que esten dentro de la Red de comercialización en operación.					Mar 2013	Ene 2013	
	P.I3	Porcentaje de las organizaciones fortalecidas técnica y empresarialmente que reportan incrementos en la actividad comercial e ingresos	0				40 Mar 2013	0 Feb 2010	
	P.I4	El centro de reciclaje industrial opera en nuevas instalaciones, bajo buenas prácticas ambientales e industriales, aloja como mínimo el acopio de material y las unidades de transformación de plástico y metal no ferroso	0				1 Mar 2013	0 Feb 2010	
	P.I5	Porcentaje de clientes que reportan un nivel de satisfacción positivo con respecto a los servicios y productos ofrecidos por las organizaciones de recicladores beneficiarios de asistencia técnica	0				70 Mar 2013	0 Feb 2010	
	P.I6	Porcentaje de los recicladores participantes que reportan satisfacción con los resultados del proyecto, incremento en sus ingresos y condiciones de trabajo dignas e impactos sociales positivos en su entorno gremial y familiar	0				70 Mar 2013	0 Dic 2012	
	P.I7	Nuevos materiales reciclables con potencial comercial identificados y con su canal de comercialización definido	0				3 Mar 2013	3 Dic 2012	
Componente 1: Fortalecimiento de las organizaciones de recicladores y de la ARB **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Líderes capacitados	0	20 Mar 2011			30 Mar 2012	151 Ene 2012	Finalizado
	C1.I2	Planes de trabajo elaborados	0	5 Ene 2011			15 Jun 2012	15 Jun 2012	Finalizado
	C1.I3	Organizaciones que cumplen nueva normativa	0	5 Oct 2010			15 Dic 2012	18 Nov 2012	Finalizado
	C1.I4	Recicladores acceden a programas sociales: Número de Adultos Mayores que recibe bono	0				0 Mar 2012	0.1 May 2012	Finalizado
	C1.I5	Recicladores acceden a programas sociales: Número de Mujeres participantes de los programas	0	50 Nov 2010			120 Mar 2012	501 Dic 2011	Finalizado
	C1.I6	Recicladores acceden a programas sociales: Número de niños que participan en programas de educación y nutrición	0	100 Nov 2010			200 Mar 2012	307 Jun 2012	Finalizado
	C1.I7	Recicladores acceden a programas sociales: Número de recicladores Documentados	0	80 Nov 2010			210 Mar 2012	224 Jul 2011	Finalizado
Componente 2: Crecimiento de la recolección, producción y comercialización del material reciclable. **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Incremento en el número de fuentes y material tranzado: Número de convenios de acceso al material	0	25 Feb 2011			50 Jul 2012	62 Nov 2012	Finalizado
	C2.I2	Incremento en el número de fuentes y material tranzado: Número de socios en la red de comercialización	0	3 Dic 2010	10 Jun 2011		15 Mar 2013	15 Dic 2012	Finalizado
	C2.I3	Incremento en el número de fuentes y material tranzado: Número de Ton/Mes de Material recogido	0	40 Oct 2010	100 May 2011	150 Mar 2012	200 Mar 2013	258 Nov 2012	Finalizado
	C2.I4	Incremento en el número de fuentes y material tranzado: Número de Toneladas / Mes de material Transformado	0	15 Mar 2012			40 Mar 2013	1 Dic 2012	Atrasado
	C2.I5	Número de organizaciones de recicladores que han obtenido financiamiento del Fondo de Capital de Trabajo (FCT)	0	7 Feb 2013			15 Mar 2013	0 Feb 2010	
	C2.I6	Número de generadores de residuos sólidos sensibilizados	0				250 Mar 2012	1877 Nov 2012	Finalizado
Componente 3: Estructuración y desarrollo del centro de reciclaje para crecer en la cadena de valor. **Peso:** 40% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Ruta Crítica para desarrollo del Proyecto, elaborado, aprobado y puesto en marcha	0				1 Feb 2013	0 Mar 2012	
	C3.I2	Número de Materiales con potencial comercial identificados	0				1 May 2011	3 Dic 2012	Finalizado
	C3.I3	El Centro de reciclaje industrial opera en nuevas instalaciones	0				1 Feb 2013	0.1 Dic 2012	En curso
	C3.I4	Centro de reciclaje industrial en pleno funcionamiento bajo las mejores prácticas ambientales y de seguridad industrial	0				1 Mar 2013	Dic 2012	
Componente 4: Sensibilización e incidencia en políticas públicas vinculadas al reciclaje y al servicio de aseo. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Número de Autoridades de UAESP, CRA, SSP, sector privado y gremial (Mesa Nacional de Reciclaje) sensibilizados en la propuesta de normativa fiscal y estructura de tarifas. Al menos 20 personas sensibilizadas al mes 12, 40 personas al mes 24, 60 mes 36 y 80 mes 48.	0	20 Mar 2011	40 Mar 2012		80 Mar 2013	87 Jun 2012	Finalizado
	C4.I2	Número de propuestas de reforma consensuadas en la Mesa Nacional de Reciclaje	0				2 Mar 2013	1 Jun 2012	En curso
Componente 5: Visibilización del gremio, monitoreo y gestión del conocimiento. **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Número de Personas visitan su página web	0				500 Mar 2013	1039 Jul 2012	En curso
	C5.I2	Porcentaje de aumento en el número de contratos servicios o material tranzado	0				15 Mar 2013	25 Dic 2012	Finalizado
	C5.I3	Número de nuevos grandes generadores de residuos involucrados en el proyecto	0				5 Mar 2013	5 Oct 2012	En curso
	C5.I4	Número de participantes sensibilizados en las experiencias y aprendizajes del proyecto	0				170 Mar 2013	94 Jun 2012	En curso
	C5.I5	Número de eventos de divulgación	0				10 Mar 2013	Dic 2012	
	C5.I6	Número de modelos de desarrollo con inclusión social para el manejo de residuos sólidos validado para su replicabilidad	0				1 Mar 2012	1 Mar 2012	Finalizado

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H0	[*] 0	0	Dic 1998	0	May 2012	Logrado tarde
H1	[*] 0	0	Dic 1998	0	May 2012	Logrado tarde
H2	[*] Condiciones Previas	8	Oct 2009	8	Oct 2009	Logrado
H3	[*] Reglamento del Fondo de Capital de Trabajo ha sido aprobado por Consejo Directivo y cuenta con no objeción del BID/FOMIN.	1	Oct 2010	1	Jun 2011	Logrado tarde
H4	[*] Organizaciones cumplen con nueva normativa de formalización.	5	Oct 2010	12	Ene 2011	Logrado tarde
H5	50 mujeres participan en programas,	50	Nov 2010	167	May 2011	Logrado tarde
H6	[*] Recicladores han sido documentados.	80	Nov 2010	82	Feb 2011	Logrado tarde
H7	[*] Red de comercialización cuenta con 3 organizaciones socias.	3	Dic 2010	10	Dic 2011	Logrado tarde
H8	[*] Al menos 25 nuevos convenios para acceso a fuentes han sido	25	Feb 2011	44	Jun 2011	Logrado

	suscritos.					tarde
H9	[*] 5 planes de trabajo se han elaborado.	5	Jun 2011	5	Jun 2011	Logrado
H10	Propuestas a la modificación de la normativa fiscal y estructura tarifaria han sido elaboradas, discutidas y aprobadas por ARB.	1	Sep 2011	1	Oct 2011	Logrado tarde
H11	[*] Talleres de dirección estratégica se han realizado	4	Dic 2011	4	Dic 2011	Logrado
H12	120 mujeres participan en programas.	120	Mar 2012	306	Jun 2011	Logrado
H13	[*] 200 niños participan en programas de educación y nutrición	200	Mar 2012	227	Ene 2012	Logrado
H14	210 recicladores han sido documentados.	210	Mar 2012	224	Nov 2011	Logrado
H15	[*] La producción reporta 150 tons/mes de material recogido y 15 tons/mes de material transformado.	150	Mar 2012	168	May 2011	Logrado
H16	[*] 15 planes de trabajo se han elaborado.	15	Jun 2012	15	May 2012	Logrado
H17	1 Taller de transferencia de aprendizaje con ANR se ha realizado.	1	Jul 2012	1	Ago 2012	Logrado tarde
H18	[*] Red de comercialización cuenta con 15 organizaciones socias.	15	Dic 2012	15	Dic 2012	Logrado
H19	[*] Organizaciones cumplen con normativas.	15	Dic 2012	18	Nov 2012	Logrado
H20	[*] 15 organizaciones han sido financiadas por el FCT y la tasa de morosidad es sana (menor al 5%).	15	Feb 2013	0	Dic 2012	
H21	[*] El terreno ha sido escriturado.	1	Feb 2013	0	Dic 2012	
H22	Auditoria ambiental y de seguridad industrial ha sido realizada.	1	Mar 2013	0	Dic 2012	
H23	[*] Este Hito se referia a: "Nuevos convenios para acceso a fuentes de material se han suscrito", el cual ya está incluido dentro de los hitos del Proyecto. Por lo anterior, se solicitó su eliminación.	25	Abr 2013	50	Dic 2011	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Diseño del proyecto/Componentes

[X] Dificultades en adquisiciones

[X] Otros, cuáles?: Cambios normativos en la ciudad sobre el manejo de residuos sólidos

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. LICITACION DEL SERVICIO DE ASEO, BARRIDO Y LIMPIEZA DE BOGOTA	Alto	Las acciones legales emprendidas por la Asociación Cooperativa de Recicladores de Bogotá - ARB han conducido a que la Honorable Corte Constitucional, Sala Tercera de Revisión, estudiara el "Proceso de licitación 001 de 2011, por la cual se concesionaría el servicio público de aseo de la ciudad de Bogotá", el cual a través del Auto 275 de 2011, en su declaratoria "se estiman elementos suficientes para declarar el incumplimiento por parte de la UAESP de aquellas órdenes impartidas desde el año dos mil tres (2003), concernientes a la inclusión de acciones afirmativas materialmente efectivas a favor de la población de Recicladores de Oficio de Bogotá" por la cual deja sin efecto el proceso Licitatorio en mención. Teniendo en cuenta lo anteriormente mencionado y la nueva licitación, se corren grandes riesgos que la UAESP, en su nueva licitación nuevamente deje al grenio reciclador por fuera del servicio de aseo. Las acciones de mitigación que sean usado son las mismas, la defensa del grem	Project Assistant
2. Politica Pública, Las variaciones en la tarifa y la eliminación de las bodegas.	Alto	Otro gran riesgo son las normas, leyes y acciones que se han tomado contra el gremio reciclador por cuenta de las políticas publicas o del sector privado, dentro de esta normas se encuentran las tarifas, eliminación de las bodegas, eliminación de las "zorras" jaladas por animales, las licitaciones para que la empresa privada acceda al negocio, los rellenos sanitarios, etc. Las acciones para mitigar estos procesos es la unión del gremio y la apoderación de la misma ley para luchar por los derechos, así mismo y al mismo tiempo el gremio reciclador tiene que irse ajustando aquellas normas que cumplan con el bienestar de la mayoría de los ciudadanos, es decir si efectivamente hay una eliminación de bodegas nos tenemos que ajustar a los sitios y requerimientos para poder seguir trabajando en el oficio del reciclaje el cual lo único que genera es empleo y ventajas para el medio ambiente.	Project Assistant
3. INESTABILIDAD DEL SISTEMA PUBLICO DE GESTION DE RESIDUOS	Medio	Fortalecer procesos de acceso directo al material y rutas propias pero sostenibles con mercado seguro que garanticen la continuidad de los recicladores en el desarrollo de su actividad	Project Coordinator
4. Incidencia en política pública: el fortalecimiento de ARB para presentar propuestas de mejora regulatoria, no garantiza que éstas sean aprobadas por las autoridades competentes.	Medio	ARB suscribirá un acuerdo con la UAESP para asegurar la debida coordinación interinstitucional en este tema, su participación contribuirá a que la Mesa Nacional de Reciclaje incida en el cumplimiento de la Política sectorial.	Project Assistant
5. FORMALIZACION DE ORGANIZACIONES PARA SER TENIDOS EN CUENTA EN EL NUEVO ESQUEMA	Medio	Es importante que las organizaciones se encuentren formalizadas administrativa, contable y logísticamente para poder llegar a ser tenidos en cuenta de nuevo esquema, lo cual es un riesgo ya que aún se desconocen las exigencias, requerimientos, y aún existen muchas de ellas que no cumplen. Una de las principales acciones de mitigación es la vinculación de mas personas al equipo de trabajo y un nuevo esquema en el tema de fortalecimiento a las organizaciones, el cual incluye capacitaciones y visitas de acompañamiento permanentes.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 9 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	Precisamente para fortalecer esta debilidad y definir la estructura necesaria con base en una estrategia de negocios es que se recomendó el estudio del negocio y la definición de cómo la ARB puede competir con éxito en el mercado.
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	No se tiene aún

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Con acciones que se tomaron en base a la evaluación intermedia se han venido superando deficiencias que se encontraron como fue dinamizar el equipo de la unidad ejecutora con reuniones constantes que evalúen el desempeño del proyecto y así poder obtener resultados como lo que se han cumplido en este periodo al fortalecer las redes de comercialización existentes no solo por cumplir un requisitos sino en mira de generar escala de crecimiento a futuro con el gremio reciclador. Mantener un proceso organizado de incidencia ante el estado que permitan dar los pasos ciertos al reconocimiento del gremio y su oficio y todas las oportunidades que existan dentro de su campo de acción, para que el desarrollo empresarial se potencie con un nuevo marco de consolidación en la que también apunta el País. Todo lo anterior esta dirigido a que normalizar las relaciones entre el estado y el gremio Reciclador y se puede dinamizar el modelo de negocios para el gremio Reciclador y poder contar con la sostenibilidad propia cuando se terminen los tiempos de ejecución del proyecto y este pueda continuar con las actividades que fueron fortalecidas y crecer en la cadena de valor con los resultados obtenidos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Es importante revisar el negocio y los supuestos de la institución con base en un estudio estructurado para entender los distintos modelos de negocios que permitan capturar valor para no sólo llegar a punto de equilibrio, sino asegurar la competitividad del negocio. Especialmente cuando el ejecutor no es experto en estrategia de negocios, es fundamental iniciar el proyecto con un estudio del sistema de valor, los modelos de negocios disponibles y la definición del que permita competir con éxito en el mercado. Con esto definido, se pueden generar las demás estrategias y actividades para lograr la consolidación de un negocio.	Design	Ternent, Christine Marie *[FOMIN]*
2. Para el componente de incidencia en política pública es importante resaltar que uno de los mayores aprendizajes es el fortalecimiento de la política de la ARB, que implica incidir en las políticas de ciudad, en el marco del modelo de inclusión social según lo solicitado en por la corte constitucional en el Auto 275 de 2011 y en las políticas generales de aseo, pero que requiere soporte técnico confiable que la organización debe asegurar tener. En este aspecto el Decreto Distrital 564 de 2012 el cual se basa en las órdenes impartidas por la Honorable Corte Constitucional en favor de la población recicladora, es importante resaltar la labor de la ARB de forma permanente y decidida en concretar desde la política aspectos reales de ciudad y de los recicladores, para que así como reconoce a la población recicladora como pionera en un nuevo paradigma de manejo y aprovechamiento de los residuos sólidos y extensión del ciclo de vida de los recursos sean remunerados justamente sus servicios	Sustainability	Padilla Herrera, Nohra
3. Si bien la falta de integración de los recursos de otros cooperantes y la falta de disponibilidad por parte de la ARB de recursos propios incidió en el retrasó de este componente, en este sentido el principal aprendizaje se da en que se exploró la posibilidad de financiamiento a través del PES en la consecución de un préstamo de soporte económico de la ARB dando como garantía el patrimonio de la casa propiedad de la entidad.	Risk	Padilla Herrera, Nohra
4. La experiencia del modelo logístico de operación del Centro de reciclaje, mediante la consecución de apoyos para consolidar la Pensilvania como el modelaje a la transición, permite conocer de cerca de mercados, comercialización, logística de operación, recolección y transporte y sobre todo de articulación al sistema de aseo.	Implementation	Padilla Herrera, Nohra
5. En cuanto a lo productivo la columna vertebral del proyecto en términos físicos y de articulación tiene que ver con la consecución de un espacio físico propio que posibilite los procesos de valor agregado ya experimentados por las organizaciones y crecimientos en cadena de comercialización a mayor escala.	Sustainability	Padilla Herrera, Nohra
6. La incertidumbre de política institucional gobierno, debe ser enfrentada por la preparación del propósito de las organizaciones. En este sentido rescatamos como el mayor aprendizaje pretender que todas las organizaciones contarían o asimilarían el compromiso de desarrollo gremial, especialmente el de trabajar conjuntamente especialmente en lo productivo en el marco del cumplimiento de normas y políticas internas de la entidad	Sustainability	Padilla Herrera, Nohra