



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# 

## 

### 

#### 

##### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

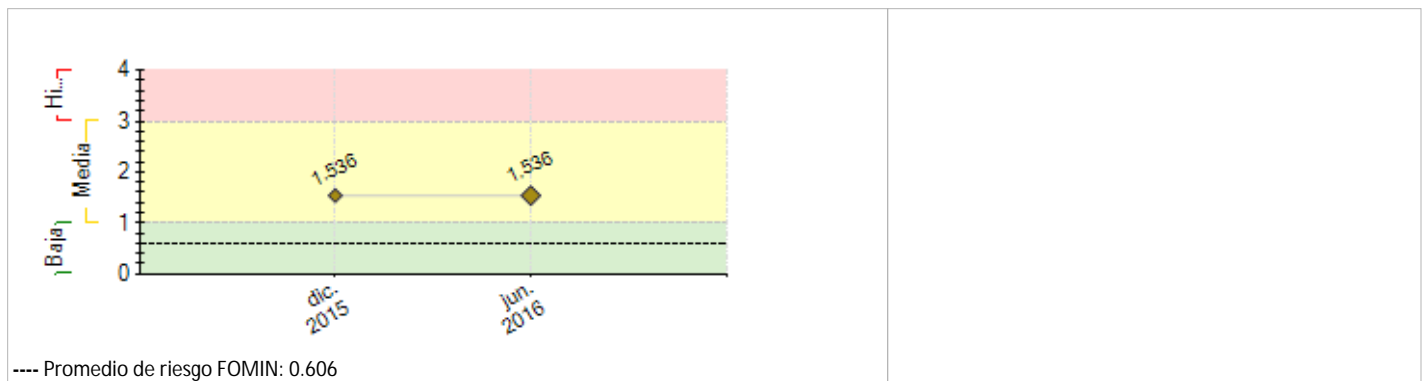
###### 

###### 

###### 

###### 

######



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los resultados más importantes alcanzados son: la elaboración de 2 Planes de gestión integral de residuos, capacitación de 62 recolectores e integración de 26 en sistemas de recolección selectiva, una asociación de recolectores legalmente constituida y 2 en proceso. 3 centros de acopio de materiales reciclables y ventas directas a 5 empresas recicladoras. 250 toneladas de materiales reciclables han sido recolectadas. Aproximadamente 6,500 hogares han sido sensibilizados; 22 centros educativos y 11 empresas han firmado cartas acuerdo para donar sus residuos a las asociaciones de recolectores.

Las mayores dificultades encontradas han sido: la lentitud del proceso de creación de una cooperativa, los tiempos de respuesta de las alcaldías, la poca cantidad de recolectores insertados en el programa y el poco interés mostrado en trabajar formalizados.

Los principales riesgos han sido el cambio de alcaldes en 2 municipios. Para mitigarlo se ha pedido el apoyo del Ministerio de Medio Ambiente y la Federación Dominicana de Municipios.

Las perspectivas futuras del proyecto para el logro de sus objetivos finales son medianamente optimistas, porque algunos de los resultados están bien avanzados pero a otros les falta mucho para completarse. Las acciones críticas para alcanzar el logro de los objetivos o PROPOSITO del proyecto son la incorporación de mayor cantidad de recolectores a las rutas y la participación de más hogares, escuelas y empresas en la separación en origen.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Las demoras en la aprobación de la Ley de Manejo Integral de Residuos Sólidos dificulta la rentabilidad de la actividad de reciclaje y por tanto afecta al Proyecto. A esto se suma la baja en los precios del petróleo, que tuvo un impacto importante en el precio de comercialización de los principales rubros reciclables. La falta de incentivo económico lleva a los buzos a preferir mantenerse en el vertedero.

Otro elemento que ha afectado la ejecución del Proyecto es la intermitencia en el apoyo por parte de las Alcaldías, el cual empeoró dado el proceso electoral. Por tanto es fundamental renovar el compromiso con los Alcaldes y lograr establecer acuerdos para que establezcan un pago por el material reciclable que los buzos recogen, y que por tanto deja de llegar al vertedero, alargando la vida útil del mismo y contribuyendo con la sostenibilidad ambiental.

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados más importantes alcanzados durante el último semestre son: la puesta en operación del centro de acopio de materiales reciclables en San Pedro de Macorís, 2 convenios de ventas directas a empresas recicladoras. 2,600 hogares sensibilizados; 5 recolectores se han insertado en rutas de recolección. Seguimiento de rutas de recolección que han sumando 100 toneladas de materiales recuperados provenientes de hogares, centros educativos y empresas y/o comercios. 11 empresas firmaron cartas acuerdo para donar sus residuos a las asociaciones. Se ha realizado difusión del proyecto en medios de comunicación, incluyendo la conferencia de Reciclaje Inclusivo. Se inició la consultoría "Asesoría en en planificación estratégica de cooperativas /asociaciones, seguimiento operativo de rutas, propuestas de mejoras y monitoreo".

Las mayores dificultades o retrasos encontradas durante el semestre han sido relaciones por el periodo electoral vivido en mayo, que hizo los procesos en las alcaldías, más lentos. Otra dificultad ha sido los bajos precios de venta de los plásticos y se ha trabajado en buscar compradores aún vigentes en el país.

Para el próximo semestre, se espera incorporar más recolectores en las rutas de recolección selectiva, hacer jornadas de sensibilización en hogares, incorporar más centros educativos y empresas en el programa. También se espera lograr la constitución legal del Movimiento Nacional de recicladores de República Dominicana.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Es clave lograr el compromiso firme de los Alcaldes con el Proyecto y también de las empresas que conforman Ecored.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Propósito:</b>  Los recolectores de 3 municipios logran vincularse a un sistema de recolección selectiva de residuos.	R.1 Recolectores incorporados formalmente al sistema de recolección selectiva (CRF 230200) (Desagregado por sexo y ubicación)	0	35 Oct. 2016	60 Abr. 2017		120 Oct. 2017	26 Jun. 2016	
	R.2 Firmas establecidas (CRF 230300).	0				3 Oct. 2017	1 Nov. 2015	
	R.3 Centros educativos que adoptan prácticas de separación en la fuente y recolección selectiva (CRF 230100)	0	15 Abr. 2016			30 Oct. 2017	22 Dic. 2015	
	R.4 Número de empresas que participan en la cadena de valor del reciclaje (compran, venden, donan)	0	10 Oct. 2016			20 Oct. 2017	11 May. 2016	
	R.5 Número de hogares que adoptan prácticas de separación en la fuente y recolección selectiva (CRF 230100)	0	10000 Abr. 2016	20000 Oct. 2016		30000 Oct. 2017	0	
<b>Componente 1:</b> Fortalecimiento municipal para la gestión integral de residuos sólidos (reciclables)  <b>Peso:</b> 10%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.1 Funcionarios capacitados (Desagregado por sexo y ubicación)	0	15 Oct. 2015	35 Abr. 2016		35 Oct. 2017	193 Sep. 2014	En curso
	C1.2 Planes estratégicos para el manejo integral de residuos sólidos (reciclables) diseñados.	0	1 Oct. 2015	2 Abr. 2016		3 Abr. 2017	2 Ene. 2015	En curso
<b>Componente 2:</b> Formalización y fortalecimiento de los recolectores de base  <b>Peso:</b> 47%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C2.11 Número de recolectores capacitados (Desagregado por sexo y ubicación)	0	15 Oct. 2015	45 Abr. 2016	100 Abr. 2017	140 Oct. 2017	62 Oct. 2014	En curso
	C2.12 Centros de acopio en operación.	0	1 Abr. 2016	3 Oct. 2016		3 Abr. 2017	3 Abr. 2016	Finalizado
	C2.13 Convenios establecidos entre empresas recicladoras y cooperativas de recolectores	0	6 Oct. 2016			10 Oct. 2017	5 May. 2016	En curso
	C2.14 Afiliaciones al Movimiento Nacional de Recicladores	0				3 Oct. 2017		
<b>Componente 3:</b> Fortalecimiento de actores de la cadena de valor del reciclaje  <b>Peso:</b> 39%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C3.11 Hogares sensibilizados.	0	10000 Oct. 2016	20000 Abr. 2017		30000 Oct. 2017	6550 May. 2016	En curso
	C3.12 Empresas sensibilizadas	0	10 Abr. 2016			20 Oct. 2017	11 May. 2016	En curso
	C3.13 Centros Educativos sensibilizados acerca de la importancia del reciclaje inclusivo	0	15 Abr. 2016			30 Oct. 2017	22 Dic. 2015	En curso
	C3.14 Intercambios de experiencia	0	1 Dic. 2016			2 Abr. 2017		
<b>Componente 4:</b> Generación de conocimiento y comunicación estratégica  <b>Peso:</b> 4%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C4.11 Municipios que acceden a los productos de conocimiento generados	0	8 Abr. 2017			12 Oct. 2017		
	C4.12 ONGs que acceden a los productos de conocimiento generados	0	3 Abr. 2017			6 Oct. 2017		
	C4.13 Empresas y escuelas que acceden a los productos de conocimiento generados	0	10 Abr. 2017			20 Oct. 2017		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0 Condiciones previas	8	Oct. 2015	8	Jul. 2015	Logrado
H1 Nuevas firmas establecidas (cooperativa o asociación de recolectores que inicia su trámite legal de formalización)	1	Ene. 2016	1	Nov. 2015	Logrado
H2 Centros de acopio en operación.	2	Ene. 2016	2	Dic. 2014	Logrado
H3 Convenios entre empresas recicladoras y cooperativas/asociaciones de recolectores	3	Abr. 2016	3	Jun. 2015	Logrado
H4 [*] Hogares sensibilizados	6000	May. 2016	6550	May. 2016	Logrado
H5 Empresas que participan en la cadena de valor del reciclaje (compran, venden, donan)	10	Oct. 2016	11	May. 2016	Logrado
H7 Recolectores capacitados	30	Oct. 2016	34	Jul. 2014	Logrado
H6 [*] Hogares sensibilizados	10000	Mar. 2017			
H9 Recolectores capacitados.	100	Mar. 2017			
H10 Recolectores incorporados formalmente al sistema de recolección selectiva (CRF 230200).	60	Mar. 2017			
H8 [*] Recolectores incorporados formalmente al sistema de recolección selectiva (CRF 230200)	35	Abr. 2017	21	Dic. 2015	

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

## FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Demoras en la aprobación legislativa

## SECCIÓN 4: RIESGOS

## RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Disminución en el mercado del precio de venta de los reciclables.	High	Concertar acuerdos para la venta de materiales reciclables.	Project Guest
2. La informalidad en la que los recolectores están acostumbrados a operar puede traducirse en un bajo nivel de compromiso o falta de interés durante las primeras fases del Proyecto. Se han tomado en cuenta estos aspectos para que el diseño de la	Media	Se plantean actividades de sensibilización y capacitación que empoderen a los recolectores.	Project Guest

metodología de capacitación y la selección de facilitadores mantenga a los beneficiarios interesados y activamente involucrados.

3. Los procesos administrativos de los municipios y la falta de continuidad de las políticas establecidas por una determinada gestión pueden resultar en un bajo nivel de compromiso de los funcionarios municipales.	Media	Se plantean actividades de sensibilización y capacitación que empoderen y brinden una visión integral al personal municipal encargado de la gestión de los residuos sólidos.	Project Guest
4. Ausencia de un marco legal a nivel nacional que apoye el trabajo de los recolectores, y poco conocimiento y comprensión real sobre la importancia del reciclaje entre la población en general	Media	El Proyecto incorpora actividades específicas de sensibilización de la población y capacitación del personal municipal a favor del trabajo de los recolectores y de la separación de los residuos reciclables en la fuente. Adicionalmente, ECORED ha realizado importantes esfuerzos en la promoción de una ley general e inclusiva de residuos sólidos.	Project Guest
5. Las empresas y centros educativos no muestran interés en trabajar de forma coordinada y/o recibir capacitaciones en el tema.	Baja	Correcta sensibilización de las empresas y centros educativos para sensibilizarlas antes de que se inicien las capacitaciones.	Project Guest

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** PP - Poco Probable

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

#### Factor

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

#### Comentarios

La ausencia de una ley de residuos sólidos que incentive el reciclaje (hay una propuesta de Ley General de Residuos Sólidos en estudio en el Congreso de la República) y los costos de transporte afectan la rentabilidad del negocio. A esto se ha unido, en los últimos meses, la caída de los precios de los materiales reciclables debido a la baja del petróleo. Se están haciendo gestiones con los Alcaldes para obtener un pago por el material que las Fundaciones recogen y que va al Centro de Acopio en lugar de al Vertedero.

#### Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Uno de los principales indicadores de impacto del proyecto es elevar la calidad de vida de los recolectores y aumentar sus ingresos. El elevar estos ingresos es directamente proporcional a la cantidad de materiales que las asociaciones puedan recuperar, por tal razón se ha dotado a la asociación de Samaná de un camión que le permita recolectar mayores cantidades de materiales y mantener los niveles de ingreso, aun se incorporen más recicladores.

Se está trabajando en fortalecer a las asociaciones con capacitación en desarrollo empresarial, para que tengan una visión de microempresa y puedan continuar operando cuando el proyecto finalice.

Otra de las acciones realizadas en ese sentido es la planificación estratégica de las asociaciones, realizadas en julio como parte de la consultoría "Asesoría en en planificación estratégica de cooperativas /asociaciones, seguimiento operativo de rutas, propuestas de mejoras y monitoreo" Se espera iniciar la implementación de las actividades resultado de la planificación y fortalecer la operación de las asociaciones.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Trabajo en equipo de los recolectores. Pasar de la informalidad con que operan los recolectores de base a trabajar formalizados es una tarea que lleva tiempo y cambios. En el trabajo realizado en los 3 municipios se ha evidenciado mayor facilidad de trabajo en equipo entre los recolectores que se conocían con anterioridad al proyecto por el tema de la confianza unos con otros. Este factor junto a la auto percepción y autoestima del equipo inciden en el éxito de la asociación y los resultados que brindan.	Implementation	Ponciano Pichardo, Mariely