Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Reciclaje Inclusivo: Piloto de Separación en la Fuente y Recolección Selectiva

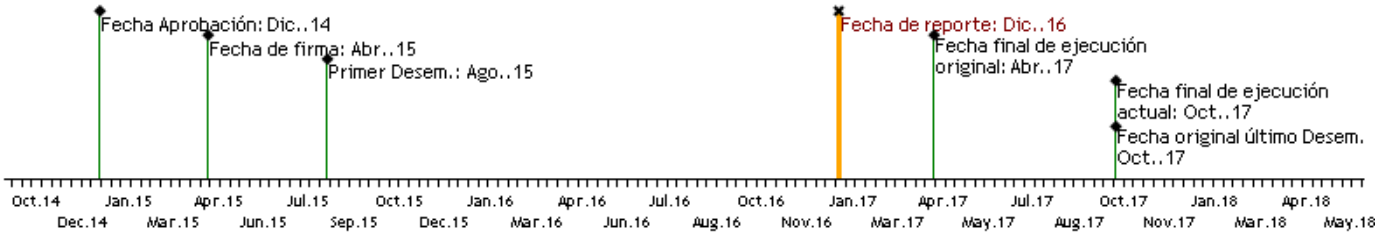
Nro. Proyecto: DR-M1046 - Proyecto No.: ATN/ME-14849-DR

Propósito:
Los recolectores de 3 municipios logran vincularse a un sistema de recolección selectiva de residuos.

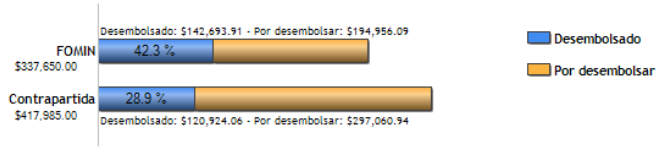
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	SMED - Pequeña y mediana empresa

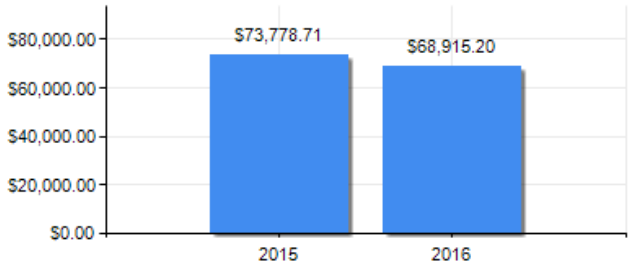
Agencia Ejecutora:	RED NACIONAL DE APOYO EMPRESARIAL A LA PROTECCION AMBIENTAL	**Líder equipo de diseño:**	ESTRELLA PEINADO-VARA
		Líder equipo de supervisión:	MARIANA WETTSTEIN

CICLO DEL PROYECTO

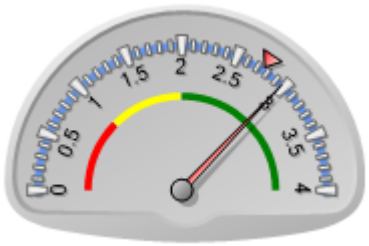


RECURSOS

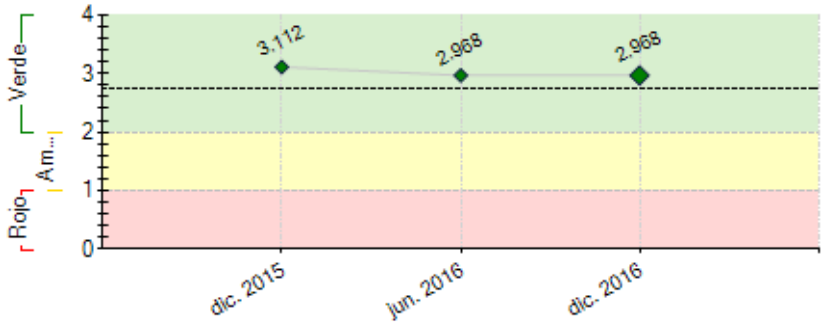




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.968
Promedio FOMIN: 2.758

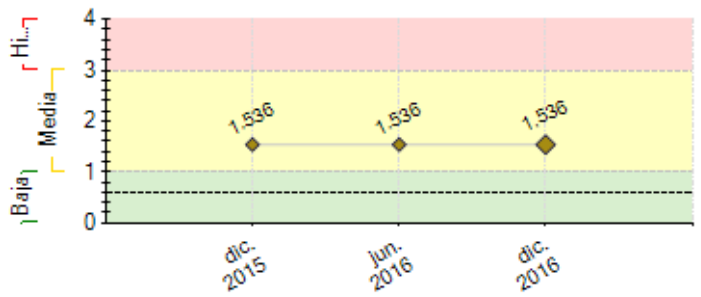


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.608

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los resultados más importantes alcanzados son: la elaboración de 2 planes de gestión integral de residuos, capacitación de 62 recolectores e integración de 26 en sistemas de recolección selectiva, una asociación de recolectores legalmente constituida y 2 en proceso. 3 centros de acopio de materiales reciclables, ventas directas a 8 empresas recicladoras, 500 toneladas de materiales reciclables han sido recolectadas, 6,550 hogares han sido sensibilizados; 28 centros educativos y 11 empresas implementan el programa y donan sus residuos a los recolectores.

Las mayores dificultades encontradas han sido: la poca cantidad de recolectores insertados en el programa por poco interés mostrado en trabajar formalizados y los bajos ingresos.

Los principales riesgos han sido los bajos precios de venta de los materiales reciclables y el cambio de autoridades en 2 municipios. Para mitigarlo se ha contado con el apoyo del Ministerio de Medio Ambiente y la Liga Municipal Dominicana.

Las perspectivas futuras del proyecto para el logro de sus objetivos finales son medianamente optimistas, porque algunos de los resultados están bien avanzados pero algunos indicadores como la cantidad de recolectores participando en el programa le falta mucho para ejecutarse.

Las acciones críticas para alcanzar el logro de los objetivos o PROPOSITO del proyecto son la incorporación de mayor cantidad de recolectores a las rutas y la participación de más hogares, en la separación en origen.

Borrador

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El ritmo de ejecución del Proyecto se ve afectado por diversos factores, entre los que destacan: la ausencia de un marco legal moderno para el manejo integral de los residuos sólidos; los bajos precios del material reciclable, que si bien han aumentado en el último año, siguen siendo insuficientes para incentivar la salida de los recicladores de los vertederos; la escasa cultura asociativa de los recicladores; la falta de capacitación de la comunidad sobre la importancia de la separación en origen; y el limitado apoyo de los ayuntamientos.

Antes esta situación y dado el corto tiempo que queda para la finalización del Proyecto, se ha acordado con el Ejecutor que más que una evaluación intermedia, que no aportará mucho más de lo que ya se sabe, es conveniente delinear un modelo de negocio para las agrupaciones de los tres municipios, que les permita hacer sostenible su trabajo.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados más importantes alcanzados durante el último semestre son: 6 Centros educativos de San Pedro se integraron en la implementación del proyecto, 3 convenios de ventas directas a empresas recicladoras y se sumaron 250 toneladas de materiales recuperados en el semestre provenientes de hogares, centros educativos y empresas y/o comercios. Durante el semestre se continuó y concluyó la consultoría “Asesoría en en planificación estratégica de cooperativas /asociaciones, seguimiento operativo de rutas, propuestas de mejoras y monitoreo”.

Las mayores dificultades o retrasos encontradas durante el semestre han sido el periodo de transición electoral en las alcaldías, que hace los procesos más lentos. La pérdida del centro de acopio de Samaná, que paralizó temporalmente la ruta de recolección en ese municipio. Se tuvieron conversaciones con el nuevo alcalde y se pautó la construcción de un centro de acopio para uso de la asociación de Samaná.En el informe final se plantean algunas acciones y estrategias a realizar para mejorar la ejecución del proyecto.

Para el próximo semestre, se espera incorporar más recolectores en las rutas de recolección selectiva, hacer jornadas de sensibilización en hogares, incorporar más centros educativos y empresas en el programa y formalizarlos a través de acuerdos. También se un intercambio de experiencias internacionales con los

alcaldes para lograr mayor compromiso con el proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En el próximo semestre se definirá un modelo de negocio para las agrupaciones de recicladores y se elaborarán los planes de negocio correspondientes.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito:

Los recolectores de 3 municipios logran vincularse a un sistema de recolección selectiva de residuos.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1	Recolectores incorporados formalmente al sistema de recolección selectiva.(CRF 230200) (Desagregado por sexo y ubicación)	0	35	60		120	26	
			Oct. 2016	Abr. 2017		Oct. 2017	Jun. 2016	
R.2	Firmas establecidas (CRF 230300).	0				3	1	
						Oct. 2017	Nov. 2015	
R.3	Centros educativos que adoptan practicas de separación en la fuente y recolección selectiva (CRF 230100)	0	15			30	28	
			Abr. 2016			Oct. 2017	Dic. 2016	
R.4	Número de empresas que participan en la cadena de valor del reciclaje (compran, venden, donan)	0	10			20	11	
			Oct. 2016			Oct. 2017	May. 2016	
R.5	Número de hogares que adoptan prácticas de separación en la fuente y recolección selectiva (CRF 230100)	0	10000	20000		30000	83	
			Abr. 2016	Oct. 2016		Oct. 2017	Nov. 2016	

Componente 1: Fortalecimiento municipal para la gestión integral de residuos sólidos (reciclables)

Peso: 10%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Funcionarios capacitados (Desagregado por sexo y ubicación)	0	15	35		35	193	En curso
			Oct. 2015	Abr. 2016		Oct. 2017	Sep. 2014	
C1.I2	Planes estratégicos para el manejo integral de residuos sólidos (reciclables) diseñados.	0	1	2		3	2	En curso
			Oct. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Ene. 2015	

Componente 2: Formalización y fortalecimiento de los recolectores de base

Peso: 47%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Número de recolectores capacitados (Desagregado por sexo y ubicación)	0	15	45	100	140	62	En curso
			Oct. 2015	Abr. 2016	Abr. 2017	Oct. 2017	Oct. 2014	
C2.I2	Centros de acopio en operación.	0	1	3		3	3	Finalizado
			Abr. 2016	Oct. 2016		Abr. 2017	Abr. 2016	
C2.I3	Convenios establecidos entre empresas recicladoras y cooperativas de recolectores	0	6			10	8	En curso
			Oct. 2016			Oct. 2017	Nov. 2016	
C2.I4	Afiliaciones al Movimiento Nacional de Recicladores	0				3		
						Oct. 2017		

Componente 3: Fortalecimiento de actores de la cadena de valor del reciclaje

Peso: 39%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Hogares sensibilizados.	0	10000	20000		30000	6550	En curso
			Oct. 2016	Abr. 2017		Oct. 2017	May. 2016	
C3.I2	Empresas sensibilizadas	0	10			20	11	En curso
			Abr. 2016			Oct. 2017	May. 2016	
C3.I3	Centros Educativos sensibilizados acerca de la importancia del reciclaje inclusivo	0	15			30	28	En curso
			Abr. 2016			Oct. 2017	Dic. 2016	
C3.I4	Intercambios de experiencia	0	1			2		Atrasado
			Dic. 2016			Abr. 2017		

Componente 4: Generación de conocimiento y comunicación estratégica

Peso: 4%

Clasificación: Satisfactorio

C4.I1	Municipios que acceden a los productos de conocimiento generados	0	8			12		
			Abr. 2017			Oct. 2017		
C4.I2	ONGs que acceden a los productos de conocimiento generados	0	3			6		
			Abr. 2017			Oct. 2017		
C4.I3	Empresas y escuelas que acceden a los productos de conocimiento generados	0	10			20		
			Abr. 2017			Oct. 2017		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Oct. 2015	8	Jul. 2015	Logrado
H1	Nuevas firmas establecidas (cooperativa o asociación de recolectores que inicia su trámite legal de formalización)	1	Ene. 2016	1	Nov. 2015	Logrado
H2	Centros de acopio en operación.	2	Ene. 2016	2	Dic. 2014	Logrado
H3	Convenios entre empresas recicladoras y cooperativas/asociaciones de recolectores	3	Abr. 2016	3	Jun. 2015	Logrado
H4	[*] Hogares sensibilizados	6000	May. 2016	6550	May. 2016	Logrado
H5	Empresas que participan en la cadena de valor del reciclaje (compran, venden, donan)	10	Oct. 2016	11	May. 2016	Logrado
H7	Recolectores capacitados	30	Oct. 2016	34	Jul. 2014	Logrado
H8	[*] Recolectores incorporados formalmente al sistema de recolección selectiva (CRF 230200)	35	Abr. 2017	21	Dic. 2015	
H6	[*] Hogares sensibilizados	10000	Jun. 2017			
H9	[*] Recolectores capacitados.	100	Sep. 2017			
H10	[*] Recolectores incorporados formalmente al sistema de recolección selectiva (CRF 230200).	60	Sep. 2017			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Disminución en el mercado del precio de	High	Concertar acuerdos para la venta de materiales reciclables.	Project Guest

Borrador

venta de los reciclables.			
2. La informalidad en la que los recolectores están acostumbrados a operar puede traducirse en un bajo nivel de compromiso o falta de interés durante las primeras fases del Proyecto. Se han tomado en cuenta estos aspectos para que el diseño de la metodología de capacitación y la selección de facilitadores mantenga a los beneficiarios interesados y activamente involucrados.	Media	Se plantean actividades de sensibilización y capacitación que empoderen a los recolectores.	Project Guest
3. Los procesos administrativos de los municipios y la falta de continuidad de las políticas establecidas por una determinada gestión pueden resultar en un bajo nivel de compromiso de los funcionarios municipales.	Media	Se plantean actividades de sensibilización y capacitación que empoderen y brinden una visión integral al personal municipal encargado de la gestión de los residuos sólidos.	Project Guest
4. Ausencia de un marco legal a nivel nacional que apoye el trabajo de los recolectores, y poco conocimiento y comprensión real sobre la importancia del reciclaje entre la población en general	Media	El Proyecto incorpora actividades específicas de sensibilización de la población y capacitación del personal municipal a favor del trabajo de los recolectores y de la separación de los residuos reciclables en la fuente. Adicionalmente, ECORED ha realizado importantes esfuerzos en la promoción de una ley general e inclusiva de residuos sólidos.	Project Guest
5. Las empresas y centros educativos no muestran interés en trabajar de forma coordinada y/o recibir capacitaciones en el tema.	Baja	Correcta sensibilización de las empresas y centros educativos para sensibilizarlas antes de que se inicien las capacitaciones.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	La ausencia de una ley de residuos sólidos, que incentive el reciclaje (hay una propuesta de Ley General de Residuos Sólidos en estudio en el Congreso de la República), y los costos de transporte afectan la rentabilidad del negocio. A esto se sumó la caída de los precios de los materiales reciclables debido a la baja del petróleo, si bien han venido mejorando últimamente. Continúan las gestiones con los Alcaldes para obtener un pago por el material que los recicladores recogen.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se está trabajando en fortalecer a las asociaciones con capacitación en desarrollo empresarial, para que tengan una visión de microempresa y puedan continuar operando cuando el proyecto finalice. Se han buscado modelos a presentarles, para que las asociaciones del proyecto vean casos exitosos y tengan un perfil ideal de hacia dónde apuntar sus operaciones.

Viendo los pocos meses de operación que le quedan al proyecto, se están ejecutando acciones para que las distintas asociaciones operen de forma cada vez más independiente de ECORED y el proyecto, como son asumir sus gastos operativos de manera total o parcial. También llevar a cabo por sus miembros sus procesos operativos de recolección, venta de material, pagos, integración de miembros, controles, entre otras acciones.

Ante los riesgos presentados de los bajos precios de venta de algunos materiales reciclables, se han ido ejecutando acciones cómo la integración de mayor cantidad y tipo de materiales a las rutas de recolección que traigan consigo mayores ingresos a los recolectores. Se están sondeando otras fuentes de ingresos que puedan tener las asociaciones aparte de la venta de materiales, para equilibrar su operación.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Cuando los proyectos abordan temas complejos, como el manejo de los residuos sólidos, es clave establecer alianzas con diversos actores, y no limitarse al sector público. Contar con la fuerza del sector privado y tender puentes con organizaciones que desarrollen actividades similares, es clave para generar un frente común que permita implementar soluciones más efectivas.	Implementation	Wettstein, Mariana *[FOMIN]*
2. Educación de la Población. En los procesos de sensibilización y educación a la población en general y los funcionarios municipales, se ha evidenciado el bajo nivel de interés o compromiso en realizar la separación en origen de los residuos reciclables para donarlos. Pese a grandes esfuerzos en llevar el mensaje, un alto porcentaje de la población no realiza de forma voluntaria la separación, tal como lo plantea el proyecto. Es recomendable apoyar estos procesos de reciclaje inclusivo con un marco legal que regule las acciones a nivel nacional o municipal, buscando mecanismos como incentivos o sanciones que garanticen una mayor participación.	Implementation	Ponciano Pichardo, Mariely

Borrador