



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL) JULIO 2010 - DICIEMBRE 2010

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Aprovechamiento Integral del Coco Mbokaja

Nro. Proyecto: PR-M1007 - Nro. Operación: ATN/ME-10676-PR

Propósito: Mayor aprovechamiento del coco Mbokaja, dadas las perspectivas de mejores oportunidades en el mercado.

País Administrador
PARAGUAY

País Beneficiario
PARAGUAY

Grupo
ENV - Medio ambiente

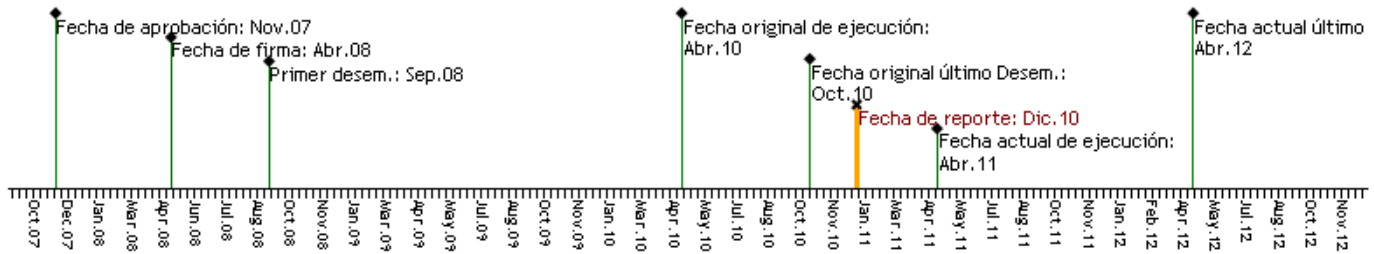
Subgrupo
AGRI - Agricultura sostenible

Agencia Ejecutora: Cámara Paraguaya del Biodiesel

Líder equipo de diseño: Ortiz, Carlos

Líder equipo de supervisión: Ortiz, Carlos

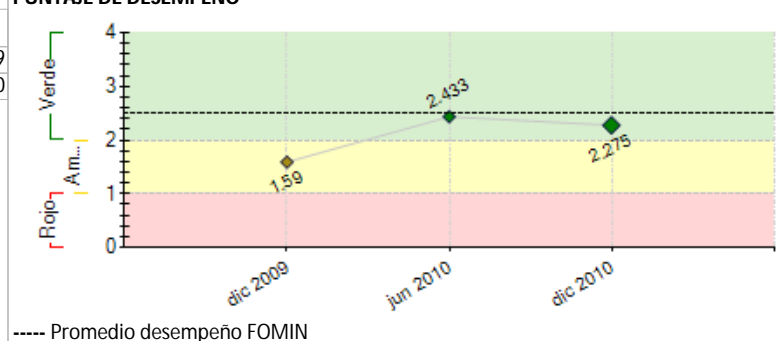
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	\$117,300.00	\$0.00	\$104,781.79
Contrapartida	\$0.00	\$50,200.00	\$38,629.70

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

No se puede considerar un informe final porque el proyecto fue re-estructurado

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Habiendo evaluado la información disponible referida a los objetivos propuestos y el desarrollo de las actividades del Proyecto, se concluye que estos fueron solo parcialmente alcanzados y los objetivos pendientes difícilmente se concreten en el plazo estipulado en el cronograma de ejecución del Proyecto (basado en la Reevaluación aprobada).

Entre los motivos que explican las que metas que sí fueron alcanzadas, podemos citar:

- 1 La aparición de la empresa Montrex, que ayudó a concretar el incremento proyectado de acopio.
- 2 El mejoramiento relativo de precios del coco por la misma causa, lo que contribuyó a alcanzar este objetivo.
- 3 La habilidad de la Agencia Ejecutora en aprovechar esta situación en beneficio del proyecto.

Entre las principales causas que explican las situaciones adversas podemos citar:

La consecución de las metas propuestas en la Reestructuración – con plantaciones en la zona de Carapeguá con la firma Montrex – son dudosas habida cuenta de que el material a trasplantar (plantines en macetas) está siendo producido con la misma metodología ya fallida de la primera etapa – repique de plantines

naturales en los viveros de Itauguá, Arroyos y Esteros y Pirayú- lo que hace difícil la sobrevivencia de los plantines en campo y por lo tanto llegar al objetivo propuesto. Apparently, the Beneficiary does not perceive this problem and for so much not to search for other methodologies, which makes it even more difficult to correct the falencia encontrada.

Por otro lado, se han visto importantes avances tecnológicos en el área agropecuaria del cocotero en los últimos 3 años, algunos de los cuales podrían haber dado solución a las dificultades del proyecto, por lo que sería aconsejable tenerlos en cuenta de cara a la reactivación de éste o al inicio de nuevos proyectos similares.

Evaluación final

Habiendo evaluado la información disponible referida a los objetivos propuestos y el desarrollo de las actividades del Proyecto, se concluye que estos fueron solo parcialmente alcanzados y los objetivos pendientes difícilmente se concreten en el plazo estipulado en el cronograma de ejecución del Proyecto (basado en la Reevaluación aprobada).

Entre los motivos que explican las que metas que sí fueron alcanzadas, podemos citar:

1. La aparición de la empresa Montrex, que ayudó a concretar el incremento proyectado de acopio.
2. El mejoramiento relativo de precios del coco por la misma causa, lo que contribuyó a alcanzar este objetivo.
3. La habilidad de la Agencia Ejecutora en aprovechar esta situación en beneficio del proyecto.

Entre las principales causas que explican las situaciones adversas podemos citar:

- a. Cambios en la dirección de BIOCAP, notándose falta de interés de cúpula anterior en el proyecto, lo que sumado a algunas dificultades administrativas produjo la paralización de las actividades.
 - b. Problemas técnicos en metodologías en producción en viveros, lo que produjo y sigue produciendo plantines de calidad muy baja.
 - c. Escasos resultados exitosos de los cultivos realizados con los productores, denotándose falta de experiencias y metodologías validadas en cuanto a la agricultura del cocotero-mbokayá.
 - d. Ausencia de seguimiento de plantaciones realizadas.
 - e. Dificultad en ejecución de plantaciones en ciertas zonas, por ejemplo, Itauguá.
 - f. Dificultad en organizar el acopio, integrar en organizaciones formales y motivar a los productores a participar activamente del Proyecto según los planes establecidos.
 - g. Omisión o desconocimiento de nuevas tecnologías de cosecha y postcosecha existentes para mejorar la calidad de la materia prima.
- La consecución de las metas propuestas en la Reestructuración – con plantaciones en la zona de Carapeguá con la firma Montrex – son dudosas habida cuenta de que el material a trasplantar (plantines en macetas) está siendo producido con la misma metodología ya fallida de la primera etapa – repique de plantines naturales en los viveros de Itauguá, Arroyos y Esteros y Pirayú- lo que hace difícil la sobrevivencia de los plantines en campo y por lo tanto llegar al objetivo propuesto. Apparently, the Beneficiary does not perceive this problem and for so much not to search for other methodologies, which makes it even more difficult to correct the falencia encontrada.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

[Evaluación final](#)

<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=36723543>

SECCIÓN 3: INDICADORES

Indicadores		Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
Propósito: Mayor aprovechamiento del coco Mbokaja, dadas las perspectivas de mejores oportunidades en el mercado. Clasificación: Insatisfactorio	P.11 Número de agricultores organizados que reportan haber experimentado un incremento (en US\$) como resultado de la cantidad de coco acopiado.	0	300	250	83 %
	P.12 Incremento mínimo del valor en US\$ por la cantidad de coco acopiado reportado por los agricultores organizados.	0	200	200	100 %
	P.13 Número de nuevos plantines que han sido cultivados por los productores de coco.	0	180000	50000	28 %
	P.14 Número en (has) de cocotales cultivadas.	0	300	50	17 %
Componente 1: Promoción del Cultivo Racional del Coco en desarrollo. Peso: 52% Clasificación: Insatisfactorio	C1.11 Número de viveros en operación.	0	3	3	100 %
	C1.12 Número de Plantines distribuidos (por cada una de las 3 zonas).	0	30000	30000	100 %
	C1.13 Número de plantines transplantados.	0	180000	50000	28 %
	C1.14 Número de productores atendidos con asistencia técnica para los cultivos y cuidados post plantación.	0	300	150	50 %
Componente 2: Colecta, logística del coco, y comercialización del mismo y sus derivados mejoradas Peso: 48% Clasificación: Insatisfactorio	C2.11 Número de Organizaciones (con 100 productores de coco c/u) funcionando.	0	3	3	100 %
	C2.12 Porcentaje de avance de Sistemas eficientes de recolección, alije y desalije, y transporte diseñados e implementados.	0	100	100	100 %
	C2.13 Porcentaje de incremento de acopio de coco para los productores participantes.	0	20	20	100 %

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

- [X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
- [X] Diseño del proyecto/Componentes
- [X] Otros, cuáles?: Indefiniciones en la Política de biocombustibles

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. La producción de coco no presenta un ciclo estable de año en año.

Nivel: Bajo

Responsable: Coordinador del Proyecto

Estado: Vigente

Comentarios: Se sigue trabajando para mitigar este riesgo. Al reestructurar el proyecto esta variable se excluyó debido a la falta de presupuesto y considerando

que se puede optar por ahora por plantines germinados naturalmente. Pero sigue siendo una tarea muy importante el futuro.

2. El Ejecutivo no aprueba las normas técnicas de comercialización del biodiesel.

Nivel: Bajo

Responsable: Directiva de BIOCAP

Estado: Vigente

Comentarios: SE esta trabajando con el Ministerio de Industria y Comercio, la Vice presidencia y la petrolera estatal, Petropar SA Lastimosamente hasta la fecha no se cumple la ley de obligatoriedad de la mezcla con lo cual el programa del biodiesel esta pasando por un mal momento.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable
Debilidad de la Agencia Ejecutora.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

Comentarios

[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución La debilidad de la AE.

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto fue re-estructurado en virtud a las lecciones aprendidas.

[Plan de Sostenibilidad](#)

<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=36723605>

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas

1. Este proyecto fue re-estructurado entre otras cosas, porque los fondos no fueron suficientes para cubrir las variables del diseño, si bien se consiguió un avance importante en el relacionamiento con empresas procesadores del coco con lo cual se aumenta la posibilidad de financiamiento.

2. Es necesario realizar un trabajo muy preciso para identificar a agricultores formales que puedan calificar para ser beneficiarios del proyecto, ya que la tenencia de tierras es un grave problema en el país, y si bien se despertó un gran interés en el cultivo del coco, muy pocos de los que se acercaron eran propietarios formales..

3. El sistema de viveros iniciales es una alternativa, pero se obtuvieron mejores resultados con la implementación del cultivo de plantines ya germinados en forma natural.

Relativa a
Diseño

Autor

Büttner, Carlos Federico

Implementación

Büttner, Carlos Federico

Implementación

Büttner, Carlos Federico

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

En el marco del proyecto se realizó un curso-taller con la Cooperación japonesa para la transferencia de tecnología del Asia con relación a la palma cultivada en Malasia, de la cual está la documentación del curso y los resultados de experimentos realizados con el aceite de la palma *Acrocomia*.

Productos principales del proyecto

[No se encontraron productos relacionados]

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

26/AGO/2011 [Informe de Evaluación Intermedia](#)

[\[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=36367570\]](http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=36367570)

08/MAR/2012 [Informe de Evaluación Final](#)

[\[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=36723543\]](http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=36723543)

08/MAR/2012 [Plan de Sostenibilidad](#)

[\[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=36723605\]](http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=36723605)

[Ficha del proyecto](#)

<http://www5.iadb.org/mif/apps/public/psr/projectprofile.aspx?proj=PR-M1007&lg=SP>