Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Desarrollo Sostenible de la Cadena de Valor Láctea de los Pequeños Empresarios

Nro. Proyecto: EC-X1011 - Proyecto No.: ATN/CF-14263-EC

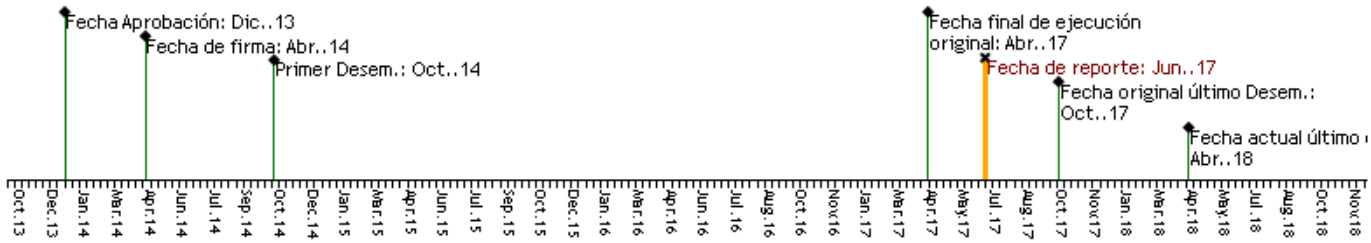
**Propósito:** Incrementar la productividad, calidad y rentabilidad de los pequeños productores, procesadores y otros actores que forman parte de la cadena de valor de lácteos de Cayambe y Pedro Moncayo.

| País Administrador | País Beneficiario |
|---|---|
| ECUADOR | ECUADOR |

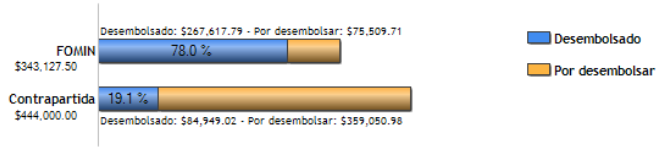
**Agencia Ejecutora:** FUNDACION CASA CAMPESINA DE CAYAMBE

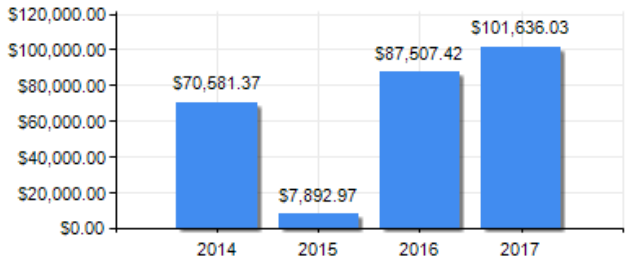
**Líder equipo de diseño:** PAULA AUERBACH
**Líder equipo de supervisión:** PAULA AUERBACH

### CICLO DEL PROYECTO

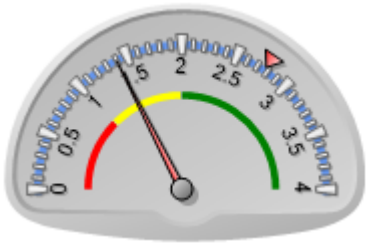



### RECURSOS

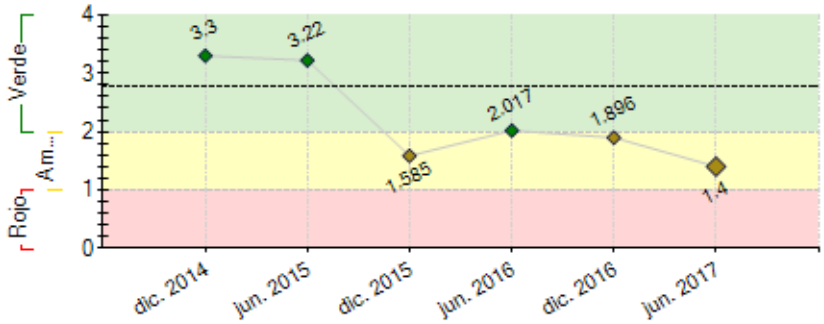



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO




**Puntaje actual:** Insatisfactorio: 1.4
**Promedio FOMIN:** 2.774

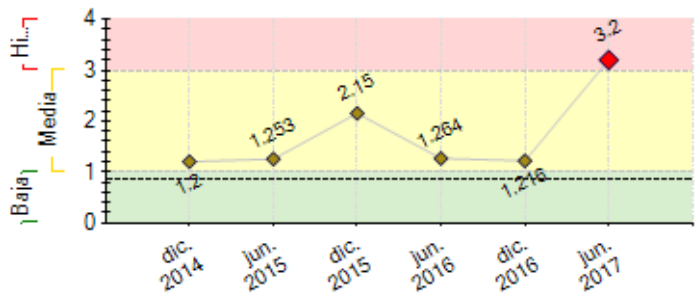



----- Promedio desempeño FOMIN

### RIESGOS EXTERNOS

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

| | Riesgo |
|---|---|
| **Administración Financiera:** | Media |
| **Adquisiciones:** | Alto |
| **Capacidad Técnica:** | Media |




**----** Promedio de riesgo FOMIN: 0.854

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

**Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

Se continua con el proceso de capacitación en Buenas Prácticas de Producción Pecuarias con la realización de 104 talleres con la participación de un promedio de 20 productores en las temáticas de Manejo en la Producción de Leche, Alimentación del Ganado, Establecimiento de Pasturas, Registros, Normativa de Calidad de Leche, Buenas Prácticas en el transporte de leche, Sanidad y Reproducción Bovina. El 52,97% de los participantes mejoran la calidad de la leche (higiene y/o sanitario) y hay un incremento del 23% en la producción de leche buena calidad canalizada a través de transportistas. 23 empresas participan en la actividad implementación de Buenas Prácticas de Manufactura-BPM y/o Prácticas Correctas de Higiene - PCH en Alimentos que inicio en septiembre 2016, a la fecha cuentan con un progreso de 12,9% promedio en los parámetros de evaluación, la dificultad encontrada en esta actividad es el sobre endeudamiento de las empresas. La Asociación de Productores Lácteos Mitad del Mundo y 6 centros de acopio iniciaron la elaboración del Plan Estratégico. Se ha colocado un total de 243 créditos individuales y uno asociativo por un monto promedio de 4005,00 dólares. Se dará énfasis al proceso de certificación de BPM y PCH para garantizar la calidad de la producción e incrementar la productividad de las fábricas y al fortalecimiento de las organizaciones en asociatividad y gestión con el propósito de asegurar la continuidad de las actividades emprendidas con el proyecto

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

**Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses**

Primer semestre 2017: Capacitación a productores ganaderos en Buenas Prácticas Pecuarias de Manejo de la Producción de leche (28), Alimentación del Ganado(43), Establecimiento de Pasturas (59), Registros (137) , Normativa de Calidad de Leche (22), Sanidad(33), Reproducción Bovina (52) y 9 giras de observación con la participación de 218 productores lo que ayudó a fortalecer el proceso de enseñanza aprendizaje. Hay un incremento del 23% en la producción de leche buena calidad canalizada a través de transportistas. A la fecha 23 empresas participan en la actividad implementación de Buenas Prácticas de Manufactura-BPM y/o Prácticas Correctas de Higiene - PCH en Alimentos con un progreso promedio de 12,9%, en función del avance de cada empresa se clasifican de la siguiente manera 9 empresas para certificación BPM y 14 para PCH. La Asociación de Productores Lácteos Mitad del Mundo y 6 centros de acopio empezaron con la elaboración del Plan Estratégico. Se colocaron 47 créditos individuales por un monto de 198700,USD con aporte local. Se inicio con la adecuación y equipamiento de 4 centros de acopio para mejorar el funcionamiento. Se dará énfasis al proceso de certificación de BPM y PCH para garantizar la calidad de la producción e incrementar la productividad de las fábricas y al fortalecimiento de las organizaciones en asociatividad y gestión, con el propósito de asegurar la continuidad de las actividades emprendidas con el proyecto

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

| | | Indicadores | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planificado | Logrado | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Propósito:** Incrementar la productividad, calidad y rentabilidad de los pequeños productores, procesadores y otros actores que forman parte de la cadena de valor de lácteos de Cayambe y Pedro Moncayo. | R.1 | La mejora de los índices de calidad de la leche de los participantes capacitados por el proyecto. | 0<br>Oct. 2017 | | | | 50<br>Oct. 2017 | 52.97<br>Dic. 2016 | |
| | R.2 | Incrementar al menos un 20% la producción de leche de buena calidad por productor apoyado, la cual se ha canalizado al consumidor final a través de las empresas procesadoras ubicadas en Cayambe y Pedro Moncayo, Centros de Acopio o transportistas comercializadores de leche. | 243300<br>Dic. 2016 | | | | 20<br>Abr. 2018 | 23<br>Jun. 2017 | |
| | R.3 | Número acumulado de productores de la cadena lacteal que se han beneficiado con crédito del proyecto. | 0<br>Oct. 2015 | 170<br>Oct. 2015 | 401<br>Oct. 2016 | | 675<br>Oct. 2017 | 243<br>Jun. 2017 | |
| | R.4 | Se ha generado una cartera en la cadena de valor de lácteos con un saldo en la cadena láctea (miles US$) | 0<br>Oct. 2015 | 649<br>Oct. 2015 | 1084<br>Oct. 2016 | | 1280<br>Oct. 2017 | 527.49<br>Dic. 2016 | |
| **Componente 1:** Financiamiento Reembolsable<br>**Peso:** 50%<br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C1.I1** | Saldo Cartera del proyecto (miles) | 0<br>Oct. 2015 | 649<br>Oct. 2015 | 1084<br>Oct. 2016 | | 1280<br>Oct. 2017 | 556.64<br>Jun. 2017 | Finalizado |
| | **C1.I2** | Clientes vigentes del Proyecto | 0<br>Oct. 2015 | 170<br>Oct. 2015 | 376<br>Oct. 2016 | | 485<br>Oct. 2017 | 243<br>Jun. 2017 | Finalizado |
| | **C1.I3** | Cartera en Riesgo PAR30 (%). Se espera que la Cartera en Riesgo PAR30 sea menor al promedio del grupo par según indicadores de la RFR. | 0<br>Abr. 2015 | 12<br>Abr. 2015 | 12<br>Abr. 2016 | | 12<br>Abr. 2017 | 6.12<br>Jun. 2017 | Finalizado |
| **Componente 2:** CT: Programa de Capacitación y asesoramiento en nuevas técnicas productivas, en implementación de las BPP y BPM y en gestión y administración de la unidades productivas<br>**Peso:** 13%<br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C2.I1** | -MYPE y/o Centros de Acopio han incorporado BPM o Prácticas Correctas de Higiene | 0<br>Abr. 2018 | | | | 10<br>Abr. 2018 | 9<br>Jun. 2017 | En curso |
| | **C2.I2** | -MYPE y/o Centros de acopio han sido capacitadas en el manejo de BPM y/o PCH, han adoptado estándares de calidad mínimos de manejo de leche y han mejorado su capacidad de gestión con registros contables, de producción actualizada y de acuerdo a las BPM y PCH. | 0<br>Abr. 2018 | | | | 30<br>Abr. 2018 | 23<br>Jun. 2017 | En curso |
| | **C2.I3** | Empresas afiliadas a ASOPROLAMM participantes en los procesos de capacitación de BPM incrementan su consumo de leche de calidad en un 5% respecto a la linea base | 934000<br>Dic. 2016 | 5<br>Jun. 2017 | 10<br>Abr. 2018 | | 10<br>Abr. 2018 | 5.83<br>May. 2017 | En curso |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **C2.I4** | Porcentaje de productores que han incrementado su volumen de producción en al menos un 20% | 7.72<br>Dic. 2015 | 25<br>Jun. 2017 | 50<br>Abr. 2018 | | 50<br>Abr. 2018 | 40.94<br>Jun. 2017 | En curso |
| **C2.I5** | Centros de acopio participantes incrementan el volumen de acopio de leche en un 5% anual, respecto a la línea base | 322250<br>Nov. 2016 | 5<br>Abr. 2017 | 10<br>Abr. 2018 | | 10<br>Abr. 2018 | 1<br>Jun. 2017 | Atrasado |
| **C2.I6** | Número de ganaderos que han realizado los módulos de capacitación de FCCC | 0 | | | | 300<br>Oct. 2017 | 377<br>Dic. 2016 | En curso |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Componente 3:** CT: Apoyo al fortalecimiento asociativo y a sus emprendimientos<br><br>**Peso:** 12%<br><br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C3.I1** | -ASOPROLAMM cumple con todos los requisito legales para su funcionamiento (RUC, Declaraciones de impuestos, registros públicos, etc.). | | | | | | No<br>Jun. 2017 | En curso |
| | **C3.I2** | Código de Ética aprobado | | | | | Dic. 2017 | No<br>Jun. 2017 | En curso |
| | **C3.I3** | -Al menos un proyecto productivo ejecutado por Asociaciones de productores,, transportistas o empresas lácteas | 0 | | | | 1<br>Abr. 2018 | | |
| | **C3.I4** | Asociaciones de productores, transportistas y/o empresas lácteas se han fortalecido con la elaboración de los planes estratégicos | 0 | | | | 5<br>Abr. 2018 | 8<br>Jun. 2017 | En curso |
| | **C3.I5** | Centros de acopio incorporan nuevos servicios a los productores (banco de insumos, botiquines, inseminación, etc.) | 0 | | | | 3<br>Abr. 2017 | 4<br>Jun. 2017 | En curso |
| | **C3.I6** | Pequeños productores han implementado en sus parcelas un enfoque agroecológico de producción (agroforestal, pecuario, frutales, manejo de suelos, sistema de riego) | 0 | | | | 15<br>Abr. 2018 | | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Componente 4:** CT: Apoyo al desarrollo de nuevos productos lácteos y a la comercialización asociativa<br><br>**Peso:** 13%<br><br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C4.I1** | MYPE individual o asociativamente han introducido sus productos a nuevos mercados y/o nuevos productos a mercados actuales, con registro sanitario. | 0 | | | | 5<br>Abr. 2018 | | |
| | **C4.I2** | -Se han incorporado nuevos productos lácteos en forma individual y/o asociativa | 0 | | | | 3<br>Abr. 2018 | | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Componente 5:** CT:Mejoramiento de la oferta crediticia de FCCC a los participantes en la cadena de valor de la leche.<br><br>**Peso:** 12%<br><br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C5.I1** | -FCCC mantiene un crecimiento de cartera anual durante el período de financiamiento | 0 | 5<br>Abr. 2015 | 5<br>Abr. 2016 | | 5<br>Abr. 2017 | 0.69<br>Jun. 2017 | Finalizado |
| | **C5.I2** | -Manual de crédito actualizado e implementado, especialmente en el crédito dirigido a la cadena de valor de lácteos y en el control del riesgo de crédito. | | | | | | Si<br>Jun. 2017 | En curso |

| | Hitos | Planificado | Fecha Vencimiento | Logrado | Fecha en que se logró | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **H0** | Condiciones previas | 1 | Oct. 2014 | 8 | Sep. 2014 | Logrado |
| **H1** | [*] Estudio de Línea Base realizado, diseño de indicadores, sistema de monitoreo y seguimiento implementado. | 1 | Ago. 2015 | 1 | May. 2015 | No aceptado |
| **H2** | [*] Plan de Negocios Multianual del area de Crédito de FCCC | 1 | May. 2016 | 1 | May. 2016 | Logrado |
| **H3** | Desarrollo de nuevos producto de crédito asociativo adecuados a la cadena de valor de la leche | 1 | Nov. 2016 | 1 | Nov. 2016 | Logrado |
| **H4** | [*] Ampliación de servicios de Centros de Acopio, con botiquines, inseminación artificial y otros servicios | 5 | Jun. 2017 | 0 | Dic. 2016 | |

*[*] Indica que el hito ha sido reformulado*

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

***[No se reportaron factores para este período]***

## SECCIÓN 4: RIESGOS

**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

| | Nivel | Acción de mitigación | Responsable |
|---|---|---|---|
| 1. Que las condiciones climatológicas de la zona (sequía o inundación) afectan sustancialmente la producción de leche. | High | Contar con asesoría técnica en el área agropecuaria. | Project Coordinator |

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** High **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 4

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Se inicia el proceso de elaboración participativa del Plan Estratégico y Código de Ética de La Asociación de Productores Lácteos Mitad del Mundo y los Planes Estratégicos de los centros de acopio Nuevo Futuro, El Progreso de Cariacu, Sumak Wakra, Campo Hermoso y Agroestrenor, con el propósito que los socios de las organizaciones cuenten con una herramienta que les facilite el cumplimiento de metas y asegure la gestión operativa y administrativa de la asociación.
Se apoyará a la Asociación de productores y comercializadores de leche cruda del norte de Pichincha y Sur de Imbabura en la implementación de un laboratorio básico para la medición de parámetros de: composición, calidad sanitaria e higiénica de la leche, con este laboratorio se complementará el análisis básico que realizan los transportistas en finca, esto garantiza la comercialización de materia prima de calidad asegurando la calidad de producto terminado.
La certificación de 9 empresas de la Asociación de Productores Lácteos Mitad del Mundo en Buenas Prácticas Manufactura facilitará el acceso de la marca común en nuevos nichos de mercado (supermercados), lo que fomentara el trabajo asociativo al mejorar los ingresos.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

| | Relativo a | Autor |
|---|---|---|
| 1. Es importante tomar en cuenta en los monitoreos de parámetros de producción la periodicidad el levantamiento de información como por ejemplo en el incremento producción de la leche por vaca, ya que a pesar de que son parámetros que se pueden medir semestralmente, la época de levantamiento de información tiene que ser la misma para que los resultados obtenidos no se vean afectados por factores ambientales, sociales o económicos que perjudiquen o maquillen los resultados. | Implementation | CHANGO, CATALINA ALEXANDRA |