

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REGIONAL
▪ Nombre de la CT:	Innovaciones Tecnológicas para Mejorar la Transparencia e Integridad en América Latina y el Caribe
▪ Número de CT:	RG-T3861
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Vieyra, Juan Cruz (IFD/ICS) Líder del Equipo; De Simone, Francesco (IFD/ICS) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Aguilar Blandon, Maria Alejandra (IFD/ICS); Aldaz Guallart, Miguel (ORP/REM); Dassen, Nicolas (IFD/ICS); De Michele, Roberto (IFD/ICS); Del Hoyo, Sebastian (IFD/ICS); Mahfouz, Giovanna L. (IFD/ICS); Mendoza Benavente, Horacio (LEG/SGO); Roque Burgos, Jan Carlo (CID/CDR); Yee Amezaga, Karla Mirari (IFD/ICS)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	26 Feb 2021.
▪ Beneficiario:	Todos los países prestatarios del Banco. Países específicos que enfrentan emergencias sanitarias, económicas, sociales derivadas del COVID-19 y que han solicitado apoyo formal del Banco, incluyen a Paraguay y Costa Rica
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Fondo de Transparencia(AAF); Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones(INS)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	Transparency Trust Fund (AAF): US\$350,000.00 OC Strategic Development Program for Institutions (INS): US\$300,000.00 Total: US\$650,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	Junio 2021
▪ Tipos de consultores:	Consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	IFD/ICS-División de Innovación para Servir al Ciudadano
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	IFD/ICS-División de Innovación para Servir al Ciudadano
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Si
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023:	Productividad e innovación; Integración económica; Capacidad institucional y estado de derecho

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Contexto.** Los países de la región afrontan el desafío de responder al impacto generado por la pandemia COVID-19 de manera rápida y efectiva, con políticas de gasto e inversión que permitan impulsar la reactivación económica. En este contexto, la integridad y la transparencia en la gestión de los recursos públicos son fundamentales para: (i) fortalecer la asignación y ejecución del gasto público; (ii) garantizar la eficiencia de los proyectos de inversión pública; (iii) fortalecer el control interno, externo y la rendición de cuentas; (iv) mejorar el clima de negocios para impulsar inversiones; y (v) aumentar la confianza de los ciudadanos en la gestión, las políticas y las instituciones.

- 2.2 Se considera que la transparencia y la integridad son medios para fortalecer la capacidad institucional y el estado de derecho¹. Prevenir y controlar la corrupción implica contar con instituciones, políticas, procesos y sistemas de información que sean flexibles, abiertos, eficientes y fiables. Las reformas institucionales para reducir la corrupción podrían generar alrededor de US\$1 billón en ingresos fiscales por año o 1,25% del PIB global (FMI, 2019)². Los países que reducen significativamente la corrupción son recompensados con aumentos en los ingresos fiscales, los cuales son estratégicos durante la transición hacia la reactivación económica y social.
- 2.3 **Justificación.** El Marco Sectorial de Transparencia e Integridad del BID señala la importancia de apoyar a los países en la adopción estratégica y oportuna de estándares internacionales en materia de transparencia e integridad. Esta Cooperación Técnica (CT) se alinea con esta recomendación en tanto busca apoyar a los países en la implementación de estándares e iniciativas internacionales como Open Contracting³, CoST⁴, OGP⁵, GIFT⁶, EITI⁷, GAFI⁸, FMI⁹ y OCDE¹⁰, entre otros (ver anexo V)¹¹. Adicionalmente, apoya la credibilidad y la confianza pública¹² lo cual es un factor crucial en el manejo de las crisis y la reactivación económica. La evidencia sugiere que la falta de calidad institucional afecta la confianza de los ciudadanos hacia el gobierno, la productividad y el crecimiento económico¹³.
- 2.4 Mejorar la transparencia a lo largo del ciclo de presupuesto, la inversión y la contratación pública implica promover la capacidad institucional y brindar a los países soluciones innovadoras que permitan fortalecer la gestión, análisis y visualización de la información¹⁴. Por eso, es fundamental tener herramientas a partir de las cuales fortalecer la gestión de información de manera oportuna, que permitan tomar decisiones informadas sobre la utilización de los recursos públicos y que, a su vez, permitan brindar trazabilidad a lo largo del ciclo de definición, ejecución y control de los recursos. Las nuevas tecnologías son herramientas claves para promover el monitoreo, el seguimiento y la rendición de cuentas¹⁵. Adicionalmente, se promueven mecanismos institucionales e incentivos que permiten acelerar la digitalización de gobiernos, sectores y territorios.
- 2.5 Esta CT brindará apoyo a los países para que los esfuerzos sean liderados desde los propios gobiernos, lo que permitirá fortalecer las capacidades institucionales y la generación de conocimiento, impulsando la: (i) integración de sistemas de información

¹ [BID \(2019\). Segunda actualización de la Estrategia Institucional. Soluciones de desarrollo que aceleran el crecimiento y mejoran vidas.](#)

² [BID \(2020\). Documento de Marco Sectorial de Transparencia e Integridad.](#)

³ <https://www.open-contracting.org/es/>.

⁴ <https://infrastructuretransparency.org/>.

⁵ <https://www.opengovpartnership.org/es/>.

⁶ <http://www.fiscaltransparency.net/>.

⁷ <https://eiti.org/es>.

⁸ <http://www.fatf-gafi.org/publications/fatfrecommendations/documents/fatf-recommendations.html>.

⁹ <https://www.imf.org/en/About/Factsheets/Sheets/2016/07/27/15/45/Standards-for-Data-Dissemination>

¹⁰ <http://www.oecd.org/corruption-integrity/explore/oecd-standards/integrity-recommendation/>

¹¹ <http://www.oecd.org/tax/transparency/>.

¹² A su vez, estos estándares son herramientas que pueden facilitar la consecución del [ODS 16](#).

¹³ [OECD y BID \(2020\). Panorama de las Administraciones Públicas América Latina y el Caribe.](#)

¹⁴ [BID \(2020\). Documento de Marco Sectorial de Transparencia e Integridad.](#)

¹⁵ [Hayman \(2020\). Emergency Procurement for COVID-19: Buying Fast, Open and Smart.](#)

¹⁶ [Kumar By Adi Kumar, Leah Pollack, Navjot Singh, and Catharina Wrede Braden. Crisis nerve centers: Supporting governments' responses to coronavirus.](#)

para la toma de decisiones; (ii) transparencia activa a través de plataformas digitales¹⁶; y (iii) participación de la ciudadanía. Además de garantizar la debida apropiación por parte de los gobiernos, esto permitirá mejorar la homologación, calidad de datos y adopción de estándares internacionales por parte de las entidades públicas y realizar diagnósticos de la gestión de recursos públicos en la región.

- 2.6 Asimismo, esta CT complementa y representa una evolución de la iniciativa MapalInversiones (www.iadb.org/mapainversiones) que ha sido clave para el diseño y puesta en práctica de plataformas intuitivas¹⁷, centradas en la georreferenciación de datos y la trazabilidad de los recursos públicos. Esta iniciativa ha demostrado importancia corporativa para el BID (ver Anexo XII), aprovechando economías de escala¹⁸ y brindando resultados concretos en eficiencia en la ejecución de los recursos públicos en once países¹⁹. Adicionalmente, este proyecto enfocado en el fortalecimiento de la gestión de la información se complementa con la [ATN/AA-18179-RG](#), [ATN/OC-18180-RG](#) diseñado para apoyar a las Entidades de Fiscalización Superior en sus esfuerzos para fortalecer y modernizar su desempeño en el control de la gestión pública particularmente ante los desafíos que plantea la pandemia, y con la [ATN/AA-17921-RG](#) para mejorar el trabajo prestado por los países miembros del BID en materia de transparencia y rendición de cuentas.
- 2.7 En la primera fase ([ATN/AA-15682-RG](#), ejecutada en su totalidad) se desarrolló el concepto de MapalInversiones a nivel regional, se creó un motor de búsqueda y se diseñó un modelo experimental de evaluación de impacto. Las fases II y III ([ATN/AA-16773-RG](#) y [ATN/OC-17104-RG](#), ejecutadas en su totalidad) plantearon innovaciones en temas como: (i) los mecanismos de interacción en la plataforma para el control social de las inversiones; (ii) la visualización de información sobre sectores a nivel territorial, sectorial y por fuente de financiación; (iii) una mayor participación ciudadana²⁰. La Fase IV ([ATN/AA-18047-RG](#), [ATN/OC-18048-RG](#)), desarrolló un módulo para el monitoreo, seguimiento, control y evaluación sobre el uso recursos públicos y las medidas complementarias para la atención de la crisis del COVID-19 (programas, subsidios, contratos), datos abiertos y la articulación con canales de integridad y control (ver modelo conceptual en Anexo XI).
- 2.8 A lo largo de los últimos años, el BID a través de MapalInversiones ha logrado una serie de avances de suma utilidad, entre los cuales se puede mencionar: (i) mejoras continuas en el diseño de las plataformas, optimizando la experiencia de los usuarios; (ii) incorporación de nuevas capas de datos prioritarios sobre el uso de los recursos

¹⁶ La administración y el derecho de uso de las herramientas tecnológicas creadas a través de esta CT son traspasados a los países mediante Carta-Convenio (Ver Anexo XIII).

¹⁷ <https://www.iadb.org/es/reforma-modernizacion-del-estado/paises>.

¹⁸ En el caso de Colombia, la plataforma MapaRegalias ha conllevado a dos préstamos de inversión ([2977/OC-CO](#) y [3594/OC-CO](#)). Uno para fortalecer la capacidad de gestión de información del Departamento Nacional de Planeación (DNP) que implementó MapalInversiones a nivel nacional, y una segunda operación para fortalecer la gestión de información en el sector minero energético. En el caso de Paraguay ([5244/OC-PR](#)) y República Dominicana ([5062/OC-DR](#)), MapalInversiones y el Módulo COVID-19 fueron incluidos como medidas en préstamos de apoyo presupuestario. En el caso de Paraguay, Honduras, Argentina y República Dominicana, la iniciativa MapalInversiones está llevando adelante la realización de diagnósticos de mayor escala con perspectivas de trabajo operativo entre el BID y los países.

¹⁹ Colombia, Jamaica, Bahamas, Argentina, Perú, Trinidad y Tobago, Paraguay, Costa Rica, República Dominicana, Ecuador y Honduras.

²⁰ La participación por medios virtuales es un mecanismo fundamental para contribuir a la eficiencia de la inversión pública (BID, de próxima publicación).

públicos²¹; (iii) mejoras de los mecanismos de participación ciudadana incluidos en la plataforma²²; (iv) mejoras críticas en las capas de gestión y utilización de herramientas de analítica; (v) se generó y divulgó conocimiento sobre los resultados del trabajo en los países, incluyendo las lecciones aprendidas; (vi) se implementaron nuevos estándares para medir la calidad de información a disposición del público y, (vii) se ha potenciado el diálogo y colaboración técnica con el sector privado y la sociedad civil, incluyendo la coordinación de actividades con Microsoft²³, la Fundación Gordon y Betty Moore, y la iniciativa *Open Contracting*. Asimismo, el impacto de las plataformas implementadas ha sido medido a través de evaluaciones cuantitativas y cualitativas que han demostrado mejoras en el desempeño de los proyectos de inversión pública a partir de la divulgación de información (ver Anexo IX).

- 2.9 En el caso de Paraguay la CT apoyará la implementación de un sistema de banderas rojas o alertas tempranas (*red flags*) de fraude y corrupción en compras y contrataciones públicas basado en inteligencia artificial y análisis de datos, vinculado operativamente a la plataforma Rindiendo Cuentas²⁴. También apoyará la creación de herramientas de visualización de datos del Ministerio de Hacienda y la Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social. En Costa Rica se crearán y pondrán en práctica herramientas de analítica²⁵, alineada a la plataforma Rendir Cuentas²⁶, que mediante la minería de datos y el empleo de modelos predictivos y técnicas de aprendizaje automático permitan la identificación de patrones y tendencias sobre ineficiencias en la asignación y ejecución de recursos públicos, generando información procesable para fortalecer la transparencia y mejorar la toma de decisiones en materia presupuestal, de inversión pública y de contratación pública por parte de administradores públicos y la ciudadanía (ver Anexo IX para mayor detalle de las plataformas existentes).

- 2.10 **Beneficiarios y audiencia de las plataformas.** Los beneficiarios serán los gobiernos centrales de países prestatarios miembros del Banco que se unan a la iniciativa y principalmente Ministerios de Hacienda o Finanzas, los cuales recibirán apoyo en la mitigación de los riesgos de corrupción, sobrecostos, falta de trazabilidad en el uso de los recursos y posible colusión entre proveedores. Paraguay y Costa Rica serán los primeros beneficiarios y la selección de beneficiarios adicionales serán fijados de conformidad a los criterios establecidos en el Anexo VII. La audiencia serán gobiernos nacionales, provinciales y municipales, sociedad civil, empresas, entidades de carácter sectorial, organismos de cooperación y organismos de control estatal quienes podrán utilizar la plataforma MapalInversiones para monitorear proyectos de inversión, gasto público, y compras y contrataciones.

²¹ Se incorporó información de programas presupuestales, subsidios, compras públicas, contratos, donaciones, financiamiento y avance de los recursos previstos para la ley de emergencia COVID-19, además de información de proyectos de inversión con su costo, duración, etapas, fuentes de financiación.

²² Entre las mejoras desarrolladas se incluye el desarrollo de consultas cerradas a través de encuestas, un módulo de comentarios abiertos y la administración de la participación ciudadana.

²³ [*The IDB and Microsoft Tackle Transparency, Integrity and Anti-Corruption Challenges through Technological Innovation.*](#)

²⁴ En Paraguay el principal desafío es la homologación de estructuras presupuestales y de planificación para poder tener una gestión orientada a resultados.

²⁵ Se utilizarán servicios de análisis y almacenamiento de datos escalables como Integration Services, Databricks, Data Lake y herramientas de visualización de datos como *Power BI*.

²⁶ Actualmente Costa Rica carece de una integración entre el sistema de contrataciones públicas y el sistema presupuestal. También existen desafíos para fortalecer la articulación con la multiplicidad de actores a nivel central y descentralizado.

- 2.11 **Objetivo.** El objetivo de esta CT es apoyar a los países a mejorar la transparencia e integridad de los sistemas presupuestales, de inversión y de contrataciones públicas mediante el fortalecimiento de la gestión de la información y la implementación de herramientas tecnológicas, para contribuir a la reactivación económica de América Latina y el Caribe.
- 2.12 Esta CT buscará profundizar la iniciativa MapalInversiones en varios sentidos: (i) identificando conjuntos de datos prioritarios de los recursos presupuestales, los gastos complementarios, las contrataciones y la inversión pública; (ii) generando visores de información, tableros de información y herramientas que ayuden con la analítica de datos para la toma de decisiones; (iii) desarrollando una metodología común que contemple modelos de datos y documentos estandarizados y que permita el análisis, la divulgación y la comparación entre países; (iv) generando capacidades institucionales que permitan dar cuenta del cumplimiento de estándares internacionales en materia de transparencia e integridad; (v) potenciando los espacios de participación ciudadana; (vi) continuando con la generación de conocimiento sobre los impactos de la transparencia e integridad, con un foco particular en la recuperación económica de los países vía ahorros fiscales y eficiencia en el gasto; y (vii) identificando nuevas oportunidades programáticas que permitan apoyar la transparencia e integridad a partir del uso de nuevas tecnologías en los países beneficiarios.
- 2.13 **Alineación Estratégica.** Esta CT es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) (AB-3190-2), y se alinea estratégicamente con la prioridad estratégica de Productividad e Innovación, mediante la implementación plataformas digitales para impulsar la transparencia activa. Asimismo, se alinea con el tema transversal de Capacidad Institucional y Estado de Derecho, poniendo énfasis en promover la transparencia y la integridad en la región mediante la adopción de nuevas tecnologías en el sector público impulsando la rendición de cuentas, potenciando la participación ciudadana y promoviendo la reactivación económica a través de ahorros fiscales y mayor eficiencia en el gasto. A su vez, la operación está alineada con el Marco de Resultados Corporativo 2020-2023 (GN-2727-12), en particular con el indicador No. 26 “Instituciones con capacidades gerenciales y de tecnología digital reforzadas”. Además, la CT es consistente con el Marco Sectorial de Integridad y Transparencia del Banco (GN-2981-2), apoyando puntualmente las líneas de acción sugeridas para la integridad del sector público (§2.3). La CT se alinea con la Estrategia de Grupo BID en Costa Rica (GN-2977), bajo el pilar de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas. Finalmente, esta CT está en conformidad con: (i) el Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones Financiado con Capital Ordinario (INS) (GN-2819-1) a través de sus objetivos de: (a) contribuir al desarrollo de políticas e instituciones públicas que sean más eficaces, eficientes, abiertas y orientadas al ciudadano; (b) mejorar la prestación de servicios a la ciudadanía; y (c) reducir los obstáculos para la productividad y el crecimiento empresarial; y (ii) el marco de resultados del Fondo de Transparencia (AAF), en particular con los pilares de promoción de sistemas de control y de gobierno abierto.

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 La CT se organiza en tres componentes que respetan la lógica del trabajo con los países en el marco de MapalInversiones. Las actividades mencionadas a continuación son llevadas adelante en todos los países beneficiarios:

- 3.2 **Componente I. Identificación de las necesidades institucionales y digitales (US\$181.000).** Este componente apoyará la aplicación de una metodología estándar desarrollada por el equipo a partir de principios de Arquitectura Empresarial (AE) para capturar las necesidades y requerimientos de las contrapartes (ver Anexo VIII). Este insumo será fundamental para establecer un mapeo de los sistemas de información y el nivel de madurez digital en cada país beneficiario. A tal fin, las siguientes actividades se llevarán a cabo mediante la contratación de consultorías individuales: (i) realizar el inventario de plataformas, flujos de información, caracterización de las entidades que generan información, relevamiento de datos, servicios web para conexión automática a las bases de datos, indicadores, ciberseguridad y tecnologías de información disponibles en las diferentes agencias (presupuesto, contrataciones públicas, inversión pública, bancos de proyectos, sistemas de transferencias y subsidios, entre otros); (ii) analizar qué información se puede publicar con base en el marco legal y regulatorio existente; (iii) identificar la fuente de los fondos, los procesos de negocio y de monitoreo que estos sistemas de información soportan; y (iv) identificar los riesgos y puntos de control para el desarrollo de *red flags*. El resultado esperado de este componente es una mejora en el conocimiento de los sistemas de información, portales existentes y procesos en cada uno de los países, previamente y durante el proceso de desarrollo.
- 3.3 **Componente II. Desarrollo, implementación, entrega y sostenibilidad de herramientas digitales de información, visualización y toma de decisiones (US\$334.000).** Sobre la base del modelo de componentes (*back-end*) y visualización (*front-end*) para la transparencia en la trazabilidad en la totalidad del ciclo presupuestario, desde el origen de los recursos hasta el impacto generado por los bienes y servicios entregados, este componente apoyará las siguientes actividades mediante la contratación de consultorías individuales: (i) diseño y desarrollo de herramientas para la visualización georreferenciada de información estructurada y no estructurada sobre indicadores presupuestales, de inversión, contratación pública, resultados e impacto; (ii) apoyo técnico para la construcción de flujos, analítica y mejora en la calidad de la información a lo largo de los sistemas presupuestales, de compra e inversión pública; (iii) parametrización de componentes de software, mecanismos de integración de información, ciberseguridad y funcionalidades de datos abiertos en el marco de las plataformas a ser creadas; (iv) identificación de patrones y tendencias sobre ineficiencias en la asignación y ejecución de recursos públicos; y (v) seguimiento, evaluación, transferencia de conocimiento²⁷ y monitoreo de las plataformas existentes en los países y fortalecimiento de la usabilidad de las plataformas y herramientas con el aporte de los actores clave en cada país. El resultado esperado de este componente es una nueva versión de las plataformas informáticas que soportan de manera integral la información del presupuesto, inversiones, contratación pública, resultados e impactos.
- 3.4 **Componente III. Consolidación del conocimiento sobre la iniciativa, participación ciudadana y difusión a nivel regional (US\$135.000).** El componente apoyará esfuerzos de consolidación de conocimiento, disseminación, aprendizaje mutuo y apropiación de la plataforma MapalInversiones por los grupos de interés, incidiendo en una mejora de capacidades en los países y potenciando la consecución

²⁷ Con el objetivo de que la plataforma pueda ser mantenida por los países y el conocimiento sea transferido a los funcionarios, hacemos capacitaciones en (i) *Extract, Transform, Load* (ETL) y bases de datos (ii) Arquitectura y desarrollo y (iii) Configuración, mantenimiento y operación.

de los resultados esperados de los Componentes I y II. Este componente se enfocará, mediante la contratación de consultorías individuales, en: (i) generación de mecanismos para la participación e interacción ciudadana necesarios para soportar el monitoreo y la rendición de cuentas; (ii) desarrollo de capacidades de interacción Estado–Ciudadano soportadas en la plataforma; (iii) monitoreo a la participación ciudadana; (iv) diseño e implementación de planes y productos de comunicación; (v) innovación en materiales y tecnologías para viralizar al máximo el impacto de la plataforma entre los *stakeholders* principales como ciudadanía, sociedad civil, medios de comunicación y empresas; y (vi) capacitación a periodistas de investigación en el uso intensivo de datos de la plataforma MapalInversiones. El resultado esperado de este Componente es una mejora en la consolidación del conocimiento y difusión a nivel regional en materia de transparencia presupuestal, inversión pública, y contratación pública.

3.5 Presupuesto Indicativo (US\$)

El presupuesto total de la CT es de US\$650.000, con dos fuentes de financiación: el INS por valor de US\$300.000 y el AAF por US\$350.000. La CT no incluye contrapartida local.

Actividad / Componente	Descripción	BID		Total
		INS	AAF	
Componente 1	Identificación de las necesidades institucionales y digitales	90.000	91.000	181.000
Componente 2	Desarrollo, implementación, entrega y sostenibilidad de herramientas digitales de información, visualización y toma de decisiones	180.000	154.000	334.000
Componente 3	Consolidación del conocimiento sobre la iniciativa, participación ciudadana y difusión a nivel regional	30.000	105.000	135.000
Total		300.000	350.000	650.000

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 A solicitud de los beneficiarios la CT (ver Anexo I) será ejecutada por el Banco, para brindar más agilidad y mitigar retrasos en la ejecución. La coordinación general y la supervisión técnica de la operación estarán a cargo de la División de Innovaciones para Servir al Ciudadano (IFD/ICS). En aras de promover la calidad y sostenibilidad del proyecto, la ejecución por parte del Banco se justifica ya que no existe un ente regional con capacidad para el diseño e implementación de plataformas de gestión de la información con los criterios de diseño y calidad de MapalInversiones, esta CT nace por pedido expreso de los países beneficiarios, los cuales solicitaron que el Banco llevará a cabo la ejecución de esta CT, a la luz de la experiencia acumulada en operaciones anteriores²⁸. De cara a la ejecución de la CT, el Banco basa principalmente esta experiencia en tres áreas: (i) fortalecimiento de los sistemas de inversión pública; (ii) innovación y gestión de la información; y (iii) gobierno abierto y anticorrupción.
- 4.2 Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y serán ejecutadas de acuerdo con las políticas y procedimientos aplicables del Banco, a saber: (a) contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías

²⁸ ATN/AA-15682-RG; ATN/AA-16773-RG; ATN/OC-17104-RG y ATN/AA-18047-RG, ATN/OC-18048-RG, entre otras.

operativas asociadas (OP-1155-4); y (c) contratación de servicios logísticos y otros distintos de consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-28. El Banco utilizará el conocimiento generado en la CT para aumentar su conocimiento institucional y beneficiar a todos los países miembros prestatarios. No se prevén excepciones a las políticas del Banco. Los clientes solicitarán y/o darán su no objeción a que el Banco ejecute este proyecto, a la fecha se ha recibido solicitud de apoyo por parte de los gobiernos de Paraguay y Costa Rica (Ver Anexo I).

V. Riesgos importantes

- 5.1 **La implementación de la CT tiene tres riesgos principales:** (i) baja voluntad política para avanzar en la implementación; este riesgo se mitigará al alinear la implementación de esta CT con la reactivación social y económica que es un tema prioritario y a la vez con los planes en curso y las reformas institucionales más amplias para una mayor transparencia; (ii) posibilidad de que las reformas no se implementen debido a la capacidad limitada y/o la falta de coordinación; éste riesgo será mitigado mediante acciones como: (a) enfocarse en la capacitación dirigida para apoyar resultados tempranos, exhibir esfuerzos y construir capacidad gradualmente; y (b) demostrar a las autoridades gubernamentales el valor (económico, tiempo, recursos humanos) que proviene de una coordinación más eficiente; y (iii) sostenibilidad de las reformas tecnológicas necesarias debido a la potencial subutilización de la plataforma, éste riesgo se mitigará al: (a) asegurar que los funcionarios públicos comprendan la gestión de la información como un componente de los procesos de toma de decisiones; (b) empoderar a la sociedad civil en el manejo de información y desarrollar una estrategia de comunicación para diseminar la existencia de la iniciativa y sus beneficios; y (c) apoyar la aplicación de herramientas analíticas para identificar los aspectos críticos para la viabilidad a largo plazo de los resultados del proyecto.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1 No existen excepciones a las políticas del Banco para esta operación.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 Dada la naturaleza de las actividades, el presente proyecto no representa ningún riesgo de carácter ambiental o social. De acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703), la CT ha sido clasificada como Categoría "C". Ver Filtros de Salvaguardias Ambientales ([SPF](#) y [SSF](#)).

Anexos Requeridos:

- **Anexo I:** [Solicitudes de Clientes](#)
- **Anexo II:** [Matriz de Resultados](#)
- **Anexo III:** [Términos de Referencia](#)
- **Anexo IV:** [Plan de Adquisiciones](#)
- **Anexo V:** [Apoyo a la implementación de estándares internacionales](#)
- **Anexo VI:** [Bibliografía](#)
- **Anexo VII:** [Criterios de selección de los países miembros de la iniciativa](#)
- **Anexo VIII:** [Metodología para el diseño y construcción de las plataformas](#)
- **Anexo IX:** [Lecciones Aprendidas](#)
- **Anexo X:** [Metodologías de Evaluación de Impacto](#)
- **Anexo XI:** [Modelo conceptual MapaInversiones](#)
- **Anexo XII:** [Información sobre el uso actual de MapaInversiones](#)
- **Anexo XIII:** [Borrador de modelo de convenio](#)

