

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	BRASIL/CSC
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la Mejora de la Eficiencia del Sector de Salud Pública en Brasil – Concertación entre BID, Ministerio de Salud y BNDES.
▪ Número de CT:	BR-T1393
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Marcia Gomes Rocha, Jefe de Equipo (SCL/SPH); Ian William Mac Arthur, Jefe Alterno de Equipo (SCL/SPH); Yuka Maekawa (CSC/GBR); Guillermo Antonio Eschoyez (LEG/SGO); e Isabel Delfs Iliava (SCL/SPH).
▪ Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión	Apoyo al Cliente.
▪ Si es Apoyo Operativo, proveer número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	15 de marzo de 2018.
▪ Beneficiario (países o entidades que recibirán la asistencia técnica):	República Federativa de Brasil, a través de su Ministerio de Salud.
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
▪ Donantes que proveerán financiamiento (Monto y nombre del fondo):	Programa Estratégico para el Desarrollo Social Financiado con Capital Ordinario (SOC).
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$250.000
▪ Contrapartida Local, si hay:	N/A
▪ Período de Desembolso (incluye período de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de Inicio requerido:	15 julio 2018
▪ Tipos de consultores (firmas o consultores individuales):	Firmas y consultores individuales.
▪ Unidad de Preparación:	División de Protección Social y Salud (SCL/SPH)
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	Representación del Banco en Brasil (CSC/GBR)
▪ CT incluida en la Estrategia de País:	No
▪ CT incluida en CPD:	Sí
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020 (AB-3008) y se alinea con el desafío de desarrollo de inclusión social e igualdad.

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 En el ámbito de los diálogos técnicos mantenidos entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Ministerio de Salud (MS) y el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES), el objetivo general de esta CT es contribuir a la mejora de la eficiencia y de la calidad del sistema público de salud en Brasil. Los objetivos específicos son ampliar el conocimiento y el intercambio internacional sobre la agenda de eficiencia en los sistemas sanitarios y fortalecer las capacidades técnicas y de decisión del Gobierno Federal y demás entes federados.

- 2.2 Brasil pasa por una acelerada transición demográfica y epidemiológica y, al mismo tiempo, por una importante crisis económica. Para los próximos años se espera una demanda cada vez mayor de recursos sanitarios en un contexto de fuertes restricciones fiscales. Entre 2000 y 2014, el gasto público de salud pasó de aproximadamente US\$18,2 a US\$89 mil millones de dólares, equivaliéndose, respectivamente a un aumento 2,95% del PIB en 2000 y 3,8% en 2014. La agenda de la eficiencia de los gastos de salud es urgente y crucial para garantizar las prestaciones de servicios actuales y futuras, manteniendo el Sistema Único de Salud -SUS como público y de cobertura universal. Estudios recientes, utilizando las metodologías de Análisis Envolvente de Datos (DEA en inglés) y fronteras estocásticas, revelan que existe amplia margen de mejora en la eficiencia del sistema público de salud brasileño, comparando con otros países e internamente (desempeño de los estados y diferentes grupos de municipios)¹ Considerando que muchos de los cambios propuestos exigirán esfuerzos de gran envergadura y acuerdos sociales amplios, sobre todo para superar la transición política que se acerca, el Ministerio de Salud solicitó al BID apoyo para apalancar un conjunto de actividades estratégicas para impulsar esta agenda. En este ámbito de cooperación, también el BNDES se sumó a la iniciativa, aportando recursos técnicos institucionales y recursos no reembolsables.
- 2.3 Los diálogos mantenidos entre las tres instituciones arrojaron una agenda colaborativa en áreas de interés del Ministerio, en la cual se desarrollarán: (i) estudios técnicos sobre modelos innovadores de pago por desempeño que identificará modelos posibles para el financiamiento con base en valor y en alcance de resultados de salud como alternativa al financiamiento con base en volumen (fee for service), con énfasis en el caso brasileño; (ii) desarrollo de modelo de redes regionalizadas de salud identificando estrategias posibles para la priorización regional de las inversiones públicas en salud con base en la demanda proyectada y para el establecimiento de modelos de gobernanza de estas redes; y (iii) intercambios, seminarios, capacitaciones y asistencia técnica. Estas actividades tienen por objetivo fortalecer los diálogos con actores estratégicos y las competencias técnicas de gestores del Ministerio de Salud, así como de estados y municipios², para enfrentar los retos mencionados.
- 2.4 Siendo las redes regionalizadas de salud un tema estratégico para mejorar el acceso, eficiencia y calidad del sistema sanitario en el país, el BID, MS y BNDES acordaron que, a partir del modelo de redes desarrollado en el ámbito de esta Cooperación, será realizado un proyecto nacional, financiado por el BNDES, con recursos no reembolsables, para apoyar a los estados en la implementación de proyectos pilotos del nuevo modelo, brindando asistencia técnica y monitoreo de los planes de implementación de sus respectivas redes regionalizadas. El grupo técnico

¹ Véase:: World Bank. 2017. Um ajuste justo: análise da eficiência e equidade do gasto público no Brasil: Volume I: síntese. Washington, D.C.: World Bank Group. <http://documents.worldbank.org/curated/en/884871511196609355/Volume-I-síntese>; Marinho, A., de Souza, S., y Vicente, V. 2012. Avaliação de Eficiência em Sistemas de Saúde: Brasil, América Latina, Caribe e OCDE. Texto para Discussão 1784. Rio de Janeiro: IPEA; Da Silva, M. y Silva, F. 2015. Eficiência dos gastos públicos em saúde no Brasil: estudo sobre o desempenho de estados brasileiros. Manuscrito presentado no XXII Congresso Brasileiro de Custos. Florianópolis: Universidade Federal de Santa Catarina.

² Estas discusiones e insumos técnicos benefician sobre todo las operaciones del Banco en ejecución en el país (BR-L1408, BR-L1376, BR-L1415) y las que se encuentran en preparación (BR-L1429, BR-1518 y BR-L1519), dado el fuerte énfasis en la agenda de mejora de la eficiencia del SUS en todas estas operaciones.

conformado por las tres instituciones apoyará la implementación, monitoreo y evaluación del proyecto.

- 2.5 Como resultado de esta experiencia, se esperan insumos técnicos para una futura línea de crédito, en escala nacional, en colaboración del Banco con el BNDES, para apoyar estados y municipios (prestamos públicos) en la implementación y gestión de las redes regionalizadas, de acuerdo con las directrices del MS.
- 2.6 **Alineación Estratégica:** La presente CT está alineada con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS 2010-2020) (AB-3008) y se alinea con los desafíos de inclusión social e igualdad, por medio de su contribución a la mejora de capital humano y de la mejoría de la oferta pública de salud. Los objetivos de la CT también se alinean con la Estrategia para una Política Social Favorable a la Igualdad y a la Productividad (GN-2588-4), dado que indica la doble carga de enfermedades de la transición epidemiológica y a las líneas de acción del Marco Sectorial de Salud y Nutrición del BID (GN-2735-7), al promover un gasto sectorial más eficiente y el fortalecimiento de las Redes Integradas de Atención Primaria de Salud (RIAPS). Asimismo, la CT es consistente con los objetivos de la Estrategia del Banco con Brasil (2016-2018) (GN-2850), al contribuir con el objetivo de gobierno de garantizar a la población el acceso con calidad a los servicios de atención primaria y especializada en la salud, centrándose en la integralidad de la asistencia y con el objetivo del BID de ampliación y mejora de la red de Atención Primaria de Salud (APS).
- 2.7 La CT está incluida en el Documento de Programación de País 2018 y contribuye para el alcance de los resultados de la cartera de salud en la Estrategia de Banco con Brasil 2016-2018. Específicamente, la CT contribuirá con los resultados de ampliar el acceso a los servicios de salud de atención primaria y de incrementar la calidad de los servicios de salud de atención primaria. Adicionalmente, la presente CT se encuadra dentro de los objetivos del Programa Estratégico de Desarrollo para el Desarrollo Social (OC-SDP) (GN-2819-1), al buscar el fortalecimiento de los esfuerzos de las instituciones públicas para ser más efectivos y eficientes en la programación e implementación de políticas sociales y en incrementar la relevancia, calidad y volumen de financiamiento del Banco en el sector social.

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 La operación está estructurada en tres componentes, descritos a continuación.
- 3.2 **Componente 1 - Elaboración de estudios técnicos para apoyar la mejora de la eficiencia del sector salud.** Este componente busca generar insumos técnicos para subsidiar el debate sobre regionalización de la salud y sobre mecanismos de pago y financiación del sector, para que se alcance mayor eficiencia y responsabilidad en la prestación de servicios. Serán financiados: i) estudio técnico sobre mecanismos de inducción a la racionalidad sistémica del sector salud - modelos de pagos por desempeño, metodologías comparadas de financiación de servicios, tendencias sobre instrumentos de medición de desempeño en salud; y ii) estudio técnico sobre modelaje de redes regionalizadas de salud, que incluya elementos de planificación, financiación, gobernanza, integración, entre otros.
- 3.3 **Componente 2- Fortalecimiento de las capacidades y competencias técnicas de gestores de salud.** Se busca, con este componente, ampliar las capacidades técnicas, gerenciales y de diálogo de los gestores de salud en nivel nacional y subnacional, con el objetivo de prepararlos para proponer, implementar y evaluar iniciativas para la mejora de la eficiencia del sector. Serán financiados: i) curso de

economía en salud; ii) visitas técnicas de intercambio³ con países que ofrezcan experiencias innovadoras y/o conocimientos que aporten valor a la actuación de los gestores del SUS; y iii) realización de un seminario internacional para debatir la agenda actual de la eficiencia de los sistemas sanitarios.

- 3.4 **Componente 3 - Apoyo en la implementación de la CT y gestión del conocimiento.** Este componente financiará la contratación de: i) un consultor para apoyar la organización de las visitas técnicas internacionales y en el seminario internacional; y ii) un consultor para apoyar en la organización documental, de materiales de aprendizaje y en la sistematización de la experiencia.
- 3.5 La CT tendrá un costo total de US\$ 250.000 previstos en el Programa Estratégico de Desarrollo para el Desarrollo Social (SOC). A seguir, se describen los montos asignados por cada componente para cumplir con los objetivos de la CT.

Presupuesto Indicativo (en US\$)

Actividad / Componente	Descripción	BID/SOC	Local	Financiamiento Total
Componente 1: Elaboración de estudios técnicos para apoyar la mejora de la eficiencia del sector salud.	Elaboración de estudio técnico sobre modelos de pagos	85.000	0	85.000
	Elaboración de estudio técnico de modelaje de redes de salud	60.000	0	60.000
	Subtotal	145.000	0	145.000
Componente 2: Fortalecimiento de las capacidades y competencias técnicas de gestores de salud	Curso de economía de la salud	30.000	0	30.000
	Visitas técnicas	30.000	0	70.000
	Seminario Internacional	40.000	0	40.000
	Subtotal	100.000	0	100.000
Componente 3: Apoyo en la implementación de la CT y gestión del conocimiento	Consultores de apoyo	5.000	0	5.000
	Subtotal	5.000	0	5.000
TOTAL		250.000	0	250.000

³ Participarán de las visitas 3 funcionarios del MS y Casa Civil directamente involucrados con las formulaciones técnicas y toma de decisión sobre los temas de eficiencia del gasto y regionalización de los servicios de salud, con la indicación expresa del Secretario Ejecutivo (Vice Ministro). Ya fueron pre- identificadas experiencias para potenciales visitas de intercambio: España - País Vasco: Transformando el Sistema de Salud – 2009-2012.

https://www.osakidetza.euskadi.eus/contenidos/informacion/estrategia_cronicidad/es_cronicos/adjuntos/transformando_sistema_salud.pdf. Escocia: <http://www.healthcareimprovementscotland.org/>; Ministry of Health. 2017. Statement of Strategic Intentions 2017 to 2021.

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 A pedido explícito del Ministerio de Salud de Brasil, expuesto en la Carta de Solicitud de Cooperación Técnica, el Banco será el Ejecutor de esta operación por medio de su equipo sectorial (SPH) y fiduciario de la Representación en Brasil (CSC/CBR).
- 4.2 El arreglo de ejecución propuesto permitirá la consecución más ágil del proyecto, ya que el Ministerio de Salud dirige sus esfuerzos a la rectoría y organización del todo. sistema de salud de Brasil, manejando muchas agendas a la vez. Por otro lado, dada la experiencia y experticia técnica del Banco, este puede gestionar con más facilidad las actividades propuestas de la CT, sobre todo, aquellas de carácter internacional.
- 4.3 Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco, a saber: (a) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-1 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4) y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-20.
- 4.4 Dado que el Banco es el ejecutor de la CT, no se han presupuestado recursos para auditoría. Los plazos de ejecución y de desembolso son de 24 meses. La ejecución del proyecto estará a cargo de los especialistas de la División de Protección Social y Salud (SCL/SPH), desde la Representación del Banco en Brasil, con apoyo de los especialistas fiduciarios de la Representación. Asimismo, se contará con el apoyo de la Unidad de Ejecución de Cooperaciones Técnicas de CBR como el apoyo de ejecución técnico fiduciario para el proyecto.

4.5 Riesgos importantes

- 4.6 Para la ejecución de la CT se identifica como el riesgo más importante las elecciones nacionales que ocurrirán en octubre de 2018, lo que puede generar retrasos en la consecución de las actividades, dados los potenciales cambios de equipos y prioridades del MS. Para mitigar estos riesgos, el proyecto cuenta con un apoyo ampliado en su ejecución, considerando la participación del BNDES y de instancias del gobierno central brasileño (Casa Civil). Además, los temas que son impulsados en este proyecto están afianzados en acuerdos con instancias de gobernanza del SUS⁴, lo que disminuye el riesgo de discontinuidad de las actividades.

V. Excepciones a las políticas del Banco

- 5.1 No están previstas excepciones a las políticas del Banco.

VI. Salvaguardias Ambientales

- 6.1 Se estima que el proyecto no tendrá efectos ambientales y sociales adversos. Por lo anterior, se propone 'Clasificación C' para la operación teniendo en cuenta la Política de Medioambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703), la política sobre

⁴ Los temas del SUS Legal y del fortalecimiento de las redes regionalizadas de salud están en la agenda del Consejo Nacional de los Secretarios de Salud de los Estados (CONASS) y del Consejo Nacional de los Secretarios de Salud de los Municipios (CONASEMS) y fueron acordados como prioritarios con el MS.

Pueblos Indígenas (OP-765) y la Política Operativa sobre Igualdad de Género en el Desarrollo (OP-270) del Banco. Ver filtros ambientales [SSF](#) y [SPF](#).

Anexos Requeridos:

- Anexo I [Solicitud del cliente](#)
- Anexo II [Matriz de Resultados.](#)
- Anexo III [Términos de Referencia.](#)
- Anexo IV [Plan de Adquisiciones.](#)

Brasília, 21 de junho de 2018.

Ofício n.º **614**/2018/CGCMULT-ABC

A Sua Excelência Senhor

ADEILSON LOUREIRO CAVALCANTE

Secretário-Executivo

Ministério da Saúde

Esplanada dos Ministérios, Bloco G. CEP 70.058-900.

Brasília, DF.

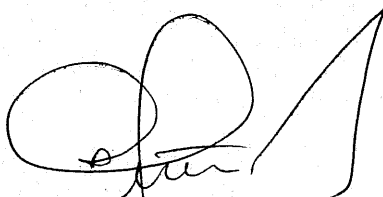
Assunto: BID. Projeto de Cooperação Técnica BR-T1393 – “Apoio para a melhoria da eficiência do Sistema Único de Saúde”.

Senhor Secretário-Executivo,

Faço referência ao Ofício n.º 514/2018/SE/GAB/SE/MS, que encaminhou minuta de projeto de cooperação técnica de designação BR-T1393 – “Apoio para a melhoria da eficiência do Sistema Único de Saúde”, enviado à Agência Brasileira de Cooperação (ABC) do Ministério das Relações Exteriores (MRE) pelo Ministério da Saúde (MS), com vistas a ser implementado ao amparo da cooperação técnica Brasil – Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).

2. Sobre o assunto, após análise pela área técnica desta Agência, a ABC-MRE informa não ter óbice à implementação do referido projeto, devendo comunicar o que precede à representação do BID.

Atenciosamente,



João Almino

Embaixador

Diretor da Agência Brasileira de Cooperação
Ministério das Relações Exteriores

Results Matrix

Outcomes

Outcome: 1 Health economy hubs implemented							
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	baseline Year	Means of verification	EOP	
1.1 Health economy hubs implemented (in Health State Secretariat)		hub	8.00	2018	Reports of Ministry of Health	P	20.00
						P(a)	0.00
						A	0.00
Outcome: 2 New model of regional networks implemented							
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	baseline Year	Means of verification	EOP	
2.1 States in the new model of implementation in the regional networks supported		state	0.00	2018	Reports of Ministry of Health	P	18.00
						P(a)	0.00
						A	0.00

CRF Indicator

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

1 Componente 1 - Elaboración de estudios técnicos para apoyar a la mejora de la eficiencia del sector salud						Physical Progress				Financial Progress						
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2018	2019	EOP		2018	2019	EOP		Theme	Fund	Flags
1.1 Diagnostics and assessments completed	Research of the payments model	Diagnostics (#)	0	2018	Dignostic reports	P	0	1	1	P	0	85000	85000	Social Development	SOC	
						P(a)	0	1	1	P(a)	0	85000	85000			
						A				A						
1.2 Diagnostics and assessments completed	Regional health network research elaborated	Diagnostics (#)	0	2018	Dignostics reports	P	1	0	1	P	60000	0	60000	Social Development	SOC	
						P(a)	1	0	0	P(a)	60000	0	0			
						A				A						
2 Componente 2- Fortalecimiento de las capacidades y competencias técnicas de gestores de salud						Physical Progress				Financial Progress						
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2018	2019	EOP		2018	2019	EOP		Theme	Fund	Flags
2.1 Training workshops delivered	Health economy course	Workshops (#)	0	2018	Workshop reports	P	1	1	2	P	15000	15000	30000	Social Development	SOC	
						P(a)	1	1	1	P(a)	15000	15000	15000			
						A				A						
2.2 Individuals Trained	Health economy	Individuals (#)	0	2018	Training reports	P	0	150	150	P	0	30000	30000	Health	SOC	
						P(a)	0	150	150	P(a)	0	30000	30000			
						A				A						
2.3 Seminars organized	Health efficient expense International seminar	Seminars (#)	0	2018	Seminar reports	P	0	1	1	P	0	40000	40000	Social Development	SOC	
						P(a)	0	1	1	P(a)	0	40000	40000			
						A				A						
3 Componente 3 - Apoyo en la implementación de la CT y gestión del conocimiento						Physical Progress				Financial Progress						

Other Cost

Apoyo en la implementación de la CT

	2018	2019	Cost
P	\$2,500.00	\$2,500.00	\$5,000.00
P(a)	\$2,500.00	\$2,500.00	\$2,500.00
A			

Total Cost

	2018	2019	Total Cost
P	\$77,500.00	\$172,500.00	\$250,000.00
P(a)	\$77,500.00	\$172,500.00	\$172,500.00
A			

CRF Indicator

Standard Output Indicator

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

Consultoría para apoyo en la realización del seminario internacional sobre eficiencia del gasto en salud para la Representación de la División de Protección Social y Salud en Brasil

Contexto: La División de Protección Social y salud (SPH) en Brasil está trabajando en una agenda colaborativa con el Ministerio de Salud, Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social- BNDES para impulsar una agenda estratégica en el sector, a nivel nacional. Entre los temas de la agenda colaborativa entre las tres instituciones está la realización de un seminario internacional sobre eficiencia del gasto en salud, para generar insumos para los gestores del área, así como posicionar el país en el debate internacional sobre el tema. SPH está buscando un profesional con experiencia en organización de eventos de esta naturaleza para apoyar la División en la organización del seminario.

El equipo: La cartera de proyectos de Brasil es la mayor cartera del Banco. Entre sus principales productos, la cartera que beneficia a Brasil cuenta actualmente con 70 proyectos de cooperación técnica en ejecución. Aunque el volumen de los recursos de cooperación técnica, que corresponde a USD 175M, es superior a las carteras completas de algunos países miembros del Banco. En Brasil, el equipo de SPH está compuesto de tres especialistas, que aportan apoyo del área operativa y fiduciaria de la Representación (CBR).

Lo que harás: El objetivo de esta consultoría es apoyar en la organización del seminario internacional descrito anteriormente. A partir de las definiciones técnicas del evento: scope, objetivos, términos de referencia de las mesas y paneles y selección de los panelistas, el consultor deberá:

- Gestionar los contactos con los panelistas, para confirmación de su participación y brindarles orientación logística y su seguimiento;
- Coordinar la logística del evento: local, catering, transporte, audio y otros aspectos a ser definidos con los especialistas de SPH;
- Organizar las agendas (llegadas y partidas) de los panelistas y brindarles soporte
- Preparar informes de actividades: (i) agenda, confirmación de panelistas y mapa de vuelos; (ii) check list logístico del evento completado y (iii) informe final de cierre del evento.

Entregables:

- Producto 1- Informe completo de agenda, confirmación de panelistas y mapa de vuelos;
- Producto 2- Informe con el check list logístico del evento completado y;
- Producto 3- Informe final de cierre del evento.

Cronograma de pagos:

- 20 % después de la presentación y aprobación del Producto 1.
- 50 % después de la presentación y aprobación del Producto 2
- 30% después de la presentación y aprobación del Producto 3.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

Habilidades que necesitarás:

- **Educación:** Título Universitario en Turismo, Relaciones Internacionales, Administración y o áreas afines y dos años de experiencia profesional relevante, o la combinación equivalente de educación y experiencia
- **Experiencia:** Experiencia previa con organización de eventos (internacionales, deseable) y o área de logística/ viajes.
- **Idiomas:** Dominio de español e inglês

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Contractual de Productos y Servicios Externos, Lump Sum.
- **Duración del Contrato:** el contrato corresponderá a 30 días hábiles, durante el período de 4 meses de la fecha de firma
- **Fecha de inicio:** 01 de febrero de 2019
- **Ubicación:** Consultoría externa.
- **Persona responsable:** la coordinación estará a cargo de los especialistas de SPH en Brasil.
- **Requisitos:** Debe ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para la elaboración y realización de curso de perfeccionamiento en economía de la salud.

BRASIL

BR-T1393 - Apoyo a la Mejora de la Eficiencia del Sector de Salud Pública en Brasil – Concertación entre BID, Ministerio de Salud y BNDES

1. Antecedentes y Justificación

- 1.1 Brasil enfrenta retos importantes por la rápida transición demográfica y epidemiológica, resultando en una triple carga de enfermedades (materno-infantil, enfermedades infecto-contagiosas y enfermedades crónicas no transmisibles – ECNT) y se observa el acelerado crecimiento de la prevalencia de las ECNT, lo que demandará más servicios de salud y una mayor coordinación de los cuidados, enfocándose, especialmente, en el control de los factores de riesgo y en la prevención, con el objetivo de generar eficiencia de los recursos. Ello puede ser verificado por la evolución del gasto público en salud en Brasil. Entre 2000 y 2014, el gasto público de salud pasó de aproximadamente 18,2 a 89 mil millones de dólares, equivaliéndose, respectivamente a un aumento 2,95% del PIB en 2000 y 3,8% en 2014.
- 1.2 La agenda de la eficiencia de los gastos de salud es urgente y crucial para garantizar las prestaciones de servicios actuales y futuras, manteniendo el Sistema Único de Salud -SUS como público y de cobertura universal.
- 1.3 Enmarcado en el ámbito, el Banco, Ministerio de Salud (MS) y el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social- BNDES, sumaron esfuerzos para impulsar algunas iniciativas estratégicas emprendidas por el Ministerio de Salud de Brasil, conformando una agenda de cambios en la gestión del sector, que tiene por objetivo dar respuestas efectivas a los retos – actuales y futuros - de eficiencia y sostenibilidad del Sistema Único de Salud.
- 1.4 Considerando que muchos de los cambios propuestos exigirán esfuerzos de gran envergadura y acuerdos sociales amplios, el Ministerio de Salud solicitó al Banco apoyo para apalancar un conjunto de actividades estratégicas para impulsar esta agenda. En este ámbito de cooperación, también el BNDES se sumó a la iniciativa, aportando recursos técnicos institucionales y recursos no reembolsables.
- 1.5 Los diálogos mantenidos entre las tres instituciones arrojaron una agenda colaborativa en áreas de interés del Ministerio, en la cual se destacan el desarrollo y entrega de capacitación de equipos de gobierno subnacionales (estados y municipios) en “economía de la salud”. Estas actividades tienen por objetivo fortalecer las capacidades técnicas de los equipos gestores de las secretarías de salud y, fomentando así, la formación (y / o fortalecimiento) de los núcleos de economía de la salud en estas instituciones.

2. Objetivos

- 2.1 La presente contratación tiene como objetivo desarrollar e impartir un curso de economía de la salud para gestores y profesionales del área de la salud, en nivel de perfeccionamiento, con 40 horas de duración.

3. Alcance de los Servicios

- 3.1 El curso de economía de la salud debe alcanzar 200 participantes de estados y municipios brasileños, seleccionados por criterios a ser determinados. El curso deberá ser presencial e impartido con apoyo de la Escuela Nacional y Administración Pública – ENAP, donde será realizado (Brasilia-DF).

4. Actividades Clave

- 4.1 La empresa / institución deberá, en el marco de la presente consultoría, realizar las siguientes actividades, sin perjuicio de cualesquiera otras medidas que considere pertinente:
- Realizar reuniones con el equipo del MS para definición de las necesidades, competencias y capacidades requeridas para los profesionales de salud en el campo de la economía de la salud.
 - Elaborar propuesta del curso y someterla a la apreciación y comentarios del equipo del MS, conteniendo: marco conceptual, bibliografía de referencia, diseño instruccional y metodologías de facilitación del curso.
 - Elaborar versión final del curso.
 - Elaborar cronograma de realización del curso, en grupos de 40 personas por edición;
 - Preparar materiales didácticos y de apoyo.
 - Coorganizar con la ENAP la logística para la realización del curso y acompañar la realización del curso.
 - Apoyar en la identificación y selección de los facilitadores, que serán contratados por la ENAP.
 - Elaborar Informe de Cierre de actividades a cada finalización del curso en los grupos de 40 personas.

5. Resultados y Productos Esperados

- 5.1 Los entregables de la consultoría serán documentos que incluyen cada uno de los siguientes productos:
- Plan de trabajo detallado, incluyéndose la metodología a ser utilizada y una propuesta de cronograma de entrega de los cursos.
 - Propuesta inicial del curso de economía de la salud, incluyéndose: marco conceptual, bibliografía de referencia, diseño instruccional, materiales didácticos y metodologías de facilitación del curso.
 - Propuesta final del curso, incluyéndose: marco conceptual, bibliografía de referencia, diseño instruccional, materiales didácticos y metodologías de facilitación del curso.
 - Materiales didácticos.
 - Informe de Cierre de actividades a cada finalización del curso en los grupos de 40 personas.

6. Calendario del Proyecto e Hitos

- 6.1 Aprobación del Plan de Trabajo, metodología y cronograma de la consultoría – 15 días después de la firma del contrato.

6.2 Presentación de los productos 2 y 3, debidamente socializados y aprobados por el equipo designado del MS y del Banco - 45 días después de la firma del contrato.

6.3 Presentación de los productos 4 y 5– 60 días después de la firma del contrato

7. Requisitos de los Informes

7.1 Todo informe debe ser sometido al Banco en un archivo electrónico. El informe debe incluir una carátula, documento principal, y todos los anexos. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos.

8. Criterios de aceptación

8.1 Los productos deberán ser validados por el equipo del Ministerio de Salud, previamente asignados para esta tarea y por los especialistas Marcia Rocha e Ian Mac Arthur (SPH/CBR).

9. Supervisión e Informes

9.1 Las actividades de la consultoría estarán bajo supervisión de los especialistas Marcia Rocha e Ian Mac Arthur, de SPH/CBR, a quienes serán informados sobre el desarrollo de los productos, fechas de reuniones y que serán los responsables por enviar comentarios e instrucciones para cambios en los productos y recibir las devoluciones

10. Calendario de Pagos

Plan de Pagos	
<i>Entregables</i>	%
1. Plan de Trabajo, metodología y cronograma de la consultoría	10%
2. Propuesta inicial del curso de economía de la salud, incluyéndose: marco conceptual, bibliografía de referencia, diseño instruccional, materiales didácticos y metodologías de facilitación del curso;	50%
3. Propuesta final del curso, incluyéndose: marco conceptual, bibliografía de referencia, diseño instruccional, materiales didácticos y metodologías de facilitación del curso;	
4. Materiales didácticos;	40%
5. Informe de Cierre de actividades a cada finalización del curso en los grupos de 40 personas.	
TOTAL	100%

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Servicios de apoyo logístico para la realización del Seminario Internacional sobre Eficiencia del Gasto en Salud

BRASIL

BR-T1393 - Apoyo a la Mejora de la Eficiencia del Sector de Salud Pública en Brasil – Concertación entre BID, Ministerio de Salud y BNDES

1. Antecedentes y Justificación

- 1.1 Brasil enfrenta retos importantes por la rápida transición demográfica y epidemiológica, resultando en una triple carga de enfermedades (materno-infantil, enfermedades infecto-contagiosas y enfermedades crónicas no transmisibles – ECNT) y se observa el acelerado crecimiento de la prevalencia de las ECNT, lo que demandará más servicios de salud y una mayor coordinación de los cuidados, enfocándose, especialmente, en el control de los factores de riesgo y en la prevención, con el objetivo de generar eficiencia de los recursos. Ello puede ser verificado por la evolución del gasto público en salud en Brasil. Entre 2000 y 2014, el gasto público de salud pasó de aproximadamente 18,2 a 89 mil millones de dólares, equivaliéndose, respectivamente a un aumento 2,95% del PIB en 2000 y 3,8% en 2014.
- 1.2 La agenda de la eficiencia de los gastos de salud es urgente y crucial para garantizar las prestaciones de servicios actuales y futuras, manteniendo el Sistema Único de Salud -SUS como público y de cobertura universal.
- 1.3 Enmarcado en el ámbito, el Banco, Ministerio de Salud (MS) y el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social- BNDES, sumaron esfuerzos para impulsar algunas iniciativas estratégicas emprendidas por el Ministerio de Salud de Brasil, conformando una agenda de cambios en la gestión del sector, que tiene por objetivo dar respuestas efectivas a los retos – actuales y futuros - de eficiencia y sostenibilidad del Sistema Único de Salud.
- 1.4 Considerando que muchos de los cambios propuestos exigirán esfuerzos de gran envergadura y acuerdos sociales amplios, el Ministerio de Salud solicitó al Banco apoyo para apalancar un conjunto de actividades estratégicas para impulsar esta agenda. En este ámbito de cooperación, también el BNDES se sumó a la iniciativa, aportando recursos técnicos institucionales y recursos no reembolsables.
- 1.5 Los diálogos mantenidos entre las tres instituciones arrojaron una agenda colaborativa en áreas de interés del Ministerio, en la cual se destacan la reforma del actual modelo de pagos (transferencias federales a los municipios para financiamiento de los servicios de salud) y la regionalización de los servicios de salud. Con el objetivo de realizar intercambios con otros países sobre iniciativas innovadoras en este campo, será realizado un Seminario Internacional sobre Eficiencia del Gasto en Salud, para fomentar el diálogo internacional sobre el tema y posicionar al país en este debate.

2. Objetivos

- 2.1 La presente contratación tiene como objetivo proveer la organización logística del Seminario internacional sobre Eficiencia del gasto en salud, para 200 participantes, que será realizado en Brasilia – Brasil, en el primer semestre de 2019.)

3. Alcance de los Servicios

3.1 Estos servicios deberán contemplar: i) la adquisición de pasajes aéreos de panelistas; ii) reservas, gestión y pagos de hoteles de los panelistas; iii) contratación del espacio físico para la realización del evento; iv) servicios de catering para el evento; v) logística de comunicación (audio del evento, wifi, notebooks, proyectores, pantallas de proyección).

4. Actividades Clave

4.1 La empresa deberá, en el marco de esta contratación, realizar las siguientes actividades, sin perjuicio de cualesquiera otras medidas que considere pertinente:

- Identificar y contratar el espacio físico para la realización del evento.
- Realizar la reservación y gestión de los vuelos (emisión, cambios) y de los hoteles de los panelistas;
- Proveer servicios de catering (coffes-breaks -2 por día y almuerzo)
- Proveer servicios de audio y video requeridos para el evento, así como los respectivos equipamientos
- Emitir informes de cumplimiento de etapas del proceso de preparación (a ser definidas) y de finalización de las actividades.

5. Resultados y Productos Esperados

5.1 Los entregables de la consultoría serán documentos que incluyen cada uno de los siguientes productos:

- Billetes aéreos emitidos
- Vouchers de hoteles emitidos
- Local del seminario contratado, con la estructura solicitada – check list completado
- Informes cumplimiento de etapas del proceso de preparación (a ser definidas) y de finalización de las actividades.

6. Calendario del Proyecto e Hitos

6.1 Aprobación del Plan de Trabajo y cronograma de los servicios – 15 días después de la firma del contrato.

6.2 Emisión de todos los billetes aéreos y vouchers de hotel de todos los panelistas y comprobantes de la contratación del espacio físico y demás servicios de apoyo - 60 días después de la firma del contrato.

6.3 Presentación de Informes cumplimiento de etapas del proceso de preparación (a ser definidas) y de finalización de las actividades.

7. Requisitos de los Informes

- 7.1 Todo informe debe ser sometido al Banco en un archivo electrónico. El informe debe incluir una carátula, documento principal, y todos los anexos. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos.

8. Criterios de aceptación

- 8.1 Los productos deberán ser validados por los especialistas Marcia Rocha e Ian Mac Arthur (SPH/CBR).

9. Calendario de Pagos

Plan de Pagos	
<i>Entregables</i>	%
1. Plan de Trabajo, metodología y cronograma de la consultoría	10%
2. Billetes aéreos emitidos 3. Vouchers de hoteles emitidos 4. Informes de cumplimiento de las etapas 1 y 2	60%
5. Informe de finalización del seminario	30%
TOTAL	100%

10. Supervisión

- 10.1 Las actividades de esta contratación estarán bajo supervisión de los especialistas Marcia Rocha e Ian Mac Arthur, de SPH/CBR, a quienes serán informados sobre el desarrollo de las actividades y que serán los responsables por monitorear y acompañar los plazos previstos y acordados en el Plan de Trabajo.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Servicios de apoyo logístico para la realización de visitas técnicas de la delegación del Ministerio de Salud de Brasil

BRASIL

BR-T1393 - Apoyo a la Mejora de la Eficiencia del Sector de Salud Pública en Brasil – Concertación entre BID, Ministerio de Salud y BNDES

1. Antecedentes y Justificación

- 1.1 Brasil enfrenta retos importantes por la rápida transición demográfica y epidemiológica, resultando en una triple carga de enfermedades (materno-infantil, enfermedades infecto-contagiosas y enfermedades crónicas no transmisibles – ECNT) y se observa el acelerado crecimiento de la prevalencia de las ECNT, lo que demandará más servicios de salud y una mayor coordinación de los cuidados, enfocándose, especialmente, en el control de los factores de riesgo y en la prevención, con el objetivo de generar eficiencia de los recursos. Ello puede ser verificado por la evolución del gasto público en salud en Brasil. Entre 2000 y 2014, el gasto público de salud pasó de aproximadamente 18,2 a 89 mil millones de dólares, equivaliéndose, respectivamente a un aumento 2,95% del PIB en 2000 y 3,8% en 2014.
- 1.2 La agenda de la eficiencia de los gastos de salud es urgente y crucial para garantizar las prestaciones de servicios actuales y futuras, manteniendo el Sistema Único de Salud (SUS) como público y de cobertura universal.
- 1.3 Enmarcado en el ámbito, el Banco, Ministerio de Salud (MS) y el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES), sumaron esfuerzos para impulsar algunas iniciativas estratégicas emprendidas por el Ministerio de Salud de Brasil, conformando una agenda de cambios en la gestión del sector, que tiene por objetivo dar respuestas efectivas a los retos – actuales y futuros - de eficiencia y sostenibilidad del Sistema Único de Salud.
- 1.4 Considerando que muchos de los cambios propuestos exigirán esfuerzos de gran envergadura y acuerdos sociales amplios, el Ministerio de Salud solicitó al Banco apoyo para apalancar un conjunto de actividades estratégicas para impulsar esta agenda. En este ámbito de cooperación, también el BNDES se sumó a la iniciativa, aportando recursos técnicos institucionales y recursos no reembolsables.
- 1.5 Los diálogos mantenidos entre las tres instituciones arrojaron una agenda colaborativa en áreas de interés del Ministerio, en la cual se destacan la reforma del actual modelo de pagos (transferencias federales a los municipios para financiamiento de los servicios de salud) y la regionalización de los servicios de salud. Con el objetivo de realizar intercambios con otros países sobre iniciativas innovadoras en este campo, serán realizadas visitas técnicas del equipo clave del MS (gestores), con el objetivo de brindarles insumos para enfrentar los retos mencionados y enriquecer el debate nacional.

2. Objetivos

2.1 La presente contratación tiene como objetivo apoyar en la realización de dos visitas técnicas de intercambio a países a ser seleccionados (LAC y/u otras regiones de interés del MS)

3. Alcance de los Servicios

3.1 Estos servicios deberán contemplar: i) la adquisición de pasajes aéreos; ii) reservas, gestión y pagos de hoteles; y iii) apoyo en la organización logística de las visitas.

4. Actividades Clave

4.1 La empresa deberá, en el marco de esta contratación, realizar las siguientes actividades, sin perjuicio de cualesquiera otras medidas que considere pertinente:

- Identificar los vuelos y opciones de alojamiento más costo-efectivos.
- Realizar la reservación y gestión de los vuelos (emisión, cambios) y de los hoteles de los miembros de la delegación del Ministerio de Salud;
- Emitir informe de finalización de las actividades, después de encerrada cada visita.

5. Resultados y Productos Esperados

5.1 Los entregables de la consultoría serán documentos que incluyen cada uno de los siguientes productos:

- Billetes aéreos emitidos
- Vouchers de hoteles emitidos
- Contratación de apoyo local (terrestre, cuando sea el caso)
- Informe de finalización de cada visita

6. Calendario del Proyecto e Hitos

6.1 Aprobación del Plan de Trabajo y cronograma de los servicios – 15 días después de la firma del contrato.

6.2 Emisión de todos los billetes aéreos y vouchers de hotel de todos los comprobantes de la contratación de apoyo terrestre (cuando sea el caso) miembros de la delegación del Ministerio de Salud - 60 días después de la firma del contrato.

6.3 Presentación del Informe de cierre de visita.

7. Requisitos de los Informes

7.1 Todo informe debe ser sometido al Banco en un archivo electrónico. El informe debe incluir una carátula, documento principal, y todos los anexos. Archivos en formato Zip no serán aceptados como informes finales debido a los reglamentos de la Sección de Administración de Archivos.

8. Criterios de aceptación

8.1 Los productos deberán ser validados por los especialistas Marcia Rocha e Ian Mac Arthur (SPH/CBR).

9. Calendario de Pagos

Plan de Pagos	
<i>Entregables</i>	%
1. Plan de Trabajo, metodología y cronograma de la consultoría	10%
2. Billetes aéreos emitidos 3. Vouchers de hoteles emitidos 4. Contratación de apoyo local (terrestre, cuando sea el caso)	60%
5. Informe de finalización de cada visita	30%
TOTAL	100%

10. Supervisión

- 10.1 Las actividades de esta contratación estarán bajo supervisión de los especialistas Marcia Rocha e Ian Mac Arthur, de SPH/CBR, a quienes serán informados sobre el desarrollo de las actividades y que serán los responsables por monitorear y acompañar los plazos previstos y acordados en el Plan de Trabajo.

PLAN DE ADQUISICIONES PARA OPERACIONES EJECUTADAS POR EL BID																
País: BRASIL					Agencia Ejecutora: BID										UDR: CBR	
Número de Proyecto: BR-T1393					Nombre del Proyecto: Apoyo a la Mejora de la Eficiencia del Sector de Salud Pública en Brasil – Concertación entre BID, Ministerio de Salud y BNDES											
Periodo cubierto por el Plan: 24 meses					Monto Total del Proyecto: \$ 300,000											
Componente	Tipo de Adquisición (1) (2)	Tipo de Servicio (1) (2)	Descripción	Costo estimado del contrato (US\$)	Método de Selección (2)	Tipo de Contrato	Fuente de Financiamiento y Porcentaje				Fecha estimada del anuncio de adquisiciones	Fecha estimada del inicio de contrato	Duración estimada del contrato	Comentarios		
							IDB/MIF		Otro Donante Externo							
							Monto	%	Monto	%						
Componente 1	Servicios de consultoria para elaboración de estudio de modelos de pagos en salud	Firma Consultora (GN-2765)	Estudio técnico, que identificará modelos posibles para el financiamiento con base en valor y en alcance de resultados de salud como alternativa al financiamiento con base en volumen (<i>fee for service</i>), con énfasis en el caso brasileño.		SCS	Suma Alzada	\$ 85,000	100%	\$ -	0%	Aug-18	1-Sep-18	120 días			
Componente 1	Servicios de consultoria para elaboración de estudio de modelos de redes de atención en salud	Firma Consultora (GN-2765)	Estudio de identificación de estrategias posibles para la priorización regional de las inversiones públicas en salud con base en la demanda proyectada y para el establecimiento de modelos de gobernanza de redes regionalizadas de salud		SCS	Suma Alzada	\$ 60,000	100%	\$ -	0%	Ago-18	1-Sep-18	120 días			
Componente 1	Serviços de apoio logístico para las visitas técnicas de intercambio	Compra Corporativa (GN-2303)	Servicios para la organización logística del Seminario internacional sobre Eficiencia del gasto en salud, para 200 participantes, que será realizado en Brasília – Brasil, en el primer semestre de 2019.)		SCS	Suma Alzada	\$ 30,000	100%	\$ -	0%	Jun-19	1-Jul-19	7 meses			
Componente 1	Servicios de apoyo logístico para el seminario internacional	Compra Corporativa (GN-2303)	Servicios de apoyo en la realización de dos visitas técnicas de intercambio a países a ser seleccionados (LAC y/u otras regiones de interés del MS)		SCS	Suma Alzada	\$ 40,000	100%	\$ -	0%	Feb-19	1-Mar-19	60 días			
Componente 2	Servicios técnicos para realizar el curso de economía de la salud	Compra Corporativa (GN-2303)	Contratacion de institución para desarrollar e impartir curso de economía de salud para gestores de entes subnacionales, de 40 horas.		SCS	Suma Alzada	\$ 30,000	100%	\$ -	0%	May-19	1-Jun-19	8 meses			
Componente 3	Consultor Individual de apoyo a las visitas técnicas y al seminario internacional	Consultor Individual (AM-650)	Coordinacion y articulación con la empresa de logística y la delegacion del Gobierno brasileño para las visitas a países de la region LAC y otras.		CCI	Suma Alzada	\$ 5,000	100%	\$ -	0%	Ago-18	1-Sep-18	7 meses			
Preparado por:			TOTALES	\$ -			\$ 250,000	100%	\$ -	0%						
(1) Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar, tales como publicaciones, viajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintos períodos, éstos pueden incluirse de forma agrupada bajo un solo rubro, con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: en un proyecto de promoción de exportaciones que incluye viajes para participar en ferias, se incluiría un ítem que diría "Pasajes aéreos Ferias", el valor total estimado en US\$5 mil y una explicación en la columna Comentarios: "Este es un agrupamiento de aproximadamente 4 pasajes para participar en ferias de la región durante el año X y X1".																
(2) (i) Consultor Individual: CCI: Calificación Consultor Individual; SD: Selección Directa o de Fuente Única. Proceso de selección debe ser de acuerdo con la AM-650.																

**APOYO A LA MEJORA DE LA EFICIENCIA DEL SECTOR PÚBLICO DE SALUD EN BRASIL -
CONCERTACIÓN ENTRE BID, MINISTERIO DE SALUD Y BNDES**

BR-T1393

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Programa Estratégico para el Desarrollo Social (SOC)**, de conformidad con la comunicación de fecha 04 de abril de 2018 suscrita por Mariana Mendoza. Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$250,000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

Certificado por:	Original Firmado	07/13/2018
	_____ Sonia M. Rivera Jefe Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento ORP/GCM	_____ Fecha

Aprobado por:	Original Firmado	07/16/2018
	_____ Ferdinando Regalia Jefe División de Protección Social y Salud SCL/SPH	_____ Fecha