



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa de Emprendimiento Juvenil - Argentina

Nro. Proyecto: AR-M1072 - Proyecto No.: ATN/ME-15566-AR

Propósito: Aumentar las competencias y habilidades emprendedoras y de gestión empresarial de jóvenes de escasos recursos entre 18 y 35 años.

País Administrador

ARGENTINA

País Beneficiario

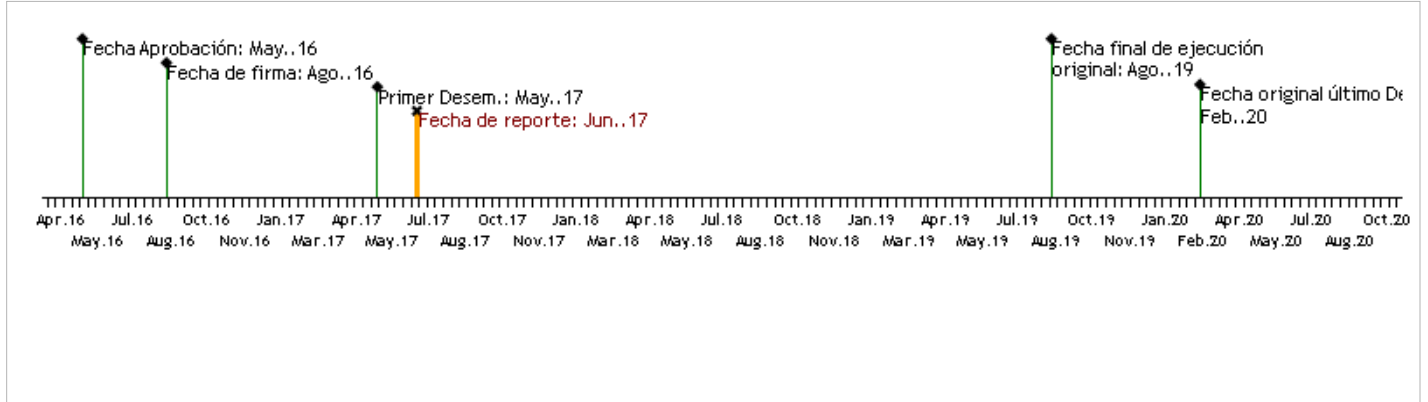
ARGENTINA

Agencia Ejecutora: Fundación Impulsar

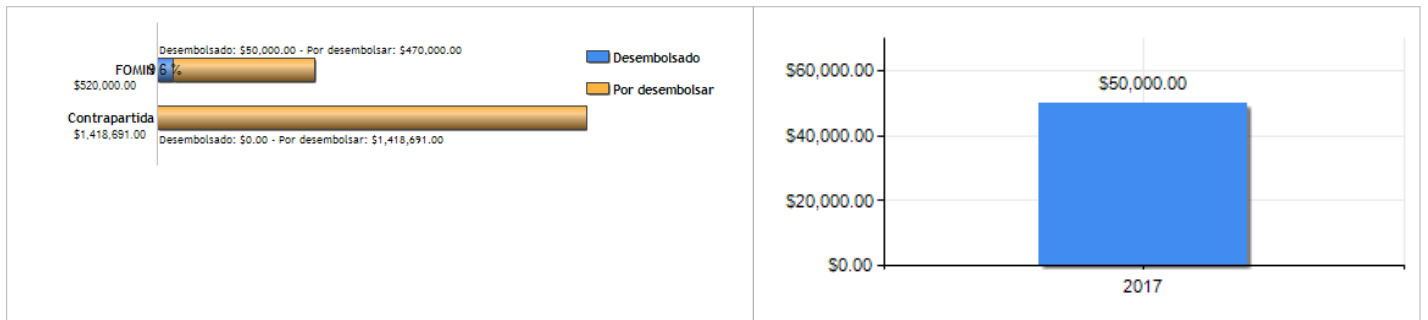
Líder equipo de diseño: MARIEL SABRA

Líder equipo de supervisión: MARIEL SABRA

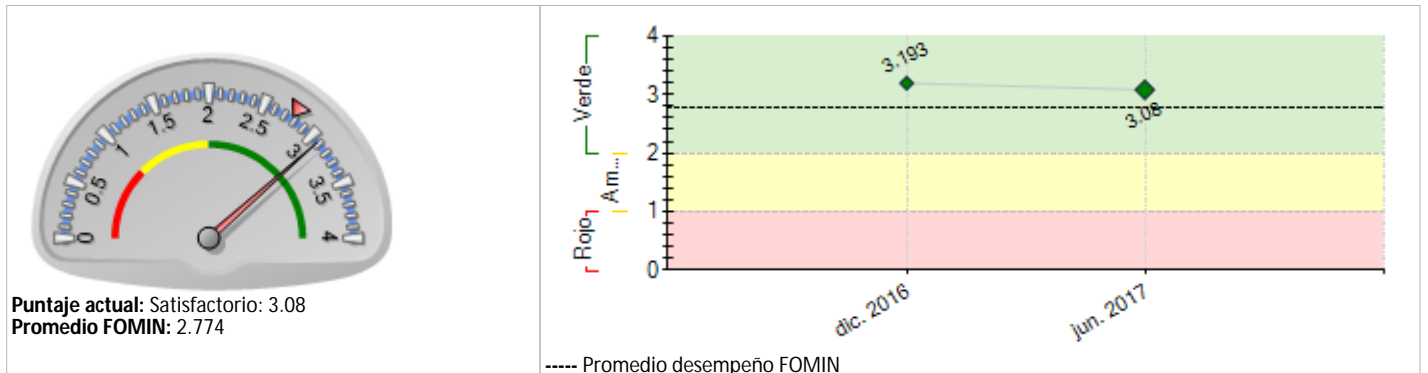
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

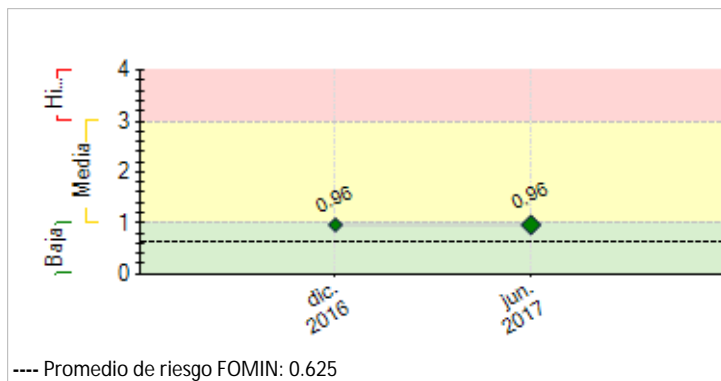
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Baja

Adquisiciones: Baja

Capacidad Técnica: Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Durante este semestre hemos diseñado y redactado el convenio de colaboración con el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, condición previa para el desembolso de la primer partida de fondos del proyecto, entre otras. A su vez, hemos participado de distintas reuniones junto con la Especialista Líder de proyecto, Mariel Sabra, para generar alianzas de distinto tipo con empresas e instituciones para que se sumen al Programa de apoyo a jóvenes. El 4 de julio se ha realizado un desayuno de lanzamiento de proyecto, convocado por el Banco, al cual participaron más de 20 organizaciones, para presentar y sumar posibles aliados. Al mismo tiempo, el Consejo de Administración de Impulsar, evaluaba la aprobación y ejecución del proyecto dado el riesgo que supone conseguir los fondos de contrapartida generando una significativa demora, razón por la cual, el FOMIN nos sugirió y aprobó re asignar fondos del presupuesto para financiar el diseño y ejecución de una campaña de desarrollo de fondos por expertos en el tema. Debido a cambios en el equipo de trabajo de nuestro aliado el Gobierno, se retrasó la firma del convenio. Se espera para el próximo semestre, tener redactado, aprobado y firmado el convenio con el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, como así el resto de las condiciones previas como plan de adquisiciones, apertura de cuenta bancaria, etc. También esperamos el compromiso de empresas para el financiamiento de Proyecto Empuje

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El primer semestre fue definitorio para decidir el inicio del proyecto, en el que se llevaron a cabo varias tareas que insumieron tiempo tanto dentro como fuera de la institución (como la firma de convenios).

Se logró el cumplimiento de CP.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el semestre reportado se ha presentado para su revisión el plan operativo, plan de adquisiciones y cuadro de hitos del proyecto. A su vez se ha realizado la búsqueda para la contratación de la Directora de Proyecto.

Siguen las acciones desde Fundación Impulsar para lograr la firma del convenio con el Gobierno de la Ciudad, aliado principal del Proyecto, que debido a procesos internos, se encuentra demorada su firma. Mientras tanto, contamos con una carta compromiso.

Durante el mes de Junio se realizará el taller de arranque junto al equipo del FOMIN, Fundación Impulsar, Directora de Proyecto, Gobierno de la Ciudad y Youth Entrepreneurship Program para dar inicio a la ejecución del proyecto.

Las primeras acciones a implementar serán conformación de equipo de Proyecto, formación y convocatoria a emprendedores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Se llevaron a cabo las tareas de arranque con ciertas demoras en el inicio, pero una vez iniciadas se realizaron de acuerdo a los tiempos esperados.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base				Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: aumentar la tasa de creación de sus negocios (80% de quienes	I.1	Número de negocios sostenibles desarrollados por jóvenes de escasos recursos con apoyo de mentoría	0	67					246	0	
			Ago. 2016	Ago. 2018					Ago. 2019		

cuentan con mentoría), y la supervivencia de los mismos luego de un año de haber finalizado la mentoría (70% de sobrevivencia).	I.2	Número de empleos generados	0	134			493	0	
			Ago. 2016	Ago. 2018			Ago. 2019		
Propósito: Aumentar las competencias y habilidades emprendedoras y de gestión empresarial de jóvenes de escasos recursos entre 18 y 35 años.	R.1	Número de negocios creados encabezados por jóvenes de bajos recursos con mentoría	0				352	0	
			Ago. 2016				Ago. 2018		
	R.2	Número de jóvenes que mejoran sus habilidades técnicas por capacitación	0	296			1085	0	
			Ago. 2016	Ago. 2017			Ago. 2018		
	R.3	Número de jóvenes que mejoran sus habilidades socioemocionales y técnicas por mentoría	0	96			352	0	
			Ago. 2016	Ago. 2017			Ago. 2018		
	R.4	Redes de mentores fortalecidas	0				1	0	
							Ago. 2018		
Componente 1: Fortalecimiento Institucional Peso: 25% Clasificación: Satisfactorio	C1.11	Número de alianzas institucionales generadas	0	2			4		
			Ago. 2016	Ago. 2017			Ago. 2018		
	C1.12	Guía para evaluación de competencias técnicas emprendedoras desarrollada	0				1		
							Ago. 2017		
	C1.13	Número de eventos para generación de alianzas institucionales	0	4			6	1	Finalizado
				Ago. 2017			Ago. 2018	Jul. 2016	
	C1.14	Página web del proyecto en funcionamiento	0				1		
Componente 2: Oferta de Servicios de Mentoría a Jóvenes Peso: 40% Clasificación: Satisfactorio							Ago. 2017		
	C1.15	Sistema OMS adaptado a características del proyecto	0				1		
							Ago. 2017		
	C1.16	Modulo para el curso de nivelación diseñado	0	225			825		
				Ago. 2017			Ago. 2018		
	C2.11	Número de jóvenes que completan el programa de mentoría	0	120			440		
			Ago. 2016	Ago. 2017			Ago. 2018		
Componente 3: Gestión de Conocimiento y Comunicación Estratégica Peso: 35% Clasificación: Satisfactorio	C2.12	Número de jóvenes capacitados para poder formular planes de negocios.	0	104			380		
				Ago. 2017			Ago. 2018		
	C2.13	Número de jóvenes que reciben talleres de capacitación	0	225			825		
				Ago. 2017			Ago. 2018		
	C2.14	Número de mentores reclutados	0	150			300		
				Ago. 2017			Ago. 2018		
	C2.15	Número de jóvenes que entran al programa de mentoría	0	150			550		
				Ago. 2017			Ago. 2018		
	C3.11	Evaluación cuanti- cualitativa realizada	0	1			2		
				Ago. 2018			Ago. 2019		
	C3.12	Hoja de proyecto actualizada	0				1		
							Ago. 2018		
	C3.13	Número de eventos de aprendizaje difusión de conocimiento realizados	0	3			4		
				Ago. 2017			Ago. 2018		
	C3.14	Número de eventos de presentación de evaluaciones realizados	0	2			4		
				Ago. 2018			Ago. 2019		
	C3.15	Plan de comunicación diseñado	0				1		
							Ago. 2017		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado	
H1	Condiciones previas	1	Feb. 2017	1	Feb. 2017	Logrado
H1	Sistema de monitoreo diseñado y línea de base construida.	1	Dic. 2017			
H2	Planes de negocio aprobados.	180	Dic. 2017			
H3	Capacitación 110 mentores realizada.	110	Dic. 2017			
H4	120 parejas de mentoría formadas.	120	Dic. 2017			
H5	Sistema de monitoreo actualizado.	1	Jun. 2018			
H6	Porcentaje de las relaciones de mentoría en funcionamiento.	80	Jun. 2018			
H7	Adaptación de BA Emprende a currícula Impulsar.	1	Jun. 2018			
H8	Primer etapa de la medición del desarrollo de HSE realizada a 90 emprendedores en tratamiento.	90	Jun. 2018			
H9	Planes de negocio aprobados para la 2da cohorte.	400	Dic. 2018			
H10	Capacitación a 295 mentores de segunda cohorte realizada.	295	Dic. 2018			
H11	266 parejas de mentoría formadas (2da cohorte)	266	Dic. 2018			
H12	Segunda etapa de medición del desarrollo de habilidades blandas realizada a 75 emprendedores en tratamiento (1er cohorte)	1	Dic. 2018			
H13	80 % de las relaciones de mentoría en funcionamiento (2da cohorte)	80	Jun. 2019			
H14	Primer etapa de la medición del desarrollo de habilidades blandas realizada a 215 emprendedores en tratamiento del 2do. cohorte.	215	Jun. 2019			
H15	Datos provisto por Impulsar para Estudio Fase Piloto	1	Jun. 2019			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este periodo]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Inestabilidad socioeconómica que pueda afectar el ambiente emprendedor.	Media	La mentoría será un aporte clave del proyecto para orientar a emprendedores en caso de que el contexto macroeconómico no evolucione favorablemente, permitiendo a los emprendedores ajustar su modelo de negocios según la coyuntura. Se estima que la evaluación será capaz de captar los efectos de la mentoría aún ante un cambio en las condiciones económicas.	Coordinador del proyecto
2. Bajo o inadecuado nivel de convocatoria	Media	En caso que no se llegue a convocar la cantidad de jóvenes necesarios	Coordinador del proyecto

de jóvenes.		para realizar una evaluación experimental consistente, se deberá redefinir el alcance y términos de la evaluación (se podría testear una sola hipótesis: mentoría virtual o mentoría presencial). Sin embargo, el primer año del proyecto informará sobre cómo realizar una convocatoria adecuada, permitiendo testear medios y herramientas para atraer a jóvenes interesados. La activa participación del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires en el proceso de convocatoria facilitará expandir el alcance de la misma. Realizar la evaluación de mejoramiento continuo asimismo facilitará ajustar los procesos para lograr una convocatoria adecuada de jóvenes durante el segundo año del proyecto.	
3. Cambio de prioridades o bajo compromiso de actores clave (gobierno CABA), otras ONGs.	Baja	La presencia del Gobierno de CABA en este proyecto es un factor fundamental en la consecución de los objetivos, tanto del proyecto como del proceso de evaluación. El Gobierno ha mostrado interés y compromiso que será plasmado en un convenio con la Fundación Impulsar, mediante el cual se compromete al aporte de recursos y a la realización de actividades previstas en el proyecto.	Coordinador del proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 3 RIESGOS VIGENTES: 3 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Durante el semestre reportado no se han realizado acciones en cuanto a la sostenibilidad del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]