Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: FIDESUR: Impulso de Asociaciones Público-Privadas (PIAPPEM)

Nro. Proyecto: ME-M1048 - Nro. Operación: ATN/ME-11331-ME

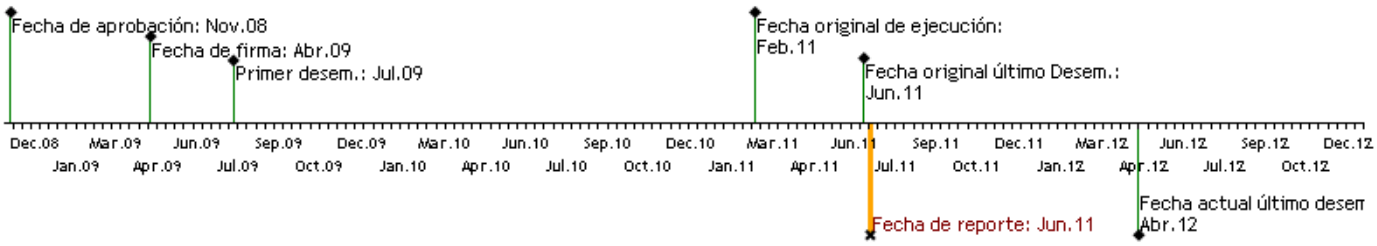
Propósito: La adecuación de la capacidad legal, institucional y de desarrollo de proyectos en los estados integrantes del FIDESUR permite a los gobiernos estatales la aplicación de esquemas de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en el desarrollo de infraestructura y servicios públicos.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	INF - Infraestructura y servicios públicos	PPPA - Alianzas público-privadas

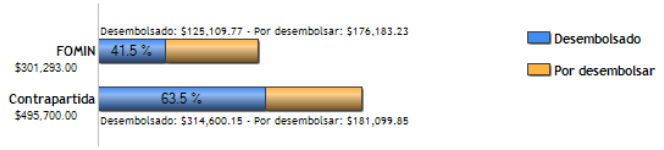
Agencia Ejecutora: BANCO NACIONAL DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS, S.N.C., FIDEICOMISO DESARROLLO REGIONAL DEL SUR SURESTE

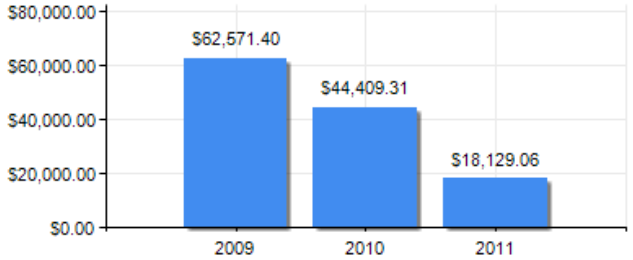
Líder equipo de diseño: Almeyda, Miguel Angel
Líder equipo de supervisión: Almeyda, Miguel Angel

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

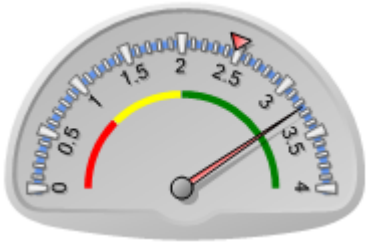


RECURSOS

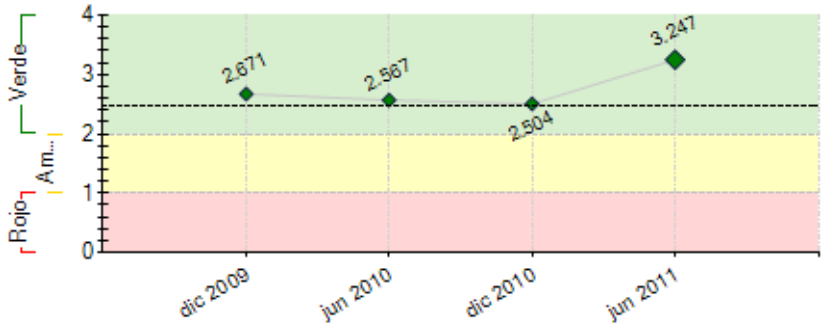




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

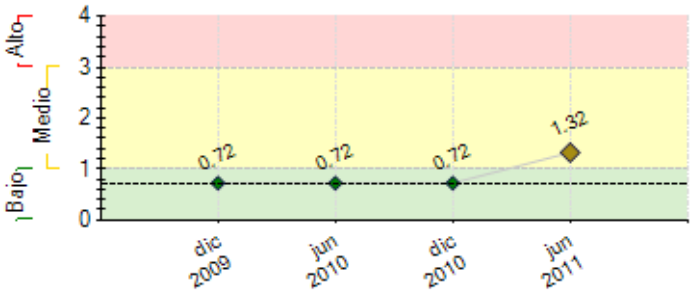


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.247
Promedio FOMIN: 2.476



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.697

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto es medianamente satisfactorio. Los principales logros son elaboración de una propuestas de Ley de APP para los estados de Campeche, Quintana Roo y Veracruz, donde QRoo ya cuenta con ley aprobada y en Veracruz la ley fue impugnada Suprema Corte del país) en Campeche se encuentra en trámite legislativo. Identificación de cartera de proyectos APP/PPS; así como la capacitación en diversos grados de más de 100 funcionarios estatales en diferentes talleres y reuniones así como al diplomado, permitirán a los estados incrementar y mejorar la provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociación Público-Privada (APP).

Por otro lado, el proyecto ha enfrentado una dificultad por los cambios de administración en varios de los Estados (Campeche, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo y Veracruz).

Las perspectivas del proyecto, en cuanto al logro de sus objetivos finales son altamente optimistas.
Se contrató una consultoría para el Congreso del Estado de Campeche que colabora con la aprobación de la Ley de Contratos de Colaboración Público Privados, y se elaboraron términos de referencia para la elaboración del estudio perfil del Hospital Materno Infantil de Cd del Carmen Campeche, y del Proyecto de Ampliación y Gestión de Agua Potable y alcantarillado de Tulum, en Quintana Roo, los cuales están proceso de adjudicación y contratación de consultorías.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante este semestre se ha trabajado principalmente en cinco temas:

1. Preparar los términos de referencia para los la elaboración de 3 estudios de perfil (Hospital Materno Infantil de Ciudad del Carmen, Campeche; Ciudad Universitaria en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, y el Proyecto de Agua Potable y Alcantarillado en Tulum, Quintana Roo).

2. Sistematizar la cartera de proyectos

3. Apoyar a los Estados de Campeche y Chiapas para actualizar su ley en materia de APP´s
4. Contratar la evaluación intermedia y final.

5. Desarrollo de consultorías para unidades de gestión de proyectos APPs.
A la fecha se tiene completado el proceso de contratación para el estudio "Hospital Materno Infantil en Cd. del Carmen, Campeche" , se trabajó con el Estado de Chiapas sobre los términos de referencia del proyecto de Ciudad Universitaria, sin embargo el Estado de Chiapas decidió retirar el proyecto por tiempos de la administración estatal. Se realizó el proceso de contratación para la Ley del estado de Campeche y se tienen elaborados los términos de referencia para el proyecto de Tulum en Quintana Roo. Se elaboró la evaluación intermedia del proyecto. Se considera para el siguiente semestre desarrollar asesorías a Quintana Roo y Oaxaca para sus unidades de proyectos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: La adecuación de la capacidad legal, institucional y de desarrollo de proyectos en los estados integrantes del FIDESUR permite a los gobiernos estatales la aplicación de esquemas de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en el desarrollo de infraestructura y servicios públicos.	**P.I1**	Al menos 3 estados integrantes del FIDESUR se encuentran desarrollando unidades epecializadas y proyectos estructurados bajo esquemas de APP	0 Abr 2009				3 Jun 2011	3 Jul 2010	
Componente 1: Formulación de normas para el establecimiento y/o mejoramiento del marco legal y regulatorio **Peso:** 22%	**C1.I1**	Los estados de Veracruz, Quintana Roo y Campeche cuentan con una iniciativa de ley lista para ser canalizada a los congresos respectivos	0 Abr 2009				3 Nov 2009	0 Nov 2009	Finalizado

Clasificación: Muy Satisfactorio

Componente 2: Desarrollo institucional de los estados integrantes del FIDESUR para eldesarrollo de proyectos de APP **Peso:** 49% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	El FIDESUR cuenta con un documento sobre el marco institucional general de largo plazo para ser adaptado a los gobiernos que lo integran	0 Abr 2009				1 Abr 2010	1 Mar 2010	En curso
	C2.I2	Numero de funcionarios del estado que han participado en eventos organizados por el FIDESUR enfocados a la promoción y desarrollo de proyectos estructurados bajo esquemas de APP	0 Abr 2009				150 Feb 2011	150 Mar 2011	Finalizado
	C2.I3	Capacitación especializada en materia de APP para al menos 25 funcionarios de los estados del FIDESUR	0				25 Jun 2011	9 Jun 2011	Atrasado
Componente 3: Integración de una cartera de proyectos susceptibles de ser desarrolladosbajo esquemas de APP en los estados integrantes del FIDESUR **Peso:** 29% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	El FIDESUR cuenta con un banco de proyectos de los 9 estados susceptibles de ser dasarrollados bajo esquemas de APP	0 Abr 2009				1 Nov 2009	0 Nov 2009	Finalizado
	C3.I2	El FIDESUR cuenta con los perfiles de al menos 3 proyectos para ser estructurados bajo esquema de APP.	0 Abr 2009				3 Sep 2010	2 Jun 2011	Atrasado
	C3.I3	Programación de largo plazo de proyectos a ser realizados bajo esquemas de APP	0				1 Nov 2009	0 Mar 2010	Finalizado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Oct 2009	5	Jul 2009	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Dificultades en adquisiciones
[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La disponibilidad de consultores independientes con experiencia en desarrollo de proyectos de tipo APP así como en el desarrollo organizacional y de áreas de gestión de proyectos de tipo APP en las instituciones públicas en México (personas físicas o consultores individuales); junto con la disponibilidad presupuestal para cada proyecto o contrato de asesoría, para el contexto de emrcado en México, han generado retrasos por cuestiones de atractividad de mercado.	Medio	Aumento en difusión de concursos e invitaciones para consultorías y base de datos de consultores para las asesorías específicas. Búsqueda de consultores asociados para actuar como personas físicas. Se analiza el complemento de recursos financieros de parte de los gobiernos estatales beneficiarios, para hacer más atrativo el contrato y así también lograr mayores resultados técnicos a obtener en cada consultoría.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para el siguiente semestre se tiene programado ejercer el recurso de los tres estudios perfil, dos de los cuales ya se encuentran en proceso de contratación, además de contratar el estudio de una propuesta de institucionalización: Unidad de Inversiones del Estado de Quintana Roo y otra para el estado de Oaxaca, lo que permitirá reportar un buen avance físico y financiero del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Es importante tomar en cuenta que tratándose de un Fideicomiso, los procesos se vuelven más complicados, ya que la toma de decisiones depende del Comité Técnico.	Implementation	Barrios, César