



Operation Number: **GU0163**  
Year- PMR Cycle: **First period Jan-Jun 2015**  
Last Update: **10/9/2015**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **10/15/2015**  
Division Chief validation date: **10/21/2015**  
Country Representative validation date: **11/17/2015**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Program to Support Strategic Investments and Productive Transformation	Loan Number:	1734/OC-GU
Executing Agency (EA):	MINISTERIO DE ECONOMIA		
Team Leader:	De Leon Delgado,Ignacio Luis	Sector/Subsector:	ENTERPRISE DEVELOPMENT, CLUSTERS AND INNOVATION
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	GUATEMALA
Borrower:	REPUBLICA DE GUATEMALA	Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
GU0163	\$29,000,000.00	\$29,000,000.00	\$0.00	\$0.00	\$29,000,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
GU0163	\$29,000,000.00	\$2,630,130.00	9.07%	\$26,369,870.00

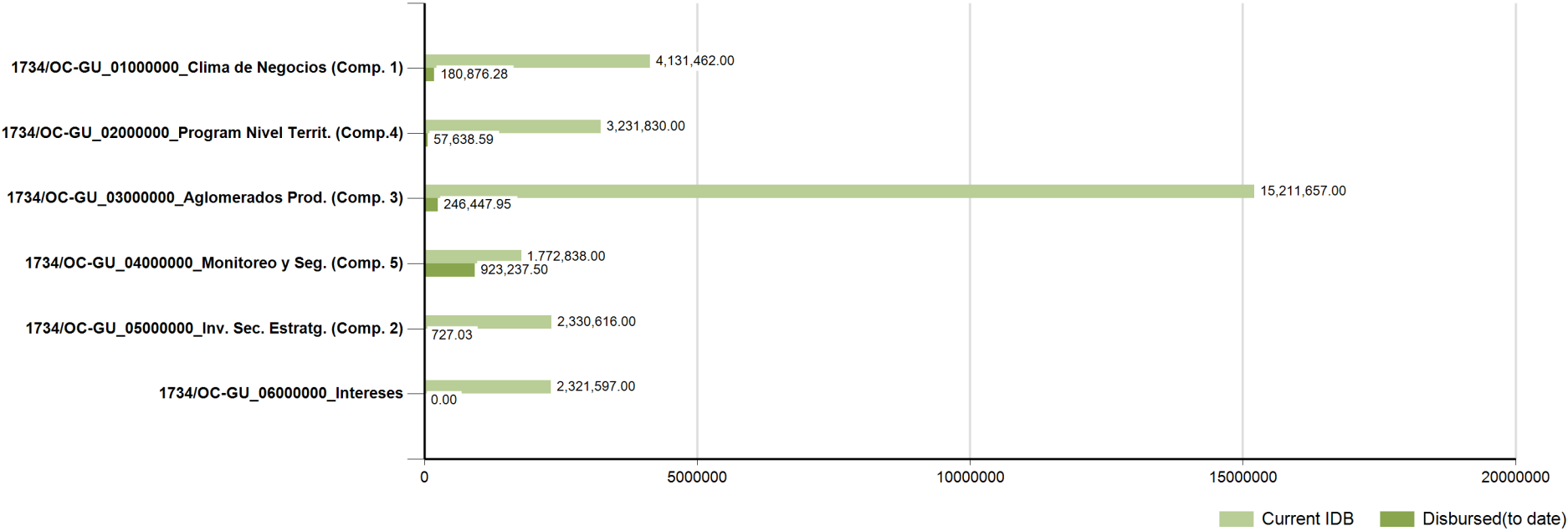
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C(R)
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## Results Matrix

### Impacts

Impact:	1 SMEs' firm productivity increased								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Average worker productivity ratio between beneficiary and non-beneficiary firms in each of the Program's priority sectors			Ratio	1.00	2010	Impact Assessment Report that will be prepared as part of the Program's Impact Assessment Strategy		P	1.09
								P(a)	1.09
								A	
Impact:	2 Country's business and investment climate improved.								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
2.1 Country's Investment Protection Index, a sub-index of the World Bank's Doing Business Index			Number	4.00	2009	World Bank's Doing Business Report		P	4.40
								P(a)	4.40
								A	
2.2 Country's country risk calibration (seeking to reduce the gap with its regional comparators such as El Salvador and Panama)			Number	5.00	2009	Country Risk Publications of the OECD and credit rating agencies		P	3.00
								P(a)	3.00
								A	
2.3 Country's ranking in the World Bank's Doing Business Index			Number	112.00	2009	World Bank's Doing Business Report		P	102.00
								P(a)	102.00
								A	
2.4 Guatemala's calibration in the Global Competitiveness Index of the World Economic Forum			Number	3.94	2009	Global Competitiveness Index Annual Report		P	4.10
								P(a)	4.10
								A	
Impact:	3 Investors' interest in Guatemala's strategic investment opportunities increased.								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
3.1 Visits by potential investors to obtain information about the country's strategic investment opportunities.			Number	17.00	2008	"Invest in Guatemala's" registry of visits of foreign investors interested in investing in the country's strategic sectors.		P	115.00
								P(a)	115.00
								A	

 RF - RF Indicator    SI - Sector Indicator    CI - Country Indicator    PG - Pro-Gender    PE - Pro-Ethnicity

### Outcomes

<b>Outcome:</b>	1 Productividad de empresas y/o encadenamientos productivos potencialmente de clase mundial y/o lideres a nivel territorial incrementada.								
<b>Observation:</b>									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Productividad media por trabajador de las empresas tratadas bajo el Programa incrementada.		Indice	100.00	2010	Sub-sistema de monitoreo y evaluacion de los componentes 3 y 4 del Sistema de Monitoreo de la Ejecucion de Pronacom.		P	120.70	
							P(a)	120.70	
							A		
<b>Outcome:</b>	2 Marco legal e institucional para el desarrollo empresarial y la atraccion de inversiones mejorado.								
<b>Observation:</b>									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
2.1 Código de Comercio y Código de Procedimientos Civiles reformado para mejorar la protección de inversionistas		Codigos	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.		P	2.00	
							P(a)	2.00	
							A		
2.2 Marco legal en materia de doble tributación reformado.		Marco legal (Leyes y Reglamentos relevantes)	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom		P	1.00	
							P(a)	1.00	
							A		
2.3 Marco legal en materia de tratamiento de inversionistas extranjeros modernizado.		Marco Legal (Leyes y reglamentos relevantes)	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.		P	1.00	
							P(a)	1.00	
							A		
2.4 Mesa Multisectorial de Riesgo instalada y coordinando efectivamente el accionar de los diversos actores involucrados en mejorar la calificación de riesgo del país.		Mesa de trabajo multisectorial.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.		P	1.00	
							P(a)	1.00	
							A		

2.5 Estrategia y políticas de parques industriales revisadas para modernizarlas.		Estrategia y políticas relevantes	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
2.6 Planes estratégicos territoriales, que incluyan estrategias integrales público-privada para el desarrollo de parques industriales, desarrollados.		Planes estratégicos	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	4.00
							P(a)	4.00
							A	
2.7 Utilización del Registro de Garantías Mobiliarias incrementada.		Numero de transacciones	4,000.00	2008	Registro de transacciones mantenido por el Registro de Garantías Mobiliarias.		P	150,000.00
							P(a)	150,000.00
							A	
2.8 Código Laboral reformado, normando el trabajo a tiempo parcial.		Codigo Laboral	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
2.9 Sistema Nacional de Migración reformado, facilitando la obtención de visas de negocios y visas de trabajadores temporales.		Marco legal, regulatorio e institucional	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
2.10 Sistema Estadístico Nacional fortalecido.		Marco legal, regulatorio e institucional relevante.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
2.11 Código de Comercio reformado para facilitar la inscripción y liquidación de empresas.		Codigo de Comercio	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	

2.12 Proceso de inscripción de empresas en el Registro Mercantil simplificado, consolidando las inscripciones de las mismas en la administración tributaria y en la seguridad social en un solo proceso electrónico.		Proceso de registro de empresas.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
2.13 Reestructuración estratégica del sistema de logística del país, incluyendo la reestructuración y modernización de sus instituciones integrantes, desarrollada.		Estrategia y políticas relevantes.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
2.14 Ley de Contrataciones del Estado reformada para incluir la figura de "Derecho de Propuesta".		Ley de contrataciones	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
2.15 Programa de capacitación bilingüe desarrollado.		Programa de capacitación.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
2.16 Leyes de pensiones, clases pasivas, mercado de valores y Código de Comercio reformadas con el objeto de aumentar la profundización financiera en el país.		Leyes (3) y Código de Comercio	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	4.00
							P(a)	4.00
							A	
2.17 Política nacional para formalización empresarial y proyectos pilotos de formalización sectoriales desarrollados.		Política y proyectos pilotos (3)	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	4.00
							P(a)	4.00
							A	

2.18 Iniciativas de Bancarización para poblaciones no bancarizadas desarrolladas y consensuadas.		Planes de accion	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
2.19 Propuestas de fortalecimiento de los Sistemas Nacionales de Calidad y de Inocuidad Animal y Vegetal, y sus respectivos planes de implementación , desarrolladas y consensuadas con actores relevantes.		Propuesta y plan de implementacion	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pornacom.		P	2.00
							P(a)	2.00
							A	
2.20 Propuesta estrategica que alinea los esfuerzos de la academia en materia de innovación y desarrollo tecnológico con las necesidades del sector empresarial guatemalteco desarrollada y consensuada con actores pertinentes.		Propuesta	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
Outcome:	3 Estructuración y promoción de proyectos de inversión estratégicos de inversión en el sector turístico mejorada.							
Observation:								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
3.1 Dos planes maestros de inversión turística con perfiles de inversión desarrollados y consensuados con actores relevantes.		Planes maestros de inversion.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.		P	2.00
							P(a)	2.00
							A	
3.2 Dos perfiles de inversión en el sector ¿resorts¿ desarrollados y consensuados con actores relevantes.		Perfiles de inversion.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.		P	2.00
							P(a)	2.00
							A	

3.3 Propuesta de Ley de Incentivos al Turismo, enmarcada bajo la lógica de una estrategia nacional de promoción de inversión en parques industriales y en base a regímenes especiales restringidos, desarrollada y consensuada con actores relevantes.		Propuesta de reforma de ley.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
3.4 Propuesta de reforma de la Ley de la Oficina de Control de Reservas Territoriales del Estado (OCRET) elaborada y consensuada con actores relevantes.		Propuesta de reforma de ley.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	

Outcome:	4 Estructuración y promoción de proyectos de inversión estratégicos en el sector minero mejorada.
Observation:	

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
4.1 Propuesta para la creación e implementación de una mesa nacional para articulación de política minera desarrollada y consensuada con actores relevantes.		Propuesta de creación e implementación.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
4.2 Propuesta para la implementación de la nueva Ley de Minería desarrollada y consensuada con actores relevantes.		Propuesta de implementación.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	



4.3 Propuesta y plan de acción para el fortalecimiento del Ministerio de Energía y Minas en materia de gestión ambiental y social, participación de inversión extranjera sostenible, y modelos de participación comunitaria y del estado en proyectos mineros		Propuesta de fortalecimiento con su plan de acción.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
4.4 Propuestas de proyectos de inversión con potencial minero en comunidades con participación público-privada estructurados y consensuados con actores relevantes.		Propuestas de proyectos de inversión.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	4.00
							P(a)	4.00
							A	
Outcome:	5 Estructuración y promoción de proyectos de inversión estratégicos en el sector de energía eléctrica mejorada.							
Observation:								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
5.1 Plan de promoción plurianual de la estrategia Nacional de Cambio de la Matriz Energética 2020 diseñado y acordado con el MEM y CNEE.		Plan de promoción.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
5.2 Bases de licitación de proyectos de transmisión de CNEE y proyectos de generación privada fortalecida en base a segundas opiniones emitidas por expertos financieros en la materia.		Estudios técnicos y financieros para bases de licitación.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	

<b>Outcome:</b>	6 Estructuración y promoción de proyectos de inversión estratégicos en los sectores petrolero y gas mejorada.							
<b>Observation:</b>								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
6.1 Estrategia de promoción de inversiones en los sectores de petróleo y gas desarrollada y consensuada con actores relevantes.		Estrategia de promoción.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
6.2 Perfiles de inversión en los sectores de petróleo y gas, particularmente en sectores ¿upstream¿ y relacionados con la cadena de valor de la exploración y explotación de petróleo, desarrollados y consensuados con actores relevantes.		Perfiles de inversión.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	2.00
							P(a)	2.00
							A	
6.3 Paquete de estudios técnicos y financieros para la estructuración de bases de licitación de proyectos de exploración y explotación de petróleo y gas desarrollados y consensuados con actores relevantes.		Paquete de estudios.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.		P	1.00
							P(a)	1.00
							A	
<b>Outcome:</b>	7 Estructuración y promoción de proyectos de inversión estratégicos en el sector de infraestructura de transporte mejorada.							
<b>Observation:</b>								

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
							P	
7.1 Estrategia de promoción de inversiones en los sectores de infraestructura de transporte desarrollada y consensuada con actores relevantes.		Estrategia de promocion.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.		P(a)	1.00
							A	
7.2 Perfiles de inversión bajo la nueva ley de APD en los sectores de puertos y aeropuertos desarrollados y consensuados con actores pertinentes.		Perfiles de inversion.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.		P	2.00
							P(a)	2.00
7.3 Perfiles de inversión bajo la nueva ley de APD en los sectores de de transporte terrestre y urbano desarrollados y consensuados con actores pertinentes.		Perfiles de inversion.	0.00	2009	Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.		A	
							P	2.00
							P(a)	2.00
							A	

 RF - RF Indicator

 SI - Sector Indicator

 CI - Country Indicator

 PG - Pro-Gender

 PE - Pro-Ethnicity

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Component 1: Apoyos al diseño e implementacion de mejoras en los climas de negocios e inversion en el entorno productivo privado.		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015		EOP	2015		EOP
Sistemas de trámites para mejorar clima de negocios diagnosticado, propuesto y mejorado	Sistemas	P		0.00	P		0.00
		P(a)	5.00	15.00	P(a)	644,285.00	792,375.00
		A	0.00	4.00	A	13,260.00	104,900.00
Plan Nacional de Logística elaborado e implementado	Plan	P		0.00	P		0.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	20,000.00	70,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Trámites actualizados y simplificados a través de la Plataforma Asisehace	Trámites	P		0.00	P		0.00
		P(a)	150.00	435.00	P(a)	90,167.00	378,641.00
		A	70.00	205.00	A	13,135.00	66,352.00
Estrategia para la mejora de la calificación país diseñáda e implementada	Estrategia	P		0.00	P		0.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	117,000.00	208,500.00
		A	0.00	0.00	A	13,260.00	13,260.00
Banco de segundo piso diseñado	Diseño	P		0.00	P		0.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	62,000.00	62,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Buró de crédito diseñado y Propuesta de ley	Sistema	P		0.00	P		0.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	65,000.00	65,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Diseño del mecanismo del observatorio energético implementad	Observatorio	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		147,500.00
		A	0.00	0.00	A		0.00
Política y legislación Nacional de Competencia diseñada	Diseño	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)	140,000.00	275,000.00
		A	1.00	1.00	A	18,076.00	18,076.00
Sistema informático de monitoreo para mejoras a los derechos del consumidor diseñado y desarrollado	Sistema	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)	200,000.00	200,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Consumidores informados sobre los derechos del consumidor	Consumidores	P		0.00	P		0.00
		P(a)	1,000.00	4,200.00	P(a)	338,410.00	338,410.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Propuesta de Código de Gobierno Corporativo desarrollada	Propuesta	P		0.00	P		0.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	190,000.00	420,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Implementación de la Ventanilla Única de Inversión (VUI)	Sistema	P		0.00	P		0.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	50,000.00	216,625.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Proyectos para nuevas mejoras al entorno productivo elaborados	Proyecto	P		0.00	P		0.00
		P(a)		5.00	P(a)	117,000.00	308,500.00
		A	0.00	0.00	A	13,260.00	13,260.00
Difusión Anual sobre la Mejora del Entorno productivo	Informe Anual	P		0.00	P		0.00
		P(a)	2.00	2.00	P(a)	566,143.00	648,912.00
		A	1.00	1.00	A	8,744.00	8,744.00
Componente 2: Inversiones Estratégicas		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015		EOP	2015		EOP

Estructuración técnica de proyectos de infraestructuras para la mejora de la competitividad	Estudios técnicos de prefactibilidad	P		0.00	P		0.00
		P(a)	2.00	4.00	P(a)	1,170,698.00	1,865,314.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Proyectos de infraestructuras difundidos a inversores	Difusiones	P		0.00	P		0.00
		P(a)	2.00	4.00	P(a)	185,500.00	465,302.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Componente 3: Servicios de Desarrollo Empresarial		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2015	EOP		2015	EOP
Empresas que reciben Servicios de Desarrollo Empresarial bajo el Sub-programa de Asistencia Técnica y Capacitación.	Empresas	P	851.00	2,553.00	P	510,577.00	1,531,733.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Empresas que reciben Servicios de Desarrollo Empresarial bajo el Sub-programa de Calidad.	Empresas	P	76.00	228.00	P	844,384.00	2,533,151.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Empresas que reciben Servicios de Desarrollo Empresarial bajo el Sub-programa de Alianzas Empresariales.	Empresas	P	408.00	1,224.00	P	2,340,553.00	5,983,215.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Empresas que reciben Servicios de Desarrollo Empresarial bajo el Sub-programa de Transferencia Tecnológica.	Empresas	P	142.00	426.00	P	307,275.00	1,002,457.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Estrategia implementada para la mejora de la estructura institucional en temas de Servicio de Desarrollo Empresarial e Innovación	Estrategia	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)	110,400.00	697,650.00
		A	0.00	0.00	A	65,582.00	65,582.00
Capacitaciones específicas en SDE	Empresas	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1,270.00	P(a)		1,358,442.00
		A	0.00	70.00	A	0.00	58,442.00
Proyectos de emprendimiento apoyados	Proyectos	P		0.00	P		0.00
		P(a)		2.00	P(a)		1,040,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Empresas capacitadas bajo Programa de Fomento a la Productividad (Smal Business Developent Center -SBDC-)	Empresas	P		0.00	P		0.00
		P(a)		4,000.00	P(a)	2,000.00	1,002,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Empresas Asistidas bajo Programa de innovación a las empresas	Empresas	P		0.00	P		0.00
		P(a)		320.00	P(a)		10,713,565.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Planes y estudio de desarrollo sectorial desarrollados	Planes y Estudios	P		0.00	P		0.00
		P(a)		8.00	P(a)		400,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Componente 4: Servicios de Desarrollo Territorial		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2015	EOP		2015	EOP
Territorios que reciben apoyos de asistencia técnica para mejorar el clima de negocios y de inversión y fortalecer la coordinación Inter-institucional en materia de desarrollo productivo a nivel territorial, segun criterios definidos en el Reglamento	Numero.	P	4.00	12.00	P	786,820.00	2,429,861.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Planes del Sector turismo de Sacatepequez para la competitividad territorial apoyado	Planes	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)	300,000.00	673,099.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00

Planes de Circunscripciones económicas de Desarrollo - CEDES- desarrollados	Planes	P		0.00	P		0.00				
		P(a)		1.00	P(a)	160,000.00	282,078.00				
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00				
Plan desarrollo del turismo en Guatemática desarrollado	Plan	P		0.00	P		0.00				
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	698,847.00	698,847.00				
		A	0.00	0.00	A	13,260.00	13,260.00				
Mesas de Competitividad Instaladas y coordinadas	Mesas	P		0.00	P		0.00				
		P(a)		8.00	P(a)	225,351.00	563,377.00				
		A	0.00	0.00	A	14,109.00	14,109.00				
Ranking de Competitividad Territorial desarrollado	Ranking	P		0.00	P		0.00				
		P(a)	1.00	3.00	P(a)	30,000.00	90,000.00				
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00				
Planes de Ordenamiento Territorial desarrollados e implementados	Planes	P		0.00	P		0.00				
		P(a)		8.00	P(a)	96,857.00	326,857.00				
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00				
Mejora de Servicio de Desarrollo Territorial Difundidos	Personas	P		0.00	P		0.00				
		P(a)	20,000.00	65,000.00	P(a)	35,000.00	70,000.00				
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00				
Territorios promocionados mediante guías y planes	Territorios	P		0.00	P		0.00				
		P(a)	4.00	8.00	P(a)	295,373.00	527,573.00				
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00				
Componente 5: Apoyo al Fortalecimiento Institucional y a la Gerencia de PRONACOM y Respaldo a la Administracion, Monitoreo y Evaluacion del Programa				Physical Progress				Financial Progress			
Outputs		Unit of Measure		2015		EOP		2015		EOP	
Estudio sobre como fortalecer la insercion institucional y la sostenibilidad financiera de Pronacom realizado.	Estudio	P			0.00	P			P		
		P(a)	0.00		0.00	P(a)	0.00		0.00		0.00
		A	0.00		0.00	A	0.00		0.00		
Sistema de Monitoreo de la Competitividad desarrollado	Sistema	P			0.00	P			P		
		P(a)			1.00	P(a)	93,132.00		232,831.00		
		A	0.00		0.00	A	18,462.00		18,462.00		
Otros. Gestión	Informe de gestión	P			0.00	P			P		
		P(a)	1.00		4.00	P(a)	436,276.00		997,869.00		
		A	1.00		2.00	A	152,577.00		501,739.00		
Otros. Estrategia de comunicación	Informe de comunicación	P			0.00	P			P		
		P(a)	1.00		3.00	P(a)	158,000.00		307,000.00		
		A	1.00		1.00	A	35,393.00		35,393.00		
Sub-componente 1.1: Fortalecimiento del Clima de Inversiones				Physical Progress				Financial Progress			
Outputs		Unit of Measure		2015		EOP		2015		EOP	
Estrategia y política de parques industriales revisada, compatibilizada con Normas OMC 2015 y consensuada con actores relevantes.	Marco legal, incluyendo estrategia y politica.	P			0.00	P			P	2,061.00	84,187.00
		P(a)	0.00		0.00	P(a)	0.00		0.00		0.00
		A	0.00		0.00	A	0.00		0.00		
Planes estratégicos territoriales de desarrollo de parques industriales, que incluyan una estrategia integral publico-privada, desarrollados y consensuados con actores relevantes.	Planes estrategicos territoriales.	P			4.00	P			P	7,061.00	80,187.00
		P(a)	0.00		0.00	P(a)	0.00		0.00		0.00
		A	0.00		0.00	A	0.00		0.00		
Actualizaciones de la Agenda Multisectorial para la mejora de la calificación de riesgo de los países elaborados, discutidas y consensuadas con actores pertinentes.	Actualizaciones de agenda de trabajo anual	P	1.00		3.00	P			P	23,645.00	90,939.00
		P(a)	0.00		0.00	P(a)	0.00		0.00		0.00
		A	0.00		0.00	A	0.00		0.00		

Especialista para coordinar intervenciones en materia de clima y promocion de inversiones.	Años\consultor	P	1.00	3.00	P	48,230.00	144,692.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Sub-componente 1.2: Fortalecimiento del Clima de Negocios.		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015		EOP	2015		EOP
Propuesta de fortalecimiento del sistema estadistico nacional con su respectivo plan de implementacion. .	Plan de fortalecimiento con su plan de implementacion.	P	1.00	1.00	P	10,311.00	225,937.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Propuestas de fortalecimiento de los Sistemas Nacionales de Calidad y de Inocuidad Animal y Vegetal, y sus respectivos planes de implementación, desarrolladas y consensuadas con actores relevantes.	Propuestas de fortalecimiento institucional con sus planes de implementacion.	P		2.00	P	21,186.00	188,562.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Especialista dedicado a coordinar intervenciones en materia de fortalecimiento institucional	Años \ consultor	P	1.00	3.00	P	41,104.00	123,312.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Propuesta estratégica de restructuración del sistema de logística del país, incluyendo la restructuración y modernización de las instituciones integrantes de dicho sistema, elaborada y consensuada con actores relevantes.	Propuesta estrategica con plan de implementacion	P		1.00	P	0.00	170,000.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Propuesta de reforma de la Ley de Contrataciones del Estado para incluir la figura de "Derecho de Propuesta" elaborada y consensuada con actores relevantes.	Propuesta de reforma de ley.	P		1.00	P		0.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Especialista dedicado a coordinar intervenciones en materia de infraestructura.	Años \ consultor	P	1.00	3.00	P	31,530.00	94,590.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Propuestas de reforma a las leyes de pensiones, en particular a clases pasivas (pensión estatal), mercado de valores y Código de Comercio, con el objeto de aumentar la profundización financiera en el país elaboradas y consensuadas con actores relevan	Propuestas de reforma de ley.	P	1.00	3.00	P	35,913.00	88,913.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Paquete de iniciativas de programas para la capacitación bilingüe identificados, evaluados y validados con actores relevantes.	Numero de paquetes	P		1.00	P	4,125.00	228,375.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Propuesta para el fortalecimiento del Registro Nacional de Garantias Mobiliarias.	Propuesta de fortalecimiento con su plan de implementacion.	P		0.00	P		0.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Paquete de iniciativas de Bancarización para poblaciones no bancarizadas, particularmente microempresarios, y planes de acción para su implementación desarrolladas, discutidas y consensuadas con actores relevantes.	Paquete de iniciativas con sus planes de implementacion.	P		1.00	P	41,749.00	117,249.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Propuesta de reforma del Código Laboral, particularmente en lo que a formalización del trabajo a tiempo parcial se refiere, elaborada y consensuada con actores relevantes.	Propuesta de reforma de ley.	P		0.00	P		38,000.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	

Propuesta y plan de acción para reforma del Sistema Nacional de Migración a los efectos de facilitar la emisión de visas de negocios y visas de trabajadores temporales elaboradas y consensuadas con actores relevantes.	Propuesta de reforma institucional con plan de accion	P		0.00	P		100,100.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Propuesta de reforma del Código de Comercio para facilitar la constitución y liquidación de empresas elaborada y consensuada con actores relevantes.	Propuesta de reforma de ley	P		1.00	P		180,400.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Propuesta de política nacional para formalización empresarial y plan de acción para su implementación desarrollada y consensuada con actores pertinentes.	Propuesta de política.	P		1.00	P		77,600.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Especialista dedicado a coordinar intervenciones en materia de productividad.	Años \ consultor	P	1.00	3.00	P	47,980.00	143,942.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Paquete de iniciativas que alinean los esfuerzos de la academia en materia de innovación y desarrollo tecnológico con las necesidades del sector empresarial guatemalteco desarrollado y consensuado con actores pertinentes.	Numero de paquetes	P		0.00	P		0.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Componente 2: Estructuracion y promocion de proyectos de inversion estrategicos							
Sub-componente 2.1: Turismo		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015	EOP		2015	EOP	
Planes maestros de inversión turística con perfiles de inversión desarrollados, discutidos y consensuados con actores relevantes.	Planes maestros de inversion.	P		1.00	P	31,250.00	93,750.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Perfiles de inversión en el sector "resorts" desarrollados y consensuados con actores relevantes.	Perfiles de proyectos de inversion.	P		1.00	P		0.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Propuesta de Ley de Incentivos al Turismo, enmarcada bajo la lógica de una estrategia nacional de promoción de inversión en parques industriales y en base a regímenes especiales restringidos, desarrollada y consensuada con actores releva	Propuesta de ley.	P		1.00	P		0.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Propuesta de reforma de la Ley de la Oficina de Control de Reservas Territoriales del Estado (OCRET) elaborada y consensuada con actores relevantes.	Propuesta de reforma de ley.	P		1.00	P		0.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Especialista dedicado a la promocion sectorial.	Año / consultor	P	1.00	3.00	P	33,600.00	100,800.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Sub-componente 2.2: Minería		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015	EOP		2015	EOP	
Propuesta para la creación e implementación de una mesa nacional para articulación de política minera desarrollada y consensuada con actores relevantes.	Propuesta de creacion e implementacion.	P		0.00	P	8,736.00	34,950.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	



Propuesta para la implementación de la nueva Ley de Minería desarrollada y consensuada con actores relevantes.	Propuesta de implementacion.	P		2.00	P	5,000.00	22,000.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Propuesta y plan de acción para el fortalecimiento del Ministerio de Energía y Minas en materia de gestión de participación de inversión extranjera sostenible, y de modelos de participación comunitaria y del estado en proyectos mineros.	Propuesta de fortalecimiento con plan de accion.	P		2.00	P	14,975.00	54,900.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Propuestas de proyectos de potencial minero en 4 comunidades con participación publico-privada estructurados, discutidos y consensuados con actores relevantes.	Numero de propuestas de proyectos.	P		4.00	P		25,000.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Especialista dedicado a la promocion sectorial.	Año \ consultor	P	1.00	3.00	P	33,600.00	100,800.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Sub-componente2.3: Electricidad		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2015	EOP		2015	EOP
Plan de promoción plurianual de la estrategia Nacional de Cambio de la Matriz Energética 2020 diseñado, discutido y acordado con el MEM y CNEE.	Plan de promocion.	P		0.00	P	13,001.00	47,667.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Asignacion para estudios tecnicos y financieros sobre bases de licitación de proyectos de transmisión de CNEE y proyectos de generación privada.	Numero de asignaciones	P		2.00	P		86,666.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Especialista dedicado a la promocion sectorial.	Año \ consultor	P	1.00	3.00	P	33,600.00	100,800.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Sub-componente 2.4: Petroleo y Gas		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2015	EOP		2015	EOP
Estrategia de promoción de inversiones en los sectores de petróleo y gas desarrollada y consensuada con actores relevantes.	Estrategia de promocion.	P		0.00	P	12,500.00	37,500.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Perfiles de inversión en los sectores de petróleo y gas, particularmente en sectores "upstream" y relacionados con la cadena de valor de la exploración y explotación de petróleo, desarrollados y consensuados con actores relevantes.	Numero de perfiles de inversion.	P		2.00	P	80,000.00	80,000.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Paquete de estudios tecnicos y financieros para bases de licitacion de proyectos de exploracion y explotacion de petroleo y gas.	numero de paquetes.	P		1.00	P	34,658.00	103,974.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Especialista dedicado a la promocion sectorial.	Año \ consultor	P	1.00	3.00	P	33,600.00	100,800.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Sub-componente 2.5: Infraestructura de Transporte		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2015	EOP		2015	EOP
Especialista dedicado a la promocion sectotial.	Año \ consultor	P	1.00	3.00	P	33,600.00	100,800.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	

Perfiles de inversion bajo la nueva Ley de APD en los sectores de transporte urbano e inter- urbano y en los sectores de puertos y aeropuertos desarrollados y consensuados con actores relevantes.	Perfiles de inversion.	P		4.00	P	66,639.00	355,425.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Sub-componente 2.6: Apoyo en Materia Legal y Regulatoria en Materia de Inversiones.		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015		EOP	2015		EOP
Especialista en servicios juridicos para cambios normativos y regulatorios en materia de inversion.	Año \ consultor	P	1.00	3.00	P	35,904.00	107,712.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	
Sub-componente 2.7: Apoyo a la Promocion de Inversiones en Sectores Estrategicos		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015		EOP	2015		EOP
Asignaciones anuales para la Promocion de Inversiones en sectores estrategicos (Ferias, Misiones, Eventos, Road Shows, Material Promocional)	Asignaciones anuales	P	1.00	3.00	P	118,036.00	354,112.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	

Other Cost		2015	Cost
Asignaciones anuales en apoyo a la gerencia de PRONACOM	P		\$355,584.00
	P(a)		\$0.00
	A		\$0.00
Asignaciones anuales en apoyo a la administracion del proyecto.	P		\$484,818.00
	P(a)		\$0.00
	A		\$0.00
Asignaciones anuales en apoyo al seguimiento del Proyecto (Auditorias y Evaluaciones)	P		\$47,000.00
	P(a)		\$0.00
	A		\$0.00
Otras asignaciones para gastos administrativos e imprevistos.	P		\$328,675.00
	P(a)		\$0.00
	A		\$0.00
Gestion Anual de Servicios de Desarrollo Empresarial	P		\$2,667,232.00
	P(a)		\$0.00
	A		\$0.00
Total Cost		2015	Total Cost
	P	\$5,693,203.00	\$21,448,367.00
	P(a)	\$6,597,439.00	\$20,224,946.00
	A	\$379,118.00	\$931,579.00

Changes to the Matrix

No information related to this operation.

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report’s publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.