



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Ganadería Sostenible en Nicaragua

Nro. Proyecto: NI-T1237 - Proyecto No.: ATN/ME-16165-NI

Propósito: Contribuir a desarrollar las bases para el funcionamiento del SSPB y generar el conocimiento y experiencia que demuestren su viabilidad operativa y económica que permitan su replicabilidad.

País Administrador

NICARAGUA

País Beneficiario

NICARAGUA

Agencia Ejecutora:

COMISIÓN NACIONAL GANADERA DE NICARAGUA

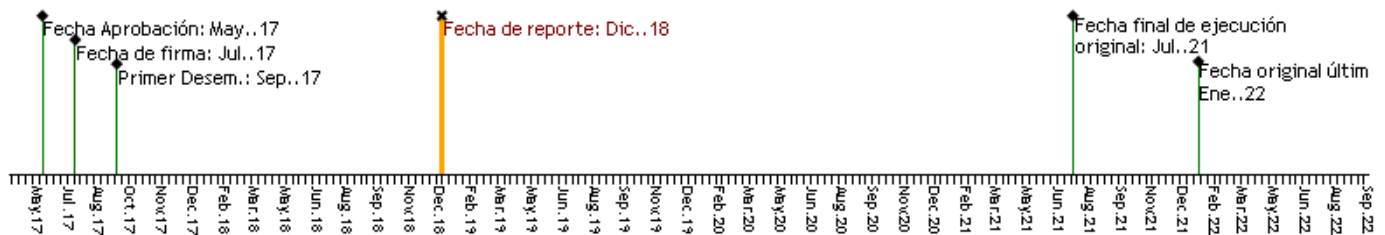
Líder equipo de diseño:

GRISelda SOTO BRAVO

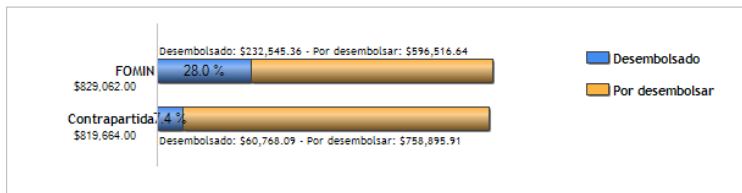
Líder equipo de supervisión:

GRISelda SOTO BRAVO

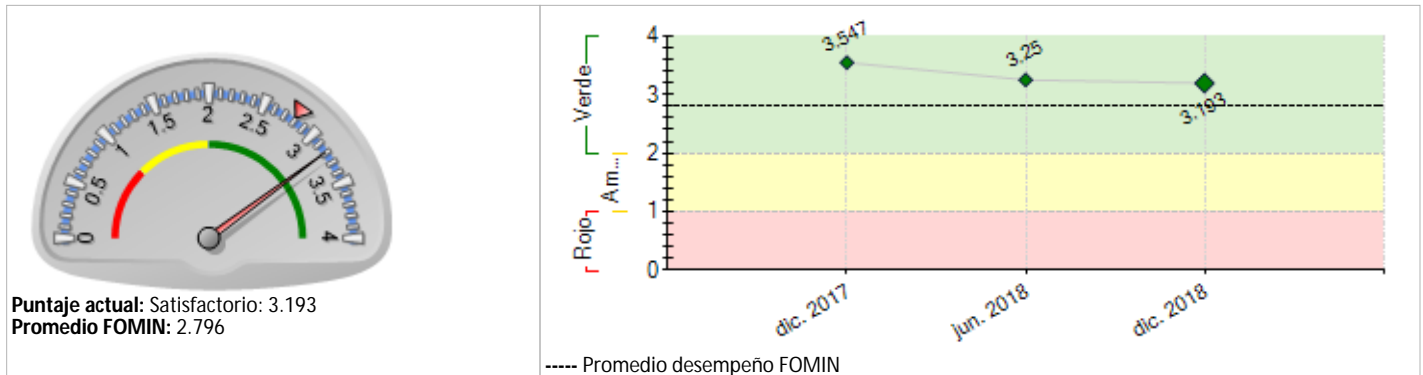
CICLO DEL PROYECTO



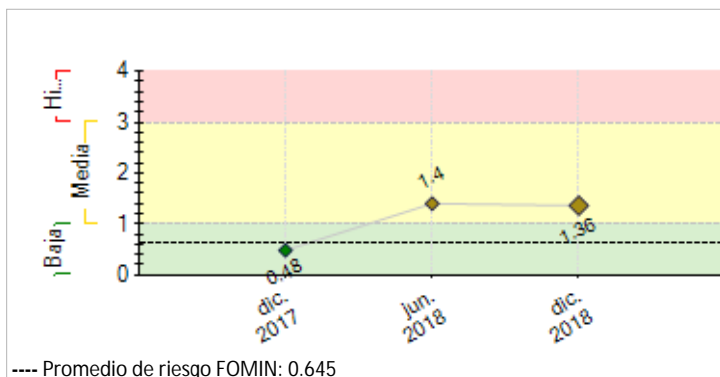
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Media

Adquisiciones: Alto

Capacidad Técnica: Media

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Principales logros alcanzados: a) Estrategia de comunicación diseñada y aprobada; b) Un Consejo Consultivo constituido y realizada la primera sesión; c) 300 productores sensibilizados sobre las ventajas del SSPB; d) 363 productores informados en los requisitos para la certificación de Fincas segregadas (FS); e) 6 guías de capacitación sobre temas del Sistema segregado de producción bovina (SSPB) adaptadas a productores; f) 105 productores capacitados sobre las condiciones del SSPB para FS (**Hito cumplimiento**); g) Personal Técnico contratados y habilitados en Sistema de trazabilidad bovina (SNITB) y SSPB (**Hito cumplido**); h) 177 fincas reciben asistencia técnica en el proceso de certificación en el SSPB (**Hito cumplido**); i) 68 fincas en proceso de certificación en el SSPB. **Cumplimiento del propósito:** Se brinda asistencia técnica a 177 fincas que cuentan con condiciones aceptables con base en los requisitos a cumplir para optar a la certificación en el SSPB. **Dificultades:** Tiempo requerido para las evaluaciones de finca, motivación para el uso de arete electrónico relacionado con el Hito 4, en las evaluaciones el IPSA ha manifestado a los productores que pueden usar ambos aretes; la situación socio política del país continúa siendo un Riesgo del proyecto. **Acciones:** Completamiento de requisitos para certificar las primeras 68 fincas, Promoción del uso de aretes electrónicos, gestión de negociación de contrato de comercialización de terneros entre la industria y los productores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

En 2018 se inició la consultoría "Evaluación y retroalimentación de la estrategia de proyecto", que permitirá adecuar la estrategia de implementación considerando la experiencia internacional, las potencialidades de mercado de la carne y los recursos existentes, así mismo, alineación del proyecto a la estrategia nacional de trazabilidad y potencial escala y el context. Como consecuencia de la crisis iniciada en abril 2018 en el país, prevalece una limitada oferta de financiamiento lo que podría afectar la realización de inversiones por parte de los productores para la implementación del Sistema Segregado de Producción Bovina.

Leyenda de siglas utilizadas en el texto resumen del ejecutor:

SSPB: Sistema Segregado de Producción Bovina.

SNITB: Sistema Nacional de Trazabilidad Bovina.

IPSA: Instituto Protección y Sanidad Agropecuaria.

UNA: Universidad Nacional Agraria

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el tercer semestre se brinda asistencia técnica a 177 productores, 68 han cumplido con los requisitos para optar a la certificación teniendo pendiente la última evaluación por parte del IPSA y la entrega de certificados; 32 fincas en proceso de completar esta información; 192 nuevos productores, 25 mujeres, capacitados en el tema "Procesos y criterios de certificación de fincas en el SSPB", se espera que unos 100 ingresen al proyecto, se ha avanzado en el estudio de captura de carbono en coordinación con la UNA en enero se contará con el informe de la primera fase; se inició la evaluación y retroalimentación de la estrategia del proyecto; se ha realizado diagnóstico reproductivo del hato ganadero en 35 fincas; se inició la inscripción en el SNITB de terneros nacidos en fincas en proceso de certificación; se realizó el encuentro entre productores e instituciones financieras, solo llegó LAFISE. **Dificultades:** Curva de aprendizaje del proceso de certificación, se gestiona crear confianza entre los actores y reducir tiempos de las etapas del proceso. No uso de aretes electrónicos, el sistema deja la opción de usar los dos tipos de aretes. **Acciones:** Promoción del uso de aretes electrónicos, por la confiabilidad al sistema de producción ganadero, completamiento de requisitos para certificar las primeras fincas en el primer semestre 2019. La situación socio política del país continúa siendo un riesgo y se puede crear desestímulo entre actores de continuar apoyando la iniciativa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

En el próximo semestre se dará seguimiento a los ajustes al Proyecto, considerando las recomendaciones de la consultoría "Evaluación y retroalimentación de la estrategia de proyecto".

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Desarrollar un piloto de modelo segregado de producción bovina escalable, que permita a medianos productores mejorar su competitividad e incrementar sus ingresos por relaciones más estables de venta en la cadena y al sector ganadero nicaragüense acceder a mercados internacionales	I.1	Incremento porcentual del promedio anual de ingresos por venta en fincas certificadas bajo el SSPB.	0			20	0	
			Jul. 2017			Jul. 2021		
	I.2	Incremento porcentual del promedio anual de producción en Kg de carne por Hectárea en las fincas certificadas.	0			25	0	
			Jul. 2017			Jul. 2021		
	I.3	Incremento porcentual del promedio anual de producción de leche por cabeza (litros)	3.5			20	0	
			Jul. 2017			Jul. 2021		
	I.4	Toneladas de dióxido de carbono (CO2e) removidas /almacenadas. Indicador proxi.	0			10000	0	
			Jul. 2017			Jul. 2021		
	I.5	Fincas certificadas son propiedad y/o administradas por	0			10	0	

de mayor valor y sostenibilidad ambiental.		mujeres.	Jul. 2017				Jul. 2021		
Propósito: Contribuir a desarrollar las bases para el funcionamiento del SSPB y generar el conocimiento y experiencia que demuestren su viabilidad operativa y económica que permitan su replicabilidad.	R.1	Incremento porcentual del promedio anual de ingresos por venta en fincas certificadas bajo el SSPB.	0				20	0	
			Jul. 2017				Jul. 2021		
Componente 1: Sensibilización, divulgación y coordinación institucional del proyecto Peso: 10% Clasificación: Satisfactorio	C1.11	Estrategia de comunicación y divulgación del proyecto diseñada y aprobada por la Gerencia de CONAGAN.	0				1	1	Finalizado
			Jul. 2017				Jul. 2018	Feb. 2018	
	C1.12	Productores de las áreas geográficas de influencia del proyecto sensibilizados acerca de los beneficios del SSPB.	0				300	390	Finalizado
			Jul. 2017				Jul. 2018	Feb. 2018	
	C1.13	Sistematización metodológica de la implementación piloto del SSPB.	0				1		
			Jul. 2017				Jul. 2021		
C1.14	Estudios de caso elaborados y aprobados.		0	1			2		
			Jul. 2017	Jul. 2020			Jul. 2021		
	C1.15	Plan de Sostenibilidad y Escala de la implementación piloto del SSPB.	0				1		
			Jul. 2017				Jul. 2021		
Componente 2: Desarrollo de capacidades e implementación del modelo piloto del SSPB. Peso: 40% Clasificación: Satisfactorio	C2.11	Personal técnico del proyecto habilitados como operadores del Sistema de Trazabilidad Bovina (STB) y veterinarios del Sistema Segregado de Producción Bovina. (SSPB)	0				15	15	Finalizado
			Jul. 2017				Jul. 2018	Oct. 2017	
	C2.12	Guías de capacitación adaptadas a los productores en los requisitos establecidos en el SSPB.	0				6	6	Finalizado
			Jul. 2017				Jul. 2018	Feb. 2018	
	C2.13	Productores capacitados en las condiciones establecidas en el SSPB para alcanzar la certificación de finca segregada. Acumulativo	0	105	210	315	350	137	Finalizado
			Jul. 2017	Jul. 2018	Jul. 2019	Jul. 2020	Jul. 2021	Abr. 2018	
	C2.14	Número de Fincas que obtienen certificación del SSPB. Acumulativo	0	100	200		300		
			Jul. 2019	Nov. 2019	Jul. 2020		Jul. 2021		
	C2.15	Número de terneros nacidos en fincas segregadas identificados mediante arete electrónico y registrados en el STB.	0	1200	2400		3600		
			Jul. 2017	Jul. 2019	Jul. 2020		Jul. 2021		
C2.16	Transportistas capacitados sobre normas de bienestar animal y transportación del SSPB. Acumulativo.		0	30	60		60		Atrasado
			Jul. 2017	Jul. 2018	Jul. 2020		Jul. 2021		
	C2.17	Número de productores con fincas certificadas que implementan al menos 2 de tecnologías climáticamente inteligentes	0	50	150		300		
				Nov. 2019	Nov. 2020		Jul. 2021		
	C2.18	Incremento del promedio anual de producción de leche por cabeza (litros)	3.5	3.67	3.86		4.25		
			Jul. 2017	Jul. 2019	Jul. 2020		Jul. 2021		
Componente 3: Formalización de la comercialización del SSPB Peso: 50% Clasificación: Satisfactorio	C3.11	Número de contratos de compra-venta formalizados entre las fincas certificadas y los mataderos. Acumulativo	0	100	200		300		
			Jul. 2017	Jul. 2019	Jul. 2020		Jul. 2021		
	C3.12	Propuesta de norma de calidad de la carne bovina Nicaragüense diseñada y sometida a consideración de la autoridad competente	0				1		
			Jul. 2017				Jul. 2021		
C3.13	Inversiones realizadas en fincas segregadas financiadas por el sistema financiero (Monto en dólares).		0	100000	500000		1000000		
			Jul. 2017	Jul. 2019	Jul. 2020		Jul. 2021		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0 Condiciones previas	10	Ene. 2018	10	Ago. 2017	Logrado
H1 Productores capacitados en temas establecidos en el SSPB para certificación de Fincas segregadas	105	Jul. 2018	137	Abr. 2018	Logrado
H2 [*] Fincas reciben asistencia técnica para alcanzar la certificación de finca segregada	100	Mar. 2019	177	Dic. 2018	Logrado
H3 Terneros nacidos en fincas certificadas identificados y registrados en el STB	1200	Jul. 2019			
H4 Fincas obtienen la certificación del SSPB	100	Jul. 2019			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Situación que vive el país desde abril 2018 ha tenido repercusiones económicas en el sector

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Existe alta probabilidad de que se afecte el cumplimiento y alcance de metas y resultados del proyecto, debido a la situación socio política del país presentada en los últimos meses, constituido como un riesgo no previsto en el diseño del proyecto.	High	Se han seleccionado 153 productores que implementa Buenas Prácticas de Producción Pecuaria (BPP) en sus fincas, con ellos se prioriza el cumplimiento de requisitos de certificación en el SSPB. 32 productores ya han sido supervisados por el IPSA con alta valoración y 33 adicionales han solicitado la inspección, todos tienen sus planes de cumplimiento respectivos. Se espera que estos productores alcancen su certificado de finca segregada antes del tiempo previsto y sean quienes con base en sus éxitos, eficiencia y capacidad de resiliencia, contribuyan a motivar a otros productores para la continuidad del esfuerzo en aras de alcanzar el propósito del proyecto. Además se está trabajando en fortalecer la relación contractual entre productores y la industria para la comercialización del ganado, contando ya con productores a la espera de firma de contrato. Se espera que el IPSA reinicie las visitas a fincas una vez normalizada la situación del país.	Coordinador del proyecto
2. Riesgo de mercado. Existe incertidumbre por parte de los ganaderos en obtener mejores precios que compensen su esfuerzo en certificar su finca y producir una carne de	Media	Se desarrollará un proceso de sensibilización en los productores y mataderos (mercado que exporta) sobre la importancia de contar con finca certificada dentro del SSPB, pero ante todo que cumpla con la calidad.	Coordinador del proyecto

mejor calidad.

3. Riesgo de la rentabilidad del modelo. Dado que se probará una normativa recién impulsada por el gobierno, aún se carece de resultados concretos que permitan demostrar con objetividad la rentabilidad del modelo.	Media	El proyecto ha logrado integrar en la cadena de valor a los procesadores industriales, quienes tienen gran interés en que se logre adoptar el modelo en el país, lo que asegurará de alguna manera mejor mercado al producto que se genere en el marco de la operación. Por otro lado, los productores primarios están conscientes que el modelo tradicional de producción debe cambiar y por ello el proyecto prevé trabajar con aquellos que están dispuestos y presentan mejores condiciones para probar y afinar el modelo. Puede que la rentabilidad se logre más allá del período de ejecución del proyecto, dependiendo de las inversiones que deban realizarse. No obstante, se prevén que los resultados al corto plazo en calidad y productividad serán de gran estímulo.	Coordinador del proyecto
4. Existe alta probabilidad de que no se logre alcanzar la meta de 300 fincas certificadas en el SSPB, dado el tiempo que demanda la curva de aprendizaje del proceso en esta etapa de implementación del sistema.	Media	El IPSA requiere de completa seguridad de que la certificación de fincas no tendrá objeciones de parte de los países donde se pretende hacer la penetración de mercado, por lo que a cada etapa se le está imponiendo verificaciones adicionales a las establecidas en la norma, de tal manera de garantizar que las fincas que alcanzan la certificación están correctamente cumpliendo con los requisitos establecidos. La expectativa es que la curva de aprendizaje que se está obteniendo y que está en su etapa ascendente, deje suficiente información y confianza entre los operadores del SSPB y se puedan reducir los tiempos, a su vez, se gestiona el inicio de la contratación y comercialización de terneros de calidad a mejores precios, por lo que los ingresos adicionales que perciban los productores serán el principal incentivo para su incorporación al sistema y rápida implementación de buenas prácticas de producción ganadera, lo cual asegura sostenibilidad y escalabilidad..	Invitado Proyecto
5. El productor no pueda adoptar las nuevas tecnologías por falta de acceso a financiamiento.	Baja	entidades financieras como Fundación Fundeser y Financiera FDL estarán participando en el proyecto facilitando líneas de crédito a los productores	Coordinador del proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 5 RIESGOS VIGENTES: 5 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

- [X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN
- [X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo

Comentarios

Por el modelo de intervención se espera que las capacidades queden y permita la continuidad del servicio.

Se desarrollará una estrategia de sostenibilidad involucrando a los actores público-privados que forman parte del Comité Directivo del Proyecto

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La sostenibilidad del proyecto es un tema que Conagan le brinda mucha seriedad y lo relaciona directamente con la escalabilidad del mismo, considerando que los resultados alcanzados serán el principal efecto motivador para la integración de otros productores, incluso quienes no participan del proyecto. Por tal razón y tomando en cuenta que el apoyo al proceso de certificación de fincas en el SSPB es por tiempo definido, se considera que la sostenibilidad e incluso la escalabilidad estará en dependencia de dos factores principales: la iniciativa propia de los productores y la disponibilidad y oferta de servicios para acceder al certificado. Lo primero dependerá de los resultados del proyecto y específicamente de la comercialización de los productos generados en finca certificadas, sobre todo la carne, por lo que es importante alcanzar el acuerdo comercial entre productores y la industria, lo segundo se está analizando con funcionarios del IPSA para compartir costos y establecer una plataforma de servicios con la habilitación de Médicos Veterinarios accesibles a los productores, incluyendo áreas geográficas fuera del área de acción del Proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. El proceso de certificación de fincas en el (SSPB), implica participación voluntaria, adopción de técnicas que mejoran la productividad y generar productos de mejor calidad demandados en mercados de mayor valor. Este proceso estima un período de 24 meses para las primeras fincas y 12 meses para las subsiguientes. La gestión del proyecto ha generado una curva de aprendizaje que busca superar la falta de experiencia en el tema, incertidumbre sobre los resultados, diversidad de criterios para diagnosticar y capacidades humanas de los actores. En la práctica se ha identificado que este proceso puede tomarse los 24 meses en una primera etapa y 18 meses en la segunda, asumiendo que se ha acumulado experiencia y se trabaja con el mismo equipo técnico y organizaciones de productores, lo que permite reducir los tiempos. El proceso se ha subdivido en las siguientes etapas: i) gestión y organización ii) diagnóstico den finca y desarrollo de capacidades y iii) evaluación oficial y certificación.	Implementation	Artola, Omar