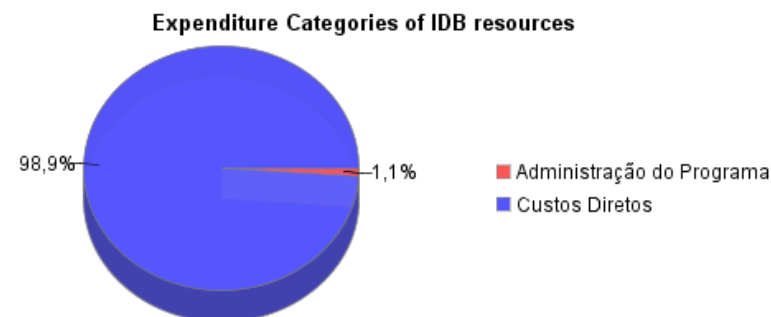
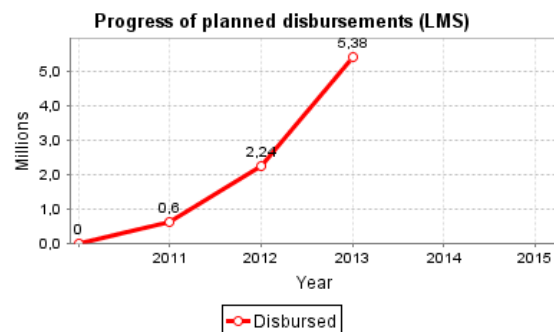
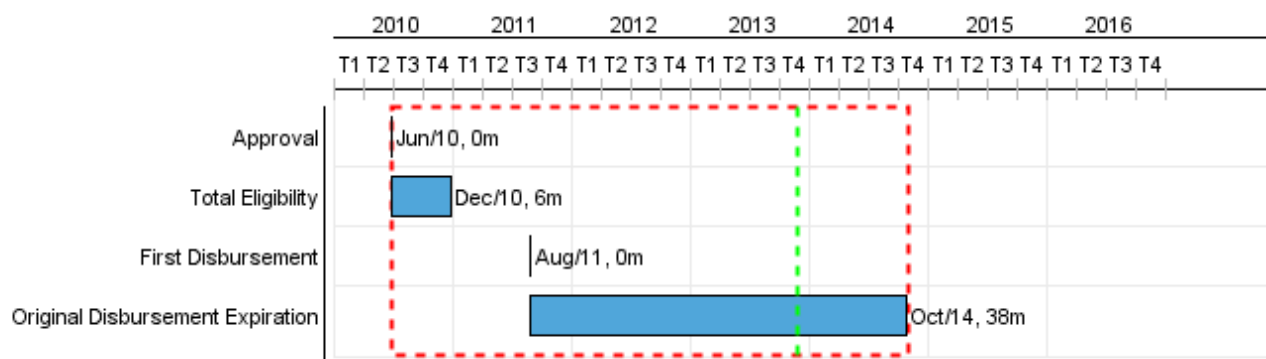


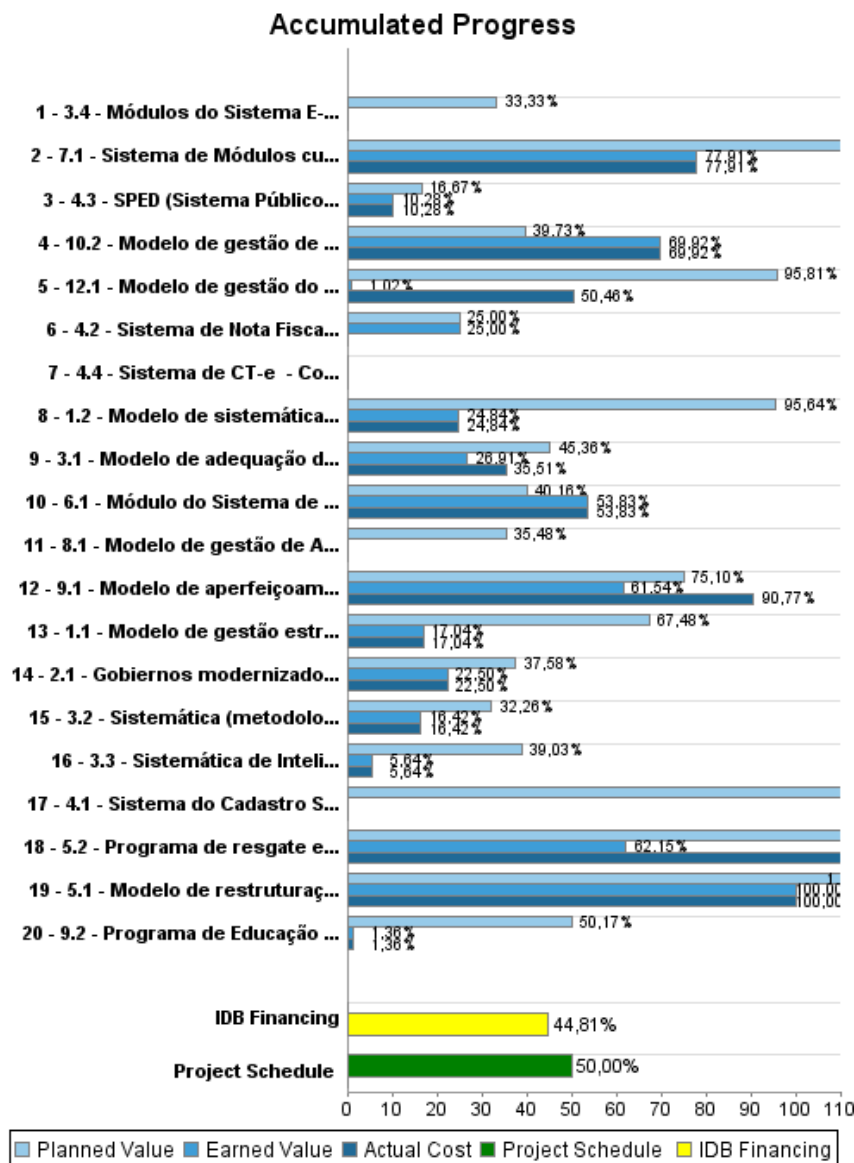
Summary Report

Basic Data		Available Funds (US\$)	Total Cost and Source
Executing Agency (EA):	SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA		
Sector:	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-FISCAL POLICY FOR SUSTAINABILITY AND GROWTH		
Loan Number(s):	2327/OC-BR	Current Approved Amount: 12.000.000,00	Original IDB: 12.000.000,00
Stage:	Approved	Disbursed Amount to Date: 5.377.532,78	Current IDB: 12.000.000,00
Operation Type:	INV - Investment	% Disbursed: 44,81	Pari-passu: 90,00
Related Operation(s):	BR-X1005, BR-L1174	Balance: 6.622.467,22	Co-Financing/Country: 1.333.000,00
Operation Subtype:	ESP - Specific Investment Operation		Original Estimate: 13.333.000,00
			Amortization Period (months): 186

Project Environmental and Social Impact Category	Reformulation	Validation
Project Environmental and Social Impact Category: None	() Was the objective(s) of this project reformulated?	Validated by Division Chief: 26-sep-2013 Validated by Country Representative: 27-sep-2013



Accumulated Progress as of 2013



Outcomes

Outcome: 1. Volume de conferência de veículos nos Postos Fiscais incrementado

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2010	2011	2012	2013	2014	Accumulated 2015 - 2016	End of project
Conferências de veículos nos Postos Fiscais	conferências	300.000,00	2009	P		321.000,00	340.000,00	360.000,00			360.000,00
				A		254.444,00	316.246,00	114.413,00			

Outcome: 2. Arrecadação semestral de ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) incrementada

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2010	2011	2012	2013	2014	Accumulated 2015 - 2016	End of project
Arrecadação semestral de ICMS em comparação com o primeiro semestre de 2009	R\$ Milhões	1.844.702,00	2009	P			12.000.000,00	12.000.000,00			12.000.000,00
				A		647.068.821,00	912.696.097,00	1.267.202,03			

Outcome: 3. Variedade de serviços tributários disponibilizados pela WEB aos contribuintes incrementada

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2010	2011	2012	2013	2014	Accumulated 2015 - 2016	End of project
Serviços disponibilizados pela WEB aos contribuintes	Serviços	2,00	2009	P			10,00	20,00			20,00
				A			15,00	23,00			

Outcome: 4. Tempo médio de concessão da inscrição estadual de 90% das empresas reduzido

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2010	2011	2012	2013	2014	Accumulated 2015 - 2016	End of project
Prazo médio de concessão de Inscrição Estadual (IE)	dias	15,00	2009	P				2,00			2,00
				A			6,00	1,00			

Outcome: 5. Quantidade de estabelecimentos credenciados à emissão de NF-e ampliada

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2010	2011	2012	2013	2014	Accumulated 2015 - 2016	End of project
Estabelecimentos credenciados à emissão da NF-e	Estabelecimentos	470,00	2009	P				4.000,00			100,00
				A			14.406,00	15.901,00			

Outcome: 6. Prazo médio de conclusão de baixa de Inscrição Estadual reduzido

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2010	2011	2012	2013	2014	Accumulated 2015 - 2016	End of project
Tempo médio de conclusão dos procedimentos de baixa de Inscrição Estadual	dias	120,00	2009	P					80,00		80,00
				A		22,00	20,00	7,00			

Outcome:	8. Arrecadação com a Dívida Ativa incrementada									
-----------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2010	2011	2012	2013	2014	Accumulated 2015 - 2016	End of project
Arrecadação com a Dívida Ativa	R\$ Milhões	3.705.075,95	2008	P A		3.766.046,00	4.424.401,00	4.505.075,95 12.383.347,00			4.505.076,00

Outcome:	9. Índice de Satisfação do Contribuinte quanto aos serviços prestados nas Agências Fazendárias incrementado									
-----------------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Comments:	Número de Agências Fazendárias obtendo conceitos bom e ótimo em pelo menos 80% das avaliações dos contribuintes.									
------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2010	2011	2012	2013	2014	Accumulated 2015 - 2016	End of project
Satisfação do Contribuinte quanto aos serviços prestados nas Agências Fazendárias	% do Índice de Satisfação		2009	P A				70,00	80,00		80,00

Outcome:	7. Tempo médio de julgamento dos processos administrativos reduzido									
-----------------	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2010	2011	2012	2013	2014	Accumulated 2015 - 2016	End of project
Tempo médio de dias para julgamento de processos administrativos.	dias	593,00	2009	P A					533,00		533,00

Outputs: Annual Physical and Financial Progress 2013

Description	Unit of Measure	Physical				Financial			
		Planned	Actual	Accumulated units	EOP units	Planned	Actual	Accumulated costs	EOP costs
Componente I - GESTÃO ESTRATÉGICA INTEGRADA									
1.1 - Modelo de gestão estratégica focado em resultados, com macroprocessos redesenhados (manualização e implantação de procedimentos operacionais).	Modelo				1,00				421.266,00
1.2 - Modelo de sistemática (metodologia, processos, sistemas informatizados e integrados) de projeção da receita implantado.	Modelo				1,00	15.500,00	8.128,00		122.857,00
2.1 - Gobiernos modernizados mediante fiscos estaduais con plano de participação presencial e virtual em fóruns institucionais integradores	Gobiernos				1,00	27.253,00	9.782,00		316.698,00
Componente II - ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA E CONTENCIOSO FISCAL									
3.1 - Modelo de adequação do sistema de controle interestadual de mercadorias em trânsito (Fronteiras) e melhoria da infraestrutura de fiscalização de trânsito implantado	Modelo				1,00	624.028,00	517.560,00		3.780.711,00
3.2 - Sistemática (metodologia, processos de trabalho, sistemas informatizados e integrados) de Fiscalização de estabelecimentos aprimorada.	Sistemas	1,00			1,00	9.626,00			702.852,00
3.3 - Sistemática de Inteligência Fiscal redesenhada.	Sistemas	1,00			1,00				259.314,00
3.4 - Módulos do Sistema E-Fisco de administração tributária implantado para a SEFAZ-MS	Sistemas				1,00	180.952,00			1.085.714,00
4.1 - Sistema do Cadastro Sincronizado implantado com a participação de outros órgãos estaduais	Sistema	1,00			1,00				8.114,00
4.2 - Sistema de Nota Fiscal Eletrônica (NF-e) implantado.	Sistema				1,00				80.000,00
4.3 - SPED (Sistema Público de Escrituração Digital) de Escrituração Contábil e Fiscal Digital implantado	Sistema	1,00			1,00				97.258,00
4.4 - Sistema de CT-e - Conhecimento de Transporte Eletrônico implantado.	Sistema	1,00			1,00				1.813.082,00
5.1 - Modelo de reestruturação dos Órgãos Preparadores e Órgão de Julgamento implementado	Modelo				1,00	55.857,50			14.980,00

Description	Unit of Measure	Physical				Financial			
		Planned	Actual	Accumulated units	EOP units	Planned	Actual	Accumulated costs	EOP costs
5.2 - Programa de resgate e recebimento do Crédito Tributário inscrito em dívida ativa devidamente implantado	Programa	1,00			1,00		72.324,00		141.145,00
Componente III - ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA, PATRIMÔNIO E CONTROLE INTERNO									
6.1 - Módulo do Sistema de gestão e planejamento de finanças, orçamento, patrimônio e contabilidade implantado.	Sistemas				1,00	105.162,00	411.880,00		1.259.042,00
7.1 - Sistema de Módulos customizados a partir do e-Fisco (para atender as áreas de Dívida Pública; Contratos de Serviços e Materiais; Convênios Estaduais e Federais; Acompanhamento do PAF; e Transferências aos Municípios).	Sistema	1,00			1,00	897,00			15.816,00
8.1 - Modelo de gestão de Auditoria para integração e aperfeiçoamento do Controle Interno implantado.	Modelo				25,00	6.611,00			120.571,00
Componente IV - GESTÃO DE RECURSOS ESTRATÉGICOS									
9.1 - Modelo de aperfeiçoamento dos serviços de atendimento ao cidadão-contribuinte implementado	AGENFAS	5,00			28,00	55.785,00	399.823,00		1.368.122,00
9.2 - Programa de Educação Fiscal atualizado	Programa				1,00				85.657,00
10.2 - Modelo de gestão de dados com base única de dados fazendários implementado.	Módulos	2,00			10,00	101.299,00			1.274.286,00
12.1 - Modelo de gestão do Conhecimento e da Inovação que promova a troca de experiências /conhecimento e adoção de melhores práticas na Administração Tributária, tendo a intranet como principal instrumento, implantado.	Modelo	1,00			1,00		112.101,00		226.765,00
Outros									
Administração	N/A					23.459,00	81.787,00		138.750,00
Imprevistos	N/A								
TOTAL						1.206.429,50	1.613.385,00		13.333.000,00