



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# PSRDEF

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

## SECTION 1: PROJECTSUMMARY

**PROJECTNAME:** Negocios Inclusivos Cadena de Valor con ConQuito

ProjectNum: EC-M1066 - OperationNum: ATN/ME-14709-EC

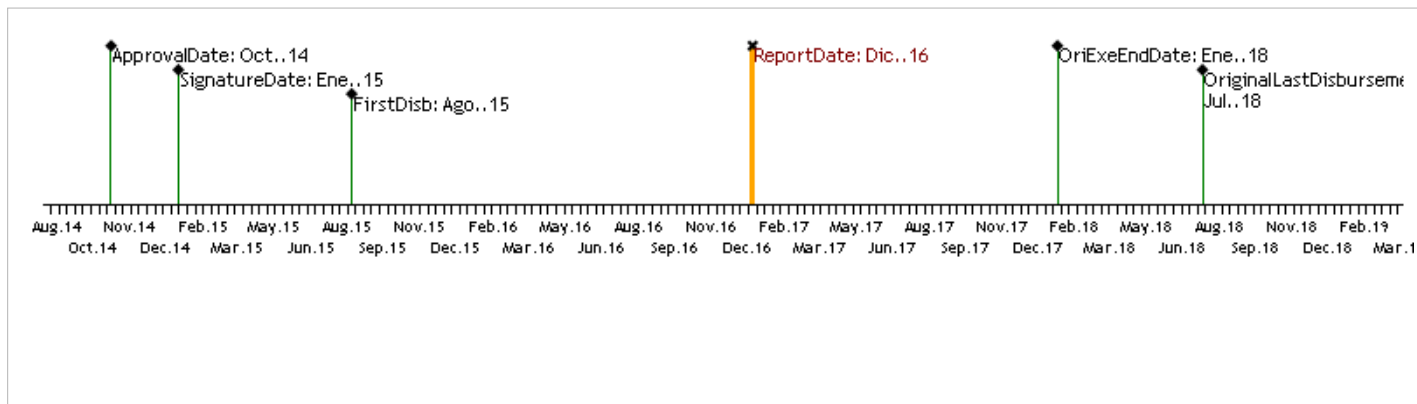
**Purpose:** Establecer vínculos comerciales sustentables entre pequeños productores rurales y Mipes con empresas ancla o entidades del sector público en las cuatro cadenas de valor seleccionadas

CountryAdmin	CountryBeneficiary	Group	SubGroup
ECUADOR	ECUADOR	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

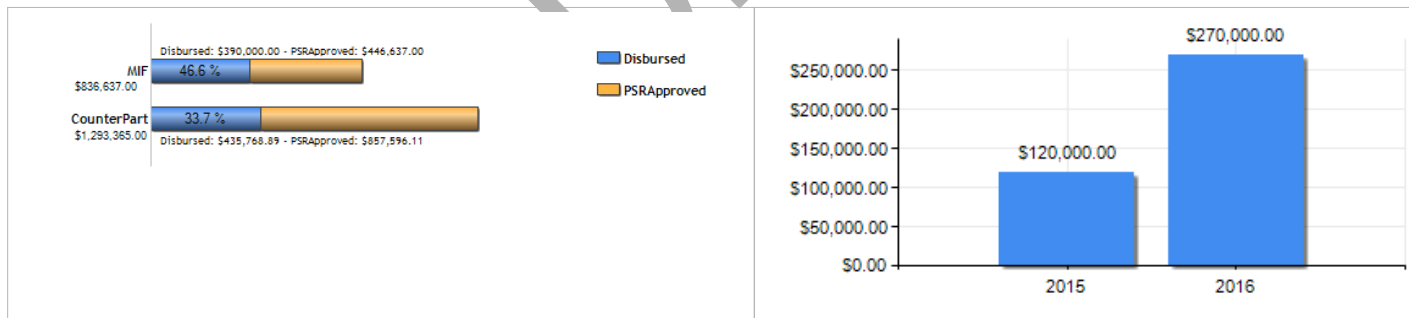
**EA:** Corporación de Promoción económica

**DesignTeamLeader:** ESTRELLA PEINADO-VARA  
**SupervisionTeamLeader:** LISSY VELEZ INTRIAGO

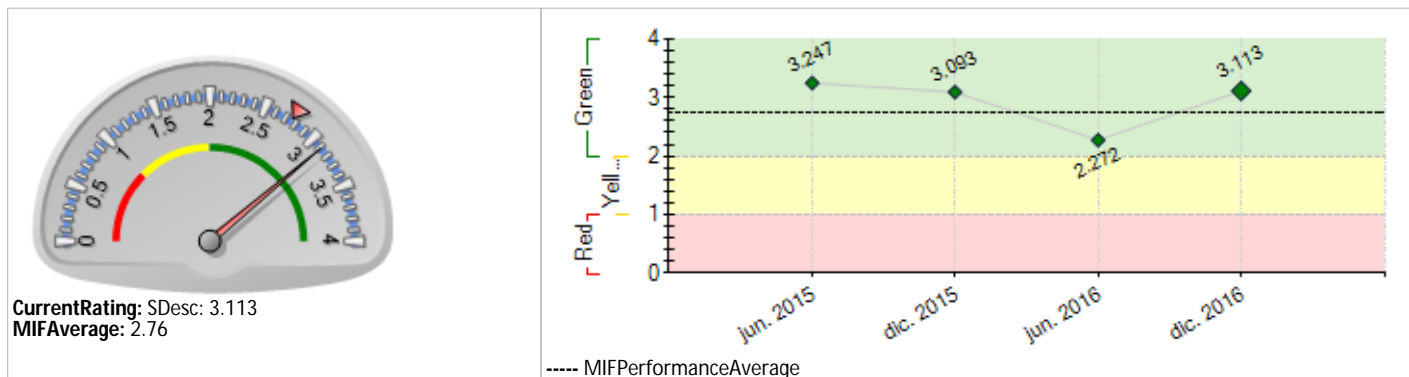
## PROJECTCYCLE



## PSRRESOURCEDISBURSED



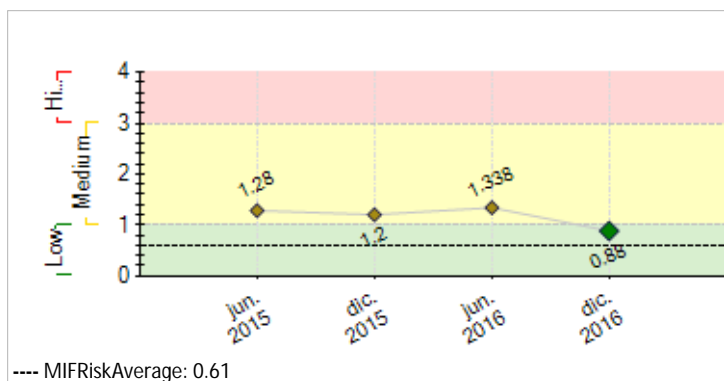
## PERFORMANCERATINGS



## EXTERNALRISK

## INSTITUTIONALCAPACITY

**Risk**  
**FinancialMngt:** Medium  
**Procurement:** Low  
**TechnicalCapacity:** Low



## SECTION 2: PERFORMANCE

### PSRReportCumulative

**Resultados:** Línea base levantada; interfaz web con información relevante de productores; Implementación modelo Empretec para nuevos negocios (Pachigen, Café Perla Negra), paquetes tecnológicos para las cadenas de café y ganadería. Capacitados alrededor de 250 productores; implementación de procesos trazables y sist. de control en cadena de café; 2 eventos de cata para conocer calidad del café. Promedio 2015-2016 tazas 82-85 puntos y precio US\$ 180-US\$ 220 x/quintal; levantamiento cluster de turismo, 2 nuevas rutas con fortalecimiento de organización de destino (Yunguilla); en ganadería se ha capacitado a más de 100 productores en BPOs; mejora genética y de pastos. **Dificultades:** cadenas no estaban preparadas para acercamiento con anclas; interv. de actores sin línea de acción conjunta con visiones diferentes; institucionalidad asociativa débil; **se mitigó** a través de impulsar mejores prácticas y calidad, concientización de beneficios de trabajar asociativamente, lo que sirvió para impulsar la relación con anclas (MACAFRI, Galetti y Café Vélez). **Riesgos** déficit fiscal podría mermar recursos para avanzar con planificación. **Mitigación:** Ubicar particip. de otros actores que acompañen y formen parte del programa con apoyos puntuales. **Perspectivas** optimistas, la intervención ha preparado a los productores a ser competitivos y que empresas anclas reconozcan su calidad. **Se avanzará** hacia implementación de instrumentos que den sostenibilidad a la calidad y volumen para apertura de mercados

### PSRCommentsMIFSpecialist

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo. Se han realizado importantes avances en la cadena del café, generando desde ya una mejora de ingresos para los agricultores. Es importante identificar las actividades claves de emprendimiento para generar nuevos modelos de negocios, con productos y/o servicios de mayor valor en las cadenas identificadas.

### PSRReportSemester

En la **cadena del café**, se inició la implementación de mejores prácticas agríc y de trazabilidad, acompañados de sistemas de control y gestión interno. Se trabajó en un proceso de sistematización de la cadena del café, con el propósito de contar con un modelo de intervención que puede ser replicable en cualquier otra zona productiva de café de especialidad. Se inició una intervención para impulsar la demanda interna de café de especialidad. Se inició una etapa de fortalecimiento asociativo, a fin de impulsar el uso de los sistemas de control y gestión interna y generar una institucionalidad asociativa más robusta. **En ganadería**, se inició Consultoría de pastos y mejora genética y un proceso de Capacitación integral en los principales eslabones de las cadenas de leche y carne. **En turismo**, se iniciaron trabajos conjuntos con Quito Turismo para potenciar a la zona de Yunguilla y crear nuevas rutas turísticas en la zona.

Es importante relevar, que el accionar del proyecto, se ha encaminado a fortalecer a los productores de pequeña escala con el propósito de prepararles a enfrentar las condiciones exigentes del mercado, su tamaño implica fortalecerles en calidad y productividad.

El siguiente semestre se concluirán actividades de asist. técnica y capacitación, se impulsarán acciones complementarias que busquen impulsar emprendimientos con valor agregado, se iniciará fomento para canalización de créditos y actividades de Comunicación

### PSRCommentsMIFSpecialist

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Actividades claves de sistematización y difusión de resultados. Contratación de la evaluación del proyecto.

## SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

Indicators		Baseline	Intermediate 1	Intermediate 2	Intermediate 3	Planned	Achieved	Status
<b>Purpose:</b> Establecer vínculos comerciales sustentables entre pequeños productores rurales y Mipes con empresas ancla o entidades del sector público en las cuatro cadenas de valor seleccionadas	R.1	Número de Mipes (pequeños productores/prestadores de servicios rurales) vinculados con socios estratégicos (empresas anclas)	0			750	0	
	R.2	Organizaciones de Gestión de Destinados creadas	0	1		2	1	
	R.3	Nuevos negocios con mayor valor agregado en funcionamiento	0	2		4	2	
	R.4	Número de empresas públicas/privadas articuladas al proyecto	0	3		6	3	
			Jul. 2016			Ene. 2018	Ene. 2016	

<b>Component 1:</b> Información sobre la demanda del mercado y la oferta de los pequeños productores/Mipes  <b>Weight:</b> 25%  <b>Classification:</b> Satisfactorio	C1.11	Diseño de la interfaz en la página web de CONQUITO						YES	Finished
	C1.12	Número de eventos temáticos realizados	0	3	6		Ene. 2018	Abr. 2016	OnCourse
				Ene. 2016	Ene. 2017		Ene. 2018	Jul. 2016	
<b>Component 2:</b> Fortalecimiento de las capacidades de los pequeños productores en las cadenas de valor seleccionadas  <b>Weight:</b> 35%  <b>Classification:</b> Satisfactorio	C2.11	Paquetes turísticos diseñados	0	1	2		3	1	OnCourse
				Ene. 2016	Ene. 2017		Ene. 2018	Ene. 2016	
	C2.12	Promotores locales formados en la cadena de leche	0	3	6		12	4	Finished
				Jul. 2016	Jul. 2017		Ene. 2018	Dic. 2016	
	C2.13	Productores de café formados bajo perfil profesional de caficultor	0	20	110		125	18	Delayed
				Jul. 2016	Jul. 2017		Ene. 2018	Sep. 2016	
	C2.14	Actores estratégicos de la cadena de hortalizas articulados	0	1	2		3		Delayed
<b>Component 3:</b> Desarrollo de nuevas oportunidades de negocio con valor agregado  <b>Weight:</b> 25%  <b>Classification:</b> Satisfactorio				Jul. 2016	Jul. 2017		Jul. 2018		
	C2.15	Una Red de Organizaciones Público - Privadas que fomentan el acceso al financiamiento de las Mipes en el Noroccidente del DMQ					Ene. 2018		
	C2.16	Productores de las 4 cadenas beneficiados con líneas de crédito a la medida	0	15	30		50	3	Delayed
				Ene. 2016	Ene. 2017		Ene. 2018	Ene. 2016	
<b>Component 4:</b> Generación de conocimientos y la comunicación estratégica  <b>Weight:</b> 15%  <b>Classification:</b> Satisfactorio	C3.11	Modelo estándar de emprendimiento implementado					Ene. 2018		
	C3.12	Comité de evaluación de iniciativas de emprendimiento conformado					Ene. 2018		
	C3.13	Nuevos negocios de mayor valor agregado identificados	0	1	4		4	1	OnCourse
				Ene. 2016	Jul. 2016		Ene. 2018	Ene. 2016	
<b>Component 4:</b> Generación de conocimientos y la comunicación estratégica  <b>Weight:</b> 15%  <b>Classification:</b> Satisfactorio	C4.11	Plan de Marketing elaborado					Dic. 2017		
	C4.12	Desarrollo de una guía metodológica para documentar la experiencia sobre el co-diseño de la asistencia técnica (metodológico, sistematización del proceso implementado)	0				1	0	OnCourse
							Jul. 2017	Dic. 2016	
	C4.13	Infografías de resultados	0				1		
							Dic. 2017		
	C4.14	Nota técnica sobre la eficacia de los programas	0				1		
	C4.15	Eventos para compartir lecciones aprendidas del Proyecto	0				Dic. 2017		
							4		
							Dic. 2017		
<b>Milestones</b>									
	H0	Condiciones previas		6	Jul. 2015		6	Jul. 2015	Achieved
	H1	Estudio de línea base realizado		1	Abr. 2016		1	Abr. 2016	Achieved
	H2	Propuesta de cluster de turismo comunitario levantada		1	Dic. 2016		1	Mar. 2016	Achieved
	H3	Implementación del modelo estándar de emprendimiento		1	Abr. 2017				
<b>PSRCRITICALISSUESTITLE</b>									
[X] Cambios en la política nacional									
[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida									

## SECTION 4: RISKS

## PSRRISKTITLE

	Level	MitigationAction	Responsible
1. Debilidad en temas de asociatividad	Medium	Se contratará una consultoría que tenga experiencia en trabajo en campo, que capacite y sensibilice a los productores de todas las cadenas en temas de asociatividad	Project Coordinator
2. Desinterés de empresas anclas	Low	Identificación y participación de mayor número de empresas anclas, disimulación del proyecto. Productores en mejores condiciones para trabajar con empresas anclas con reconocimiento de éstas respecto a calidad y precio	Project Coordinator
3. Descoordinación entre actores públicos	Low	Organización de mesas y reuniones interinstitucionales para evitar duplicidad de acciones entre entidades públicas. Trabajo conjunto en proceso de asistencia técnica	Project Coordinator

OVERALLPROJECTRISK: Medium NRORISKS: 6 INEFFECTRISK: 3 NOTINEFFECTRISK: 0 MITIGATEDRISKS: 3

## SECTION 5: SUSTAINABILITY

PSRSustainabilityScore: P - Probable

## PSRCRITICALISSUESSUSTAINABILITYTITLE

Issue	Comments
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	La sostenibilidad de la asistencia técnica ofrecida por Conquito sera un desafío una vez que se acaben los recursos del proyecto. Conquito tiene capacidad organizacional los fondos de otros donantes sim embargo el clima empresarial

[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)

[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución

podría afectar que sean las mismas empresas y los mismos productores quienes asuman este costo como parte de los servicios en la cadena de valor.

En el caso de turismo y hortalizas, podría existir el riesgo de que no se genere un Mercado estable.

Las capacidades de las organizaciones productivas Deben quedar más que fortalecidas una vez que culmine el proyecto. Existe el riesgo de que las organizaciones se debiliten por la falta de seguimiento.

#### RelativeActions:

Con el propósito de velar por la sostenibilidad técnica del proyecto, se ha contemplado trabajar en un plan conjunto entre beneficiarios, actores públicos y privados alrededor de los siguientes ejes. 1) Sistemas de gestión y control interno en la cadena del café con el propósito de asegurar la consistencia y la medición de la trazabilidad de los cafés permitiendo la generación de acuerdos comerciales de largo plazo. 2) Trabajar en el fortalecimiento organizativo a fin de que los instrumentos de gestión estén a cargo de los beneficiarios. 3) Acordar con empresas ancla tratos más equitativos, una vez que los niveles de calidad buscados en el proyecto han mejorado.

Respecto a la sostenibilidad financiera se trabajará un plan de acción con el propósito de aperturar intervenciones y apoyos de ONGs, empresa privada y universidades con acciones que serán cuantificadas y que serán parte del aporte local. De igual manera, se cuantificará como especies la intervención indirecta de las diferentes áreas de ConQuito en el transcurso de la ejecución del proyecto.

## SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

	RelativeTo	Author
1. Institucionalidad asociativa de productores es muy débil y con propósitos exclusivamente de acceder a beneficios del sector público. Es necesario que las organizaciones persigan objetivos y metas comunes con una visión comercial/empresarial	Sustainability	Jarrín, Felipe
2. Trabajar en conseguir una visión integral de participación respecto a lo que realizan las instituciones públicas como MAGAP, GAD Pichincha y ConQuito	Implementation	Jarrín, Felipe
3. Cadenas de valor a intervenir no estaban preparadas para trabajar o vincularse con empresas anclas, ha sido necesario en una primera fase de intervención apoyar a los pequeños productores en los eslabones de producción, cosecha y post cosecha a fin de mejorar y conseguir consistencia de la calidad de sus productos	Implementation	Jarrín, Felipe