

Consultoría individual para la revisión de la literatura y práctica internacionales

Contexto de la búsqueda:

La División de Gestión Fiscal (IFD/FMM) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está buscando un profesional con experiencia en investigación económica, para realizar una revisión exhaustiva y rigurosa de la evidencia sobre el uso de la información que emana de los sistemas de facturación electrónica y el cruce con información de terceros, en administraciones tributarias y aduanas.

Establecido en 1959, el BID es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe (ALC). Proporciona préstamos, subvenciones, garantías y asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios. IFD/FMM apoya a los gobiernos de ALC en sus esfuerzos de fortalecer la política y la gestión fiscal, tanto a nivel nacional como subnacional, a fin de promover el crecimiento económico y reducir la desigualdad y la pobreza.

- 1.1 Los países de ALC desde hace décadas han emprendido reformas fiscales sustanciales y han ido adoptando modelos de gestión modernos con el objetivo de mejorar su desempeño fiscal y contribuir a la estabilidad macroeconómica, al crecimiento económico, y al desarrollo equitativo y sostenible. A pesar de los avances, quedan por solucionar varios desafíos. En el área fiscal, estos desafíos están relacionados, principalmente, con (i) la insuficiente e ineficiente recaudación tributaria, (ii) la ineficiencia y baja calidad del gasto público, y (iii) la elevada opacidad y corrupción fiscal. Las tecnologías digitales y de análisis de datos tienen un gran potencial para abordar estos desafíos mediante la transformación digital de las actividades y procesos, desarrollo de capacidades, y apalancamiento de datos transaccionales para mejorar procesos y lograr mejores resultados en el cumplimiento tributario y evasión, transparencia y eficiencia de gasto (OCDE, 2016; CIAT, 2020; Izquierdo y Pessino, 2018; De Michele y Pierri, 2020)¹.
- 1.2 Al mismo tiempo, las tendencias y dinámicas de la economía digital están continuamente demandando nuevas soluciones y reformas de gestión fiscal para atender crecientes necesidades de nuevos modelos de negocio, tales como plataformas de comercio digital, *gig economy*, *blockchain*, o la economía compartida. En este aspecto, persisten desafíos relacionados con la integración y administración de estas soluciones en los sistemas tributarios de países de la región. De otro lado, el desarrollo tecnológico ha creado nuevas expectativas por parte de los ciudadanos en cuanto al modelo, calidad y eficiencia de las interacciones con el sector público, incluyendo la administración tributaria (contribuyente – hacienda pública), sistemas de compras públicas (proveedor – sector público), programas de asistencia social (beneficiario – sistema de protección social), entre otros. Por ello, los contribuyentes, empresas, y ciudadanos, cada vez más, demandan canales de interacción

¹ OCDE (2016) Advanced Analytics for Better Tax Administration. Putting Data to Work. OECD Publishing, Paris; CIAT (2020) Las TIC como Herramienta Estratégica para Potenciar la Eficiencia de las Administraciones Tributarias. CIAT. Ciudad de Panamá. Panamá. 2020; Izquierdo, A. y Pessino, C. (2018) “La (in)eficiencia del gasto público.” en Mejor gasto para mejores vidas: cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos / editado por A. Izquierdo, C. Pessino y G. Vuletin. Capítulo 3. BID. 2018; de Michele, R., y Pierri, G. (2020) Transparency and Digital Government: The Impact of COMPR.AR in Argentina. Discussion Paper N° IDB-DP-767, IADB, Washington, DC.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

con el sector público financiero más modernos y alineados con los últimos estándares y tendencias digitales.

- 1.3 Por otro lado, si bien en la administración hacendaria en la región ha hecho avances en la transformación digital, los beneficios de estas iniciativas todavía no se están apalancando plenamente. Este es el caso de los sistemas de factura electrónica (FE), ampliamente implementadas en la región, pero cuyo potencial en cuanto al uso de los datos almacenados en estos sistemas está siendo infrautilizado. La información generada por los sistemas de FE es vasta, y podría ser utilizada para profundizar el conocimiento de los contribuyentes y beneficiarios de programas sociales, su comportamiento y transacciones, generando información de apoyo para proveer una atención más personalizada de un lado, y, de otro lado reducir la evasión y mejorar el cumplimiento tributario. Sin embargo, la adopción y generalización de las tecnologías de análisis de datos grandes (*Big Data*) de los sistemas de FE en la región está rezagada, en gran medida, debido a la falta de conocimiento técnico en cuanto al desarrollo e implementación de soluciones tecnológicas, así como falta de conocimiento el funcionamiento, resultados e impacto de estas soluciones. Este vacío en el conocimiento es lo que presente CT de investigación y difusión busca contribuir a cerrar entre nuestros clientes, mediante apoyo a la conceptualización, implementación y evaluación de las iniciativas digitales, realización de estudios, análisis y experimentos, divulgación y transferencia de experiencias y conocimiento.
- 1.4 El Banco viene apoyando la modernización de las finanzas públicas de la región en su proceso de transformación digital, mediante la implementación de productos digitales en proyectos de modernización de la gestión tributaria (i.e., la FE y la CCLIP PROFISCO en Brasil), así como en la integración y digitalización de la gestión financiera pública (i.e., la implementación de sistemas integrados de administración financiera, SIAF). Asimismo, la División de Gestión Fiscal (FMM) y la División de Innovación para Servir al Ciudadano (ICS) han preparado una guía para la implementación del control del último beneficiario de la propiedad en conjunto con el Foro Global de Transparencia e Intercambio de Información para fines Tributarios². Más recientemente, gracias al esfuerzo conjunto del BID, Banco Mundial, el CIAT, y la OCDE, se publicó el *Toolkit* del IVA Digital³. Basado en los estándares OCDE internacionalmente aceptados, este *Toolkit* se beneficia de la experiencia y mejores prácticas de las jurisdicciones que han implementado con éxito estos estándares, y está dirigido a todos los tipos de comercio electrónico y considera las circunstancias específicas de los países de ALC. Otras iniciativas recientes incluyen el desarrollo del Índice de Madurez Digital, con el propósito de contar con una metodología que permita evaluar, sobre una misma base, los avances de las administraciones tributarias en su proceso de transformación digital⁴.

La misión del equipo:

IFD/FMM financia proyectos para promover el desarrollo a través de las siguientes áreas: (i) política y administración tributaria; (ii) política y gestión del gasto público; (iii) política y gestión fiscal subnacional; (iv) sostenibilidad fiscal y política macro fiscal; y (v) transparencia fiscal. Además, IFD/FMM está ayudando a los países miembros a formular e implementar estrategias fiscales digitales integrales, para introducir y adoptar nuevas tecnologías, infraestructuras, modelos de negocios y marcos institucionales que promoverán la sostenibilidad fiscal y la

² BID/OECD (2019), *A Beneficial Ownership Implementation Toolkit*, disponible en <https://oe.cd/41V>.

³ OECD/GBM/CIAT/BID (2021), *Kit de Herramientas de IVA Digital para Latinoamérica y el Caribe*, OECD, Paris.

⁴ [Índice de Madurez Digital para las Administraciones Tributarias](#).

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

transparencia en la región.

Lo que harás:

- **Primera actividad:** Discutir con el equipo BID y desarrollar el plan de trabajo y el cronograma de las actividades.
- **Segunda actividad:** Desarrollar la metodología de la búsqueda de la evidencia, extracción y sistematización de la información, y su aplicación en una muestra de estudios:
 - Identificar la literatura relevante;
 - analizar los criterios de inclusión de los estudios, estrategias para encontrar, recopilar y filtrarlos;
 - elaborar el marco de la sistematización por áreas de enfoque;
 - recopilar y sistematizar la evidencia de una muestra de estudios en una base de datos que capture la información relevante para los fines de esta revisión de literatura;
 - desarrollar y presentar tablas y figuras con hallazgos transversales de la revisión de la muestra de estudios.
- **Tercera actividad:** Elaborar la revisión de la evidencia:
 - Definir la estrategia de búsqueda y captura de información, los criterios de inclusión, el esquema de la sistematización de la evidencia, y la estructura de la base de datos de estudios de la revisión;
 - recopilar los estudios relevantes para la revisión, incluyendo los documentos de trabajo, reportes, artículos académicos;
 - sistematizar la evidencia recopilada en la base de datos, preparar figuras y tablas resumiendo los hallazgos transversales;
 - discutir y presentar la metodología, los avances, y los resultados finales de la revisión de la evidencia.

Otras actividades que el equipo del BID considere pertinentes dentro del objeto de estos términos de referencia.

Entregables y Cronograma de pagos:

Productos a entregar	% del monto contratado a pagar contra entrega y aprobación final
1. Plan de trabajo y el cronograma (primera actividad).	30%
2. Informe preliminar con la descripción de la propuesta de la metodología de la revisión sistemática y algunos resultados preliminares en una muestra de estudios revisados; la entrega debe incluir los estudios revisados y la base de datos preliminar de una muestra de estudios (segunda actividad).	
3. Informe final con la descripción de la metodología utilizada para sistematizar y analizar la evidencia y con la presentación y análisis de los resultados obtenidos; la entrega debe incluir los estudios revisados y la base de datos final (tercera actividad).	70%
Total	100%

Todas las bases de datos deben ser entregadas en el formato Excel u otro formato procesable y modificable.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018 Para consultorías modo PEC

Lo que necesitarás:

- **Ciudadanía:** Debes ser ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** No debes tener familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.
- **Educación:** Profesional en economía, políticas públicas, estadística, o similares, con título de maestría.
- **Experiencia:** Mínimo de 5 años de experiencia en investigación académica en economía, preferiblemente, en el área fiscal—digital. Se valorará experiencia en revisiones sistemáticas de literatura.
- **Idiomas:** Manejo con fluidez del español e inglés.

Competencias generales y técnicas

- Habilidad para trabajar de forma independiente y participar en equipos de investigación
- Motivación para la investigación
- Capacidad analítica y de síntesis
- Perseverancia y persistencia
- Orientación hacia la consecución de resultados
- Preparación y presentación de informes

Resumen de la oportunidad

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC). Suma Alzada.
- **Duración del contrato:** 6 meses.
- **Fecha de inicio:** 2023.
- **Ubicación:** Lugar de residencia del consultor.
- **Persona responsable:** Andrés Muñoz, (andresmu@iadb.org), Especialista Fiscal Senior, Anastasiya Yarygina (anastasiyay@iadb.org), Especialista Sector Fiscal.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar la vida de las personas en América Latina y el Caribe, y pueden hacer lo que aman en un entorno laboral diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la igualdad de género. Nuestros empleados, pueden formar parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a intereses comunes.

Estamos comprometidos a proporcionar igualdad de oportunidades en el empleo y por eso alentamos a las mujeres, LGBTQ +, personas con discapacidades, afrodescendientes y pueblos indígenas a que presenten sus solicitudes.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.

Consultoría individual para la aplicación de la metodología de Índice de Madurez Digital (IMD) actualizada al caso de administraciones tributarias seleccionadas en América Latina y el Caribe con enfoque en las dimensiones de manejo de datos e infraestructura tecnológica.**Contexto de la búsqueda:**

La División de Gestión Fiscal (IFD/FMM) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está buscando un profesional con experiencia en investigación económica, para realizar una revisión exhaustiva y rigurosa de la evidencia sobre el uso de la información que emana de los sistemas de facturación electrónica y el cruce con información de terceros, en administraciones tributarias y aduanas.

Establecido en 1959, el BID es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe (ALC). Proporciona préstamos, subvenciones, garantías y asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios. IFD/FMM apoya a los gobiernos de ALC en sus esfuerzos de fortalecer la política y la gestión fiscal, tanto a nivel nacional como subnacional, a fin de promover el crecimiento económico y reducir la desigualdad y la pobreza.

- 1.5 Los países de ALC desde hace décadas han emprendido reformas fiscales sustanciales y han ido adoptando modelos de gestión modernos con el objetivo de mejorar su desempeño fiscal y contribuir a la estabilidad macroeconómica, al crecimiento económico, y al desarrollo equitativo y sostenible. A pesar de los avances, quedan por solucionar varios desafíos. En el área fiscal, estos desafíos están relacionados, principalmente, con (i) la insuficiente e ineficiente recaudación tributaria, (ii) la ineficiencia y baja calidad del gasto público, y (iii) la elevada opacidad y corrupción fiscal. Las tecnologías digitales y de análisis de datos tienen un gran potencial para abordar estos desafíos mediante la transformación digital de las actividades y procesos, desarrollo de capacidades, y apalancamiento de datos transaccionales para mejorar procesos y lograr mejores resultados en el cumplimiento tributario y evasión, transparencia y eficiencia de gasto (OCDE, 2016; CIAT, 2020; Izquierdo y Pessino, 2018; De Michele y Pierri, 2020)⁵.
- 1.6 Al mismo tiempo, las tendencias y dinámicas de la economía digital están continuamente demandando nuevas soluciones y reformas de gestión fiscal para atender crecientes necesidades de nuevos modelos de negocio, tales como plataformas de comercio digital, *gig economy*, *blockchain*, o la economía compartida. En este aspecto, persisten desafíos relacionados con la integración y administración de estas soluciones en los sistemas tributarios de países de la región. De otro lado, el desarrollo tecnológico ha creado nuevas expectativas por parte de los ciudadanos en cuanto al modelo, calidad y eficiencia de las interacciones con el sector público, incluyendo la administración tributaria (contribuyente –

⁵ OCDE (2016) Advanced Analytics for Better Tax Administration. Putting Data to Work. OECD Publishing, Paris; CIAT (2020) Las TIC como Herramienta Estratégica para Potenciar la Eficiencia de las Administraciones Tributarias. CIAT. Ciudad de Panamá. Panamá. 2020; Izquierdo, A. y Pessino, C. (2018) “La (in)eficiencia del gasto público.” en Mejor gasto para mejores vidas: cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos / editado por A. Izquierdo, C. Pessino y G. Vuletin. Capítulo 3. BID. 2018; de Michele, R., y Pierri, G. (2020) Transparency and Digital Government: The Impact of COMPR.AR in Argentina. Discussion Paper N° IDB-DP-767, IADB, Washington, DC.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

hacienda pública), sistemas de compras públicas (proveedor – sector público), programas de asistencia social (beneficiario – sistema de protección social), entre otros. Por ello, los contribuyentes, empresas, y ciudadanos, cada vez más, demandan canales de interacción con el sector público financiero más modernos y alineados con los últimos estándares y tendencias digitales.

- 1.7 Por otro lado, si bien en la administración hacendaria en la región ha hecho avances en la transformación digital, los beneficios de estas iniciativas todavía no se están apalancando plenamente. Este es el caso de los sistemas de factura electrónica (FE), ampliamente implementadas en la región, pero cuyo potencial en cuanto al uso de los datos almacenados en estos sistemas está siendo infrautilizado. La información generada por los sistemas de FE es vasta, y podría ser utilizada para profundizar el conocimiento de los contribuyentes y beneficiarios de programas sociales, su comportamiento y transacciones, generando información de apoyo para proveer una atención más personalizada de un lado, y, de otro lado reducir la evasión y mejorar el cumplimiento tributario. Sin embargo, la adopción y generalización de las tecnologías de análisis de datos grandes (*Big Data*) de los sistemas de FE en la región está rezagada, en gran medida, debido a la falta de conocimiento técnico en cuanto al desarrollo e implementación de soluciones tecnológicas, así como falta de conocimiento el funcionamiento, resultados e impacto de estas soluciones. Este vacío en el conocimiento es lo que presente CT de investigación y difusión busca contribuir a cerrar entre nuestros clientes, mediante apoyo a la conceptualización, implementación y evaluación de las iniciativas digitales, realización de estudios, análisis y experimentos, divulgación y transferencia de experiencias y conocimiento.
- 1.8 El Banco viene apoyando la modernización de las finanzas públicas de la región en su proceso de transformación digital, mediante la implementación de productos digitales en proyectos de modernización de la gestión tributaria (i.e., la FE y la CCLIP PROFISCO en Brasil), así como en la integración y digitalización de la gestión financiera pública (i.e., la implementación de sistemas integrados de administración financiera, SIAF). Asimismo, la División de Gestión Fiscal (FMM) y la División de Innovación para Servir al Ciudadano (ICS) han preparado una guía para la implementación del control del último beneficiario de la propiedad en conjunto con el Foro Global de Transparencia e Intercambio de Información para fines Tributarios⁶. Más recientemente, gracias al esfuerzo conjunto del BID, Banco Mundial, el CIAT, y la OCDE, se publicó el *Toolkit* del IVA Digital⁷. Basado en los estándares OCDE internacionalmente aceptados, este *Toolkit* se beneficia de la experiencia y mejores prácticas de las jurisdicciones que han implementado con éxito estos estándares, y está dirigido a todos los tipos de comercio electrónico y considera las circunstancias específicas de los países de ALC. Otras iniciativas recientes incluyen el desarrollo del Índice de Madurez Digital, con el propósito de contar con una metodología que permita evaluar, sobre una misma base, los avances de las administraciones tributarias en su proceso de transformación digital⁸.

La misión del equipo:

IFD/FMM financia proyectos para promover el desarrollo a través de las siguientes áreas: (i) política y administración tributaria; (ii) política y gestión del gasto público; (iii) política y gestión fiscal subnacional; (iv) sostenibilidad fiscal y política macro fiscal; y (v) transparencia fiscal.

⁶ BID/OECD (2019), [A Beneficial Ownership Implementation Toolkit](#).

⁷ OECD/GBM/CIAT/BID (2021), [Kit de Herramientas de IVA Digital para Latinoamérica y el Caribe](#), OECD, Paris.

⁸ [Índice de Madurez Digital para las Administraciones Tributarias](#).

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

Además, IFD/FMM está ayudando a los países miembros a formular e implementar estrategias fiscales digitales integrales, para introducir y adoptar nuevas tecnologías, infraestructuras, modelos de negocios y marcos institucionales que promoverán la sostenibilidad fiscal y la transparencia en la región.

El consultor deberá evaluar cada una de las dimensiones que componen la metodología actualizada del IMD relacionadas con los aspectos tecnológicos para la transformación digital para el caso de las ATs en países de Latinoamérica y el Caribe.

- **Primera responsabilidad:** Aplicar el cuestionario y los instrumentos para el levantamiento de información diseñados en el marco de la metodología actualizada del Índice de Madurez Digital (IMD) respecto de las cuatro dimensiones para el caso de las administraciones tributarias estudiadas, particularmente a los aspectos relacionados con la arquitectura tecnológica y la gobernanza de datos.
- **Segunda responsabilidad:** Revisar documentos y reportes facilitados por las AT estudiadas, así como documentos públicos y estudios elaborados por otros organismos como el CIAT y el FMI, en los que se abordan aspectos de la administración tributaria en sus componentes de tecnología e información. Por ejemplo, los resultados de la encuesta ISORA del FMI.
- **Tercera responsabilidad:** Participar activamente junto al equipo de FMM en diálogos y reuniones con representantes de las ATs seleccionadas con el fin de discutir detalles sobre la aplicación del índice de Madurez digital y obtener información de campo.
- **Cuarta responsabilidad:** Elaborar reportes individuales que contengan un análisis de las dimensiones y componentes relacionados con los aspectos tecnológicos y de arquitectura de datos, que sirvan de insumo para la elaboración del documento de estudio de caso para una de las ATs estudiadas. En el caso de existir versiones previas de estos reportes, estos deberán ser actualizados y presentados como un nuevo reporte.
- **Quinta responsabilidad:** Diseñar y realizar presentaciones al equipo asignado por FMM para mostrar los principales hallazgos de los estudios para cada una de las AT.
- **Sexta responsabilidad:** Participar en reuniones y presentaciones con el equipo designado por FMM, según lo requerido por el jefe del equipo para la consecución de los objetivos planteados en la consultoría.

Entregables y estructura de pagos

El consultor entregará los siguientes documentos y cualquier otro según lo requiera el equipo líder en apoyo de las actividades de FMM:

Producto 1: Plan de Trabajo y cronograma de entregables.

Producto 2: Borrador de los informes de los primeros países que contengan los resultados de las actividades a las que hace referencia la responsabilidad 4 y que reflejen las actividades de las actividades 1,2 y 3.

Producto 3: Borrador de los estudios restantes a los que hace referencia la responsabilidad 4 y que reflejen las actividades de las actividades 1,2 y 3.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

Producto 4: Entrega de un informe final que sirva de insumo para desarrollar un documento consolidado que analice el estado de madurez digital de las administraciones tributarias estudiadas.

Los pagos se realizarán contra la entrega y aprobación por parte del líder del proyecto de los siguientes documentos:

- 10% contra la entrega del Producto 1.
- 30% contra la entrega y aprobación del Producto 2. El informe final deberá reflejar los cambios y observaciones realizadas por el equipo técnico de IFD/FMM.
- 30% contra la entrega y aprobación del Producto 3. El informe final deberá reflejar los cambios y observaciones realizadas por el equipo técnico de IFD/FMM.
- 30% contra la entrega del Producto 4. El informe final deberá reflejar los cambios y observaciones realizadas por el equipo técnico de IFD/FMM.

Lo que necesitaras

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** No tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.
- **Educación:** Maestría requerida (Ph.D. preferido) en economía o área relacionada.
- **Experiencia:** Mínimo de 15 años trabajando como internacional contractual, con amplia experiencia en la administración tributaria y las políticas impositivas.
- **Idiomas:** Se requiere competencia en habilidades orales y de escritura en español.

Resumen de la Oportunidad

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor por Productos y Servicios Externos (PEC). Suma Alzada.
- **Duración del contrato:** 6 meses.
- **Ubicación:** Lugar de residencia del consultor y los países incluidos en el estudio.
- **Persona responsable:** Gerardo Reyes-Tagle (gerardor@iadb.org), Especialista Líder Sectorial de la División de Gestión Fiscal (IFD/FMM) y Andres Felipe Munoz Miranda (andresmu@iadb.org), Especialista Senior Fiscalización Urbana y Municipal (IFD/FMM).
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar la vida de las personas en América Latina y el Caribe, y pueden hacer lo que aman en un entorno laboral diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la igualdad de género. Nuestros empleados, pueden formar parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a intereses comunes.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018
Para consultorías modo PEC

Estamos comprometidos a proporcionar igualdad de oportunidades en el empleo y por eso alentamos a las mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes y pueblos indígenas a que presenten sus solicitudes.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.

Consultoría individual para la aplicación de la metodología de Índice de Madurez Digital (IMD) actualizada al caso de administraciones tributarias seleccionadas en América Latina y el Caribe.**Contexto de la búsqueda:**

La División de Gestión Fiscal (IFD/FMM) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) está buscando un profesional con experiencia en investigación económica, para realizar una revisión exhaustiva y rigurosa de la evidencia sobre el uso de la información que emana de los sistemas de facturación electrónica y el cruce con información de terceros, en administraciones tributarias y aduanas.

Establecido en 1959, el BID es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe (ALC). Proporciona préstamos, subvenciones, garantías y asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios. IFD/FMM apoya a los gobiernos de ALC en sus esfuerzos de fortalecer la política y la gestión fiscal, tanto a nivel nacional como subnacional, a fin de promover el crecimiento económico y reducir la desigualdad y la pobreza.

- 1.9 Los países de ALC desde hace décadas han emprendido reformas fiscales sustanciales y han ido adoptando modelos de gestión modernos con el objetivo de mejorar su desempeño fiscal y contribuir a la estabilidad macroeconómica, al crecimiento económico, y al desarrollo equitativo y sostenible. A pesar de los avances, quedan por solucionar varios desafíos. En el área fiscal, estos desafíos están relacionados, principalmente, con (i) la insuficiente e ineficiente recaudación tributaria, (ii) la ineficiencia y baja calidad del gasto público, y (iii) la elevada opacidad y corrupción fiscal. Las tecnologías digitales y de análisis de datos tienen un gran potencial para abordar estos desafíos mediante la transformación digital de las actividades y procesos, desarrollo de capacidades, y apalancamiento de datos transaccionales para mejorar procesos y lograr mejores resultados en el cumplimiento tributario y evasión, transparencia y eficiencia de gasto (OCDE, 2016; CIAT, 2020; Izquierdo y Pessino, 2018; De Michele y Pierri, 2020)⁹.
- 1.10 Al mismo tiempo, las tendencias y dinámicas de la economía digital están continuamente demandando nuevas soluciones y reformas de gestión fiscal para atender crecientes necesidades de nuevos modelos de negocio, tales como plataformas de comercio digital, *gig economy*, *blockchain*, o la economía compartida. En este aspecto, persisten desafíos relacionados con la integración y administración de estas soluciones en los sistemas tributarios de países de la región. De otro lado, el desarrollo tecnológico ha creado nuevas expectativas por parte de los ciudadanos en cuanto al modelo, calidad y eficiencia de las interacciones con el sector público, incluyendo la administración tributaria (contribuyente – hacienda pública), sistemas de compras públicas (proveedor – sector público), programas de asistencia social (beneficiario – sistema de protección social), entre otros. Por ello, los contribuyentes, empresas, y ciudadanos, cada vez más, demandan canales de interacción

⁹ OCDE (2016) Advanced Analytics for Better Tax Administration. Putting Data to Work. OECD Publishing, Paris; CIAT (2020) Las TIC como Herramienta Estratégica para Potenciar la Eficiencia de las Administraciones Tributarias. CIAT. Ciudad de Panamá. Panamá. 2020; Izquierdo, A. y Pessino, C. (2018) “La (in)eficiencia del gasto público.” en Mejor gasto para mejores vidas: cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos / editado por A. Izquierdo, C. Pessino y G. Vuletin. Capítulo 3. BID. 2018; de Michele, R., y Pierri, G. (2020) Transparency and Digital Government: The Impact of COMPR.AR in Argentina. Discussion Paper N° IDB-DP-767, IADB, Washington, DC.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

con el sector público financiero más modernos y alineados con los últimos estándares y tendencias digitales.

- 1.11 Por otro lado, si bien en la administración hacendaria en la región ha hecho avances en la transformación digital, los beneficios de estas iniciativas todavía no se están apalancando plenamente. Este es el caso de los sistemas de factura electrónica (FE), ampliamente implementadas en la región, pero cuyo potencial en cuanto al uso de los datos almacenados en estos sistemas está siendo infrautilizado. La información generada por los sistemas de FE es vasta, y podría ser utilizada para profundizar el conocimiento de los contribuyentes y beneficiarios de programas sociales, su comportamiento y transacciones, generando información de apoyo para proveer una atención más personalizada de un lado, y, de otro lado reducir la evasión y mejorar el cumplimiento tributario. Sin embargo, la adopción y generalización de las tecnologías de análisis de datos grandes (*Big Data*) de los sistemas de FE en la región está rezagada, en gran medida, debido a la falta de conocimiento técnico en cuanto al desarrollo e implementación de soluciones tecnológicas, así como falta de conocimiento el funcionamiento, resultados e impacto de estas soluciones. Este vacío en el conocimiento es lo que presente CT de investigación y difusión busca contribuir a cerrar entre nuestros clientes, mediante apoyo a la conceptualización, implementación y evaluación de las iniciativas digitales, realización de estudios, análisis y experimentos, divulgación y transferencia de experiencias y conocimiento.
- 1.12 El Banco viene apoyando la modernización de las finanzas públicas de la región en su proceso de transformación digital, mediante la implementación de productos digitales en proyectos de modernización de la gestión tributaria (i.e., la FE y la CCLIP PROFISCO en Brasil), así como en la integración y digitalización de la gestión financiera pública (i.e., la implementación de sistemas integrados de administración financiera, SIAF). Asimismo, la División de Gestión Fiscal (FMM) y la División de Innovación para Servir al Ciudadano (ICS) han preparado una guía para la implementación del control del último beneficiario de la propiedad en conjunto con el Foro Global de Transparencia e Intercambio de Información para fines Tributarios¹⁰. Más recientemente, gracias al esfuerzo conjunto del BID, Banco Mundial, el CIAT, y la OCDE, se publicó el *Toolkit* del IVA Digital¹¹. Basado en los estándares OCDE internacionalmente aceptados, este *Toolkit* se beneficia de la experiencia y mejores prácticas de las jurisdicciones que han implementado con éxito estos estándares, y está dirigido a todos los tipos de comercio electrónico y considera las circunstancias específicas de los países de ALC. Otras iniciativas recientes incluyen el desarrollo del Índice de Madurez Digital, con el propósito de contar con una metodología que permita evaluar, sobre una misma base, los avances de las administraciones tributarias en su proceso de transformación digital¹².

La misión del equipo:

IFD/FMM financia proyectos para promover el desarrollo a través de las siguientes áreas: (i) política y administración tributaria; (ii) política y gestión del gasto público; (iii) política y gestión fiscal subnacional; (iv) sostenibilidad fiscal y política macro fiscal; y (v) transparencia fiscal. Además, IFD/FMM está ayudando a los países miembros a formular e implementar estrategias fiscales digitales integrales, para introducir y adoptar nuevas tecnologías, infraestructuras,

¹⁰ BID/OECD (2019), *A Beneficial Ownership Implementation Toolkit*.

¹¹ OECD/GBM/CIAT/BID (2021), *Kit de Herramientas de IVA Digital para Latinoamérica y el Caribe*, OECD, Paris.

¹² *Índice de Madurez Digital para las Administraciones Tributarias*.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

modelos de negocios y marcos institucionales que promoverán la sostenibilidad fiscal y la transparencia en la región.

El consultor deberá evaluar cada una de las dimensiones que componen la metodología actualizada del IMD relacionadas con aspectos institucionales y estratégicos para la transformación digital para el caso de las ATs en países de Latinoamérica y el Caribe tales.

Lo que harás

- **Primera responsabilidad:** Aplicar el cuestionario y los instrumentos de levantamiento de información diseñados en el marco de la metodología actualizada del Índice de Madurez Digital (IMD) respecto de las cuatro dimensiones que conforman el índice, para el caso de las ATs de los países seleccionados.
- **Segunda responsabilidad:** Revisar documentos y reportes facilitados por las AT estudiadas, así como documentos públicos y estudios elaborados por otros organismos como el CIAT y el FMI, en los que se abordan aspectos de la administración tributaria en sus componentes de tecnología e información. Por ejemplo, los resultados de la encuesta ISORA del FMI.
- **Tercera responsabilidad:** Participar activamente junto al equipo asignado por FMM en diálogos y reuniones con representantes de las AT estudiadas con el fin de discutir detalles sobre la aplicación del índice de Madurez digital y obtener información de campo.
- **Cuarta responsabilidad:** Elaborar reportes individuales por cada una de las AT estudiadas que documenten los resultados de la aplicación del índice de madurez digital. En el caso de existir versiones previas de estos reportes, estos deberán ser actualizados y presentados como un nuevo reporte.
- **Quinta responsabilidad:** Diseñar y realizar presentaciones para mostrar los principales hallazgos de los estudios para cada una de las AT estudiadas.
- **Sexta responsabilidad:** Participar en reuniones y presentaciones con el equipo designado por FMM, según lo requerido por el jefe del equipo para la consecución de los objetivos planteados en la consultoría.

Entregables y estructura de pagos

El consultor entregará los siguientes documentos y cualquier otro según lo requiera el equipo líder en apoyo de las actividades de FMM:

Producto 1: Plan de Trabajo y cronograma de entregables.

Producto 2: Borrador de los primeros estudios país sobre la aplicación a la que hace referencia la responsabilidad 4 y que reflejen las actividades de las actividades 1,2 y 3.

Producto 3: Borrador de los estudios restantes a los que hace referencia la responsabilidad 4.

Producto 4: Entrega de un documento final que haga un análisis comparativo del estado de madurez digital de las AT estudiadas.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018 Para consultorías modo PEC

Los pagos se realizarán contra la entrega y aprobación por parte del líder del proyecto de los siguientes documentos:

- 10% contra la entrega del Producto 1.
- 30% contra la entrega y aprobación del Producto 2. El informe final deberá reflejar los cambios y observaciones realizadas por el equipo técnico de IFD/FMM.
- 30% contra la entrega y aprobación del Producto 3. El informe final deberá reflejar los cambios y observaciones realizadas por el equipo técnico de IFD/FMM.
- 30% contra la entrega del Producto 4

Lo que necesitaras

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** No tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.
- **Educación:** Maestría requerida (Ph.D. preferido) en economía o área relacionada.
- **Experiencia:** Mínimo de 15 años trabajando como internacional contractual, con amplia experiencia en la administración tributaria y las políticas impositivas.
- **Idiomas:** Se requiere competencia en habilidades orales y de escritura en español.

Resumen de la Oportunidad

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor por Productos y Servicios Externos (PEC). Suma Alzada.
- **Duración del contrato:** 6 meses.
- **Ubicación:** Lugar de residencia del consultor.
- **Persona responsable:** Gerardo Reyes-Tagle (gerardor@iadb.org), Especialista Líder Sectorial de la División de Gestión Fiscal (IFD/FMM) y Andres Felipe Munoz Miranda (andresmu@iadb.org), Especialista Senior Fiscalización Urbana y Municipal (IFD/FMM).
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar la vida de las personas en América Latina y el Caribe, y pueden hacer lo que aman en un entorno laboral diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la igualdad de género. Nuestros empleados, pueden formar parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a intereses comunes.

Estamos comprometidos a proporcionar igualdad de oportunidades en el empleo y por eso alentamos a las mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes y pueblos indígenas a que presenten sus solicitudes.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.

Consultoría individual para productos de conocimiento en Toolkit de Fiscalidad Internacional y Convenios de Doble Imposición en ALC.**Contexto de la búsqueda:**

La División de Gestión Fiscal (IFD/FMM) está buscando un profesional especializado en administración tributaria, especialmente enfocada a la fiscalidad internacional, en América Latina y el Caribe (ALC).

El Marco Inclusivo de la OCDE prepara una reforma al sistema fiscal internacional que anticipa cambios sustantivos en conceptos clave como el establecimiento permanente, los puntos de conexión o la jurisdicción tributaria. En este contexto, se anticipan cambios importantes en los sistemas tributarios de ALC, particularmente en lo que se refiere a la fiscalidad internacional. Al mismo tiempo, la mayoría de los tratados fiscales celebrados por los países de ALC (entre sí, y con otros países de dentro y de fuera de la OCDE) no siguen ni el Modelo de la OCDE ni el de la ONU en puridad, reflejando una mezcla de "modelos," como resultado de la combinación de sistemas jurídicos y políticas fiscales y económicas diferentes. En este sentido, se precisa una herramienta que analice los tratados fiscales como la principal fuente global de tributación internacional desde una perspectiva "híbrida", considerando tanto los modelos de la OCDE y de la ONU, el impacto de los recientes acuerdos en el Marco Inclusivo de la OCDE, y las principales resoluciones fiscales y materiales administrativos referidos a la práctica de los tratados fiscales.

La administración de las relaciones fiscales internacionales es un área especializada en las administraciones tributarias, que requiere decisiones estratégicas sobre ubicación en el organigrama, procedimientos de aplicación ágiles y eficaces, gestión del conocimiento, y capacitación de funcionarios.

Los objetivos de esta consultoría son facilitar la aplicación de la legislación y normativa subordinada que se refiere a las obligaciones tributarias internacionales, en el contexto tradicional de tratados fiscales y tributación de no residentes, precios de transferencia y otros procedimientos con no residentes, o con residentes con transcendencia internacional. Adicionalmente, deberá considerarse el contexto general de transformación digital de las AATT las obligaciones relativas a la transparencia e intercambio de información internacional, previa petición y automática, las obligaciones de IVA para no residentes por consumos digitales, las relaciones nuevas derivadas de la aplicación de los Pilares I y II del Marco Inclusivo de la OCDE, y las oportunidades que surgen para los países de Desarrollo (como muestra el informe [Tax Co-operation for the 21st Century](#), de la OCDE a los Ministros de Finanzas y Gobernadores Centrales del G-7 en mayo de 2022)

La misión del equipo:

IFD/FMM del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) tiene como propósito principal apoyar a los gobiernos de América Latina y el Caribe para fortalecer la política y la gestión fiscal, tanto a nivel nacional como subnacional, con el fin de promover el crecimiento económico y la reducción de la inequidad y la pobreza. Para apoyar a los países en esta tarea, IFD/FMM financia proyectos para promover el desarrollo a través de las siguientes áreas: (i) política y administración tributaria; (ii) política y gestión del gasto público; (iii) política y gestión fiscal subnacional; (iv) sostenibilidad fiscal y política macro fiscal; y (v) transparencia fiscal.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018 Para consultorías modo PEC

Lo que harás:

- **Primera responsabilidad:** Apoyar a IFD/FMM en la identificación de las obligaciones tributarias “internacionales”, para definir el ámbito de aplicación del estudio.
- **Segunda responsabilidad:** Examinar críticamente las modalidades de gestión de las obligaciones de fiscalidad internacional, desde la perspectiva orgánica (unidad/es competente/s y ubicación dentro del organigrama de una AT o ministerio de finanzas) funcional (gestión/comprobación y auditoría/recaudación/otras funciones) procedimental (por ejemplo, ¿es preferible la aplicación de tasas de gravamen generales y devolución posterior del diferencial si el convenio tiene tasas preferentes o es mejor la aplicación directa de las tasas convenidas?) y del entorno administrativo (personal y sus cualificaciones, tecnología, servicios web, etc)
- **Tercera responsabilidad:** Producir recomendaciones de organización administrativa, incluyendo procesos, formularios, etc. para que las AATT de ALC adecúen sus mecanismos administrativos de aplicación de la normativa de no residentes al entorno de internacionalización de las obligaciones tributarias a que se enfrentan. Idealmente, las recomendaciones se basarían en buenas prácticas identificadas internacionalmente (Foro de Administración Tributaria de la OCDE, FMI, Banco Interamericano de Desarrollo, CIAT, otras fuentes) y deberían tener en cuenta que la capacidad administrativa actualmente es heterogénea y que las soluciones no tienen que ser las mismas para todos.

Entregables y Cronograma de pagos:

- **Producto 1:** Plan de trabajo de la investigación y recopilación de fuentes bibliográficas
- **Producto 2:** Catálogo de obligaciones tributarias internacionales
- **Producto 3:** Análisis de las obligaciones tributarias internacionales desde la perspectiva de las opciones de gestión, documento de trabajo para producir el entregable 3.
- **Producto 4:** Recomendaciones de buenas prácticas para la gestión de no residentes. Este informe se integrará como capítulo en el Toolkit de Fiscalidad Internacional y Convenios de Doble Imposición en ALC

Los pagos se realizarán contra la entrega de los productos, de acuerdo con el siguiente detalle:

- 10% contra la entrega del Producto 1.
- 30% contra la entrega del Producto 2.
- 30% contra la entrega del Producto 3.
- 30% contra la entrega del Producto 4

Lo que necesitarás:

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.
- **Educación:** Título universitario de máster.
- **Experiencia:** Más de 10 años de experiencia en puestos de responsabilidad en administración tributaria.

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018 Para consultorías modo PEC

- **Idiomas:** español e inglés

Competencias generales y técnicas:

- Profundo conocimiento de la materia
- Capacidad analítica
- Excelentes competencias de comunicación escrita

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Contractual de Productos y Servicios Externos (PEC). Suma Alzada.
- **Duración del contrato:** 6 meses.
- **Fecha de inicio:** Julio 2023.
- **Ubicación:** Lugar de residencia del consultor.
- **Persona responsable:** Ubaldo González de Frutos (ubaldog@iadb.org), Especialista Senior de la División de Gestión Fiscal en la oficina de la Representación del Banco en Ecuador (FMM/CEC).
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar la vida de las personas en América Latina y el Caribe, y pueden hacer lo que aman en un entorno laboral diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la igualdad de género. Nuestros empleados, pueden formar parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a intereses comunes.

Estamos comprometidos a proporcionar igualdad de oportunidades en el empleo y por eso alentamos a las mujeres, LGBTQ +, personas con discapacidades, afrodescendientes y pueblos indígenas a que presenten sus solicitudes.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas. Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.

Individual Consultancy to Evaluate the Impact of Digital Solution in LAC”

Background of this search:

The Fiscal Management Division (IFD/FMM) is looking for a consultant with a background in economic research and impact evaluation to support research activities and knowledge products. The consultancy is to assist IFD/FMM in the implementation of Economic Sector Work (ESW) on Nudges to improve tax compliance and formality in LAC.

Established in 1959, the Inter-American Development Bank (“IDB” or “Bank”) is the main source of financing for economic, social and institutional development in Latin America and the Caribbean. It provides loans, grants, guarantees, policy advice and technical assistance to the public and private sectors of its borrowing countries.

The Fiscal and Municipal Management Unit (FMM) reports to the Institution for Development Office (IFD) at the Executive Vice President of Sectors and Knowledge and it is charged with supporting governments in the design of projects to strengthen their policies and adopt a form of fiscal management that fosters a significant impact on growth and equality. To support countries in this endeavor, FMM provides technical assistance, and offers advisory services to governments to promote development through each of the following areas: (i) Tax policy and management, (ii) Public Expenditure and management, (iii) Subnational policy and management, (iv) Fiscal sustainability and Macro-Fiscal policy, (iv) Fiscal sustainability, (v) Fiscal transparency and (vi) Digital fiscal management.

The objective of this consultancy is to provide technical support for the implementation and execution of impact evaluations carried out by the IFD/FMM with a focus on the implementation of digital transformation solutions to improve fiscal management.

The team’s mission:

IFD/FMM in the Institutions for Development Sector main areas of work are tax policy and administration, public expenditure policy and management, subnational fiscal policy and management, fiscal sustainability as well as macro-fiscal policy and fiscal transparency. To this end, activities related to tax administration include digitalization and reform projects, the facilitation of behavioral insights, advisory and technical assistance on specific issues as well knowledge generation to guide our evidence-based interventions and learn from our work.

What you will do:

- First activity: produce a research design and implementation plan, introduce adjustments, and produce complementary plans, if necessary, under the approval of the IDB team.
- Second activity: carry out econometric and statistical analysis, as required, related to studies and impact evaluations; assist in writing of different products drafts, as required.
- Third activity: produce results in the form of a scientific working paper that shall be co-authored with the IDB team.
- Fourth activity: produce a clean documentation of the data and analysis.
- Fifth activity: in collaboration with the IDB team, work with clients to identify, guide, and support the data extraction and information gathering for ensuring data quality, proper

HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

Para consultorías modo PEC

documentation of the treatment, counterfactual, and other activities related to the proper implementation of impact evaluation plans.

Deliverables and Payments timeline:

- **Product 1: Research design and implementation plan.** Initial and revised version incorporating IDB coordinators' comments. The plan should include the chronogram of research activities and the methodological approach.
- **Product 2: Data analysis and results report.** Initial and revised version incorporating IDB coordinators' comments. Should include the study background, data description, methodology, results, conclusions, and policy implications. The deliverable should also include the analysis code and a cleaned and labelled data set in editable format.

The payments will be as follow:

- 30% upon delivery and approval of **Product 1** (after incorporating revisions, comments, and suggestions) and subject to the approval of the IDB coordinators of this product.
- 70% upon delivery and approval of **Product 2** (after incorporating revisions, comments, and suggestions) and subject to the approval of the IDB coordinators of this product.

All information must be submitted in an editable format. The deliverables must include all the technical documentation and support materials to produce the results, such as spreadsheets, programming codes, databases, among others.

The ownership and intellectual property rights of the results of this consultancy, as well as the reports and other documents related to it, are of the IDB. The IDB may exercise these rights autonomously and independently and without the need for reciprocal consultations or authorizations.

What you'll need:

Citizenship: You are a citizen of one of our 48-member countries.

Consanguinity: You have no family members (up to fourth degree of consanguinity and the second degree of affinity, including spouse) working for the IDB Group.

Education: Master's Degree in Economics, Public Policy, or related fields. PhD preferred.

Experience: At least 5 years of professional experience in economic research, program evaluation, applied microeconomics and data analysis. Experience analyzing large administrative datasets using any of the following software: Stata, R, Python.

Languages: Spanish and English required. Portuguese is a plus.

Core and Technical Competencies:

- Program evaluation, applied microeconomics and data analysis.
- Fully proficient computer skills in MS Word, Excel, Power Point, particularly, in the Stata software package.
- Excellent quantitative and communication skills.
- Ability to work with a team and take a proactive approach.
- Ability to write scientific working papers.

Opportunity Summary:

- **Type of contract and modality:** Product and External Services Contractual (PEC), Lump Sum Contract.
- **Length of contract:** 6 months.
- **Starting date:** June 2023.
- **Location:** Consultant's residency.
- **Responsible person:** The consultancy will be coordinated by Anastasiya Yarygina (Anastasiyay@iadb.org), Sector Specialist (IFD/FMM); Alejandro Rasteletti (ARASTELETTI@iadb.org), Sector Senior Specialist (IFD/FMM).

Our culture: Our people are committed and passionate about improving lives in Latin-America and the Caribbean, and they get to do what they love in a diverse, collaborative and stimulating work environment. We are the first Latin American and Caribbean development institution to be awarded the EDGE certification, recognizing our strong commitment to gender equality. As an employee you can be part of internal resource groups that connect our diverse community around common interests.

Because we are committed to providing equal opportunities in employment, we embrace diversity based on gender, age, education, national origin, ethnic origin, race, disability, sexual orientation, and religion. We encourage women, Afro-descendants and persons of indigenous origins to apply.

About us: At the IDB, we are committed to improving lives. Since 1959, we have been a leading source of long-term financing for economic, social, and institutional development in Latin America and the Caribbean. We do more than lending though. We partner with our 48-member countries to provide Latin America and the Caribbean with cutting-edge research about relevant development issues, policy advice to inform their decisions, and technical assistance to improve on the planning and execution of projects. For this, we need people who not only have the right skills, but also are passionate about improving lives.

Our team in Human Resources carefully reviews all applications.