

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

**ECUADOR**

**DESARROLLO SOSTENIBLE DE LOS SECTORES  
PRODUCTIVOS EN GALÁPAGOS**

**(EC-M1010)**

**MEMORANDO DE DONANTES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Leonardo Corral (RE3/EN3), Jefe del Equipo; Santiago Soler (MIF/OPS); Steven Stone (COF/CEC); Annette Killmer (RE3/EN3); Rosa Guerrero (COF/CEC); Fermín Vivanco (SDS/MSM); Jorge de Vicente (MIF/OPS); María Elena Nawar (MIF/DEU); Milena Gaviria (MIF/OPS); Juan Carlos Pérez-Segnini (LEG/OPR); Gisella Barreda (RE3/EN3); y Eduardo Cucinelli (Consultor).

## ÍNDICE

I.	RESUMEN EJECUTIVO .....	1
II.	ANTECEDENTES .....	1
III.	OBJETIVOS Y COMPONENTES .....	3
IV.	COSTO Y FINANCIAMIENTO .....	5
V.	ENTIDAD EJECUTORA Y MECANISMO DE EJECUCIÓN .....	6
VI.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN .....	8
VII.	BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO .....	8
VIII.	IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL .....	10

## **ANEXOS**

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Presupuesto resumido
ANEXO III	Cuadro con proyectos FOMIN-BID similares o relacionados

## **APÉNDICES**

Proyecto de resolución

**DOCUMENTOS DISPONIBLES EN LOS ARCHIVOS TÉCNICOS DE RE3/RE3**

1. Presupuesto detallado.
2. Reglamento Operativo.
3. Términos de Referencia de los integrantes de la Unidad Coordinadora y consultores principales.
4. Cartas de compromiso del ejecutor.
5. Diagramas GANTT de Ejecución del Proyecto con Hitos-gatilladores del Proyecto.
6. Sinergia de fondos con otros donantes.
7. Informe de Seguimiento de Ejecución de Proyectos (PPMR)
8. Plan de contrataciones

## **SIGLAS Y ABREVIATURAS**

AECI	Agencia Española de Cooperación Internacional
CI	Conservación Internacional
FUNDAR	Fundación para el Desarrollo Alternativo Responsable
INGALA	Instituto Nacional Galápagos
MAE	Ministerio del Ambiente de Ecuador
MD	Matriz de Desempeño
MIPYMES	Micro, pequeñas y Medianas Empresas
PNG	Parque Nacional Galápagos
POA	Plan Operativo Anual
RO	Reglamento Operativo
SIGC	Sistema de Información Gerencial del Cluster Galápagos
UC	Unidad Coordinadora

**DESARROLLO SOSTENIBLE DE LOS SECTORES  
PRODUCTIVOS EN GALÁPAGOS  
(EC-M1010)**

**I. RESUMEN EJECUTIVO**

**Agencia ejecutora:** Cámara Provincial de Turismo de Galápagos (CAPTURGAL)

**País beneficiario:** Ecuador.

**Beneficiarios:** El programa tendrá como beneficiarios directos a: i) unas 100 MIPYMES del sector turismo; ii) por lo menos seis organizaciones asociativas de productores de los sectores pesca y agropecuarios que reúnen en conjunto unos 1300 socios; y iii) la Cámara de turismo se verá fortalecida en su gestión operativa tanto hacia el sector turismo como a la vinculación con los sectores de pesca y agricultura, y quedará operando un Sistema de Información Gerencial.

<b>Monto y fuente:</b>	Modalidad:	No reembolsable (Facilidad III-A)
	IDB: (FOMIN) <sup>1</sup>	US\$1.863.616 (63%) <sup>2</sup>
	Local:	US\$1.076.811 (37%)
	Total:	US\$2.940.426

**Objetivos:** Fin: Contribuir al desarrollo sostenible de Galápagos.

Propósito: Mejorar la capacidad de las MiPYMEs de los sectores productivos locales (pesca, agropecuario y turismo) de vincularse al desarrollo económico turístico en Galápagos, el cual depende de la conservación de su ambiente natural.

Componentes: i) asistencia técnica en gestión empresarial a las organizaciones productivas del sector privado del archipiélago; ii) adecuación productiva para mercados meta; y iii) desarrollo de mercados y asociatividad empresarial.

<b>Plazos:</b>	Período de Ejecución:	48 meses
	Período de Desembolso:	54 meses

**Revisión social y ambiental:** El CESI revisó el proyecto en su reunión del 1 de abril del 2005. Las respuestas a las observaciones de CESI fueron incorporadas en el documento (párrafo 8.1).

<sup>1</sup> La contribución FOMIN incluye US\$15,000 para las actividades de coordinación del Cluster.

<sup>2</sup> Excluye actividades de Cluster.

**Coordinación con otras instituciones oficiales de desarrollo:**

Durante la preparación se llevo a cabo un proceso amplio de consulta y coordinación con la cooperación internacional, resultado del cual se han obtenido compromiso de contraparte y coordinación de actividades con el proyecto de algunas agencias trabajando en áreas comunes, a saber: WWF, AECI, CI, FUNDAR. Adicionalmente, el MAE, con el apoyo de CI y otros, lidera un esfuerzo para concretar un fondo de crédito para impulsar alternativas productivas con base local. En reuniones de coordinación, se acordó trabajar conjuntamente en esta iniciativa, donde el proyecto jugará un rol central complementario con asistencia técnica y capacitación.

**Condiciones contractuales especiales:****Condiciones previas al primer desembolso de los recursos del Banco:**

- a) Contratación del Coordinador de la Unidad Coordinadora (UC).
- b) Que el Consejo Directivo (CD) se haya constituido y se haya reunido por primera vez.
- c) La puesta en vigencia del Reglamento Operativo.
- d) La firma de convenios de coordinación de actividades entre CAPTURGAL con los principales donantes (WWF, FUNDAR, PNG, y INGALA) que hacen convergencia de fondos con el FOMIN.

Como **condición de ejecución** se incluye, dentro de los tres meses posteriores a la firma del Convenio de Cooperación Técnica: i) la actualización del Plan de Adquisiciones; ii) la precisión de la línea de base para todos los componentes del proyecto; y iii) la aprobación del Plan Operativo Anual (POA) por parte del Consejo Directivo para los primeros seis meses con su respectiva matriz de desempeño e indicadores ajustados según la línea de base lograda.

**Desembolso especial:** Una vez que el convenio de cooperación técnica se encuentre vigente y el Organismo Ejecutor haya cumplido con las condiciones generales previas al primer desembolso establecidas en las Normas Generales del mencionado convenio, el Banco podrá desembolsar con cargo a los recursos del FOMIN hasta el equivalente de US\$50.000 para: i) contratar al Coordinador del proyecto; ii) elaborar el POA correspondiente a los primeros seis meses de ejecución del proyecto; y iii) contratar servicios de consultoría que precisará la línea de base del proyecto.

**Excepciones a las políticas del Banco:**

Ninguna

## II. ANTECEDENTES

- 2.1 La Provincia de Galápagos, que incluye la Reserva Marina de Galápagos con 138.000 Km<sup>2</sup>, es una de las áreas protegidas más extensas y valoradas del mundo. Los asentamientos humanos representan el 3% del territorio insular ubicado en las islas pobladas de San Cristóbal, Santa Cruz, Isabela y Floreana, con una población de 18.640 habitantes en el 2001, de acuerdo al V Censo de Población y al VI de Vivienda Actualmente se estima que la población supera las 24.000 personas.
- 2.2 En las islas Galápagos, la economía principal es la actividad turística que atrae a por lo menos 70.000 turistas internacionales al año. Los visitantes son mayoritariamente turistas de naturaleza, que generan el 40% de los ingresos anuales de turismo que percibe el Ecuador (US\$400 millones). Pero de ese porcentaje, sólo un 19%<sup>3</sup> se derramaría en las islas. Esto se debe a que el modelo turístico actual muestra poco vínculo entre el mercado proveedor local y el consumo de bienes y los servicios generados por el turismo. La mayoría de los turistas, tras su llegada, se embarcan inmediatamente en cruceros y pasan poco o ningún tiempo en las islas pobladas. Más aún, teniendo capacidad productiva en las islas los operadores de cruceros y parte del mercado local, se proveen de mano de obra, pescado, cárnicos, frutas y hortalizas del continente. Este hecho se debe principalmente a: i) la falta de organización y concertación de los sectores productivos; y ii) la mala calidad y/o al manejo inadecuado en las cadenas productivas. Esta brecha entre la oferta y la demanda de productos locales fomenta un malestar socioeconómico en el archipiélago y aumenta los riesgos de enfermedades y plagas introducidas por las importaciones requeridas.
- 2.3 Galápagos representa un destino turístico de alto potencial, especialmente para el segmento de ecoturismo, pero para su sostenibilidad es necesario que el modelo turístico beneficie a los locales y se diversifique, pero limitando el crecimiento en el número de turistas. Por otra parte cualquier actividad que busque mejorar la competitividad tanto del sector turismo como de las otras cadenas productivas locales, enfrenta dos desafíos: i) no impactar negativamente sobre el ambiente y equilibrio ecológico del sistema; y ii) no fomentar la migración del continente por mejora de las condiciones productivas. Con lo cual, cualquier intervención en estos sectores debe ser estratégica e integral, es decir, con una visión de conjunto de las actividades de todas las cadenas del clúster Galápagos (turismo, pesca y agropecuario).
- 2.4 En los últimos años, diversas intervenciones de la cooperación internacional, han concentrado esfuerzos en la conservación con poca atención a la población local y menos aun en mejorar su vinculación con la cadena de valor que genera el turismo. Por otro lado, la industria turística ha tomado una estructura bastante vertical generando poco empleo y beneficio directo en las islas. Estos factores han incidido en un resentimiento de la población local que al no sentir beneficios del turismo y por ende de la conservación, no se ha implicado activamente en los procesos de conservación. En este sentido, existe un desafío grande para abrir espacios en la economía local de Galápagos en donde pueden participar los Galapagueños y

---

<sup>3</sup> Plan regional Galápagos, Willen y Stewart. Otras fuentes dan otras cifras.



facilitar la transición entre usos extractivos del archipiélago a usos no extractivos como los fomentados por el turismo. Este reto está recogido en la legislación marco para Galápagos construida con base en consensos logrados con organismos de conservación, autoridades locales y los sectores productivos.

- 2.5 Respecto del sector turismo: El Reglamento Especial de Turismo en Áreas Naturales Protegidas (RETANP) prevé emitir cupos, en el 2005, para nuevas modalidades de turismo en Galápagos. La Ley Especial de Galápagos refiere que todas las modalidades de operación turística actuales y futuras<sup>4</sup> serán diseñadas para los residentes permanentes, a quienes se les otorgará los permisos de operación turística. El RETANP expresa que patentes o permisos de operación turística para las modalidades de tour diario, diario con buceo, y navegable, se otorgarán en base a un puntaje, donde la mayoría de puntos se obtienen por entregar el cupo para embarcaciones pesqueras (no la embarcación en sí, las cuales pueden ser acondicionadas para actividades turísticas). Dado el peso del cupo en el puntaje, se estima que quienes accedan a las nuevas patentes serán del sector pesquero artesanal reconvirtiendo su actividad productiva o extractiva en operaciones de tipo turístico.
- 2.6 Con respecto al sector pesquero: En 2001, el Parque Nacional Galápagos (PNG) tenía registrados 956 pescadores. La flotilla de pesca cuenta con más de 400 embarcaciones. En la actualidad, la pesca en el archipiélago está dirigida principalmente a dos especies legales (langosta y pepino de mar) y una de extracción ilegal: las aletas de tiburón. Las artes de pesca utilizadas por los pescadores son rudimentarias. En la cadena productiva, no existen verdaderos canales de distribución y comercialización, prácticamente no se realiza ningún tipo de transformación y/o valor agregado a los productos y no hay vínculos ni ventas al sector turístico internacional.
- 2.7 La producción agrícola: en Galápagos, dicha producción no satisface las necesidades, principalmente en lo que se refiere a normas de salubridad y calidad de la población en general y mucho menos del turismo, por lo que gran parte de los productos agrícolas y pecuarios son importados del continente. Dicha situación, aumenta los riesgos de introducción de enfermedades y de plagas en el archipiélago y no contribuye ni a asegurar el autoabastecimiento ni el desarrollo socioeconómico. Hay organizaciones que han tecnificado y diversificado la producción y mejorado su logística de distribución. Asimismo, quieren crear una cooperativa conjunta para la producción y comercialización de su producción en el mercado local y turístico de cruceros, último eslabón para lograr su sostenibilidad. Adicionalmente, necesitan asistencia técnica para la gestión, logística de distribución y venta de los productos.
- 2.8 La estrategia principal de este proyecto es *establecer vínculos directos* entre el sector turismo y los demás sectores de la economía local. Se espera que vincular el turismo (el cual depende directamente de la conservación del ambiente natural) con la producción agropecuaria y la pesca, *creará un incentivo* socio-económico en los

---

<sup>4</sup> En el 2005 se prevén nuevas modalidades turísticas para las que se van a otorgar permisos: i) tour de bahía y buceo clase 1-2-3; ii) tour de pesca deportiva; iii) tour de pesca tradicional artesanal vivencial; iv) tour de puerto a puerto; v) tour de buceo navegable.

sectores productivos para apoyar la conservación de las Islas Galápagos. Se espera que el programa contribuya a bajar la presión sobre el recurso pesquero sobre-explotado en la actualidad, a través del apoyo de alternativas de generación de ingresos al corto plazo y al mediano plazo a través de dinamizar otros sectores por fuera de la pesca que faciliten la inserción de pescadores que decidan cambiar de ocupación a usos no-extractivos.

- 2.9 El proyecto propuesto considerará al archipiélago como un clúster, “Cluster Galápagos”, debido a la concentración geográfica y de intereses (conservación del medio ambiente y desarrollo sostenible) de las cadenas productivas que representan a los tres sectores –turismo, pesca y agropecuario- reconociendo que el primero es el de mayor generación de recursos económicos. El proyecto propuesto es consistente con la estrategia del Banco de crear y mejorar la competitividad de MiPyMEs. Este proyecto se inserta bajo la iniciativa del clúster “Turismo Sostenible como Estrategia de Desarrollo” del FOMIN<sup>5</sup>.
- 2.10 El presente proyecto es complementario y apalancará algunas de las acciones iniciadas por el préstamo BID – LO-1274/OC-EC “Programa de Manejo Ambiental de las Islas Galápagos”, que terminará, previsiblemente, en septiembre del 2005. Con este programa, el Banco ha apoyado a las autoridades locales a fortalecer su capacidad de gestión, control y conservación del archipiélago.

### III. OBJETIVOS Y COMPONENTES

- 3.1 El fin del proyecto es contribuir al desarrollo sostenible de Galápagos. El propósito es mejorar la capacidad de las MiPYMEs de los sectores productivos locales (pesca, agropecuario y turismo) de vincularse al desarrollo económico turístico en Galápagos, el cual depende de la conservación de su ambiente natural. Los resultados esperados de los componentes, así como los resultados de impacto del proyecto, se detallan en el Anexo I (Marco Lógico).
- 3.2 **Componente I: Asistencia técnica en gestión empresarial a las organizaciones productivas del sector privado del archipiélago:** FOMIN US\$170.778/Local US\$73.216. Total: US\$243.994. El propósito del componente es fortalecer las principales organizaciones productivas y gremiales del archipiélago, para que se desarrollen como verdaderas empresas asociativas, aplicando modernos mecanismos administrativos y de gestión y para que puedan proveer servicios profesionales a sus asociados. El componente incluye las siguientes actividades: i) capacitación para las organizaciones beneficiarias en buenas prácticas de gestión, planificación empresarial, comercialización, capacitación en manejo de microcrédito y sistemas de información, y en gestión ambiental; ii) fortalecer la integración de MiPyMEs de los sectores productivos a través de la interacción de sus representantes en un Consejo Directivo del proyecto (ver ¶ 5.4); iii) crear un Sistema de Información Gerencial del Cluster Galápagos, proveyendo el software y

---

<sup>5</sup> Según el documento MIF/GA-11-1, FOMIN ha solicitado que se incluyan recursos (US\$15.000) que se destinan a una cuenta manejada por FOMIN, para Actividades de coordinación del clúster.

equipo informático que será alimentado, entre otras fuentes, con información recogida con encuesta anuales de los tres sectores; y iv) desarrollar un plan de comunicación que permita la comunicación interna en cada una de las instituciones sectoriales y externa con la opinión pública y otros públicos objetivos.

- 3.3 **Componente II: Adecuación productiva para mercados meta<sup>6</sup>:** FOMIN US\$933.152/Local US\$640.875. Total: US\$1.574.027. El propósito es asistir a las organizaciones beneficiarias y sus miembros MiPYMEs en el desarrollo de programas de mejora y adecuación productiva aplicando las normas de seguridad, salubridad, calidad, certificación y según los calendarios de producción requeridos por los mercados meta (principalmente turismo), teniendo en cuenta las particularidades ambientales del archipiélago. El componente incluye las siguientes actividades: a) Transferencia y adaptación tecnológica por producto y por sector; b) La planificación productiva según la demanda en los mercados meta; c) Actividades piloto (Ej.: cultivo de perlas, plan piloto de pesca deportiva y otras a ser definidas con el PNG); d) Capacitación de los productores y de las cooperativas en buenas prácticas productivas según la demanda; e) Capacitación a la fuerza laboral turística local, en respuesta a las necesidades de los operadores turísticos; f) Establecer procesos de certificación y control de calidad: i) Fomentar HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) en los tres centros de acopio pesqueros y en el centro de acopio agrícola, que permita la evaluación y control de contaminantes en la cadena productiva a través del establecimiento de los puntos críticos (donde puede haber contaminación) y los parámetros de monitoreo que prevengan la contaminación del producto; ii) implementación de estándares internacionales de turismo y sistemas de categorización de servicios<sup>7</sup>; y g) Educar y sensibilizar las organizaciones y sus miembros en la conservación y la protección del medio ambiente. Se tendrán en cuenta las particularidades de cada sector en cada una de las tres islas.

- 3.4 **Componente III: Desarrollo de mercados y asociatividad empresarial:** FOMIN US\$265.100/Local US\$267.200. Total para el componente US\$532.300. El propósito es proporcionar una guía estratégica para todas las actividades del proyecto, facilitar las actividades de negocios dentro del clúster empresarial y proponer investigar la conveniencia de utilizar un logotipo que identifique los productos y servicios del clúster empresarial que cumplen con altos estándares de calidad. Combinadas, las actividades deberán ayudar a desarrollar mercados para el clúster empresarial y facilitar el comercio entre los miembros del clúster Galápagos. El componente incluye las siguientes actividades: i) formulación de planes de negocios (para actividades substitutas a la pesca que requieren permisos de operación turística y otras); ii) ruedas de negocios intersectoriales; iii) desarrollo de una marca de productos alimentarios “Galápagos”; y v) desarrollo de un Plan Estratégico para el Desarrollo del Turismo Sostenible en Galápagos, el cual será formulado con base en estudios de oferta, demanda, capacidad de carga ambiental y de infraestructura para turismo. La formulación de planes de negocios para las

---

<sup>6</sup> El principal mercado al que se apunta es el de crucero y mercado interno. Debido a las restricciones y la estrategia de autoabastecimiento, para evitar la introducción de plagas, que propone la Ley Especial de Galápagos, esté de hecho es un mercado cautivo.

<sup>7</sup> El proyecto aprovechara las experiencias de otra iniciativas apoyadas por el FOMIN sobre certificación con la Asociación Ecuatoriana de Ecoturismo, y SmartVoyager para operadores turísticos.

actividades substitutas a la pesca que requieran permisos de operación turística, sólo podrán ser objeto de financiamiento una vez que el Organismo Ejecutor presente, a satisfacción del Banco, evidencia de que: i) se haya aprobado la Normativa de Patentes para nuevas actividades turísticas y substitutas de pesca artesanal; y ii) se haya constituido el Fondo de Crédito.

#### IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 4.1 El costo del proyecto se estima en US\$2.922.504. El FOMIN aportaría US\$1.845.693 (63%) de recursos no-reembolsables de la Facilidad III-A. El saldo de US\$1.076.811 (37%) estará compuesto por aportes de contrapartida local integrada por el Ejecutor (US\$133.320), usuarios del proyecto cuya contribución es reglamentada por el RO (US\$295.206) y otros donantes, cuyas actividades planificadas hacen convergencia con el proyecto: WWF (US\$508.325), FUNDAR (US\$55.800), PNG (US\$56.160), INGALA (US\$28.000)<sup>8</sup>. De los recursos de contrapartida, un 79% sería en efectivo. El FOMIN financiará los costos de asistencia técnica y capacitación y parte de los costos administrativos. El presupuesto estimado del proyecto se presenta en el siguiente cuadro.

Presupuesto (en US dólares)

Categorías presupuestarias	FOMIN	Aporte Local		TOTAL
		CAPTURGAL y Beneficiarios	Donantes	
Personal	263.400	90.000	0	353.400
Logística	104.090	5.520	0	109.610
Componente 1	170.778	18.522	54.694	243.994
Componente 2	933.152	215.284	425.591	1.574.027
Componente 3	265.100	99.200	168.000	532.300
<b>Subtotal</b>	<b>1.736.520</b>	<b>428.526</b>	<b>648.285</b>	<b>2.813.331</b>
Imprevistos 3%	52.096	0	0	52.096
Evaluación intermedia y final, y línea de base	40.000	0	0	40.000
Auditoria	20.000	0	0	20.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.848.616</b>	<b>428.526</b>	<b>648.285</b>	<b>2.925.426</b>
Actividades de Coordinación del Cluster <sup>9</sup>	15.000	0		15.000
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>1.863.616</b>	<b>428.526</b>	<b>648.285</b>	<b>2.940.426</b>
Porcentajes	63%	15%	22%	

- 4.2 La **sostenibilidad** del proyecto se plantea en varias dimensiones. Por una parte los tres sectores del cluster (MiPyMES turísticas locales, pesca y agropecuario) habrán logrado una mayor vinculación con los grandes operadores turísticos de las islas y por ende mayor cuota de mercado, así como una capacidad de autogestionar vínculos comerciales lo que les permite un desempeño a largo plazo. En materia productiva y de innovación, los tres sectores serán capacitados para planificar y

<sup>8</sup> Como resultado del análisis, se logró coordinar las actividades planificadas de WWF, FUNDAR, PNG e INGALA, que hacen convergencia con las actividades del proyecto. A la fecha, se han recibido cartas de FUNDAR e INGALA indicando su voluntad de proporcionar la contraparte y se espera recibir próximamente la carta de WWF y PNG.

<sup>9</sup> Esta cantidad será deducida de la contribución total del FOMIN al beneficiario en el momento de la firma del Convenio de Cooperación Técnica, y será usado por el Banco para Actividades de Coordinación del Cluster.

generar sus propios productos de acuerdo a mejores prácticas cuya consolidación será monitoreada en el proyecto. Adicionalmente CAPTURGAL quedará fortalecida con la incorporación permanente de al menos dos técnicos, uno en turismo y otro en gestión de información mas el Sistema de Información Gerencial del Cluster, cuya utilidad es de largo plazo. En términos económicos, los beneficiarios capacitados pagarán en promedio el 30% de los costos, lo que fomenta una conducta de sostenibilidad de las acciones. Con igual criterio, las MIPYMES abonarán entre un 20% y 25% de los costos de asistencia técnica. Y el Ejecutor aplicará una estrategia de *precios* sobre estos servicios sumando un adicional para la sostenibilidad de las acciones estratégicas.

- 4.3 Por otra parte y una vez se instalen las principales actividades de los tres componentes (el primer año del proyecto) dirigidas a los tres sectores del clúster y se haya ponderado la participación y grado de adhesión de los sectores al proyecto, el Ejecutor elaborará un *Plan de Sostenibilidad (PS)* apoyado en una proyección financiera de ingresos y co-financiamientos para las principales actividades y servicios. El primer PS será incluido en el POA correspondiente al segundo año. Esta práctica se realizará cada año y la aprobación de cada POA incluirá la revisión del PS del año anterior realizando un seguimiento de las metas de sostenibilidad planteadas y realizando los ajustes necesarios. CAPTURGAL debe presentar su estrategia de sostenibilidad en un Taller de Sostenibilidad en el que participarán representantes del Banco y la Agencia Ejecutora, un año antes de la finalización del proyecto, el cual tendrá como objetivo examinar las posibilidades de que la gestión del proyecto continúe de forma autónoma luego de concluido el apoyo del FOMIN.

## **V. ENTIDAD EJECUTORA Y MECANISMO DE EJECUCIÓN**

- 5.1 La Entidad Ejecutora del proyecto será la Cámara Provincial de Turismo de Galápagos (CAPTURGAL) que es la entidad local con mejor capacidad para gestionar el proyecto FOMIN. CAPTURGAL es una organización sin fines de lucro creada en 1996 para promover el turismo y los servicios relacionados con éste, en armonía con los objetivos fundamentales de conservación, preservación y manejo de las islas. Siendo el turismo el motor de la economía de Galápagos y el objetivo del proyecto es fomentar mercados y vínculos con este sector, CAPTURGAL puede tener un papel protagónico en el desarrollo y éxito del proyecto. Su Directorio está conformado por representantes de subsectores relacionados con turismo en las islas: i) hotelero, hospedaje y afines; ii) operadores de agencias de viajes; iii) operadores con concesión para la operación turística en el área protegida; iv) servicio de alimentos y bebidas; y v) los servicios de ocio y recreación. El Directorio, supervisa el trabajo del Presidente, nombra el Director Ejecutivo y predispone la programación y el presupuesto anuales.
- 5.2 CAPTURGAL terminó de ejecutar en julio 2005 el proyecto “*La Participación Local en el Sector Turismo en Galápagos – ATN/MH-7524-EC*” con recursos FOMIN por US\$300.400. La evaluación final indica que el proyecto fue ejecutado satisfactoriamente y desembolsado en un 100%. Los principales logros han sido la capacitación de empresarios de MiPYMES turísticas, y la creación del Centro de

Información Turística que incluye la puesta en operación de la página Web de CAPTURGAL ([www.galapagostour.org](http://www.galapagostour.org)).

- 5.3 A fin de asegurar la participación activa y responder equitativamente a los intereses de los tres sectores productivos incluidos en el proyecto, se formará una Unidad Coordinadora (UC) que tendrá autonomía en materia de licitaciones, contrataciones y pagos. La UC estará conformada por un Coordinador, un asistente de gestión administrativa y un especialista en gestión de información responsable de generar y relevar información necesaria para el seguimiento permanente del proyecto. Adicionalmente, la UC recibirá el apoyo en contaduría y tesorería de CAPTURGAL. La UC funcionará en las oficinas de CAPTURGAL de Santa Cruz (Puerto Ayora) y en San Cristóbal (Puerto Baquerizo).
- 5.4 Se conformará un Consejo Directivo (CD) con representantes de los tres sectores de las tres islas, cuya responsabilidad principal será velar por el desarrollo y cumplimiento de la ejecución del proyecto. Mediante reuniones periódicas del Comité Directivo, se buscará que las necesidades de cada sector en las tres islas sean satisfechas a través de las actividades de asistencia técnica incluidas en el diseño del proyecto. Durante la preparación se realizó un exitoso ejercicio de simulación de funcionamiento del CD realizado en Puerto Ayora, donde además de los representantes de los sectores e islas, participaron funcionarios del Banco, representantes del Ejecutor, PNG e INGALA, y donde se revisó los objetivos, componentes y actividades del proyecto, el marco lógico, y criterios de elegibilidad básicos del RO. Considerando la importancia que tiene la conformación del CD como órgano de representación, los representantes sectoriales que participaron en la simulación del CD son hasta su reemplazo, los miembros actuales del CD.
- 5.5 Período de ejecución: Se espera que el proyecto sea ejecutado en cuatro años (48 meses).
- 5.6 Grado de preparación del proyecto: Se han acordado los términos de referencia de los integrantes de la UC y los principales consultores a contratar y se ha acordado el RO del proyecto con el Ejecutor, como así también un Reglamento provisorio para el Consejo Directivo del proyecto. Adicionalmente, se han recibido cartas de adhesión al proyecto de todas las organizaciones beneficiarias y cartas de compromiso de participación como contraparte del proyecto de instituciones locales y donantes internacionales.
- 5.7 Contrataciones de servicios de consultoría y bienes: Para la contratación de servicios de consultoría y capacitación, así como para la adquisición de bienes que se realice con recursos del FOMIN, CAPTURGAL deberá cumplir con todas las normas, procedimientos y políticas establecidas por el Banco para el efecto. Los procedimientos que seguirá CAPTURGAL para la contratación de servicios de consultoría a ser financiados por el proyecto deberán efectuarse siguiendo los procedimientos del Banco para estos efectos de acuerdo a las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores financiados por el Banco (GN-2350-4). Para la ejecución de los servicios de consultoría se prevé la contratación de varios consultores individuales, cuya selección será basada en la calidad y costo, así como mediante el uso de cualesquiera de los métodos competitivos establecidos en dicha Política. Para los contratos por montos inferiores a US\$50.000 la revisión de los

procesos de selección y contratación podrán ser efectuadas por el Banco en forma ex-post, siempre y cuando las tres primeras, que serán realizadas en forma ex-ante, hayan sido efectuadas de manera satisfactoria para el Banco. Los procedimientos deberán garantizar procesos transparentes, competitivos y que obtengan los costos más económicos. Para las adquisiciones de bienes se utilizará el método de Comparación de Precios y se llevarán a cabo de conformidad con las disposiciones establecidas en el documento de Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes Financiados por el Banco (GN-2349-4). CAPTURGAL deberá elaborar un plan de contrataciones que será aprobado por el Banco. Dicho plan se adjunta como Anexo V y será revisado cada seis (6) meses.

## **VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

- 6.1 La Representación del Banco en Ecuador será responsable de las actividades de supervisión y control del cumplimiento de las cláusulas contractuales, de la tramitación de solicitudes de desembolso y de recibir los estados financieros auditados. CAPTURGAL presentará informes semestrales de situación, conforme a los requisitos estándar de información que aplica el Banco. Un Taller de Cierre será programado para el final de la ejecución, para evaluar los resultados alcanzados y las acciones requeridas para aumentar el impacto del proyecto.
- 6.2 Se llevarán a cabo auditorias anuales y una final de acuerdo con las políticas del Banco en la materia. El Banco, en colaboración con la Agencia Ejecutora, contratará consultores para las evaluaciones y para desarrollar la línea de base de los indicadores y el sistema de monitoreo de resultados del proyecto. Se realizarán dos evaluaciones: la primera cuando el proyecto haya desembolsado el 50% de los recursos del Banco y la evaluación final cuando se haya desembolsado el 90% de dichos recursos. Basado en los indicadores del Marco Lógico y los informes de proyecto, las evaluaciones constatarán si existió una disparidad significativa con la ejecución de actividades, recomendarán medidas correctivas y harán énfasis en las lecciones aprendidas y cómo se comparten las mismas entre los proyectos del Cluster de Turismo Sostenible como Alternativa de Desarrollo.
- 6.3 La programación de actividades se realizará con base en un POA, debidamente reglamentado en el RO y la Matriz de Desempeño para la evaluación y seguimiento del POA. El seguimiento del proyecto será vinculado a evidencia del avance en indicadores claves que se especifican inicialmente en el RO y que serán actualizados según definido en el RO.

## **VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO**

- 7.1 Beneficios: Mediante el proyecto se logrará promover soluciones a problemas actuales y potenciales en lo que se refiere a gobernabilidad a través de una mayor y mejor participación local de los sectores productivos en los ingresos globales movidos por el turismo.
- 7.2 Por otra parte, todas las actividades de mejora de la competitividad serán desarrolladas con el apoyo de un especialista permanente en gestión ambiental, con

lo cual se espera sensibilizar a los productores y MIPYMES hacia una mayor conciencia del valor del patrimonio natural de Galápagos.

- 7.3 El programa generará un modelo integral para la gestión de actividades económicas de los tres sectores participantes. Este modelo, con enfoque de clúster empresarial, contará con un sistema integral de información gerencial y estadística al servicio de los sectores, que introduce un estilo de gestión hasta ahora inédito en el sector privado de Galápagos. Lo que se refuerza con la instalación y consolidación de mecanismos comerciales entre las cadenas productivas y el turismo inaugurando una estrategia local de largo alcance.
- 7.4 Riesgos y/o desafíos: Uno de los desafíos será la capacidad del proyecto para generar interés de las MIPYMES en participar, pero especialmente del sector pesquero, que resulta el más conflictivo y especulativo. Este riesgo será mitigado por medio de las acciones de integración sectorial e incentivos en la participación de las actividades. Pero sobre todo por la aplicación de un criterio general del proyecto: se trabajará con quienes quieran trabajar mostrando resultados y usando a éstos como hitos o testigos de un cambio positivo y posible. Especialmente en el sector pesca, se trabajará de manera abierta. Es decir, no enfocando la actividad exclusivamente al liderazgo político institucionalizado en las Cooperativas, sino abriendo el juego a nuevos grupos de pescadores que han mostrado un genuino interés por el proyecto. Cabe resaltar, que durante la preparación se trabajó conjuntamente con el sector pesquero y demás en definir los alcances y actividades del proyecto, y que el Ejecutor ya ha recibido cartas de adhesión al proyecto de todas las organizaciones beneficiarias, incluyendo las cooperativas pesqueras.
- 7.5 Otro riesgo es que los incentivos provistos por la Cooperación Técnica sean insuficientes, puesto que muchas actividades substitutas a la pesca requieren de inversiones y el acceso actual al crédito está prácticamente vedado para la mayoría de los pescadores. En este sentido, el MAE, con el apoyo de CI y otros, lidera un esfuerzo para concretar un fondo de crédito para impulsar alternativas productivas con base local. En reuniones de coordinación, se acordó trabajar conjuntamente en esta iniciativa, donde el proyecto jugaría un rol central complementario con asistencia técnica y capacitación. Se tiene ya un compromiso de CI de aportar US\$750.000<sup>10</sup>.
- 7.6 Otro riesgo se refiere a la coordinación con otros donantes que aportan contrapartida al proyecto, especialmente WWF. Durante el análisis se trabajó conjuntamente con los donantes identificando áreas de común interés y donde éstos ya tienen actividades programas con financiamiento asegurado, que hacen convergencia con actividades del proyecto. Para asegurar la coordinación y por ende el aporte de contrapartida previsto, se ha incluido la necesidad de firmar convenios con los principales donantes como una condición especial previa al primer desembolso.
- 7.7 Finalmente se cuenta con el riesgo que al incentivar el beneficio del turismo local, esto podría estimular migración adicional hacia las islas, situación exacerbada por la debilidad institucionalidad actual en Galápagos. Al respecto, INGALA que tiene

---

<sup>10</sup> Estos recursos no son contabilizados como contraparte del presente proyecto.



el control migratorio por mandato legal está implantando las siguientes acciones: i) elaboración de un nuevo reglamento de aplicación de la Ley de Régimen Especial para las Islas Galápagos que recoge las lecciones aprendidas sobre el manejo del problema; ii) establecimiento de procedimientos técnicos para los procesos de calificación, verificación y seguimiento de las solicitudes de admisión de residencia permanente, temporal y transeúnte; iii) modernización del sistema de control en los puertos y aeropuertos de salida - Quito y Guayaquil - y de llegada - San Cristóbal, Santa Cruz, Isabela y Baltra, con miras a establecer un sistema único de control mediante el uso de una tarjeta única; iv) establecimiento de una base datos computarizada, que con el apoyo de auditores permitirá identificar quienes están legalmente en Galápagos y quienes están en estado irregular; y v) iniciación de un proceso de capacitación, tanto del Comité de Residencia, instancia que trabaja en políticas, como de las instancias técnicas u operativas. Finalmente, el INGALA acompañará todo este proceso con veeduría social a fin de que todo sea transparente. Para el seguimiento, INGALA está preparando un acuerdo con la Policía Nacional, a fin de que su cuerpo especializado en migración, colabore en Galápagos. Es de notar en este contexto que a partir de junio del 2005 la Organización de Naciones Unidas está apoyando al INGALA con un programa de fortalecimiento institucional de US\$3 millones

## **VIII. IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL**

- 8.1 El CESI recomendó tener en cuenta aspectos relacionados a nuevas tecnologías de pesca, los incentivos para conservación de las islas, la actual capacidad excesiva y subsiguiente presión en los recursos marinos. Al respecto, el uso de palangre (cuyo uso actualmente no es permitido) es una preocupación seria en Galápagos, por lo que la oferta de opciones tecnológicas para el sector pesquero que promueva la operación será limitado a aquellas que no causen efectos negativos sobre las pesquerías y más bien contribuyan a un manejo más racional y se realicen mediante acuerdos de cooperación con el PNG y WWF, entidad que viene trabajando en esto (ver ¶2.100 y 2.101 del RO). Así también, la idea del fortalecimiento del registro pesquero para mantener un estricto control de la entrada a la pesquería es muy acertada y que se analizará también facilitar la salida de la actividad pesquera hacia otras actividades alternativas económicas (turismo) que también signifiquen una reducción de la pesca artesanal.
- 8.2 El proyecto ha previsto varias actividades: i) Se mantendrá un monitoreo ambiental permanente de las actividades económicas promovidas o apoyadas por el proyecto (párrafos 2.156.al 2.164 del Reglamento Operativo); ii) Se ha incluido en el RO, evaluaciones anuales que permitan identificar tendencias en factores externos al proyecto, como el control de la migración, incorporando instrumentos de revisión si no hay los controles suficientes; iii) Se promoverán mejores prácticas de pesca a través de acciones coordinadas con otros donantes —WWF— (párrafos 2.104 al 2.111 del Reglamento Operativo); iv) La intervención en la cadena pecuaria se enfocará a mejorar la infraestructura del camal de Puerto Ayora para mitigar el impacto ambiental negativo actual (RO. Párrafo 2.143 y 2.144). Se apoyará la declaración de Galápagos libre de aftosa sin vacunación (RO. 2.145) y adicionalmente aumenta la competitividad del producto primario y dará un

incentivo fuerte para restringir la importación de productos del continente, con lo que se mejora el control de introducción de plagas y enfermedades. Adicionalmente, se implementarán procesos HACCP (párrafo 2.132 del RO); v) Se lograron avances importantes en la coordinación con otros donantes. En el caso de Conservación Internacional, esta ONG ha indicado que dirigirá recursos para el saneamiento de los registros de socios en las cooperativas pesqueras, la reducción de cupos de pesca y el otorgamiento de créditos como incentivo a actividades sustitutas, actividad que viene coordinando el MAE; y vi) Finalmente, el MAE formalmente se ha comprometido a impulsar acciones que contribuyan a fortalecer el control migratorio, la aprobación de los estatus del PNG (que habilita las patentes) para nuevas actividades sustitutas y el cumplimiento del Reglamento de Pesca de Galápagos.

DESARROLLO SOSTENIBLE DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS EN GALÁPAGOS  
(EC-M1010)

RESUMEN DEL MARCO LÓGICO

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>FIN</b>			
Contribuir al desarrollo sostenible de Galápagos	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; % de participación local en los ingresos por actividad turística <i>Línea de Base tentativa: 19%<sup>1</sup></i> <i>Fuente: Plan regional Galápagos, Willen y Stewart)</i></li> <li>&gt;% de actividades económicas ambientalmente sostenibles</li> <li>En encuestas realizadas, los sectores beneficiarios del proyecto, y otros (ONGs, PNG, FCD) consideran que el Proyecto ejerce un rol positivo en fomentar actividades conducentes a la conservación de los atributos ambientales de Galápagos.</li> </ul>	i) Sistema de Información Gerencial del Cluster (SIGC) del proyecto; Encuesta anual de sector turismo; ii) PNG control de entrada; iii) INGALA y censo oficial; iv) Monitoreo por PNG y Estación Darwin; y v) Evaluación ex – post del proyecto.	
<b>PROPOSITO</b>			
Mejorar la capacidad de las MiPYMEs de los sectores productivos locales (pesca, turismo y agropecuario) de vincularse al desarrollo económico turístico en Galápagos.	<p>Al final del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Al menos 70 % de la producción planificada<sup>2</sup> en cada sector se comercializa con contratos formales con el sector turístico (hotelería, restaurantes, cruceros etc.).</li> <li>De los 10 planes de negocios preparados con el apoyo y validación del proyecto Al menos un 50% se concretan en negocios.</li> <li>Al menos un 30 % de los pescadores que accedan a las patentes<sup>3</sup> para nuevas actividades concretan sus negocios.</li> </ul>	i) Reportes regulares del SIGC; ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos: encuesta, informes de consultoría, información sectorial del Cluster y sus actividades elaborado por la Unidad Coordinadora (UC) etc.; iii) Línea de base <sup>4</sup> ; iv) Evaluaciones intermedias y final por consultor externo; v) Informe PCR; vi) Visitas de inspección del especialista sectorial; vii) ISDP y ix) Informes de progreso y final del ejecutor.	i) INGALA realiza un control efectivo de inmigración; ii) Mayor participación local en la economía turística no depende del crecimiento de número de visitantes a Galápagos; iii) Es posible sustentar nuevos negocios de turismo con base terrestre, sin aumentar el número de visitantes total a las islas <sup>5</sup> y sin causar daño al medio ambiente; iv) PNG emita los patentes; y v) Los conflictos del sector pesquero no interfieren en las actividades del proyecto.

- En la definición de la línea de base, al comienzo de la ejecución del proyecto se verificará este indicador, ya que cambia según las fuentes como por ejemplo: Proyecto “Redireccionamiento del Sector Turístico en el Archipiélago de Galápagos”, donde figura un 11%. Además se deberá considerar que la estadística sobre participación local de ingresos turísticos puede ocultar el destino final del ingreso en caso que el operador turístico esté registrado legalmente en Galápagos, pero su renta se administra y consume en Ecuador continental.
- El Componente 2 del proyecto fomentará una producción enfocada a mercados meta en volumen y calidad constante para cada tipo de producto y ciclo de producción.
- Actualmente el PNG está definiendo el estatuto administrativo del Parque Nacional de Galápagos que incluye la regulación y otorgamiento (modalidades y número) de patentes.
- A se desarrollada según los términos de referencia Consultor/ Firma Consultora Evaluadora para el Desarrollo de Línea de Base, diseño de Sistema de Monitoreo del Proyecto, Evaluación Intermedia y Final.
- Ver Hardner y Gómez, 2004, preparado por el BID.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>COMPONENTES</b>			
<p><b>Componente 1:</b> <i>Asistencia técnica en gestión a las organizaciones productivas del sector privado del archipiélago</i></p> <p>La gestión de las principales organizaciones productivas y gremiales es fortalecida</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Al final del proyecto 6 organizaciones productivas (2 al medio termino del proyecto) aplican modernos y eficientes mecanismos administrativos y de gestión.</li> <li>En encuestas realizadas, los sectores beneficiarios del proyecto consideran que CAPTURGAL ejerce un rol pro activo en la vinculación con los demás sectores económicos hacia dentro del sector turismo. (Esta calificación positiva de Capturgal, aumenta en un 20% desde la evaluación de medio termino a la final).</li> </ul>	<p>i) Reportes regulares del SIGC;  ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos: encuesta, informes de consultoría, información sectorial del Cluster y sus actividades elaborado por la Unidad Coordinadora etc; iii) Informes de Progreso; iv) Informe final del ejecutor; v) Informe PCR; vi) ISDP; vii) Visitas de inspección del especialista sectorial; y viii) Evaluación intermedia y final.</p>	
<p><b>Componente 2:</b> <i>Adecuación productiva para mercados meta</i></p> <p>Los productos cumplen con las demandas del mercado meta.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Por lo menos 3 organizaciones de pesca o procesados aplican procesos conducentes a certificación HACCP. (1 al medio termino).</li> <li>CAPTURGAL a través del proyecto brinda asesoramiento a no menos de 80 MIPYMES (incluyendo socias) sobre aplicación del Plan Estratégico de Desarrollo Turístico Sostenible previsto por el proyecto de las cuales al menos un 60% incorpora conceptos, enfoques y/o estrategias del Plan</li> <li>Al menos 2 empleados por organizaciones/ asociaciones quedan capacitados para difundir hacia dentro de las cadenas productivas, la aplicación de estándares de calidad.</li> <li>&gt;% de empresas turísticas implementando mejores prácticas</li> </ul>	<p>i) Reportes regulares del SIGC;  ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos; iii) Informes de Progreso; iv) Informe final del ejecutor; v) Informe PCR; vi) ISDP; vii) Visitas de inspección del especialista sectorial; y viii) Evaluación intermedia y final.</p>	<p>i) El PNG emite las patentes para nuevas modalidades; ii) Disponibilidad de crédito para nuevos emprendimientos.</p>
<p><b>Componente 3:</b> <i>Desarrollo de mercados y asociatividad empresarial</i></p> <p>Nuevos mercados desarrollados y asociatividad productiva fortalecida</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Al final del proyecto, por lo menos 3 organizaciones productivas (1 a medio término) han establecido contratos formales de compra con ASOGAL.</li> <li>Al final del proyecto al menos 3 organizaciones/asociaciones pesqueras</li> </ul>	<p>i) Reportes regulares del SIGC;  ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos; iii) Informes de Progreso; iv) Informe final del ejecutor; v) Informe PCR; vi) ISDP; vii) Visitas de inspección del especialista sectorial; y</p>	<p>Existe voluntad para acordar una sola visión del desarrollo turístico en Galápagos.</p>

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p>incorporan &gt;% de nuevos productos o ajustes de producción según demanda de mercado.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Al final del proyecto &gt; % de empresas turísticas utilizando conceptos y ajustando productos y servicios; y ii) &gt; % de nuevos productos turísticos enfocados a segmentos identificados en el estudio</li> <li>&gt; % de nuevos productos incorporados a la oferta local según segmentos de mercado identificados.</li> <li>Al final del Proyecto &gt; % de contratos o ventas de servicios turísticos de MIPYMES en modalidades complementarias o de turismo ecológico alternativo.</li> <li>El Plan Estratégico de Desarrollo Turístico Sostenible para Galápagos es validado y formalmente adoptado por CAPTURGAL (para diciembre 2006 ).</li> </ul>	viii) Evaluación intermedia y final.	
<b>ACTIVIDADES</b>			
<b>COMPONENTE 1</b>			
<b>1) Mejora de la gestión empresarial de las organizaciones productivas.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para el final del proyecto al menos 3 organizaciones productivas aplican un modelo de Gestión adecuado con sistemas informáticos apropiados .</li> <li>Para el final del Proyecto al menos 2 organizaciones productivas aplican un Sistema de Gestión de Créditos para brindar servicios eficientes a socios .</li> </ul>	i) Reportes regulares del SIGC; ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos; iii) Informe anual del proyecto; iv) Informes de consultorías y expertos contratados por el proyecto; v) Informes de Progreso; vi) Informe final del ejecutor; vii) Informe PCR; viii) ISDP; ix) Visitas de inspección del especialista sectorial y x) Evaluación intermedia y final.	
<b>2) Fortalecimiento de la integración sectorial del cluster.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Al menos el 70% de las decisiones que tome el Consejo Directivo son por consenso desde el inicio de ejecución.</li> </ul>	i) Reportes regulares del SIGC; ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos; iii) Informe	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aumentar la capacidad de CAPTURGAL de trabajar con Gobierno, aliados y cadenas productivas del proyecto.</li> <li>Crear un Sistema de Información Gerencial del Cluster (<b>SIGC</b>) que reúne, integre, valide y disponga la información estadística.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Una unidad coordinadora UC, gestiona el proyecto con sede en CAPTURGAL transfiriendo aprendizajes a la institución y a los sectores.</li> <li>Al final del proyecto, la UC utiliza el SIGC apropiado, actualizado con información sectorial productiva, comercial, ambiental, asociativa y de mercados brindando: i) 1 reporte semestral de evolución de principales indicadores de <i>ejecución</i> y de <i>impacto</i> por componente del proyecto; ii) Estadísticas por sector del clúster; y iii) Difusión de información útil para todos los sectores participantes.</li> </ul>	<p>anual del proyecto; iv) Informes de consultorías y expertos contratados por el proyecto; v) Informes de Progreso; vi) Informe final del ejecutor; vii) Informe PCR; viii) ISDP; ix) Visitas de inspección del especialista sectorial y x) Evaluación intermedia y final.</p>	
<b>3) Desarrollo comunicacional del clúster.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para el final del primer año de ejecución, el CD acuerda y valida un reglamento, al menos sobre: i) Mecanismos de participación en actividades de promoción comercial y otras; ii) Medios y criterios de comunicación masiva; y iii) Estrategias y mecanismos de comunicación institucional por sector del cluster hacia los sectores públicos de Galápagos y del Gobierno central.</li> </ul>	<p>i) Reportes regulares del SIGC; ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos; iii) Informe anual del proyecto; iv) Informes de consultorías y expertos contratados por el proyecto; v) Informes de Progreso; vi) Informe final del ejecutor; vii) Informe PCR; viii) ISDP; ix) Visitas de inspección del especialista sectorial y x) Evaluación intermedia y final.</p>	
<b>COMPONENTE 2</b>			
<b>1) Transferencia y adaptación tecnológica por producto y por sector.</b>	<p><b>Sector agrícola</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Para el final del Proyecto, al menos 2 organizaciones de agricultores incorporan sistema de riego validados por el proyecto .</li> <li>Para el final del Proyecto al menos 2 organizaciones de agricultores incorporan sistemas apropiados de conservación y empaque de productos acrícolas.</li> </ul>	<p>i) Reportes regulares del SIGC; ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos; iii) Informe anual del proyecto; iv) Informes de consultorías, expertos e instructores contratados por el proyecto; v) Informes de Progreso; vi) Informe final del ejecutor; vii) Informe PCR; viii) ISDP; ix) Visitas de inspección del especialista sectorial; y x) Evaluación intermedia y final.</p>	<p>i) Los agricultores acceden a créditos para riego e invernaderos; ii) No hay impedimentos institucionales para al otorgamiento de licencias o patentes para nuevas actividades; iii) Los emprendedores consiguen financiamiento para la innovación productiva y cambio de actividades; y iv) Hay buena disposición y capacidad por parte de los productores para asumir un cambio cultural en las prácticas productivas.</p>

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p><b>Sector pesquero</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Al menos 3 organizaciones/asociaciones de productos de mar participan en ensayo y/o ajuste de productos de primarios y procesados, y/o recetas para gastronomía turística con base a frutos de mar (para mediados del segundo año de ejecución).</li> <li>Se incorporan nuevos productos con sus respectivas guías de procesos de producción (para mediados del segundo año de ejecución).</li> </ul> <p><b>Sector turismo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de nuevos productos y realización de al menos 2 talleres de servucción para al menos 3 nuevos productos turísticos (para el final del primer año de ejecución).</li> </ul>		
<p><b>2) Planificación productiva según demanda de mercados meta.</b></p>	<p><b>Sector agrícola</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Al menos 3 organizaciones de agricultores disponen de planificación anual de producción según mercados meta (al 3er. Año)</li> </ul> <p><b>Sector pesca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Al menos 3 organizaciones de productos de mar planifican la producción anual a través de sus Gerentes utilizando información suministrada por el proyecto) (para fines del segundo año de ejecución)</li> </ul>	<p>i) Reportes regulares del SIGC; ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos; iii) Informe anual del proyecto; iv) Informes de consultorías, expertos e instructores contratados por el proyecto; v) Informes de Progreso; vi) Informe final del ejecutor; vii) Informe PCR; viii) ISDP; ix) Visitas de inspección del especialista sectorial; y x) Evaluación intermedia y final.</p>	<p>i) Los agricultores acceden a créditos para riego e invernaderos; ii) No hay impedimentos institucionales para al otorgamiento de licencias o patentes para nuevas actividades; iii) Los emprendedores consiguen financiamiento para la innovación productiva y cambio de actividades; y iv) Hay buena disposición y capacidad por parte de los productores para asumir un cambio cultural en las prácticas productivas.</p>

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<b>3) Actividades piloto en innovación y prácticas productivas.</b>	<p><b>Sector agrícola</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Al menos 1 organización de caficultores logra un manejo estándar adecuado de su producción en función del mercado (para mediados del tercer año de ejecución)</li> </ul> <p><b>Sector pesca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Al final del proyecto realización de al menos 24 talleres de entrenamiento para el fomento de 5 actividades sustitutas y/o complementarias a la pesca, y mejora de la náutica pesquera, con una participación de unos 150 pescadores.</li> <li>Para el final del Proyecto&gt; cantidad (X) de pescadores se incorporan a nuevas actividades.</li> </ul>	<p>i) Reportes regulares del SIGC; ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos; iii) Informe anual del proyecto; iv) Informes de consultorías, expertos e instructores contratados por el proyecto; v) Informes de Progreso; vi) Informe final del ejecutor; vii) Informe PCR; viii) ISDP; ix) Visitas de inspección del especialista sectorial; y x) Evaluación intermedia y final.</p>	<p>i) Los agricultores acceden a créditos para riego e invernaderos; ii) No hay impedimentos institucionales para al otorgamiento de licencias o patentes para nuevas actividades; iii) Los emprendedores consiguen financiamiento para la innovación productiva y cambio de actividades; y iv) Hay buena disposición y capacidad por parte de los productores para asumir un cambio cultural en las prácticas productivas.</p>
<b>4) Capacitación en buenas prácticas productivas según demanda mercado meta</b>	<p><b>Sector pesca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Al menos 3 organizaciones/asociaciones incorporan un Sistema de control de calidad y estadística de producción ajustados a normas(para mediados del segundo año de ejecución)</li> <li>Se ejecuta un Plan de Capacitación de manejo sustentable del sector pesquero con participación de al menos 3 organizaciones/asociaciones de Pesca y coordinado con otros donantes (para el final del segundo año de ejecución).</li> <li>El personal de planta de al menos 3 organizaciones/asociaciones de pesca es entrenado en procesos adecuados para productos según mercados metas(para el final del segundo año de ejecución) .</li> </ul>	<p>i) Reportes regulares del SIGC; ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos; iii) Informe anual del proyecto; iv) Informes de consultorías, expertos e instructores contratados por el proyecto; v) Informes de Progreso; vi) Informe final del ejecutor; vii) Informe PCR; viii) ISDP; ix) Visitas de inspección del especialista sectorial; y x) Evaluación intermedia y final.</p>	<p>i) Los agricultores acceden a créditos para riego e invernaderos; ii) No hay impedimentos institucionales para al otorgamiento de licencias o patentes para nuevas actividades; iii) Los emprendedores consiguen financiamiento para la innovación productiva y cambio de actividades; y iv) Hay buena disposición y capacidad por parte de los productores para asumir un cambio cultural en las prácticas productivas.</p>



OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<b>Sector turismo</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Para el final del Proyecto se ejecuta un Programa de Capacitación Laboral con base a oficios según demanda predefinida del sector MIPYMES turísticas y donde al menos el 40% de los participantes se ha ubicado en un puesto de trabajo .</li> <li>Para el final del Proyecto se ejecuta un Programa de Empresarialidad para MIPYMES turísticas y de los demás sectores atendiendo a no menos de 150 emprendedores y/o MIPYMES de los cuales al menos un 50% incorporó las herramientas de gestión transferidas .</li> </ul>		
5) <b>Establecimiento de procesos de certificación.</b>	<b>Sector agrícola y pesquero</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Al menos 3 organizaciones/asociaciones reciben seguimiento técnico para ajuste de los procesos en vista a certificación (durante el segundo año de ejecución).</li> <li>Al menos 3 organizaciones/asociaciones disponen de un programa sencillo de capacitación en prácticas productivas para ser desarrollado y sostenidos por ellas.</li> </ul> <b>Sector turismo</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>% de empresas turísticas asistidas en empresarialidad por el Proyecto, participando en categorización, estándares y certificación de servicios turísticos</li> </ul>	i) Reportes regulares del SIGC; ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos; iii) Informe anual del proyecto; iv) Informes de consultorías, expertos e instructores contratados por el proyecto; v) Informes de Progreso; vi) Informe final del ejecutor; vii) Informe PCR; viii) ISDP; ix) Visitas de inspección del especialista sectorial; y x) Evaluación intermedia y final.	i) Los agricultores acceden a créditos para riego e invernaderos; ii) No hay impedimentos institucionales para al otorgamiento de licencias o patentes para nuevas actividades; iii) Los emprendedores consiguen financiamiento para la innovación productiva y cambio de actividades; y iv) Hay buena disposición y capacidad por parte de los productores para asumir un cambio cultural en las prácticas productivas.
6) <b>Educación y sensibilización ambiental de los sectores miembros del cluster.</b>	<b>Todos los sectores participantes</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se realiza un Monitoreo Ambiental permanente (a lo largo de la ejecución del proyecto) de las actividades del Proyecto con un especialista full time en las 3 islas.</li> </ul>	i) Reportes regulares del SIGC; ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos; iii) Informe anual del proyecto; iv) Informes de	i) Los agricultores acceden a créditos para riego e invernaderos; ii) No hay impedimentos institucionales para al otorgamiento de licencias o patentes para nuevas actividades;

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se diseña y ejecuta una Estrategia de Sensibilización Ambiental (ESA) del cluster del proyecto para las 3 islas (para el final del primer año de ejecución).</li> <li>Al final del Proyecto al menos 4 organizaciones/asociaciones de producción reciben asesoramiento directo sobre los ajustes de procesos de producción en función del impacto ambiental.</li> <li>La Unidad Coordinadora del Proyecto es asesorada de manera permanente en cuestiones ambientales de sus sectores.</li> </ul>	consultorías, expertos e instructores contratados por el proyecto; v) Informes de Progreso; vi) Informe final del ejecutor; vii) Informe PCR; viii) ISDP; ix) Visitas de inspección del especialista sectorial; y x) Evaluación intermedia y final.	iii) Los emprendedores consiguen financiamiento para la innovación productiva y cambio de actividades; y iv) Hay buena disposición y capacidad por parte de los productores para asumir un cambio cultural en las prácticas productivas.
<b>COMPONENTE 3</b>			
<b>1) Planes de negocios</b>	<p><b>Sector Agrícola</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se dispone de un estudio de re-ingeniería de procesos de la planta láctea que permite decidir sobre inversiones y procesos productivos(para finales del primer año de ejecución).</li> </ul> <p><b>Sector pesca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estudio general de demanda de productos pesqueros realizado (para el final del segundo año de ejecución)</li> <li>Planes de negocios de productos pesqueros por organizaciones/asociaciones con al menos 3 organizaciones/asociaciones ejecutan los planes con apoyo del proyecto al final del proyecto.</li> </ul> <p><b>Sector turismo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Estudio de demanda del mercado turístico para Galápagos realizado para final del primer año de ejecución .</li> </ul>	i) Reportes regulares del SIGC; ii) Relevamiento sistemático de información a través de diversos instrumentos; iii) Informe anual del proyecto; iv) Informes de consultorías, expertos e instructores contratados por el proyecto; v) Informes de Progreso; vi) Informe final del ejecutor; vii) Informe PCR; viii) ISDP; Visitas de inspección del especialista sectorial; ix) Evaluación intermedia y final.	i) NO se presentan trabas políticas o institucionales para el desarrollo de nuevas actividades turísticas; ii) Hay interés en las MyPymes de turismo en desarrollar nuevos negocios y se reúnen las condiciones de viabilidad local de los proyectos; y iii) No existen impedimentos legales ni desacuerdos intersectoriales para el uso de una marca única.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudio de capacidad de carga e infraestructura disponible de Galápagos enfocada turismo con base terrestre, realizado, difundido y a satisfacción de los operadores turísticos para final del primer año de ejecución .</li> <li>• Estudio de oferta y potencial del sector turístico realizado, difundido y a satisfacción sectorial para el final del primer año de ejecución</li> <li>• Formulación del Plan Estratégico de Desarrollo Turístico para Galápagos (2006-2010) para el final del primer año de ejecución.</li> </ul>		
<b>2) Establecimiento de mecanismos comerciales del Cluster y promoción comercial</b>	<b>Sector Agropecuario y pesquero</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Al menos 2 socios y/o empleados por organizaciones/asociaciones entrenados sobre la comercialización de sus productos y capaces de enfocar negociaciones y contratos comerciales (para finales del segundo año de ejecución).</li> <li>• Al menos 2 asociaciones agrícolas, 2 pesqueras y 1 pecuaria, disponen de planes de negocios viables (finales del segundo año de ejecución).</li> <li>• Para el final del Proyecto realización de 5 ferias comerciales y/o actividades de promoción comercial en Ecuador continental, participando al menos 5 organizaciones/ asociaciones.</li> <li>• Se editan y distribuyen catálogos magnéticos (CD) de productos para todas las organizaciones/asociaciones (para el final del tercer año de ejecución)</li> </ul>		

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Portal comercial de INTERNET de los sectores agrícola y pesquero diseñado, operando y ajustado (para el final del segundo año de ejecución).</li> </ul> <b>Sector turismo</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reingeniería de la página web de CAPTURGAL en función del Plan Estratégico de Turismo Sostenible 2006-2009, realizada y operando (para el final del primer año de ejecución)</li> </ul>		
<b>3) Desarrollo de una marca de productos “Galápagos”.</b>	<b>Todos los sectores</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Determinación de uso de marca y logotipo de certificación de calidad “Galápagos” para uso en productos primarios, procesados y turismo y en operadores turísticos con base local. Estudio realizado y: i) Gestión y registro del sello/marca ante los organismos correspondientes concretado; ii) Empleo de instructivo de uso de sello y de los estándares de calidad que representa; y iii) CAPTURGAL dispone documentación correspondiente sobre propiedad y registro de marca y monitorea uso de sello en el cluster.</li> </ul>		

**Desarrollo Sostenible de los Sectores Productivos en Galápagos (EC-M1010)****PRESUPUESTO RESUMIDO****Memorando de Donantes**

<b>CATEGORÍAS PRESUPUESTARIAS</b>	<b>FOMIN</b>	<b>LOCAL</b>	<b>TOTAL</b>
Personal y logística	367,490	95,520	463,010
<b>Personal</b>	263,400	90,000	353,400
A. Coordinador del proyecto (Unidad Coordinadora) UC	156,600	0	156,600
B. Gestor de Información Gerencial UC	68,400	22,800	91,200
C. Asistente de gestión UC	38,400	0	38,400
D. Encargado de contaduría y tesorería	0	67,200	67,200
<b>Logística</b>	104,090	5,520	109,610
A. Sistema informático, mantenimiento y otros.	31,800	0	31,800
B. Equipamiento	7,200	0	7,200
C. Comunicaciones	25,200	0	25,200
D. Viajes del Coordinador de proyecto (A) o miembro de la UC	0	5,520	5,520
E. Movilidad de los asistentes (C) de la encuesta anual.	28,250	0	28,250
F. Movilidad Asistente de Gestión (D)	6,600	0	6,600
G. Movilidad reuniones del Consejo Directivo del Proyecto	5,040	0	5,040
<b>Componente 1: Asistencia Técnica en gestión a las organizaciones productivas del sector privado del Archipiélago</b>	170,778	73,216	243,994
1) Mejora integral de la gestión cooperativa y empresaria.	68,958	45,616	114,574
2) Fortalecimiento de la integración sectorial del cluster.	33,720	24,000	57,720
3) Desarrollo comunicacional del cluster.	65,600	3,600	69,200
<b>Componente 2: Adecuación productiva para mercados meta</b>	933,152	640,875	1,574,027
1) Transferencia y adaptación tecnológica por producto y por sector.	95,612	110,648	206,260
2) Planificación productiva según demanda de mercados meta.	0	92,600	92,600
3) Actividades piloto en innovación y prácticas productivas.	171,600	40,356	211,956
4) Capacitación en buenas prácticas productivas según demanda mercado meta.	315,800	184,200	500,000
5) Establecimiento de procesos de certificación.	282,480	107,511	389,991
6) Educación y sensibilización ambiental de los sectores miembros del cluster.	67,660	105,560	173,220
<b>Componente 3: Desarrollo de mercados y asociatividad empresarial</b>	265,100	267,200	532,300
1) Planes de negocios	162,200	80,600	242,800
2) Establecimiento de mecanismos comerciales del Cluster y promoción comercial.	100,900	186,600	287,500
3) Desarrollo de una marca de productos "Galápagos"	2,000	0	2,000
Subtotal	1,736,520	1,076,811	2,813,331
Imprevistos 3%	52,096	0	52,096
Evaluaciones intermedias y final, y línea de base	40,000	0	40,000
<b>TOTAL</b>	<b>1,848,616</b>	<b>1,076,811</b>	<b>2,925,426</b>
Actividades de Coordinación del Cluster	15,000	0	15,000
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>1,863,616</b>	<b>1,076,811</b>	<b>2,940,426</b>
Porcentajes (sin incluir actividades del cluster)	63%	37%	100%

**Ecuador: Desarrollo Sostenible de los Sectores Productivos de Galápagos  
(EC-M1010)**

**Proyectos Relacionados**

**A. Proyectos FOMIN similares o relacionados al proyecto**

Número del proyecto y la fecha de aprobación	Título del proyecto, agencia ejecutora y monto	Fecha de firma y período de desembolsos en meses	Monto desembolsado	Comentarios
ATN/MH-7524-EC 24 de julio de 2001	Apoyo para la participación local en el sector del turismo en Galápagos  Support of local participation in the Galapagos tourism sector  Tourism Chamber of the Galapagos Province (CAPTURGAL)  US\$300,400 Contribución FOMIN	14 de septiembre de 2001  42 meses (original)  46 meses (4 meses de extensión)	100%	Con el proyecto terminado, se estima un 85% en promedio de las metas alcanzadas. Esto significa que los atrasos experimentados en el inicio del proyecto se han recuperado en el transcurso del proyecto. Por otro lado, el interés y compromiso del sector turístico de Galapagos sigue en alto, por lo cual los cursos de capacitación mantuvieron su ritmo y alto grado de participación y continuidad de los estudiantes. Por lo tanto, se ha calificado el desempeño del programa como satisfactorio.

**B. Proyectos similares o relacionados del Banco**

Número del proyecto y la fecha de aprobación	Título del proyecto, agencia ejecutora y monto	Fecha de firma y período de desembolsos en meses	Monto desembolsado	Comentarios
1098/SF-BO 9 de enero 2002	Apoyo al desarrollo turístico sostenible  Support Sustainable Tourism Development  Ministerio de Comercio Exterior e Inversión  Préstamo \$10 millones	25 de enero 2002  60 meses	7%	Clasificado con bandera roja. Subprograma para aprobar de 6-8 proyectos demostrativos, US\$6 millones, administrado por FONDESIF. Hasta la fecha se aprobaron 5 proyectos, sólo uno de ellos en la región andina de casi 1 millón de dólares.
ATN/SF-8170-EC 18 de diciembre 2002	Estudios Preliminares del Programa del Desarrollo Sostenible de la Frontera Sur del Ecuador  Preliminary Studies Southern Border of Ecuador  Ministerio del Ambiente y de Turismo  Cooperación técnica \$146.000	16 Junio 2003	23%	El objetivo es realizar estudios preliminares de preinversión que permitan conformar un Programa de Desarrollo Sostenible para las cuatro provincias de la Frontera Sur del Ecuador: Morona Santiago, Zamora Chinchipe, Loja y El Oro, con énfasis en: turismo comunitario de naturaleza y etnocultura, conservación y aprovechamiento sostenible del medio natural y producción sostenible.

**B. Proyectos similares o relacionados del Banco**

Número del proyecto y la fecha de aprobación	Título del proyecto, agencia ejecutora y monto	Fecha de firma y período de desembolsos en meses	Monto desembolsado	Comentarios
1465/OC-AR 18 de junio 2003	Apoyo al desarrollo integrado del sector turismo de la provincia de Salta  Support integrated development of the tourism sector in the Province of Salta  Secretaría de Financiamiento Internacional de la Provincia  Préstamo \$34.100.000	4 diciembre 2003  54 meses	2%	Clasificado satisfactorio. La ejecución de la mayoría de los componentes se ha iniciado. Dentro del componente 1 de apoyo al sector turismo, hay un componente de conservación del patrimonio histórico-cultural (\$4.9 millones) asignado a varias actividades.
1464/OC-AR 18 de junio 2003	Apoyo a la modernización productiva en la provincia de Río Negro  Support the modernization of production in the Province of Río Negro  Unidad Provincial de Coordinación y Ejecución del Financiamiento Externo  Préstamo \$51.900.000	4 de diciembre 2003  60 meses	1%	Clasificado satisfactorio. El primer componente incluye el fortalecimiento del departamento de turismo para mejorar su capacidad para regular, supervisar y administrar servicios turísticos.
ATN/SF-8575-RG 17 de diciembre 2003	Plan de acción: Desarrollo Qhápac Ñan (Camino Inca)  Action Plan: Development Qhapac Ñan (Inca Path)  Oficina UNESCO en Lima  Cooperación técnica \$250.000	25 Junio 2004	10%	La cooperación técnica tiene por objeto realizar un plan de acción regional para el desarrollo del Camino Inca que incluye AR, BO, CH, CO y EC.

**C. Proyectos FOMIN relacionados al mismo sector o beneficiarios**

Número del proyecto y la fecha de aprobación	Título del proyecto, agencia ejecutora y monto	Fecha de firma y período de desembolsos en meses	Monto desembolsado	Comentarios
ATN/ME-4757-BO 14 de diciembre de 1994	Desarrollo sostenible y ecoturismo en San José de Uchupiamonas  <b>Sustainable Development and Ecotourism Program in San Jose de Uchupiamonas</b>  Conservation International - Bolivia (CI - Bolivia)  \$1.250.000 Contribución FOMIN	14 de marzo de 1995  27 meses (Hubo una extensión de 52 meses)	99,7% Completado	Las lecciones aprendidas del proyecto son las siguientes: La comunidad debe participar en cada decisión y ser capacitada en la operación y administración del Albergue, en aspectos como mercadeo, legislación, idiomas, etc. Por otra parte, en este tipo de proyectos es de altísima importancia formar líderes en la comunidad que puedan asumir la responsabilidad de dirigir una nueva empresa y orientarlos en todos los aspectos operativos y administrativos de la misma, ya que los beneficiarios no cuentan con la formación académica adecuada para el efecto. Se debe también apoyar al resto de la comunidad capacitándolos en actividades que sean complementarias y que puedan aprovechar las externalidades que genera la creación de una nueva empresa como el Albergue.
ATN/MH-5876-PE 25 de febrero de 1998	Capacitación en el Sector Turismo de Ayacucho  <b>Tourism development and training program in Ayacucho</b>  Caritas Ayacucho  \$1.600.000 Contribución FOMIN	21 de mayo de 1998  39 meses (Hubo una extensión de 23 meses)	90% Completado  10% de los fondo no utilizados fueron cancelados	La ejecución del programa termino con la realización del ciento por ciento de las obras que se habían planteado y la culminación del curso de capacitación para jóvenes que se había diseñado.
ATN/MH-6377-PE 3 de febrero de 1999	Programa para el desarrollo de estándares nacionales de medición de habilidades y programas de capacitación para el sector turismo  Development of national skills standards and regional training programs for the tourism industry  Centro de Formación en Turismo (CENFOTUR)  US\$1.087.000 Contribución FOMIN	28 de abril de 1999  42 meses (Hubo una extensión de 12 meses)	100%	La ejecución del Programa terminó con la realización del ciento por ciento de las obras que se habían planteado y la culminación del curso de capacitación para jóvenes que se había diseñado, el 31 de marzo de 2003. De acuerdo con el Ajuste al Proyecto se han cumplido los Objetivos General y Específicos establecidos, no obstante haberse desactivado el Componente Concientización Comunitaria antes de haber culminado el proyecto.



**C. Proyectos FOMIN relacionados al mismo sector o beneficiarios**

Número del proyecto y la fecha de aprobación	Título del proyecto, agencia ejecutora y monto	Fecha de firma y período de desembolsos en meses	Monto desembolsado	Comentarios
ATN/MT-7511-EC 13 de julio de 2001	Programa de desinversión de bienes de turismo  <b>Divestment of tourism assets program</b>  Ministerio de Turismo de Ecuador  US\$500,000 Contribución FOMIN	13 de febrero de 2003  30 meses (original)  46 meses (16 meses de extensión)	75%	La ejecución del proyecto debía concluir el 31 de diciembre del 2004 y el último desembolso vencía el 31 de marzo del 2005, sin embargo, luego del análisis de riesgo POP, se concluyó que era necesario ampliar el plazo de ejecución para cumplir con los indicadores de cada componente. El programa es calificado como progreso en la ejecución insatisfactorio pues: (i) Aún no se ha logrado estructurar un fondo que opere de forma adecuada, se debe reformar el reglamento operativo. (ii) No se ha establecido un modelo de venta de activos fijos públicos. (iii) Tan solo se ha vendido o enajenado el 19% de los bienes. (iv) En mayo 2005 se completaron los trabajos de saneamiento legal iniciado por la empresa VELNEC. (v) Durante este primer semestre de 2005 se formuló consulta al Procurador del Estado respecto de la validez de los avalúos requeridos para la venta, la cual aún no tiene respuesta.
ATN/MH-8542-EC 10 de diciembre de 2003	Sistema de certificación de competencias laborales en el sector turismo  <b>Job competencies certification system in the tourism sector</b>  Federación Nacional de Cámaras Provinciales de Turismo Provinciales (FENACAPTUR)  US\$778,385 Contribución FOMIN	2 de abril de 2004  42 meses	6%	Al 30 de Junio del 2005, FENACAPTUR finalmente cumplió las condiciones previas para el primer desembolso, por lo que está lista para iniciar la ejecución. Lo anterior significa que el nivel de ejecución de cada componente ha sido de 0%, hasta la presente fecha han transcurrido 14 meses desde la firma del contrato, debido fundamentalmente a la debilidad institucional de la unidad ejecutora, lo indicado explica que el progreso en la ejecución de la operación se insatisfactorio.
ATN/ME-9271-EC 30 de junio de 2005	Operaciones cooperativas entre PYMES de la Cadena de valor del sector florícola  <b>Cooperative SME operations in the floriculture value chain</b>  Asociación Nacional de Productores y/o Exportadores de Flores del Ecuador  US\$1,643,628 Contribución FOMIN	Aún no se ha firmado el contrato  48 meses	0%	Aún no se ha firmado el contrato

**D. Proyectos del clúster de desarrollo sostenible**

Project number and date of approval	Project name, executing agency, and amount	Date of signature and disbursement period in months	Percentage disbursed	Comments
ATN/ME-8382-RG July 30, 2003	<p>Sistema de acreditación internacional y consolidación en turismo sostenible para facilitar la competitividad de las PYME y su acceso al mercado.</p> <p><b>International accreditation system and consolidation of national systems for sustainable tourism certification to facilitate SME competitiveness and market access.</b></p> <p>Asociación Alianza del Bosque Lluvioso (Rainforest Alliance)</p> <p>US\$3,020,000</p>	<p>October 27, 2003</p> <p>49 months</p>	21%	As of 12/2004 there are 6 pilot operations in execution in Costa Rica's south Caribbean coast and 12 in Ecuador. The project seems to have found a great demand for training services in better management best practices; demand which has reaffirmed the importance of continuing with the drawn-up strategy of training trainers and establishing strategic alliances.
ATN/ME-8867-PE September 22, 2004	<p>Competitividad de MiPyMEs Consolidando el Desarrollo del Destino CTN - Circuito Turístico Nororiental.</p> <p><b>Promoting the development of the Northeast Tourist Circuit to enhance MSME competitiveness.</b></p> <p>CARETUR Cajamarca and ALAC</p> <p>US \$798,431</p>	<p>March 18, 2005</p> <p>54 months</p>	0.00%	Generally satisfactory classification. Both organizations have been active in fulfilling prior of the previous conditions, particularly in conforming the Directive Council. Although there are certain difficulties in two project regions, it is very likely that they will be solved satisfactorily, without affecting the viability of the project.
ATN/ME-8977-SU December 1, 2004	<p><b>Desarrollo de Turismo Sostenible</b></p> <p>Sustainable Tourism Development</p> <p>Conservation International Suriname (CIS)</p> <p>US \$845,000</p>	<p>March 10, 2005</p> <p>36 months</p>	0.00%	Satisfactory classification in general. The project is beginning the process of execution.
ATN/ME-8987-RG December 8, 2004	<p>Desarrollo competitivo del turismo rural en los Andes.</p> <p><b>Competitive development of rural tourism in the Andes.</b></p> <p>Fundación CODESPA</p> <p>US\$2,028,190</p>	<p>March 11, 2005</p> <p>54 months</p>	0.00%	Satisfactory classification in general. Great obstacles have not appeared. It is fulfilling prior conditions, having already recruited the project coordinator.

**D. Proyectos del clúster de desarrollo sostenible**

Project number and date of approval	Project name, executing agency, and amount	Date of signature and disbursement period in months	Percentage disbursed	Comments
ATN/ME-9211-BR May 25, 2005	<b>Estrada Real–Network of Tourism SMEs State of Minas Gerais</b>  Estrada Real Red de PyMES Turísticas Estado de Minas Gerais \$1,701,740	Contract has not been signed  42 months	0.00%	Contract has not been signed
ATN/ME-9273-BL June 30 <sup>th</sup> , 2005	Aumento de la Competitividad de las Pequeñas Empresas del Sector Turístico  <b>Improving small business competitiveness in the tourism industry</b>  Belize Tourism Industry Association \$580,000	Contract has not been signed  42 months	0.00%	Contract has not been signed

**E. Cartera FOMIN en ECUADOR**

No	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb.
1	MIF/AT-40	TC9409386	ATN/MH-4907-EC	Manpower Adjustment Program	FE	II	24-May-95	Completed	1,837,072	100.00
2	MIF/AT-41	TC9410143	ATN/MT-4908-EC	Modernization of State (Transport Component)	CONAM	I	24-May-95	Completed	1,021,427	100.00
3	MIF/AT-44	TC9503386	ATN/MT-4960-EC	Modernization of the Water and Sanitation Sector	CONAM	I	19-Jul-95	Completed	666,913	100.00
4	MIF/AT-57	TC9502130	ATN/MT-5051-EC	Trade Modernization		I	1-Nov-95	Completed	690,000	100.00
5	MIF/AT-105	TC9503287	ATN/MT-5440-EC	Mediation and Arbitration Center	CCQE	I	11-Dec-96	Completed	708,828	100.00
6	MIF/AT-124	TC9603128	ATN/MH-5566-EC	Employment Services and Training	FH	II	2-May-97	Completed	450,000	100.00
7	MIF/AT-132	TC9609126	ATN/ME-5612-EC	Voucher Program for Entrepreneurial Service	CFNCNV	IIIa	25-Jun-97	Completed	1,047,029	100.00
8	MIF/AT-156	TC9610131	ATN/MT-5878-EC	Strengthening the Savings and Credit Coops. System	SB	I	25-Feb-98	Completed	368,934	100.00
9	MIF/AT-157	TC9705271	ATN/MT-5877-EC	Transport Concessions	MOP	I	25-Feb-98	Completed	1,025,682	100.00

**E. Cartera FOMIN en ECUADOR**

No	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb.
10	MIF/AT-242	TC9804461	ATN/ME-6459-EC-1	Local Development and Support for Private Initiatives	ACUDIR	IIIa	21-Apr-99	In execution	453,820	81.44
11	MIF/AT-242	TC9804461	ATN/ME-6459-EC-2	Local Development and Support for Private Initiatives	ACUDIR	IIIa	21-Apr-99	In execution	453,820	76.04
12	MIF/AT-242	TC9904007	ATN/MH-6460-EC-1	Local Development and Support for Private Initiatives	ACUDIR	II	21-Apr-99	Completed	270,180	100.00
13	MIF/AT-242	TC9904007	ATN/MH-6460-EC-2	Local Development and Support for Private Initiatives	ACUDIR	II	21-Apr-99	In execution	270,180	75.82
14	MIF/AT-242	TC9904008	ATN/MT-6461-EC-1	Local Development and Support for Private Initiatives	ACUDIR	I	21-Apr-99	In execution	246,000	24.04
15	MIF/AT-242	TC9904008	ATN/MT-6461-EC-2	Local Development and Support for Private Initiatives	ACUDIR	I	21-Apr-99	In execution	246,000	36.66
16	MIF/AT-346	TC9911188	ATN/MT-7084-EC	Development of Health Franchises	CARE	I	2-Aug-00	Completed	230,168	100.00
17	MIF/AT-346	TC9911188	ATN/MH-7083-EC	Development of Health Franchises	CARE	I	2-Aug-00	Completed	436,492	100.00
18	MIF/AT-388	TC0007041	ATN/ME-7300-EC	E-commerce Pilot Project for Small-Scale, Artisanal, and Agricultural Producer Groups	CAMARI	IIIa	22-Dec-00	Completed	409,920	100.00
19	MIF/AT-398	TC0007013	ATN/ME-7352-EC	Banco Solidario	BSSA	IIIa	6-Mar-01	Completed	299,835	100.00
20	MIF/AT-403	TC0104033	ATN/MH-7404-EC	Training for Young Entrepreneurs	FJA	II	25-Apr-01	Completed	201,449	100.00
21	MIF/AT-421	TC0006013	ATN/MT-7511-EC	Privatization of the Assets of the Ministry of Tourism	MINTU	I	13-Jul-01	In execution	500,000	89.92
22	MIF/AT-425	TC9902016	ATN/MH-7524-EC	Support of Local Participation in the Galapagos Tourism Sector	CPTG	II	24-Jul-01	Completed	300,400	100.00
23	MIF/AT-436	EC0206	51/MS-EC	Support Micro-Enterprises Utilizing a Line of Credit	BSSA	IIIb	19-Sep-01	In execution	2,000,000	75.73
24	MIF/AT-436	TC0105029	ATN/ME-7599-EC	Support Micro-Enterprises Utilizing a Line of Credit	BSSA	IIIa	19-Sep-01	In execution	200,000	76.90
25	MIF/AT-448	TC9902019	ATN/ME-7705-EC	Improving competitiveness for micro and small enterprises in textile sector (INSOTEC)	INSOTEC	IIIa	5-Dec-01	In execution	659,000	52.84

**E. Cartera FOMIN en ECUADOR**

No	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb.
26	MIF/AT-449	EC0209	52/MS-EC	Sociedad Financiera Ecuatorial S.A.	SFE	IIIb	12-Dec-01	Completed	1,500,000	100.00
27	MIF/AT-449	TC0110024	ATN/ME-7716-EC	Sociedad Financiera Ecuatorial S.A.	SFE	IIIa	12-Dec-01	Completed	164,843	100.00
28	MIF/AT-454	TC0102027	ATN/MT-7750-EC	Strengthening Intellectual Property	IEPI	I	20-Dec-01	In execution	245,000	64.62
29	MIF/AT-463	TC0103001	ATN/ME-7833-EC	Development of a National Clean Production Center	CEPL	IIIa	3-Apr-02	In execution	737,900	53.02
30	MIF/AT-505	TC0203022	ATN/ME-8078-EC	Organizational Strengthening Or Jardin Azuayo Credit Union	CACJA	IIIa	28-Oct-02	In execution	300,000	39.09
31	MIF/AT-559	EC-M1005	ATN/ME-8530-EC	Program to Mitigate Market Access Barriers under the Andean Trade Preference Act	CORPEI	IIIa	3-Dec-03	In execution	1,323,492	2.27
32	MIF/AT-565	TC0205031	ATN/ME-8539-EC	Fortalecimiento Institucional de Credife	FINCA	IIIa	9-Dec-03	Approved	300,000	0.00
33	MIF/AT-567	EC-M1002	ATN/MH-8542-EC	Job Competencies Certification System in the Tourism Sector	FENACA PTUR	II	10-Dec-03	Approved	778,385	0.00
34	MIF/AT-623	EC-M1006	81/MS-EC	Financing Codessarrollo	CODESA RRO	IIIb	17-Nov-04	Approved	1,200,000	0.00
35	MIF/AT-623	EC-M1006	ATN/ME-8952-EC	Financing Codessarrollo	CODESA RRO	IIIb	17-Nov-04	Approved	290,000	0.00
36	MIF/AT-642	EC-M1009	ATN/ME-9117-EC	Deepening of Financial Services in Rural Areas	SWISSC ONTACT	IIIa	9-Mar-05	Approved	2,048,000	0.00
37	MIF/AT-657	EC-M1013	ATN/ME-9271-EC	Cooperative Operations for PyMEs in the floricultural sector of the value chain	EXPOFL ORES	IIIa	30-Jun-05	Approved	1,643,628	0.00
<b>Total MIF Amount</b>									<b>25,524,398</b>	