

PERFIL DE PROYECTO (PP) PANAMA

I. DATOS BÁSICOS

Título del proyecto:	Programa de Inversión y Transformación Corporativa de la Empresa de Transmisión Eléctrica (ETESA). Etapa I		
Número Proyecto:	PN-L1031		
Equipo de Proyecto:	Marcelino Madrigal (INE/ENE), Jefe de Equipo; Carlos Trujillo (INE/ENE); José Ramón Gómez (INE/ENE), Haydemar Cova (INE/ENE), Marcelo Valenzuela (ENE/CPN); José Villatoro (PDP/CNP); María Cristina Landazuri (LEG/SGO), Rachel Robboy (SCF/INF) y Willy Bendix (FID/CCR).		
Supervisión:	Leandro F. Alves (INE/ENE) y Marcelo Antinori (CID/PN)		
Prestatario:	Empresa de Transmisión Eléctrica, S. A. (ETESA)		
Garante:	República de Panamá para la Etapa I		
Organismo ejecutor:	Empresa de Transmisión Eléctrica, S. A. (ETESA)		
Plan de financiamiento:		Etapa I	Etapa II ¹
	IDB (SG):	US\$12.500.000	US\$12.500.000
	IDB (NSG):		US\$20.000.000
	Local:	<u>US\$12.500.000</u>	<u>US\$20.000.000</u>
	Total:	<u>US\$25.000.000</u>	<u>US\$40.000.000</u>
Salvaguardias:	Políticas Identificadas:	<u>B.11</u>	
	Categoría:	<u>B</u>	

II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS

A. Contexto general

- 2.1 Panamá observa uno de los ritmos de crecimiento económicos mas importantes de la región, lo cual se ha venido reflejado directamente en la demanda de energía eléctrica. Los crecimientos esperados en el corto plazo, entre 5.7% y 6.0% para 2007-2010, implicaría la necesidad de duplicar la capacidad de generación y transmisión en menos de quince años. Garantizar los servicios de transmisión de electricidad en las condiciones de calidad y competitividad que la economía están requiriendo necesitarán además de las inversiones, de una transformación completa en la forma de gestionar la empresa de transmisión eléctrica. En la actual estructura del sector eléctrico panameño concurren tanto el sector público, como el privado, en un ambiente de competencia para proveer el servicio público de electricidad. Derivado de la Ley No. 6 de 1997, las actividades de generación, transmisión y distribución fueron separadas. Tanto en el sector de generación, como en el de distribución, se introdujo la participación privada mayoritaria en todas las empresas que fueron creadas a partir de la empresa integrada perteneciente al Gobierno de Panamá ("GdP"). En el sector de transmisión se creó una empresa estatal de transmisión eléctrica, Empresa de Transmisión Eléctrica ("ETESA"), quien tiene la responsabilidad por la expansión y operación del sistema de transmisión, así como de la operación del mercado de energía. Los roles de definición de política y de regulación se encuentran en manos del GdP, en diferentes ministerios de línea a

¹ La elegibilidad, debida diligencia, y aprobación de la operación NSG será determinada al momento que dicha operación sea considerada por el Banco. El monto de la operación NSG es en base a estimados actuales de ETESA.

través de la Secretaría de Energía, Comisión de Política Energética (“COPE”), y de la Autoridad de Servicios Públicos (“ASEP”), respectivamente.

- 2.2 La operación de la nueva estructura del sector y del mercado eléctrico desde 1999 ha generado resultados en lo general positivos. El GdP se alejó en gran medida de la financiación del sector eléctrico, las empresas donde tiene participación estatal se han hecho más eficientes y reportan dividendos. El GdP enfoca más esfuerzos, en coordinación con los operadores de la distribución, en el apoyo a los proyectos extensión al acceso al servicio (electrificación rural). El sector ha sido capaz de incrementar la capacidad de generación requerida por el sistema, aún que no con la velocidad y diversidad de fuentes que la importante actividad económica del país requiere. El proceso de reforma ha sido exitoso en gran medida y su consolidación requiere de ajustes para que el sector enfrente de mejor manera sus retos, uno de estos ajustes consiste en fortalecer a la ETESA para que pueda desempeñar mejor sus funciones en el contexto de un mercado de energía dominado por decisiones de inversiones privadas, las cuales tiene que anticipar para poder proveer el servicio de transmisión que el sistema requiere con los criterios de confiabilidad y calidad que la reglamentación establece.
- 2.3 **Retos para el desarrollo de la ETESA.** Aunque la ETESA ha cumplido sus funciones en el nuevo marco sectorial, existen áreas que es necesario fortalecer para que la misma siga prácticas generalmente aceptadas de buen gobierno corporativo, incluyendo: (i) la mejora en los mecanismos de gestión y control presupuestal que permitan mayor eficiencia en la ejecución de las inversiones de la ETESA; (ii) la mejora de los mecanismos actuales de gobernanza corporativa de la ETESA para que sean más adecuados a los de una empresa de carácter comercial como la sancionada en la Ley No. 6 de la reforma eléctrica; (iii) la mejora de los mecanismos para la gestión ambiental y social de los proyectos; (iv) el perfeccionamiento de los procesos técnicos de planeación de la transmisión para que sean capaces de manera más oportuna de reflejar los principales riesgos que enfrenta la ETESA en su proceso de planeación; y (v) la mejora de los aspectos regulatorios y normativos relacionados con la interconexión de pequeñas fuentes de energía renovable que permitan incorporar la capacidad al sistema dimensionando y balanceando de manera eficiente la subvención del GdP, a través de la ETESA, a los costos de interconexión de estas fuentes.
- 2.4 El presente Programa de Inversión y Transformación Corporativa (el “Programa”) tiene como objetivo apoyar a la ETESA, tanto en el financiamiento de obras de infraestructura, como en un proceso de transformación corporativa que logre consolidar a la empresa en su rol de encargado de la transmisión y operación del mercado y del sistema eléctrico en beneficio del desarrollo eficiente del sector eléctrico panameño. El Programa se ha propuesto en: (i) Etapa I, la cual se financiaría con un préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo (“BID”) por US\$12.5 millones con garantía de la República de Panamá, el Programa financiará inversiones para el corto plazo y apoyaría las actividades de transformación corporativa de la ETESA orientadas a facilitar en el futuro su acceso a financiamiento sin garantía soberana; y (ii) Etapa II, con una operación del BID sin garantía soberana, luego de que se haya dado cumplimiento al proceso de transformación corporativa de la ETESA y a los criterios del BID al respecto, se destinaría para inversiones en transmisión en el mediano plazo. Con el fin de proveer una mayor adicionalidad con el presente Programa para el GdP, durante la preparación de la Etapa I se estudiará la forma en que la Etapa II pueda reducir o eliminar los compromisos de garantía del GdP en lo concerniente a la Etapa I. La elegibilidad, debida diligencia, y aprobación de la operación NSG será determinada al

momento que dicha operación sea considerada por el Banco. El monto de la operación NSG es de acuerdo a estimados actuales de ETESA.

B. Objetivo y resultados esperados

- 2.5 El Programa propuesto tiene como fin colaborar con asegurar la suficiencia, confiabilidad y calidad de los servicios de transmisión eléctrica en el sector eléctrico de Panamá, y contribuir con el desarrollo sostenible y eficiente del sector eléctrico por medio de la consolidación corporativa de la ETESA.
- 2.6 **Inversiones en la red de transmisión eléctrica.** Se financiarían obras de expansión y refuerzo de la red eléctrica que son requeridas debido al incremento de demanda en capacidad de transmisión, la integración regional y por los nuevos proyectos de generación. La primera operación por un monto total de US\$25 millones, mitad aporte del BID y la otra mitad de la ETESA, financiaría obras requeridas en el corto plazo (2008-2011). Específicamente los proyectos: (i) Colón Fase II que contiene: la Línea de Transmisión Eléctrica 230-Kv Santa Rita-Panamá 2, dividida en dos tramos, Santa Rita-Chagres (23-km) y Chagres-Panamá II (27-km), y la ampliación de la Subestación de Santa Rita y la Subestación Panamá II; y (ii) el proyecto Guasquitas-Changuinola que contiene: ampliación del Segundo Circuito Guasquitas-Chan 75 230-kV, que incluyen la línea de 230-kV Fortuna-Changuinola-Frontera, Tramo 1, y la línea de 230-kV Fortuna-Changuinola-Frontera Tramo 2, y la ampliación de las subestaciones Chang 75 y Guasquitas. La Etapa II, con un costo total de US\$40 millones, también en partes iguales, financiaría obras de transmisión similares requeridas en el mediano plazo (2012-2015), cuya definición se realiza con la actualización del Plan de Transmisión que actualmente prepara la ETESA.
- 2.7 **Actividades de transformación corporativa.** Durante la Etapa I se apoyará a la ETESA a superar de los retos relacionados con su gestión corporativa (ver ¶2.3). Para lograrlo, se contará con el apoyo de una firma especializada que realizará las siguientes actividades: (i) diagnóstico de la situación corporativa; (ii) análisis comparativo y planteamiento de alternativas basadas en prácticas internacionalmente aceptadas de gobierno corporativo y de las guías del BID; (iii) proceso de consulta con *stakeholders*; y (iv) definición del Plan de Acción para la Transformación Corporativa ("PATC"). Las primeras tres actividades serán financiadas con fondos de Cooperación Técnica ("CT") *Infrafund* y la implementación del plan de acción será financiada con recursos de la Etapa I del Programa. Estas actividades que pueden incluir cambios legislativos, reglamentarios, administrativos y otros instrumentos deberán ser realizados durante la ejecución de la Etapa I.
- 2.8 Los resultados esperados del Programa son los siguientes: (i) mantener la capacidad de transmisión de electricidad en Panamá de acuerdo con los criterios de suficiencia y confiabilidad y calidad que la reglamentación nacional y regional requiere de acuerdo a las perspectivas de crecimiento económico del país; (ii) lograr la Transformación Corporativa de la ETESA para que por un lado pueda cumplir con mayor eficiencia su responsabilidad como la empresa de transmisión del sector, operando como una empresa comercial, y por otro lado se logren objetivos más amplios del GdP en la consolidación de las instituciones regulaciones en el sector para el desarrollo sostenible y eficiente del sector eléctrico panameño.

III. TEMAS DE DISEÑO Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR

- 3.1 El BID tiene una amplia historia de financiamiento al sector eléctrico panameño desde los años '70s, cuando apoyó a la anterior empresa estatal verticalmente integrada, el Instituto de Recursos Hidráulicos y Electricidad ("IRHE"), para diferentes proyectos tanto de generación hidroeléctrica, como de transmisión, distribución y electrificación rural. Los procesos de reforma de 1997 fueron apoyados por operaciones sectoriales del BID, y posterior a este proceso el grupo BID ha continuado su participación, tanto con el sector privado, como con el sector público, en diferentes operaciones para electrificación rural y pequeños proyectos de energía renovable. También se ha proveído CT para el fortalecimiento de los organismos de política en el sector, específicamente la COPE, y un préstamo reciente para electrificación rural por US\$30 millones. Se ha apoyado en este año a la Secretaria de Energía con asistencia puntual para hacer una revisión del marco institucional y regulatorio del sector eléctrico y proveer recomendaciones puntuales de corto plazo. En el campo de la transmisión de electricidad y posterior a la reforma de 1997, la primera operación con la ETESA 1113/OC-PN por US\$72 millones estuvo encaminada a realizar inversiones de transmisión, y el préstamo concluyó ejecución satisfactoriamente en junio de 2007. Así mismo, la ETESA participa como accionista de la Empresa Propietaria de la Red ("EPR") del Proyecto SIEPAC financiado por el BID, y participa en estudios financiados por el BID para la posible interconexión eléctrica entre Colombia y Panamá.
- 3.2 En este contexto, el Equipo de Proyecto ("EP") ha discutido y acordado con la contraparte que los siguientes temas deberán ser analizados durante la preparación del Programa:
- a. *complementación de estudios técnico-económicos*: incluye la revisión del nuevo plan de transmisión 2008, y de las evaluaciones económicas y técnicas de los proyectos específicos. Este trabajo será realizado por la ETESA con la orientación del EP. Durante la preparación del Programa para consolidar los procesos de transmisión de la ETESA en base a modelos de expansión basados en riesgos. El EP trabajará con la ETESA en la contratación de un experto que defina las características de un modelo ampliado de expansión de la transmisión y se especifiquen las herramientas para su adquisición con fondos de CT.
 - b. *análisis detallado de la situación y proyecciones financieras de la ETESA*: se actualizarán en conjunto con el EP para expandir y detallar las actuales proyecciones financieras para el periodo 2008-2015. Así mismo, se apoyará a la ETESA en el proceso de especificación y compra del nuevo modelo computacional para la formulación de proyecciones financieras que la ETESA esta considerando.
 - c. *marco de gestión para el manejo ambiental y social del Programa, y análisis ambiental y social de los proyectos a incluir*: se preparará un marco de gestión para el Plan de Manejo Ambiental y Social ("PMAS"), y se realizará el análisis ambiental y social y su correspondiente PMAS de los proyectos de transmisión de acuerdo a los parámetros establecidos en la legislación vigente y las normas del BID. Se determinará que proyectos podrían requerir un Estudio de Impacto Ambiental ("EIA") detallado y se acordarán los términos de referencia para los mismos.
 - d. *transformación corporativa de la ETESA*: durante la preparación del Programa con apoyo de una empresa reconocida se realizarán las actividades necesarias para definir el PATC de la ETESA, estas actividades incluyen: (i) diagnóstico de la situación

comparativa; (ii) análisis comparativo y planteamiento de alternativas basadas en practicas internacionalmente aceptadas de gobierno corporativos y guías del BID; (iii) proceso de consulta con *stakeholders*; y (iv) definición del Plan de Acción.

IV. SALVAGUARDIAS Y ASPECTOS FIDUCIARIOS

- 4.1 El Programa financiará proyectos de transmisión eléctrica, que estarán ubicados en áreas previamente intervenidas y en la mayoría de casos, servidumbres existentes. La Estrategia Ambiental del Programa (“EAP”) consiste en la realización de una Evaluación Ambiental y Social (“EAS”) del Programa, que incluye un Análisis Ambiental y Social (“AAS”), para los proyectos; y la elaboración de Términos de Referencia para los estudios complementarios de impacto ambiental y social de la ampliación de un segundo circuito de la línea existente Guasquitas-Changuinola, de ser necesario. Los impactos ambientales y sociales que se esperan de estas operaciones son en su mayoría de corta duración y baja magnitud y se generaran durante la fase de construcción de los proyectos. Dentro de los temas relevantes que se han identificado están los relacionados al manejo y obtención de la servidumbre, los cuales serán abordados durante la realización del AAS. La EAS estará enfocada en la descripción de los proyectos del Programa, una línea base ambiental y social, análisis de los impactos ambientales y sociales, las actividades de monitoreo, supervisión de los PMAS durante cada una de las etapas de los proyectos, de acuerdo a la normatividad ambiental y social vigente en Panamá y las Políticas Ambientales y Sociales del BID². Teniendo en cuenta la Política (OP-703), esta operación es categoría “B” (ver anexo I, II y III).
- 4.2 En cuanto a los aspectos fiduciarios, de control presupuestario y de adquisiciones no se tienen riesgos considerables. Sin embargo, en específico y dentro del diagnóstico realizado sobre las debilidades de gestión corporativa de la ETESA se ha identificado que existen muchos controles externos ex-ante en la gestión presupuestaria y de adquisiciones de la ETESA, lo que es contrario a la ley de creación de la misma, pero congruente con las leyes generales de adquisiciones para todo el sector público panameño; el efecto principal de lo anterior es en los retrasos de ejecución de los proyectos. La estrategia de transformación corporativa de la ETESA plantea abordar soluciones a estos problemas.

V. RECURSOS Y CRONOGRAMA

- 5.1 Para preparar el Programa en todos sus aspectos se contará con recursos administrativos y de una CT *Infrafund* (PN-T1047) para realizar las siguientes actividades: (i) el PATC, diagnóstico y determinación del plan; (ii) la consultoría especializada para definir herramientas de planeación técnica de la transmisión con base en análisis de riesgo; (iii) los estudios ambientales y sociales que se requieren de acuerdo a las políticas nacionales y del BID; y (iv) la creación de un modelo automatizado y ágil para la elaboración de proyecciones financieras. Este último financiado con recursos de contrapartida local.

² Política Ambiental y de Salvaguardias del BID (OP-703) y sus guías específicas, Reasentamiento Involuntario (OP-710); Pueblos Indígenas (OP-765); Disponibilidad de Información (OP-102); y Desastres Naturales e Inesperados (OP-704).

PANAMA
Programa de Inversión y Transformación Corporativa de la ETESA (PN-L1031)
ANEXO I – Informe de Selección de Políticas de Salvaguardias

SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT

PROJECT DETAILS	IDB Sector	Energy	
	Type of Operation	Investment Loan	
	Additional Operation Details		
	Country	Panama	
	Project Status	New Operation	
	Investment Checklist	Generic Checklist	
	Team Leader	Marcelino Madrigal	
	Project Title	Programa de Inversión y Transformación Corporativa de la Empresa de Transmisión Eléctrica (ETESA). Etapa I.	
	Project Number	PN-L1031	
	Safeguard Specialist(s)	José Ramón Gómez	
	Assessment Date	2008-02-08	
	Assessment Number	2008-02080931-2	
Additional Comments			
SAFEGUARD POLICY FILTER RESULTS	Type of Operation	Investment Loan	
	Safeguard Policy Items Identified (Yes)	Potential to cause air, soil or water contamination (also see B.10).	(B.11)
	Potential Safeguard Policy Items (?)	No potential issues identified	
	Recommended Action	Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PCD (or equivalent) and Safeguard Screening Form to CESI Secretariat. <i>Policy Directives can be accessed from the Resources tab on the Toolkit home page.</i>	
	Additional Comments		
ASSESSOR DETAILS	Name of person who completed screening:	José Ramón Gómez	
	Title	Environmental Protection Specialist	
	Date	2008-02-08	

PANAMA
Programa de Inversión y Transformación Corporativa de la ETESA (PN-L1031)
ANEXO II – Forma para Clasificación de Proyectos (SSF)

PROJECT DETAILS	IDB Sector	Energy
	Type of Operation	Investment Loan
	Additional Operation Details	
	Country	Panama
	Project Status	New Operation
	Investment Checklist	Infrastructure Power Transmission
	Team Leader	Marcelino Madrigal
	Project Title	Programa de Inversión y Transformación Corporativa de la Empresa de Transmisión Eléctrica (ETESA). Etapa I.
	Project Number	PN-L1031
	Safeguard Specialist(s)	José Ramón Gómez
	Assessment Date	2008-02-08
	Assessment Number	2008-02081526-2
	Additional Comments	

PROJECT CLASSIFICATION SUMMARY	Project Category: B	Override Rating:	Override Justification:
	Conditions/Recommendations		Comments:
			<ul style="list-style-type: none"> • Category "B" operations require an environmental analysis (see Environment Policy Guideline: Directive B.5 for Environmental Analysis requirements). • The Project Team must send the PCD (or equivalent) containing an Environmental and Social Strategy (ESS - the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3; paragraph 9) and the SSF to the CESI. <p><i>Policy Directives can be accessed from the Resources tab on the Toolkit home page.</i></p>

SUMMARY OF IMPACTS/RISKS AND POTENTIAL SOLUTIONS	Identified Impacts/Risks	Potential Solutions
	Impacts to <u>habitats</u> (such as forests, wetlands or traditional farms) but these are <u>minor</u> in nature.	<ul style="list-style-type: none"> • Monitor Impacts of Habitat Loss: Require regular reporting in relation to habitat management.

	Generation of untreated solid waste (such as construction waste) but this is <u>minor</u> in volume and does not contain hazardous materials.	<ul style="list-style-type: none">• Solid Waste Management: The client should monitor and report on waste reduction, management and disposal.
--	---	--

ASSESSOR DETAILS	Name of person who completed screening: José Ramón Gómez	Date: 2/8/2008
	Comments:	

PANAMA
Programa de Inversión y Transformación Corporativa de la ETESA (PN-L1031)
ANEXO III – Estrategia Ambiental y Social (ESS)

El Programa financiará proyectos de transmisión eléctrica, que estarán ubicados en áreas previamente intervenidas y servidumbres existentes. La Estrategia Ambiental y Social del programa consiste en la realización de una Evaluación Ambiental y Social (EAS), que incluye un Análisis Ambiental y Social (AAS) para el proyecto; y de requerirse, la elaboración de Términos de Referencia para los estudios complementarios al Estudio de Impacto Ambiental y Social para la ampliación de un segundo circuito de la línea existente Guasquitas – Changuinola.

Particularmente los proyectos que se van a financiar con este programa, son Santa Rita – Panamá II (230 Kv), dividida en dos tramos, Santa Rita-Chagres (23 Km) y Chagres- Panamá II (27 Km), y la ampliación de la Subestación de Santa Rita y la Subestación Panamá, además en una segunda fase del primer préstamo, se financiará el segundo circuito de la línea existente entre Guasquitas – Chan75 230kV, que incluyen la línea de 230 kV Fortuna – Changuinola-Frontera, Tramo 1, y la línea de 230 kV Fortuna – Changuinola-Frontera Tramo 2, y la ampliación de las subestaciones Chang 75 y Guasquitas. La ETESA, quien será la agencia beneficiaria de esta operación, cuenta con experiencia previa en gestión ambiental y social, adquirida mediante la ejecución de la operación la ETESA 1113/OC-PN, y los estudios ambientales y sociales financiados a través de una CT del FIIRI, para la interconexión eléctrica Colombia Panamá y la construcción de las obras del Plan Puebla Panamá. En estas actividades, la ETESA ha fortalecido las capacidades de gestión ambiental y social, en su unidad específica para este aspecto, en temas relacionados con manejo de servidumbre, incorporación de la variable ambiental en el ciclo de proyecto, actividades de supervisión y manejo ambiental de los contratistas y dentro del mismo ciclo de proyectos.

Preliminarmente se ha identificado que los proyectos de transmisión eléctrica que hacen parte de este programa, no generan impactos ambientales ni sociales significativos. Estos proyectos, en su mayoría pasan por servidumbres existentes y por áreas previamente intervenidas, ya sea por actividades similares de la ETESA y por otras actividades relacionadas a la económica nacional. Los impactos ambientales y sociales que se esperan están en la fase de construcción y serán en su mayoría localizados, de baja magnitud y corta duración. Los proyectos de ampliación y modernización de las subestaciones, son localizados en instalaciones existentes, las cuales cuentan con espacios suficientes para esta ampliación, por lo que no se esperan impactos ambientales negativos significativos. Principalmente estos proyectos generan impactos durante la etapa de construcción, los cuales van a ser evitados y mitigados a través de los planes de Manejo Ambiental y Social (PMAS) propuestos para estas operaciones y que resaltarán del AAS específico de cada proyecto. La ETESA ha informado que con este proyecto no se espera la disposición de transformadores que podrían contener PCBs.

Dentro de los temas relevantes que se han identificado están los relacionados al manejo y obtención de servidumbre en un tramo no mayor a 27 kms, de la línea Chagres- Panamá II, los cuales serán abordados por el AAS del programa, y las medidas específicas estarán contenidas en los Planes de Manejo Ambiental y Social (PMAS).

Sobre el proyecto Guasquitas – Changuinola, esta es una línea existente y actualmente en operación. Esta operación financiará la construcción de un segundo circuito de esta línea. El AAS para esta línea, abarcará la revisión del alcance del estudio de impacto ambiental y social aprobado por la ANAM, con el fin de identificar si dicho estudio cumple con la políticas ambientales y sociales del

BID, e incluirá el desarrollo de de términos de referencia para un estudios ambiental y sociales complementarios de ser necesarios. Si del AAS se deduce que es necesaria una Evaluación Ambiental y Social complementaria de este proyecto, dicha evaluación se financiará con los recursos de la Cooperación Técnica PN-T1047, a financiarse con Infracund, la cual actualmente esta siendo preparada por el BID y la ETESA. El AAS propuesto será de acuerdo a las normatividad ambiental vigente en Panamá y las Políticas Ambientales y Sociales del BID³.

El informe de gestión Ambiental y Social (IGAS), contendrá los resultados del Análisis Ambiental del programa, así como de los resultados del Análisis Ambiental y Social específico de las Líneas de Transmisión Chagres- Panamá II y Guasquitas – Changuinola. Este documento hará parte de los documentos de preparación del préstamo y las medidas ambientales para las actividades de construcción, operación y mantenimiento que se generen de los PMAS harán parte de las condiciones ambientales del contrato de préstamo con la ETESA.

³ Política Ambiental y de Salvaguardias del Banco (OP-703) y sus guías específicas, Reasentamiento Involuntario (OP-710); Pueblos Indígenas (OP-765); Disponibilidad de Información (OP-102); y Desastres Naturales e Inesperados (OP-704).

PANAMA
Programa de Inversión y Transformación Corporativa de la ETESA (PN-L1031)
ANEXO IV – Índice de Trabajo Sectorial Realizado y Propuesto

Áreas	Descripción	Fechas Esperadas	References & hyperlinks
Análisis sectorial misión de exploración	<ul style="list-style-type: none"> Misión exploratoria para revisar el estado del sector en su conjunto, funcionamiento de la institucionalidad, la política del sector, la regulación Estado general de la empresa de transmisión, revisión general, principales retos y oportunidades visión general 	Octubre, 07	<p>Ayuda memoria</p> <p>Reporte consultoría J. Millán</p>
Aspectos técnicos del plan de transmisión, metodología utilizada, análisis de riesgos en la formulación del plan de expansión	<ul style="list-style-type: none"> Análisis por los expertos del equipo sobre las metodologías de planeación de la transmisión de la ETESA Evaluación de la consistencia del plan y los riesgos de su formulación con el crecimiento de la demanda, el desenvolvimiento del parque de generación y de los proyectos de energía renovable Evaluación del estado de la regulación de la transmisión y los riesgos para la empresa de transmisión en cuando al plan de transmisión y su remuneración 	<p>Enero 29, 08</p> <p>Mazo 15, 08</p>	<p>Anexo plan de transmisión autorizado por ASEP, Análisis en documento de préstamo, preparado por la ETESA</p> <p>Presentación de la regulación aplicable al sector</p>
Aspectos técnico-económicos de proyectos específicos a financiar	<ul style="list-style-type: none"> Informe técnico – económico de la evaluación de los proyectos Indicadores de resultados, valores actuales y evolución esperada Diseño básico de los proyectos, trazados definidos, costos actualizados 	Junio 10, 08	Reporte preparado por la ETESA
Proyecciones financieras	<ul style="list-style-type: none"> Análisis de desenvolvimiento reciente Definición de principales riesgos: atraso de proyectos, control presupuestario, otros, susceptibles de poder ser incluidos en proyecciones Proyecciones financieras con análisis de sensibilidad a principales riesgos 	<p>Febrero 20, 08</p> <p>Julio 10, 08</p>	Reporte consultoría individual
Análisis Corporativo, Plan de Acción Transformación Corporativa	<ul style="list-style-type: none"> Análisis institucional principales riesgos de gestión administrativa, presupuestaria Análisis de gobierno corporativo, utilizando guías existentes y guías NSG del BID 	<p>Febrero 20, 08</p> <p>Julio 10, 08</p>	Reporte final de firma consultora

	<ul style="list-style-type: none">● Crear plan de acción para transformación corporativa de la ETESA		
Salvaguardias Sociales y Ambientales	<ul style="list-style-type: none">● Estrategia Ambiental y Social del Programa● Estado de avance en proceso definición de rutas y servidumbres● Análisis Ambiental de los proyectos a financiar● Informe de Gestión Ambiental y Social	Febrero, 15, 08 Junio 30, 08	Reporte consultor documento integral de propuesta de préstamo

