



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# 

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Reciclaje Inclusivo: Piloto de Separación en la Fuente y Recolección Selectiva

Nro. Proyecto: DR-M1046 - Proyecto No.: ATN/ME-14849-DR

**Propósito:**

Los recolectores de 3 municipios logran vincularse a un sistema de recolección selectiva de residuos.

**País Administrador**

REPÚBLICA DOMINICANA

**País Beneficiario**

REPÚBLICA DOMINICANA

**Grupo**

SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa

**Subgrupo**

SMED - Pequeña y mediana empresa

**Agencia Ejecutora:**

RED NACIONAL DE APOYO EMPRESARIAL A LA PROTECCION AMBIENTAL

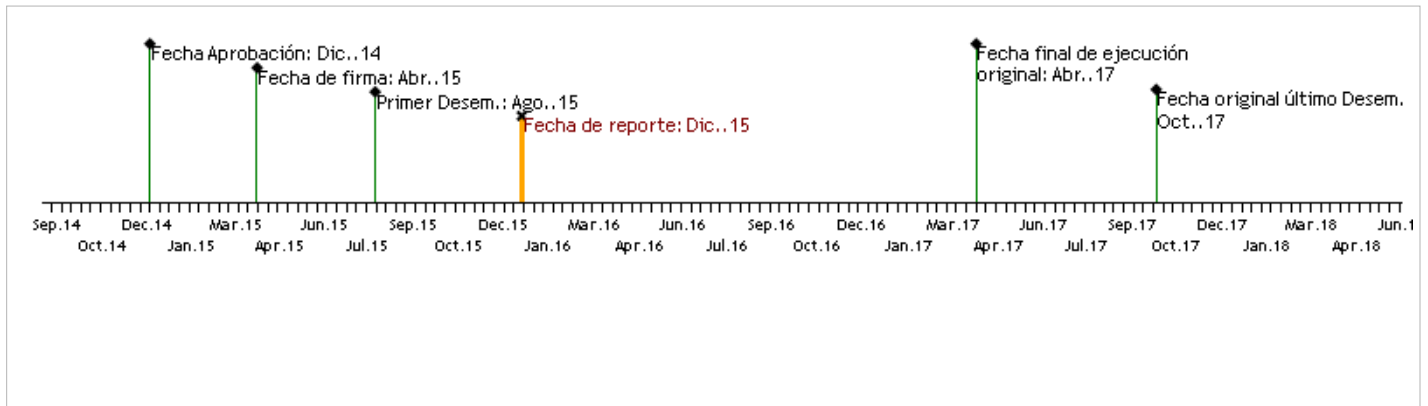
**Líder equipo de diseño:**

ESTRELLA PEINADO-VARA

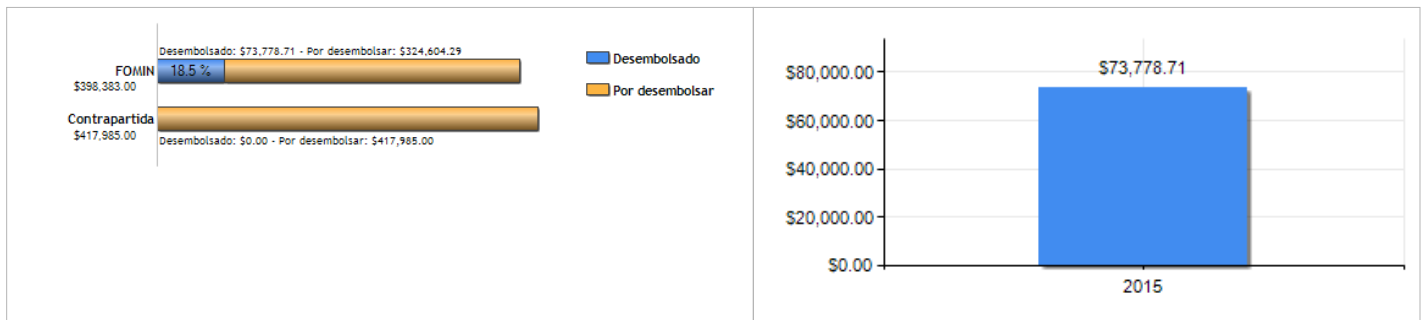
**Líder equipo de supervisión:**

MARIANA WETTSTEIN

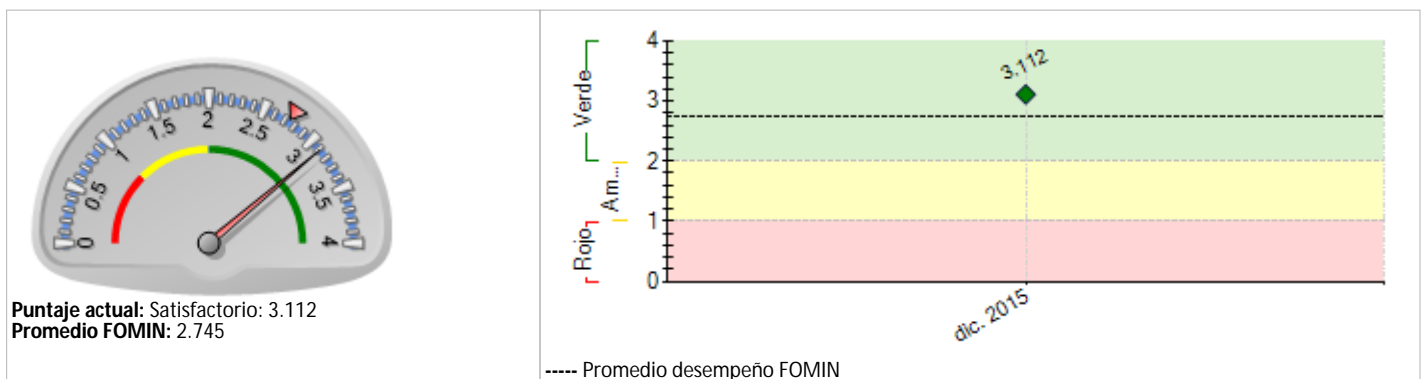
### CICLO DEL PROYECTO



### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS

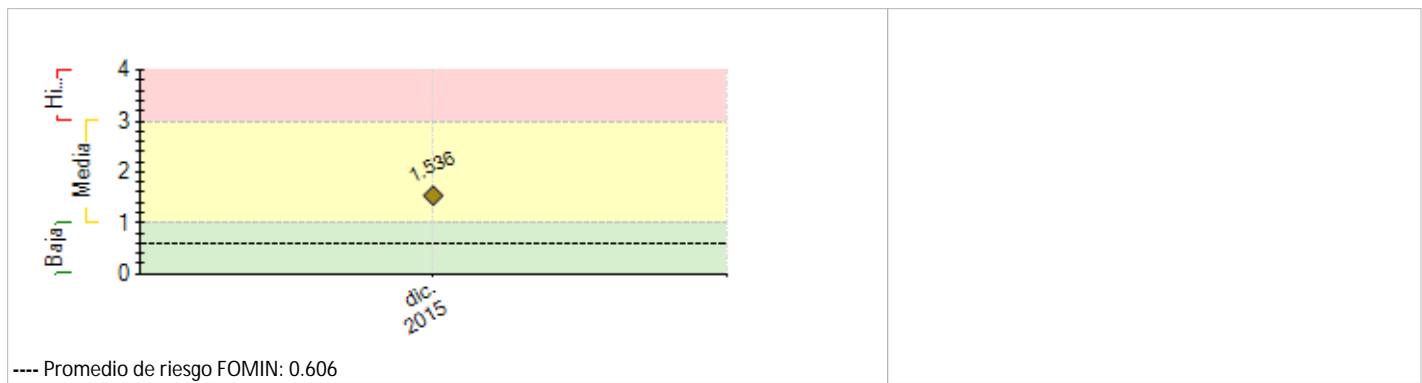
### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**

Administración Financiera: Media

Adquisiciones: Alto

Capacidad Técnica: Media



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados más importantes alcanzados en el último semestre y desde el inicio del proyecto fueron: la elaboración de diagnósticos y Planes de gestión integral de residuos en 2 municipios, censo a recolectores de 3 municipios, capacitación de 61 recolectores, el inicio de formalización de recolectores con el proceso de constitución de una cooperativa en Santo Domingo Este y una asociación en Samaná, que ya está legalmente constituida. Se tienen operando 2 centros de acopio de materiales reciclables y se han logrado ventas directas a empresas recicladoras. Aproximadamente 4,000 hogares han sido sensibilizados en las áreas seleccionadas como piloto y 22 centros educativos con una comunidad de más de 12,000 estudiantes participan en el programa.

Las mayores dificultades encontradas han sido: la lentitud del proceso de creación de una cooperativa para recolectores y ante tal situación se decidió otro esquema de asociación para el municipio de Samaná, logrando mejores resultados. Se ha tenido dificultad para hacer que los recolectores tengan una visión de trabajo en equipo y de futuro, ya que están acostumbrado a trabajar para el día a día.

Para el próximo semestre, se espera incorporar más recolectores en las rutas de recolección selectiva, hacer jornadas de sensibilización en hogares, lograr convenios con empresas para que donen sus residuos y trabajar en la difusión del proyecto en distintos medios de comunicación.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El Proyecto marcha a muy buen ritmo.

Es de destacar que con este Proyecto se pone en marcha el modelo adaptado de la experiencia Ciudad Saludable, desarrollado en Lima-Perú con apoyo del FOMNIN, y que fue transferido a Ecored en República Dominicana a través del Programa de Transferencia de Conocimiento, para lograr la incorporación de los recicladores al sistema de recolección selectiva. Debido a esto muchas de las actividades (financiadas con recursos de contrapartida) se iniciaron desde que el Proyecto fue declarado elegible por el FOMIN, por lo que se están viendo resultados en corto plazo.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base		Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Propósito:</b>  Los recolectores de 3 municipios logran vincularse a un sistema de recolección selectiva de residuos.	R.1	Recolectores incorporados formalmente al sistema de recolección selectiva (CRF 230200) (Desagregado por sexo y ubicación)	0	35	100		120	21	
				Sep. 2017	Ene. 2018		Sep. 2018	Dic. 2015	
	R.2	Firmas establecidas (CRF 230300).	0				3	1	
							Sep. 2018	Nov. 2015	
	R.3	Centros educativos que adoptan prácticas de separación en la fuente y recolección selectiva (CRF 230100)	0	15	25		30	22	
<b>Componente 1:</b> Fortalecimiento municipal para la gestión integral de residuos sólidos (reciclables)  <b>Peso:</b> 10%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio				Ago. 2017	Ene. 2018		Sep. 2018	Dic. 2015	
	R.4	Número de empresas que participan en la cadena de valor del reciclaje (compran, venden, donan)	0	10	20		20	0	
				Ago. 2017	Ene. 2018		Sep. 2018		
	R.5	Número de hogares que adoptan prácticas de separación en la fuente y recolección selectiva (CRF 230100)	0	10000	20000		30000	0	
				Ago. 2017	Ene. 2018		Ago. 2018		
<b>Componente 2:</b> Formalización y fortalecimiento de los recolectores de base	C1.11	Funcionarios capacitados (Desagregado por sexo y ubicación)	0	15	35		35	193	En curso
				Mar. 2017	Ago. 2017		Ago. 2018	Sep. 2014	
	C1.12	Planes estratégicos para el manejo integral de residuos sólidos (reciclables) diseñados.	0	1	3		3	2	En curso
				Ene. 2017	Ago. 2017		Ago. 2018	Ene. 2015	
	C2.11	Número de recolectores capacitados (Desagregado por sexo y ubicación)	0	15	45	120	140	62	En curso
				Ene. 2017	Ago. 2017	Ene. 2018	Ago. 2018	Oct. 2014	
	C2.12	Centros de acopio en operación.	0	1	2		3	2	En curso

<b>Peso:</b> 47%	<b>C2.I3</b>	Convenios establecidos entre empresas recicladoras y cooperativas de recolectores	0	Ago. 2016 6	Ago. 2017		Ago. 2018 10	Dic. 2014 3	En curso
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C2.I4</b>	Afiliaciones al Movimiento Nacional de Recicladores	0	Ago. 2017			Ago. 2018 3	Jun. 2015	
							Ago. 2018		
<b>Componente 3:</b> Fortalecimiento de actores de la cadena de valor del reciclaje	<b>C3.I1</b>	Hogares sensibilizados.	0	10000	20000		30000	3854	En curso
	<b>C3.I2</b>	Empresas sensibilizadas	0	Ago. 2017 10	Ene. 2018 20		Ago. 2018 20	Dic. 2014	
<b>Peso:</b> 39%	<b>C3.I3</b>	Centros Educativos sensibilizados acerca de la importancia del reciclaje inclusivo	0	Ago. 2017 15	Ene. 2018 30		Ago. 2018 30	Dic. 2015 22	En curso
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C3.I4</b>	Intercambios de experiencia	0	Ago. 2017 1	Ene. 2018		Ago. 2018 2		
							Ago. 2018		
<b>Componente 4:</b> Generación de conocimiento y comunicación estratégica	<b>C4.I1</b>	Municipios que acceden a los productos de conocimiento generados	0	8			12		
	<b>C4.I2</b>	ONGs que acceden a los productos de conocimiento generados	0	Ene. 2018 3			Jul. 2018 6		
<b>Peso:</b> 4%	<b>C4.I3</b>	Empresas y escuelas que acceden a los productos de conocimiento generados	0	Ene. 2018 10			Jul. 2018 20		
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio							Jul. 2018		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
<b>H1</b> Condiciones previas	8	Oct. 2015	8	Jul. 2015	Logrado
<b>H2</b> Nuevas firmas establecidas (cooperativa o asociación de recolectores que inicia su trámite legal de formalización)	1	Ene. 2016	1	Nov. 2015	Logrado
<b>H5</b> Centros de acopio en operación.	2	Ene. 2016	2	Dic. 2014	Logrado
<b>H1</b> Recolectores incorporados formalmente al sistema de recolección selectiva (CRF 230200)	35	Abr. 2016	21	Dic. 2015	
<b>H4</b> Convenios entre empresas recicladoras y cooperativas/asociaciones de recolectores	3	Abr. 2016	3	Jun. 2015	Logrado
<b>H7</b> Hogares sensibilizados	6000	Abr. 2016	3854	Dic. 2014	
<b>H3</b> Empresas que participan en la cadena de valor del reciclaje (compran, venden, donan)	10	Oct. 2016			
<b>H6</b> Hogares sensibilizados	10000	Oct. 2016			
<b>H8</b> Recolectores capacitados	30	Oct. 2016	34	Jul. 2014	Logrado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO***[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Disminución en el mercado del precio de venta de los reciclables.	High	Concertar acuerdos para la venta de materiales reciclables.	Project Guest
2. La informalidad en la que los recolectores están acostumbrados a operar puede traducirse en un bajo nivel de compromiso o falta de interés durante las primeras fases del Proyecto. Se han tomado en cuenta estos aspectos para que el diseño de la metodología de capacitación y la selección de facilitadores mantenga a los beneficiarios interesados y activamente involucrados.	Media	Se plantean actividades de sensibilización y capacitación que empoderen a los recolectores.	Project Guest
3. Los procesos administrativos de los municipios y la falta de continuidad de las políticas establecidas por una determinada gestión pueden resultar en un bajo nivel de compromiso de los funcionarios municipales.	Media	Se plantean actividades de sensibilización y capacitación que empoderen y brinden una visión integral al personal municipal encargado de la gestión de los residuos sólidos.	Project Guest
4. Ausencia de un marco legal a nivel nacional que apoye el trabajo de los recolectores, y poco conocimiento y comprensión real sobre la importancia del reciclaje entre la población en general	Media	El Proyecto incorpora actividades específicas de sensibilización de la población y capacitación del personal municipal a favor del trabajo de los recolectores y de la separación de los residuos reciclables en la fuente. Adicionalmente, ECORED ha realizado importantes esfuerzos en la promoción de una ley general e inclusiva de residuos sólidos.	Project Guest
5. Las empresas y centros educativos no muestran interés en trabajar de forma coordinada y/o recibir capacitaciones en el tema.	Baja	Correcta sensibilización de las empresas y centros educativos para sensibilizarlas antes de que se inicien las capacitaciones.	Project Guest
<b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:</b> Media <b>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:</b> 5 <b>RIESGOS VIGENTES:</b> 5 <b>RIESGOS NO VIGENTES:</b> 0 <b>RIESGOS MITIGADOS:</b> 0			

**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

**Factor**

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)

**Comentarios**

La ausencia de un marco legal que incentive el reciclaje atenta contra la rentabilidad del negocio. Esperamos que pronto se apruebe el Anteproyecto de Ley de residuos que está en discusión.

El dramático descenso en los precios del petróleo ha tenido como consecuencia una baja muy importante en el precio de buena parte del material reciclable. No parece que la situación vaya a cambiar mucho en el corto/mediano plazo.

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Ante los riesgos presentados de los bajos precios de venta o carencia de mercado de algunos materiales reciclables por baja de precios a nivel internacional, se hace necesario implementar acciones de sostenibilidad. Entre las acciones que se presentan para elevar el nivel de ingreso de los recolectores son la exploración de nuevos compradores de material reciclable que ofrezcan mejores precios, darle valor agregado a los residuos mediante clasificación e inspección del material a vender para que cumpla con ciertos criterios de calidad y pueda ser ofertado a mejor precio. En el municipio de Samaná, por su lejanía a la ciudad, se obtuvo una máquina compactadora en calidad de préstamo a la asociación para poder transportar sus materiales de manera rentable.

Se han tenido conversaciones con los ayuntamientos para ofertar un incentivo a los recolectores por su labor, teniendo en cuenta el ahorro su labor hace posible en los servicios de recolección de los ayuntamientos.

**SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS**

	<b>Relativo a</b>	<b>Autor</b>
1. Necesidad de documentar los compromisos asumidos por las instituciones. La alta probabilidad de cambio de autoridades pone de manifiesto la necesidad de contar con documentos válidos y legalmente vinculantes, que sirvan de aval a los compromisos asumidos por las instituciones para con el proyecto, asegurando la continuidad de acciones independientemente de los cambios de autoridades.	Implementation	Wettstein, Mariana [FOMIN]
2. Proceso de formalización de recolectores. Para elegir el método de formalización o constitución legal de los recolectores informales se deben evaluar opciones que tengan resultados a corto plazo, ante la falta de visión de futuro y la necesidad de ver resultados para tener confianza en el modelo, que estos presenten. El modelo de cooperativas que se evaluó como el mejor para el funcionamiento de las asociaciones de recolectores, tarda mucho en su proceso de conformación, por lo regular más de un año. Es preferible adoptar otro modelo de constitución como una asociación, cuyo proceso se puede realizar en 3 meses o menos, aunque dentro de las asociaciones luego funcionen cooperativas.	Implementation	Ponciano Pichardo, Mariely