



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Movilización de capital para la resiliencia de los servicios de agua

Nro. Proyecto: ES-T1276 - Proyecto No.: ATN/ME-16596-ES

Propósito: El objetivo del proyecto es ampliar y rehabilitar los servicios de abastecimiento de agua en ciudades secundarias, zonas periurbanas y comunidades rurales mediante el apoyo a proveedores de servicios de agua potable de pequeña escala con un mejor acceso a asistencia técnica de alta calidad y financiamiento asequible, e implementar actividades para promover su resiliencia ante el cambio climático

País Administrador

EL SALVADOR

País Beneficiario

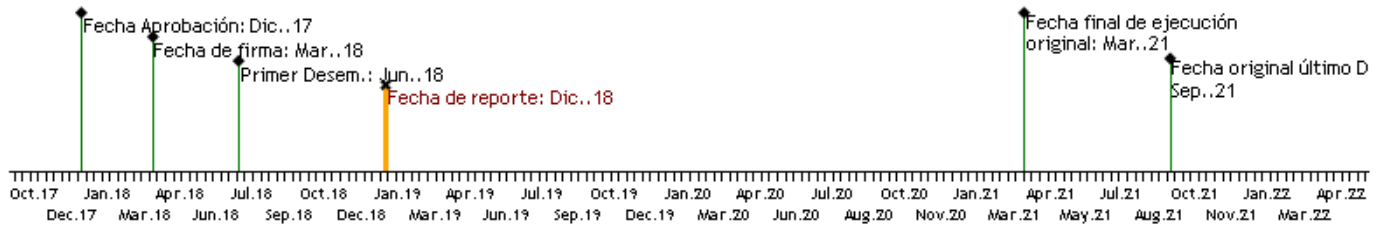
EL SALVADOR

Agencia Ejecutora: CATHOLIC RELIEF SERVICES

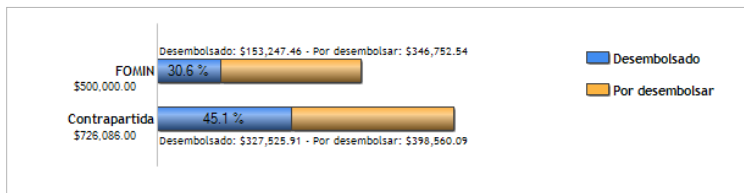
Líder equipo de diseño: ESTRELLA PEINADO-VARA

Líder equipo de supervisión: ESTRELLA PEINADO-VARA

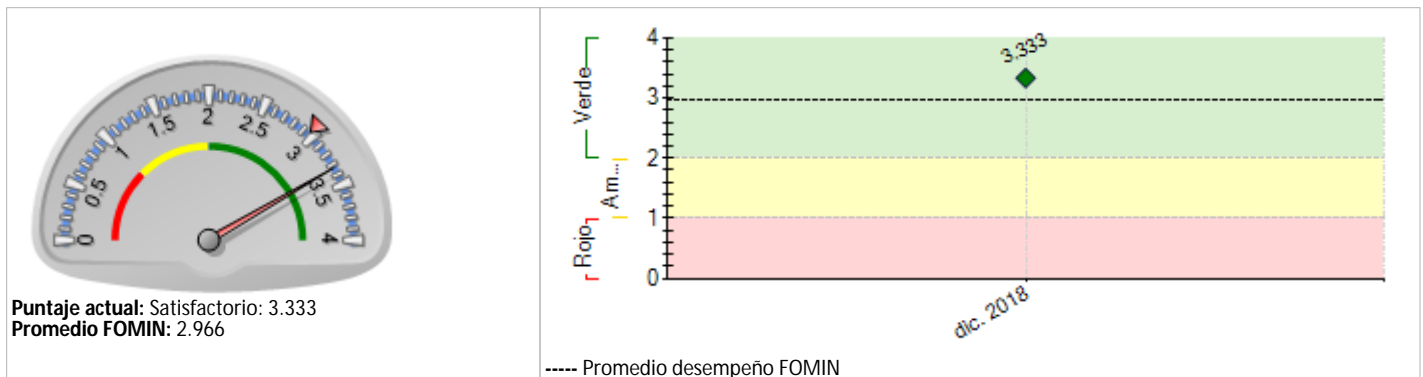
CICLO DEL PROYECTO



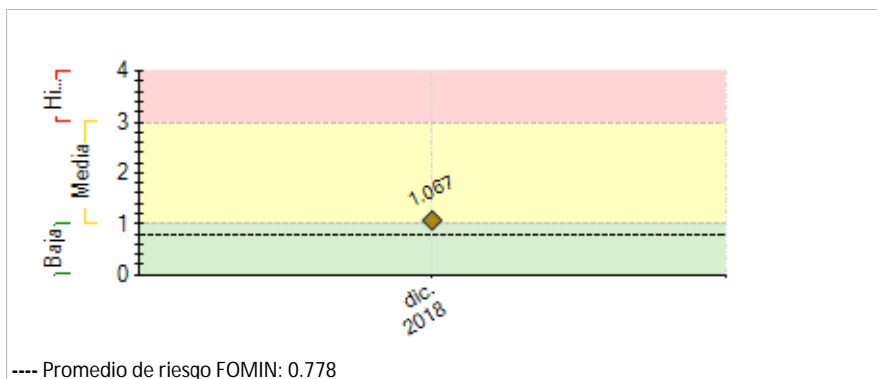
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Baja
Adquisiciones: Baja
Capacidad Técnica: Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Azure Source Capital (ASC) fue registrado legalmente como una empresa en marzo 2018. Hasta la fecha ASC tiene \$9 millones de fondos de inversión comprometidos: CRS \$1.24M, FOMIN \$3M, Total Impact \$10,000, Steve Walsh \$25,000, OPIC \$4M, Mercy Sister's \$500,000 con posible compromiso de \$500,000 adicionales, Calvert Foundation \$1M en negociación.

ASC - con el apoyo de Azure S.A. y CRS El Salvador - trabajó con BANDESAL para completar el proceso de aprobación del "Fideicomiso para la seguridad del agua" (FIDEAGUA). Fue aprobado por BANDESAL en diciembre 2018 y fue inscrita el 4 de enero 2019. ASC es el fideicomitente. La primera institución financiera que recibió un préstamo de FIDEAGUA es ACAPRODUSCA con un préstamo de \$700,000. Se realizó un evento de lanzamiento de FIDEAGUA con la firma del primer préstamo.

CRS trabajó de cerca con Azure S.A., empresa social que se contrata para ofrecer la asesoría técnica y apoyo directo a los Operadores de Servicios de Agua y Saneamiento (OSAS). Hay más de 70 OSAS que están en contacto y en proceso de recibir asesoría técnica y financiera representando más de 240,000 personas beneficiados. De estas, 50 han recibido asesoría técnica de parte de Azure S.A.

Se han ejecutado 10 préstamos con un valor de \$418,000 y conversión de fondos de OSAS, municipales y otras fuentes de \$644,259.19. Tenemos una proyección de 58 préstamos que podrán entrar a FIDEAGUA en un promedio de un año con un valor aproximado de \$4M.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

La agencia ejecutora ha realizado la conformación del equipo de coordinación y administrativo del proyecto, dando inicio a la ejecución del proyecto, avanzando el trabajo con Azure SV en la identificación de OSAS para mejorar sus condiciones de servicio de agua en las comunidades rurales de El Salvador.

Por otra parte, la administración del FIDEAGUA a través de BANDESAL permitirá una administración eficiente de los recursos.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Linea de base		Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Mejoramiento de la calidad de vida a través de la provisión de servicios de agua.	I.1 Un número significativo de familias mejoran sus calidad de vida a través de servicio de agua potable.	0	10000	40000			50000	0	
		Mar. 2018	Ene. 2021	Ene. 2022			Mar. 2018		
Propósito: El objetivo del proyecto es ampliar y rehabilitar los servicios de abastecimiento de agua en ciudades secundarias, zonas periurbanas y comunidades rurales mediante el apoyo a proveedores de servicios de agua potable de pequeña escala con un mejor acceso a asistencia técnica de alta calidad y financiamiento asequible, e implementar actividades para promover su resiliencia ante el cambio climático	R.1 Número de hogares que acceden a servicios básicos (excluidos salud y educación) (CRF: 220700)	0	10000	25000	50000	50000	14373		
		Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Sep. 2021	Feb. 2019		
	R.2 Número de políticas, reglamentaciones o marcos legales que avanzan o se modifican (CRF: 450200)	0	1	2		3	0		
		Mar. 2018	Mar. 2020	Mar. 2021		Sep. 2021			
	R.3 Número de nuevos socios comerciales estratégicos que ofrecen servicios o equipos	0	1	2	4	5	2		
		Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Sep. 2021	Feb. 2019		
	R.4 Número de empresas que adoptan prácticas o tecnologías sostenibles (CRF: 230600)	0	30	70	90	120	18		
		Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Sep. 2021	Feb. 2019		
	R.5 Número de modelos ampliados o repetidos que fueron introducidos por el FOMIN (CRF: 450100)	0				1	0		
		Mar. 2018				Sep. 2021			
Componente 1: Capacitación y apoyo a proveedores de servicios de agua. Peso: 30% Clasificación: Satisfactorio	C1.11 Número de empresas (proveedores de servicios de agua) que han recibido asesoramiento técnico. CRF: 130100	0	30	90	120	150	50		En curso
		Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Sep. 2021	Dic. 2018		
	C1.12 Número de empresas (proveedores de servicios de agua) que acceden a productos de crédito CRF: 230500	12	30	90	120	150	10		Atrasado
		Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Sep. 2021	Dic. 2018		
	C1.13 Número de empresas (entidades financiera) que adoptan nuevas prácticas o tecnologías CRF: 230100	3	4			6			En curso
		Mar. 2018	Mar. 2020			Sep. 2021			
	C1.14 Porcentaje de proveedores de servicios de agua con mujeres en cargos directivos (presidencia, dirección, vicepresidencia, tesorería, gestión)	10				40			
		Mar. 2018				Sep. 2021			
	C1.15 Número de empresas (proveedores de servicios de agua)	0	30	90		120	18		En curso

que adoptan nuevas prácticas o tecnologías CRF: 230100		Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020		Sep. 2021	Dic. 2018	
Componente 2: Diseño, ingeniería y supervisión de construcción	C2.I1 Número de innovaciones (nuevas prácticas o tecnologías) desarrolladas que benefician a las empresas (proveedores de servicios de agua) CRF: 160100	0				2		
		Mar. 2018				Sep. 2021		
Peso: 15%	C2.I2 Planes de adaptación o mitigación con respecto al cambio climático implementados	0	15	45	60	75	3	En curso
		Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Sep. 2021	Dic. 2018	
Clasificación: Satisfactorio								
Componente 3: Apoyo a organismos estatales y locales	C3.I1 Número de instituciones que tienen acceso a productos o actividades de transferencia de conocimientos CRF: 150100	0				80		
		Mar. 2018				Sep. 2021		
Peso: 30%	C3.I2 Número de personas que tienen acceso a productos o actividades de transferencia de conocimientos CRF: 110200	0				1000		
		Mar. 2018				Sep. 2021		
Clasificación: Satisfactorio	C3.I3 Número de personas formadas (por género, 30% de mujeres) CRF: 110100	0				750		
		Mar. 2018				Sep. 2021		
Componente 4: Sistema de seguimiento y presentación de informes	C4.I1 Sistema de Monitoreo para modelo AZURE y FIDEAGUA Implementado	0				1		
						Mar. 2021		
Peso: 15%								
Clasificación: Satisfactorio								
Componente 5: Plan de escala y sostenibilidad del modelo de negocio	C5.I1 Diseño de modelo de intervención en segundo país finalizado	0				1		
						Mar. 2020		
Peso: 10%	C5.I2 Monto total de crédito a las empresas (WSP) por intermediarios financieros otorgados	200000	1500000	3000000	8000000	8000000		
		Mar. 2018	Sep. 2019	Sep. 2020	Mar. 2021	Mar. 2021		
Clasificación: Satisfactorio	C5.I3 Valor de la coinversión para mejorar los servicios de agua y saneamiento en sistemas respaldados por el proyecto Azure otorgados	0	100000	200000	600000	600000		En curso
		Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2021		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H2 Constitución legal, manuales y reglamentos de operatividad de ASC.	1	Sep. 2018	100	Mar. 2018	Logrado
H1 Condiciones previas	1	Sep. 2018	1	Jun. 2018	Logrado
H1 Estructuración del Fondo de Fideicomiso para inversiones en servicios de agua en El Salvador.	1	Mar. 2019			
H3 Por encima de \$ 1.0 y hasta \$1.5 MM of capital mobilized to improve water services.	1	Sep. 2019			
H4 Members of WSP are trained (30% of whom are women)/	350	Sep. 2019			
H5 Families have improved water services.	5000	Sep. 2019			
H6 60 WSP gain access to loans to improve and expand water services/ fourth disbursement	60	Mar. 2020			
H7 Families have improved water services (cumulative) / fifth disbursement	10000	Ago. 2020			
H9 At least \$5 MM of capital mobilized to improve water services / sixth disbursement	5	Feb. 2021			
H8 Familias have improved water services/ sixth disbursement	60000	Ago. 2021			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo administrativo y operativo. El desempeño financiero de ASC depende de la capacidad de los proveedores de servicio técnico de establecer un flujo de operaciones con proveedores de servicios de agua solventes. La ineficiencia en la administración del componente de asistencia técnica podría menoscabar el desempeño de ASC y la habilidad de lograr los impactos de desarrollo y financieros previstos	Media	CRS y Azure han estado colaborando en El Salvador durante dos años, lo que da muestras de su capacidad para identificar, fortalecer y ofrecer proveedores de servicios de agua preparados para recibir crédito, que han sido revisados y aprobados por entidades financieras para proveerles financiamiento. Hasta la fecha, todos los préstamos concedidos a proveedores de servicios de agua han dado resultados satisfactorios. La estructura de gobernanza de ASC y la función de la administradora de ASC (TOTAL) incluyen actividades para el seguimiento del desempeño de los proveedores de servicio técnico.	Project Guest
2. Riesgo de nuevo mercado considerando que un componente principal de este proyecto se centra en crear y fortalecer la capacidad técnica y de gestión de los proveedores de servicios de agua, aún no se ha demostrado la capacidad de reembolso de préstamos de un gran porcentaje de estos proveedores. Durante los proyectos piloto del BID y CRS, los proveedores beneficiados demostraron sostenidamente capacidad y disposición para reembolsar los préstamos, lo que sugiere un nivel de riesgo tol	Media	El proyecto acompañará a los proveedores de servicios de agua con servicios técnicos, prestados por una compañía especializada que cuenta con expertos en el sector, para establecer operaciones viables que generen ingresos suficientes para que puedan reembolsar los préstamos. Asimismo, el proyecto entablará contacto con programas y mecanismos de garantía existentes, dentro y fuera de El Salvador, para que las entidades financieras que conceden préstamos a proveedores de servicios de agua se beneficien de dichos programas y mecanismos	Project Guest
3. Riesgo de crédito. Las entidades financieras que reciben recursos a través de ASC pueden ver un deterioro de su desempeño financiero, lo que podría afectar su capacidad de reembolso y, por ende, la capacidad de ASC de recuperar los recursos invertidos y lograr los rendimientos previstos para sus inversionistas.	Baja	Las políticas de inversión de ASC incluirán un mecanismo de selección sólido, de modo que los recursos se asignen a entidades con buen desempeño financiero. El FOMIN considerará participar en el comité de inversiones de ASC por sus conocimientos de las instituciones financieras salvadoreñas (especialmente, las de microfinanciamiento y las entidades financieras con carteras de PYME)	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 3 RIESGOS VIGENTES: 3 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este periodo]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La creación del FIDEAGUA crea una entidad privada que tiene objetivo de invertir en mejorar y expandir los servicios sostenibles de agua y saneamiento en El Salvador. Se espera que esta entidad logre ofrecer una fuente de inversión sostenible en el tiempo.

Hasta la fecha con la asesoría y seguimiento del equipo técnico de Azure S.A., 18 OSAS han completado la adopción de prácticas o tecnologías sostenibles incluyendo la micromedición, establecimiento de pliego tarifarios sostenibles, cambios de equipos que mejoran la eficiencia energética de sistemas de bombeo principalmente y planes de protección de zonas de recarga hídrica. Se ha colaborado continuamente con ANDA Rural y otras organizaciones locales para asegurar la capacitación de las OSAS. Esto incluye la negociación con ANDA Rural y Ministerio de Salud de cubrir los gastos de medición de calidad de agua para regiones del país.

El proyecto se diseñó con el objetivo de expandir y rehabilitar servicios de agua para ciudades intermedias y comunidades rurales mediante la combinación del apoyo técnico a OSAS mejorando con acceso a financiación asequible y actividades de mitigación y adaptación al cambio climático.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a Risk	Autor
1. La asistencia técnica mas la aplicación de herramientas del modelo Azure ha permitido mejor capacidad financiera y operativa de los operadores de servicios de agua y saneamiento y mayor , lo que se traduce a mayor certidumbre en el repago. Además de la capacidad de pago las OSAS, tienen una actitud favorable para cumplir los compromisos. La asistencia técnica ha permitido mejora en los servicios de agua y por lo tanto la capacidad de pago.		Jurado, Kirna
2. Nuestro principal reto para la sostenibilidad del modelo es asegurar recursos para la asistencia técnica de las OSAS para responder a la demanda de préstamos. CRS se ha enfocado en generar fondos adicionales de aporte con el propósito de aumentar el equipo de trabajo de asistencia técnica en El Salvador y para expandir el modelo en otros países de la región y mundo. También CRS ha creado un asociado con Rotario Internacional para invertir en el modelo de Azure comprometiendo \$420,000 en forma de co-financiamiento para proyectos de mejoras y expansión de sistemas de agua y saneamiento. Otros cooperantes como el gobierno de Italia y Suiza han demostrado interés en invertir en el modelo.	Sustainability	Jurado, Kirna
3. Una de las actividades del proyecto es crear nuevos socios comerciales estratégicos que pueden brindar servicios y/o equipos a las OSAS. Hasta la fecha se ha creado dos socios claves que ofrecen servicios claves a las OSAS. (1) Pitta Vairo ofrece capacitaciones a OSAS sobre mecanismos de control y funcionamiento de micromedidores. Cuentan con un laboratorio de prueba de micromedidores y han comprometido ofrecer el servicio gratis a las OSAS comunitarias y municipales. (2) Aditivos de El Salvador ofrece capacitaciones gratis sobre el tratamiento e impermeabilización de tanques y cisternas. Azure S.A. está organizando grupos de OSAS para recibir capacitaciones impartidos por ellos. Estamos encontrando que OSAS están viendo a Azure S.A. como un ente que puede ayudar a resolver problemas de forma efectiva y rápida ayudando a conectar las OSAS con los expertos o entidades indicadas o requeridas para resolver.	Implementation	Jurado, Kirna
4. CRS y Azure S.A. toma en serio la gestión de permisos ambientales y de salud en los procesos de mejoras y expansión de los sistemas de agua y saneamiento. Azure S.A. asesora, capacita y acompaña a las OSAS en conocer requerimientos y procesos de entrega de los permisos y ofrecen servicios de apoyo para su cumplimiento. Sin embargo, Azure S.A. no tiene la potestad ni los recursos para dar el seguimiento continuo a todas las OSAS participantes obligando que OSAS cumplen con el proceso. Se sabe que las instituciones tienden a tomar un tiempo indefinido para responder a las solicitudes y entregar los permisos lo cual atrasa proyectos. CRS y Azure S.A. en conjunto con otros actores claves trabajará una estrategia de incidencia con el objetivo de mejorar el proceso de cumplimiento sin atrasar procesos de implementación que requieren las poblaciones necesitadas.	Design	Jurado, Kirna