

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

BRASIL

PROGRAMA SOCIAL Y AMBIENTAL DE MANAOS E INTERIOR – PROSAMIN

(BR-L1553)

PROPUESTA DE PRÉSTAMO

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Gustavo Méndez (WSA/CBR), Jefe de Equipo; Kleber Machado (INE/WSA), Alfred Grunwaldt (CSD/CCS), Mariano Lafuente (IFD/ICS), Jefes de Equipo Alterno; Alejandra Perroni, Maria Eduarda Gouvea y Liliana López (INE/WSA); Robert Langstroth y Julia Míguez (VPS/ESG); Carolina Verissimo (LEG/SGO); Tiago Pena, Claudia Nery (WSA/CBR); Alejandro Pareja (IFD/ICS); Sisi Larrea (INE/INE); Wesney Bazilio (CSC/CBR); Karina Díaz y Carlos Carpizo (FMP/CBR); Mario González (SPD/SDV) y Alexandre Alves y Diego Arcia (CSD/HUD).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento se divulga al público de forma simultánea a su distribución al Directorio Ejecutivo del Banco. El presente documento no ha sido aprobado por el Directorio. Si el Directorio lo aprueba con modificaciones, se pondrá a disposición del público una versión revisada que sustituirá y reemplazará la versión original.

ÍNDICE

RESUMEN DE PROYECTO.....	1
I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS.....	3
A. Antecedentes, problemática y justificación	3
B. Objetivos, componentes y costo	11
C. Indicadores claves de resultados	12
II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS	13
A. Instrumentos de financiamiento	13
B. Riesgos ambientales y sociales	14
C. Riesgos fiduciarios	15
D. Otros riesgos y temas clave	16
III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN.....	17
A. Resumen de los arreglos de implementación	17
B. Resumen de los arreglos para el monitoreo de resultados.....	20

ANEXOS	
Anexo I	Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM) – Resumen
Anexo II	Matriz de Resultados
Anexo III	Acuerdos y Requisitos Fiduciarios

ENLACES ELECTRÓNICOS REQUERIDOS (EER)	
EER#1	Plan de Ejecución Plurianual (PEP) y Plan Operativo Anual (POA)
EER#2	Plan de Monitoreo y Evaluación
EER#3	Informe de Gestión Ambiental y Social (IGAS)
EER#4	Plan de Adquisiciones

ENLACES ELECTRÓNICOS OPCIONALES (EEO)	
EEO#1	Análisis -Técnico
EEO#2	Análisis Económico del Proyecto
EEO#3	Análisis de la Sostenibilidad Financiera
EEO#4	Manual Operacional del Proyecto (MOP)
EEO#5	Cumplimiento con la Política de Servicios Públicos Domiciliarios del Banco (PUP)
EEO#6	Informe de Monitoreo del Proyecto (PMR)
EEO#7	Evaluación de Impacto Ambiental y Social (EIAS)
EEO#8	Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS)
EEO#9	Plan de Reasentamiento (PDR)
EEO#10	Análisis Financiero del Municipio
EEO#11	Aspectos de Género
EEO#12	Aspectos de Cambio Climático
EEO#13	Aspectos Digitalización
EEO#14	Informe de Consultas Públicas
EEO#15	Anexo de Infraestructura Crítica
EEO#16	Referencias Bibliográficas
EEO#17	Filtro de Política de Salvaguardias (SPF) y Formulario de Evaluación de Salvaguardia (SSF)

ABREVIATURAS	
AIDP	Área de Intervención Directa del Programa
AP	Agua Potable
AS	Alcantarillado Sanitario
CC	Cambio Climático
EAM	Estado de Amazonas
MOP	Manual Operativo del Programa
OE	Organismo Ejecutor
OyM	Operación y Mantenimiento
PTA	Planta de Tratamiento Alcantarillado
PSPD	Política de Servicios Públicos Domiciliarios
SEINFRA	Secretaría de Infraestructura y Región Metropolitana de Manaos
SEPM	Secretaría Ejecutiva de Políticas para las Mujeres
SUHAB	Superintendencia Estatal de Habitación
UGPE	Unidad de Gestión de Proyectos Especiales

RESUMEN DEL PROYECTO
BRASIL
PROGRAMA SOCIAL Y AMBIENTAL DE MANAOS E INTERIOR – PROSAMIN
(BR-L1553)

Términos y Condiciones Financieras				
Prestatario:			Facilidad de Financiamiento Flexible ^(a)	
Estado de Amazonas (EAM)			Plazo de amortización:	25 años
Garante:				
República Federativa del Brasil			Período de desembolso:	5 años
Organismo Ejecutor (OE):				
EAM, a través de la Unidad de Gestión de Proyectos Especiales (UGPE)			Período de gracia:	5,5 años ^(b)
Fuente	Monto (US\$)	%	Tasa de interés:	Basada en LIBOR ^(c)
BID Capital Ordinario (CO):	80.000.000	70	Comisión de crédito:	(d)
Local:	34.285.730	30	Comisión de inspección y vigilancia:	(d)
Total:	114.285.730	100	Vida Promedio Ponderada (VPP):	15,25 años
			Moneda de aprobación:	Dólares de los Estados Unidos de América.
Esquema del Proyecto				
<p>Objetivo del proyecto. El objetivo general del Programa es contribuir a mejorar las condiciones de salubridad y socioeconómicas de la población residente en la subcuenca del Igarapé do Quarenta, en Manaus. Los objetivos específicos son: (i) aumentar el acceso a servicios de Agua Potable (AP) y Alcantarillado Sanitario (AS); (ii) reducir el riesgo de inundación y mejorar la calidad de los servicios de infraestructura crítica de drenaje pluvial considerando criterios de resiliencia climática; (iii) ampliar la oferta de servicios digitales prestados por el Estado de Amazonas (EAM); y (iv) apoyar acciones de la política de equidad de género en el EAM, con un enfoque en el área de intervención del Programa.</p>				
<p>Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del financiamiento: El primer desembolso del préstamo estará condicionado a que el Prestatario presente evidencia, a satisfacción del Banco, de: (i) la aprobación del Manual Operativo del Programa (MOP), en los términos previamente acordados con el Banco, y la respectiva entrada en vigencia, por medio de <i>portaria</i>, publicada en el Diario Oficial del Estado; (ii) la publicación, en el Diario Oficial del Estado de Amazonas, de los instrumentos jurídicos que: (a) designan a la Unidad de Gestión de Proyectos Especiales (UGPE) para la ejecución del Programa, y (b) amplían las competencias de la Superintendencia Estatal de Habitación (SUHAB) y del Fondo Estatal de Habitación (FEH) para atender las acciones de reasentamiento del Programa; (iii) la firma y entrada en vigencia de un convenio entre el OE y la SUHAB que establezca los términos y condiciones de la transferencia y utilización parcial de los recursos del préstamo y las atribuciones de las partes relativas a las acciones de reasentamiento del Programa; y (iv) las declaraciones de utilidad pública de los terrenos cuya expropiación será necesaria para las obras del Programa (¶3.7).</p>				
<p>Condiciones contractuales especiales de ejecución: Que el Prestatario haya presentado evidencia, a satisfacción del Banco: (i) antes de la emisión de la primera orden de servicio de las obras específicas de agua y AS del Programa, de la firma y entrada en vigencia: (a) de un convenio de cooperación entre el Prestatario, el Municipio de Manaus, y la concesionaria de los servicios de agua y saneamiento competente; y (b) de un contrato de ejecución de las obras de la planta de tratamiento de alcantarillado (ETE Raíz) a ser construida por la referida concesionaria con el objetivo de tratar las aguas residuales del Programa; y (ii) antes de la emisión de la primera orden de servicio de las obras específicas de drenaje y urbanización del Programa, de la firma y entrada en vigencia de un convenio de cooperación entre el Prestatario y el Municipio de Manaus (¶3.8).</p>				
<p>Adicionalmente, ver condiciones contractuales especiales en el Anexo B del Informe de Gestión Ambiental y Social (IGAS) (EER#3) y del Anexo III – Acuerdos y requisitos fiduciarios.</p>				
<p>Excepciones a las políticas del Banco: Ninguna.</p>				
Alineación Estratégica				
Desafíos^(e):		SI <input checked="" type="checkbox"/>	PI <input checked="" type="checkbox"/>	EI <input type="checkbox"/>
Temas Transversales^(f):		GE <input checked="" type="checkbox"/> y DI <input checked="" type="checkbox"/>	CC <input checked="" type="checkbox"/> y ES <input checked="" type="checkbox"/>	IC <input checked="" type="checkbox"/>

-
- (a) Bajo los términos de la Facilidad de Financiamiento Flexible (documento FN-655-1), el Prestatario tiene la opción de solicitar modificaciones en el cronograma de amortización, así como conversiones de moneda, de tasa de interés, de productos básicos y de protección contra catástrofes. En la consideración de dichas solicitudes, el Banco tomará en cuenta aspectos operacionales y de manejo de riesgos.
 - (b) Bajo las opciones de reembolso flexible de la Facilidad de Financiamiento Flexible (FFF), cambios en el periodo de gracia son posibles siempre que la Vida Promedio Ponderada (VPP) Original del préstamo y la última fecha de pago, documentadas en el contrato de préstamo, no sean excedidas.
 - (c) En consistencia con el documento FN-729 (Estrategia y Preparación Operacional para Ejecutar la Transición de la LIBOR en el Balance General del BID) y el documento CF-257-1 (Remplazo de la Tasa Base para Préstamos con Garantía Soberana basada en Libor), este préstamo estará sujeto a la tasa de interés basada en SOFR ya sea sobre la base de una notificación al Prestatario por parte del Banco, o mediante la solicitud del Prestatario, de conformidad con las disposiciones del Contrato de Préstamo.
 - (d) La comisión de crédito y la comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de su revisión de los cargos financieros del Banco, de conformidad con las políticas correspondientes.
 - (e) SI (Inclusión Social e Igualdad); PI (Productividad e Innovación); y EI (Integración Económica).
 - (f) GE (Igualdad de Género) y DI (Diversidad); CC (Cambio Climático) y ES (Sostenibilidad Ambiental); y IC (Capacidad Institucional y Estado de Derecho).

I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS

A. Antecedentes, problemática y justificación

1.1 Antecedentes. La ciudad de Manaus (2,22 millones de habitantes) vivió su mayor



crecimiento económico durante las siguientes cuatro décadas a 1960 (creación de la zona franca). La demanda de empleos atrajo miles de migrantes [1]¹ que ocuparon informalmente la periferia de la ciudad y los márgenes de los cursos de agua que la atraviesan, sin planificación urbana, infraestructura sanitaria, y otros servicios públicos [2], [3]. Así ocurrió en los *igarapés*² que integran

la cuenca hidrográfica del río Educandos, que contiene a la subcuenca del *Igarapé do Quarenta*, donde está ubicada el Área de Intervención Directa del Programa (AIDP) (324,6 ha.), con aproximadamente 34.806 habitantes, ocupando los barrios de Armando Mendes, Japlim, Coroado y Distrito I (ver mapa).

1.2 **Acceso a servicios de infraestructura urbana.** En la AIDP, la población está afectada [4] por: (i) inundaciones por la inexistencia de servicios de drenaje, que se agravan con la ocupación de los *igarapés* por palafitos, facilitando la proliferación de enfermedades hídricas; (ii) insuficiencia de viviendas favoreciendo la ocupación irregular de los *igarapés*; (iii) insuficiente recolección de residuos sólidos, especialmente en zonas de difícil acceso, incentivando su depósito en los cursos de agua, contaminándolos; y (iv) ocupación inadecuada de los *igarapés*, que agrava la erosión y degradación del suelo y las inundaciones afectando a las familias, situación que se torna más crítica considerando los impactos del Cambio Climático (CC) [5].

1.3 Adicionalmente, presenta condiciones urbanas heterogéneas, por falta de planificación, estandarización de elementos urbanos y de equipamientos e infraestructura urbana adecuada, influyendo en la calidad de vida de la población. La situación es más crítica en áreas de aglomeración precaria, donde la población sufre constantes riesgos de integridad física, al desplazarse entre los palafitos y las pasarelas construidas de manera improvisada. También hay falta de espacios de esparcimiento y vías de acceso, limitando la conexión de la población del AIDP con los ejes estructurantes del sistema vial, que reciben los principales modos de transporte, y con las vías adyacentes, comprometiendo su desplazamiento e integración al resto de la ciudad.

¹ [EEO#16](#).

² Quebradas y cursos de agua urbanos afluentes de ríos y quebradas más grandes.

- 1.4 **Acceso a servicios de agua y saneamiento**³. Los servicios de Agua Potable (AP) y Alcantarillado Sanitario (AS) de Manaus son administrados por la concesionaria “Manaus Ambiental S/A”, hasta el 2045. Desde 2017, son regulados por la Agencia Reguladora de los Servicios Públicos Delegados del Municipio de Manaus (AGEMAN). El contrato prevé al 2030 universalizar los servicios de AP y cubrir con AS al 80% del área concesionada. En el AIDP, aproximadamente el 17,7% de la población no cuenta con AP en sus domicilios y casi 100% no tienen alcantarillado. Consecuentemente, la población vierte sus aguas residuales directamente a las calles, sistemas de drenaje e *igarapés*, generando insalubridad⁴ que se agrava con el CC⁵, ya el aumento en la intensidad y frecuencia de lluvias acelera la degradación de los suelos, la erosión y sedimentación de canales⁶, deteriorando la calidad del agua [\[6\]](#), además genera gas metano, por la descomposición anaeróbica de la materia orgánica de las aguas residuales que se acumulan en los *igarapés*.
- 1.5 **Calidad del servicio de drenaje existente**. La infraestructura de drenaje⁷ sufre de deficiencias de mantenimiento, generando condiciones críticas en su capacidad, funcionalidad y vida útil, por acumulación de sedimentos y basura, deterioro del revestimiento, crecimiento de vegetación, entre otros. Un estudio realizado durante la preparación del Programa estima que las infraestructuras de macrodrenaje y microdrenaje han perdido 43% y 19% de su capacidad de servicio respectivamente, agravando las condiciones de vulnerabilidad de la población en su área de influencia, resultando necesario priorizar su rehabilitación, fomentando uso intensivo de mano de obra⁸, para reducir el desempleo causado por la pandemia del COVID-19⁹ que impactó profundamente la actividad económica en el Estado de Amazonas (EAM), quedando, según el IBGE (2021), entre los 10 estados más afectados por el desempleo que alcanzó 15,8% en 2020¹⁰.
- 1.6 **Acceso a servicios digitalizados**. Los procedimientos de gobierno en línea representan, en promedio, un 5% del costo de los procedimientos presenciales (Roseth et al, 2017)¹¹. Desde la demanda, la población del EAM puede recibir más y mejores servicios digitales porque cuenta con altos niveles de conectividad (89% reporta *Wi-Fi* en su casa y 97,7% tiene acceso a internet por celular (BID, 2021)¹²). Sin embargo, del lado de la oferta, la transformación digital del EAM presenta desafíos: (i) si bien se ha destacado por su gobernanza y su equipo

³ *Plano Municipal de Saneamento Básico de Manaus- PMSB 2014.*

⁴ Encuesta (2021) realizada en el AIDP encontró que el número de hospitalizaciones por diarrea es en promedio 1.636 personas/100.000 habitantes. La media para la zona urbana de Manaus es 115 (DATASUS 2019).

⁵ Diagnóstico preliminar da vulnerabilidade e as previsões dos efeitos das mudanças climáticas na saúde pública no município de Manaus; Ministério de Saúde, 2010.

⁶ Para cerrar brechas de acceso, reducir desigualdades y lograr beneficios, según el [DIA 2020](#): De Estructuras a Servicios, además de invertir en infraestructura, hay que asegurar servicios de calidad para brindar a usuarios infraestructura adecuada.

⁷ Unos 7,5 mil km de canales de macrodrenaje y unos 20,6 mil km de redes de microdrenaje.

⁸ El [DIA 2020](#) estima que en ALC se generan aproximadamente 30.000 empleos directos e indirectos por cada US\$1.000 millones invertidos en infraestructura.

⁹ COVID-19 en Manaus ([enlace](#)).

¹⁰ *Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua (PNAD)*, [IBGE](#).

¹¹ En la región se gestionan, en promedio, más de 2.000 procedimientos.

¹² [Enlace](#).

exclusivo para ciberseguridad¹³, en 2021 se ubicó en la posición 21 de las 27 unidades federativas en el índice de oferta de servicios digitales¹⁴, reflejando que no cuenta con una estrategia y funcionarios capacitados para acelerar la digitalización de sus servicios con calidad y eficiencia¹⁵; (ii) no tiene un portal único de servicios, acceso único, ni carpeta ciudadana (con diferentes usuarios y contraseñas), además que el 54% de los usuarios de los servicios digitales actualmente ofrecidos de forma fragmentada reportaron haber tenido dificultades en su uso (el promedio en Brasil es 45%); y (iii) ineficiencia de sus procesos, sistemas de gestión de la información y obsolescencia de equipamientos, con antigüedad promedio de 15 años.

1.7 Género, diversidad e inclusión. En el EAM y la ciudad de Manaus, existen múltiples factores que muestran la alta vulnerabilidad de las mujeres, no solo blancas, sino indígenas y quilombolas, que serán atendidos por el Programa. En cuanto a género, en 2013, Manaus tenía una tasa de 6,5 homicidios de mujeres, (puesto 15 entre las 27 capitales de Brasil). En términos de brechas salariales, en 2019, la remuneración promedio de mujeres fue un 22% inferior al promedio de hombres. Según el estudio social realizado a la población que será reasentada, de un total de 1.216 mujeres, correspondiente al 58% de la población, el 92% son jefas de familia. De este porcentaje, el 42% tiene educación media o nivel técnico, el 32,5% con educación básica y el 89% tienen de 30 a 59 años. Otro elemento que suma a la vulnerabilidad es su situación laboral, pues 29% son autónomas y 33% están desempleadas. En diversidad, existe un vacío de estadísticas para el EAM y Manaus sobre población indígena y quilombola¹⁶ y datos que crucen género con diversidad. En términos generales, 180 pueblos indígenas viven en la región amazónica de Brasil, con aproximadamente 208.000 individuos, perteneciente a 17 grupos étnicos, siendo los Ticuna los más numerosos¹⁷. La población quilombola no es posible estimarla a nivel del EAM o nacional por falta de un censo; de ahí la importancia de los datos que se relevará con este Programa¹⁸ (¶1.14).

1.8 Aspectos de CC. Estudios [7] para Brasil muestran que, para las zonas norte y noreste, se anticipan aumentos marcados de la temperatura media anual, incrementos en los extremos de sequías y precipitaciones, y una marcada desestabilización del ciclo hidrológico anual que se traduce en una posible reducción en la precipitación. Para el EAM, los modelos¹⁹ indican, para el escenario RCP8.5²⁰, aumento en los días secos consecutivos al año, aumento en la intensidad de lluvia, pero una reducción en la precipitación media anual y una

¹³ EAM reportó no tener estrategias de transformación digital (presente en 37% de los Estados) ni protocolos de ciberseguridad (presente en 23% de los Estados). [BID \(2021\)](#).

¹⁴ ABEP-TIC (2021).

¹⁵ [DIA 2020](#), la digitalización de servicios impulsará el crecimiento económico (aumento del PIB de 5,7% en promedio para ALC) y favorecer a los más pobres por disminución de precios de los servicios.

¹⁶ El gobierno estima que son 1.133.106 personas. Organizaciones sociales estiman unos 23 millones.

¹⁷ [EEO#11](#).

¹⁸ Según la *Interamerican Foundation*, en 2020 había casi 6.000 comunidades quilombolas en 24 de los 27 estados de Brasil.

¹⁹ Modelos ETA-Miroc5 y ETA-Hadley utilizados por el Ministerio de Ciencia e Innovación ([plataforma en línea](#)).

²⁰ Ruta Representativa de Concentración de emisiones de Gases de Efecto Invernadero bajo escenario crítico asumiendo alto crecimiento demográfico y uso intensivo de energía con muchas emisiones.

tendencia hacia el incremento de la temperatura media anual. Estos cambios afectarán a los habitantes de Manaus, su entorno físico y sus medios de vida, en particular serán más vulnerables aquellos que se encuentran en zonas propensas a inundaciones. Adicionalmente, el vertimiento de carga orgánica directamente a canales e *igarapés*, en un entorno de flujo restringido y temperaturas altas, generan contaminación y es una fuente de emisiones de metano.

- 1.9 **Estrategia del EAM.** Las intervenciones del Programa están enmarcadas en el [Plano Diretor Urbano e Ambiental do Município de Manaus](#) de 2014 que, bajo la estrategia de recalificación ambiental del territorio, busca proteger y mejorar el patrimonio natural del municipio, priorizando el mantenimiento de espacios, especialmente protegidos, resolución de conflictos y mitigación de procesos de degradación ambiental resultantes de usos incompatibles y deficiencias de saneamiento. Las intervenciones previstas están contempladas en el *Plano Plurianual* (PPA) del EAM, aprobado por la Ley Estatal N° 5.055 para el período 2020-2023 que garantiza la base legal y presupuestaria para el Programa.
- 1.10 **Estrategia y diseño del Programa.** La estrategia tiene enfoque de cuenca para solucionar los problemas, con intervenciones multisectoriales en: agua, alcantarillado y drenaje pluvial, prevención de inundaciones [8], reasentamiento de familias y dotación de viviendas, movilidad y desarrollo urbano, mejora de las condiciones ambientales [9] y de salubridad [10], reducción a la vulnerabilidad, mejora a la resiliencia climática²¹, incremento a los medios de vida y ecosistemas anexos, dentro del AIDP [11], donde se concentra la población pobre y vulnerable²² de Manaus²³. Lo anterior es de suma importancia debido al vínculo positivo [12] entre calidad ambiental, salud, y disponibilidad de servicios de AP, AS, y drenaje. La probabilidad de contraer enfermedades de origen hídrico disminuye cuando se cuenta con servicios conjuntos de AP, AS [13] y drenaje [10], lo que tiene un efecto directo en la reducción de mortalidad y morbilidad infantil [14]. Para ello se propone: (i) implementar drenaje gris y verde como parte del diseño urbanístico (gramado, reforestación, piso y pavimento intertrabado); (ii) universalizar los servicios de AP y AS en el AIDP y resolver la problemática de acceso a servicios de residuos sólidos de manera indirecta al mejorar acceso a los barrios; y (iii) focalizar medidas para fomentar la inclusión de género y diversidad, principalmente a mujeres de familias reasentadas.
- 1.11 La estrategia de intervención urbanística promoverá la reestructuración y ordenamiento del uso y ocupación del suelo en consonancia con la estructura urbana existente y las necesidades de la población incluyendo la discapacidad²⁴, para un desarrollo inclusivo, resiliente al clima, y bajo en carbono. Se propone: (i) viviendas de interés social en condominios verdes, con inclusión de personas

²¹ [DIA 2020](#), para lograr resiliencia, se necesita un marco regulatorio para mejorar la infraestructura de manera sostenible a través de adaptación, mitigación y uso de infraestructura natural.

²² Manaus está entre el 10% de municipios con mayor desigualdad social. El 27% de las familias que residen en el área de remoción son beneficiarios del Programa *Bolsa Família*. ([EEO#7](#)).

²³ Encuesta socioeconómica (2020), en el AIDP, el 37% de los hogares percibe menos de un salario mínimo mensual. Para el área de reasentamiento, el 50% percibe menos de 1 salario mínimo (R\$1.039, 2020).

²⁴ Artículo 3, Ley N°. [13.146](#), de 6 de Julio, 2015

con discapacidades, mercados cubiertos y áreas comerciales y de servicios (priorizando familias reasentadas, promoviendo la inclusión de género), eficientes energéticamente y con facilidades para actividades laborales, educativas, y comerciales remotas, facilitando la adaptación al nuevo normal; (ii) revitalización y expansión de la red vial, utilizando pavimento poroso para facilitar la infiltración, para mejorar la conectividad de la población con el resto de la ciudad²⁵; (iii) revitalización de áreas degradadas adyacentes a los cuerpos de agua con mecanismos que impidan su ocupación indebida y; (iv) infraestructura verde en ciclovías, parques, plazas, asegurando accesibilidad a personas discapacitadas²⁶. La estrategia incluye el fortalecimiento de gestión socioambiental y de comunicación en el marco del reasentamiento.

- 1.12 **Estrategia para la recuperación de la infraestructura crítica existente.** Busca mejorar la calidad del servicio de la infraestructura de drenaje existente recuperando la capacidad de conducción y reduciendo la vulnerabilidad de la población. Se realizará un *shock* de mantenimiento de la infraestructura crítica de macrodrenaje y microdrenaje, contemplando el uso intensivo de mano de obra, apoyando la recuperación económica debido al COVID-19 (¶1.5) generando unos 260 empleos durante su ejecución.
- 1.13 **Estrategia para la ampliación de la oferta de servicios públicos digitales.** Busca que el EAM aumente la oferta de servicios digitales a la población. Aprovechar el potencial de la transformación digital requiere pensamiento estratégico, visión integral de largo plazo, y capacidad para lograr resultados en conectividad, gobernanza, talento e infraestructuras digitales, y regulación moderna²⁷. La estrategia incluye: (i) mejorar la planificación estratégica y el desarrollo del talento humano para una implementación eficiente; (ii) modernizar la gestión y ampliar los servicios públicos digitales bajo un portal único; y (iii) modernizar la infraestructura digital ([EEO#13](#)).
- 1.14 **Estrategia para la inclusión de género y diversidad.** Busca mejorar: (i) la inclusión productiva de mujeres capacitándolas en habilidades laborales y promoviendo su empleo en las obras y unidades comerciales del Programa; (ii) su representatividad en las instancias decisorias (comités y grupos de trabajo) de la implementación del Programa; (iii) la generación de información estadística sobre brechas para informar políticas públicas; y (iv) el apoyo y servicios sociales a las mujeres. Para ello, se: (i) ampliarán las acciones que realiza la Secretaría Ejecutiva de Políticas para las Mujeres (SEPM), en prevención, violencia, generación de empleo, y capacitaciones técnicas; así como mejorar la generación de datos estadísticos sobre brechas, incluyendo población indígena y quilombola, a través de la creación de un Observatorio de Género y la implementación de puntos itinerantes de atendimento a mujeres con enfoque en prevención de violencia contra mujeres incluyendo negras, quilombolas e

²⁵ Considerando aspectos incluidos en las directrices para la ampliación y reconfiguración de la red vial de la ciudad, establecida en el Plan de Movilidad Urbana PlanMob2.

²⁶ Siguiendo los lineamientos para personas con discapacidad y movilidad reducida del [Plan Director Urbano y Ambiental del Municipio de Manaos](#) sobre movilidad urbana.

²⁷ BID (2021), [Visión 2025](#).

indígenas; y (ii) mejorar las condiciones de las jefas de hogar reasentadas, promoviendo su participación en la gestión y apoyo a los emprendimientos del Programa, incluyendo capacitación técnica en manejo de negocios [\[15\]](#).

- 1.15 **Estrategia para mejorar la resiliencia climática.** Busca reducir la vulnerabilidad de la población en la AIDP a los impactos del CC y así mejorar su resiliencia. La infraestructura de macrodrenaje, la reubicación de familias, y las inversiones verdes²⁸ (focalizadas en aumentar las infiltraciones y recargar acuíferos, reducir la velocidad de escurrimiento y reducir la infraestructura gris, entre otros), ayudarán a aumentar la resiliencia climática. El acceso a agua segura hará menos vulnerable a la población ante un ciclo lluvioso más impredecible. Las inversiones en saneamiento contribuirán a reducir emisiones de metano. En este contexto, la “[Visión 2025](#), Reinvertir en las Américas” del Banco recalca la importancia de fomentar la infraestructura sostenible y la conversión hacia rutas de desarrollo resilientes al clima y con bajas emisiones de carbono.
- 1.16 **Experiencia del Banco en el país.** En el año 2003, el EAM creó el Programa Social y Ambiental de los Igarapés de Manaos (PROSAMIM), ofreciendo una respuesta a problemas socioeconómicos, ambientales y urbanísticos. En este contexto, desde el año 2006, el Banco viene apoyando al EAM en lograr gradualmente el saneamiento ambiental de los 148 *igarapés* de Manaos, a través de las siguientes operaciones de préstamo finalizadas: PROSAMIM I (1692/OC-BR, aprobado el 30 de noviembre, 2005 por US\$200 millones), PROSAMIM Suplementario (2165/OC-BR, aprobado el 15 de julio, 2009 por US\$110 millones), PROSAMIM II (2006/OC-BR, aprobado el 6 de agosto, 2008 por US\$220 millones) y PROSAMIM III (2676/OC-BR, aprobado el 13 de diciembre de 2011 por US\$391 millones), beneficiando a más de 70.155 habitantes. En el marco de las diferentes fases del PROSAMIM, se implementaron medidas de fortalecimiento institucional que permitieron, entre otros, ampliar la capacidad operacional y de gestión de las instituciones responsables de la Operación y Mantenimiento (OyM) de las obras construidas.
- 1.17 **Lecciones aprendidas.** Las operaciones del Banco²⁹ en Brasil como en la región dejaron lecciones aprendidas que han sido incorporadas en este Programa para, entre otros, lograr la sostenibilidad de las mejoras: (i) enfoque integral y multisectorial como elemento esencial para lograr impactos (¶1.10); (ii) gestión social compartida, con la presencia de los comités de representantes de la comunidad, de los grupos de apoyo local, y de la Comisión de Manejo de Crisis, para garantizar la participación de la población; (iii) acción junto al organismo ambiental para que no haya demoras en obtención de licencias, que en el caso del Programa utilizará la misma modalidad que el PROSAMIM, a través del Instituto de Protección Ambiental del Estado de Amazonas (IPAAM), responsable por la obtención de directrices de licenciamiento, gestión y monitoreo; (iv) creación

²⁸ Según [DIA 2020](#), la infraestructura verde puede producir muchos de los mismos servicios que la infraestructura convencional o “gris” con la misma eficacia y costo efectividad.

²⁹ El Banco ha financiado operaciones similares como PROSAMIM en Manaos (2676/OC-BR), PROMABEN en Belém (3303/OC-BR) y PSU IV (1819/OC-UR) en Montevideo.

de alianzas estratégicas, como en el PROSAMIM donde se creó el Grupo Integrado de Prevención de Invasiones de Áreas Públicas (GIPIAP) donde actúan los órganos de las administraciones estatal y municipal con el objetivo de evitar invasiones y construcciones en áreas ya expropiadas; así como el acompañamiento de la defensoría pública del EAM a los procesos de reasentamiento; (v) regularización de la tenencia de la tierra con un plan de uso del suelo que permita el acceso a la vivienda formal a personas de bajos ingresos; (vi) acciones de comunicación como apoyo al desarrollo de las acciones sociales (¶1.24), promoviendo la participación de los reasentados en la preparación y selección de alternativas de vivienda sustitutiva; y (vii) articulación de las acciones de desalojo y reasentamiento en forma linear dentro del cronograma de obras para controlar nuevas ocupaciones y reducir la duración de las remociones transitorias. Estas lecciones han sido incorporadas en el Plan de Reasentamiento (PDR) ([EEO#9](#)). En cuanto a lecciones aprendidas en digitalización, se incluyen: (i) definir las metas tomando en cuenta experiencias exitosas en otros estados de Brasil y el uso de herramientas de evaluación comparativa entre estados; (ii) combinar la digitalización de procesos administrativos con procesos de entrega de servicios a los ciudadanos (¶1.24); (iii) fortalecer las capacidades del ejecutor a través de asesorías especializadas que permitan implementar exitosamente productos tecnológicos complejos (¶1.24); y (iv) asegurar un enfoque unicanal de mejora de servicios para alcanzar a toda la población (¶1.13). El Programa es complementario con la ATN/OC-18194-BR que ha apoyado su preparación y apoyará su ejecución.

- 1.18 **Estrategia del Banco con el País.** La operación se alinea con dos objetivos estratégicos de la Estrategia de País del grupo BID con Brasil 2019-2022 (GN-2973): (i) reducir las brechas de infraestructura y (ii) usar el gobierno electrónico y soluciones digitales para promover la transparencia, responsabilidad y la eficiencia y con las áreas transversales de: (i) género y diversidad, (¶1.7, ¶1.14, ¶1.19); (ii) sostenibilidad ambiental y CC, (¶1.8, ¶1.15, ¶1.19) y (iii) innovación y transformación digital, (¶1.6, ¶1.13, ¶1.19). El Programa está incluido en la Actualización del Informe sobre el Programa de Operaciones 2021 (GN-3034-2).
- 1.19 **Alineación Estratégica.** La operación es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) (AB-3190-2) y se alinea con: (i) Inclusión Social e Igualdad, al buscar ampliar y mejorar los servicios de AP y AS con énfasis en poblaciones vulnerables; y (ii) Productividad e Innovación, al financiar el desarrollo e implantación de un plan para la transformación digital del estado, incrementando el acceso de la población a servicios digitales. También se alinea con las áreas transversales de: (i) Género y Diversidad, al promover y expandir oportunidades de participación laboral femenina, la creación de un Observatorio de Género y fortaleciendo la oferta de servicios sociales ambulatorios con un enfoque en prevención de violencia contra mujeres, incluyendo quilombolas e indígenas; (ii) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, a través del incremento de las capacidades de transformación digital, modernización de la gestión y ampliación de la oferta de servicios digitales, (¶1.7,

¶1.14, ¶1.19, ¶1.24); y (iii) CC y Sostenibilidad Ambiental, al incluir medidas para incrementar la resiliencia climática de la infraestructura, reasentamiento de comunidades bajo amenaza de inundaciones, promover el uso de infraestructura verde y reducir cargas contaminantes generadoras de metano. El 65,71% de los recursos de la operación se invierten en actividades de mitigación y adaptación al CC, según la [metodología conjunta de los Bancos Multilaterales de Desarrollo](#), contribuyendo a la meta del Grupo BID de aumentar el financiamiento de proyectos relacionados con CC a un 30% de las aprobaciones en el año 2021, dado el financiamiento de infraestructura de macro y micro drenaje (adaptación) y de recolección, transporte y tratamiento de aguas residuales que disminuye emisiones (mitigación).

- 1.20 La operación contribuirá al Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (GN-2727-12) mediante los indicadores “hogares con acceso nuevo o mejorado a agua y saneamiento”, “beneficiarios de una mayor resiliencia a desastres y efectos del CC” e “instituciones con capacidades gerenciales y de tecnología digital reforzadas”. El Programa está alineado con la Estrategia de Infraestructura Sostenible para la Competitividad y el Crecimiento Inclusivo (GN-2710-5) en el área prioritaria de “Apoyar la construcción y mantenimiento de infraestructura social y ambientalmente sostenible para que contribuya a aumentar la calidad de vida”; el Plan de Acción de Género para Operaciones 2020-2021 (GN-2531-19) con las líneas de acción de reducir, prevenir la violencia de género y fortalecimiento de las capacidades y oportunidades de las mujeres para acceder a empleos no tradicionales, y los Marcos Sectoriales de: (i) Agua y Saneamiento (GN-2781-8), con la premisa que “los proyectos y programas son ambiental y socialmente sostenibles e incorporan consideraciones de cambio climático y sostenibilidad ambiental y cultural”; (ii) Vivienda y Desarrollo Urbano (GN-2732-11), con las líneas de acción de superar la exclusión social estructural, ya que el Programa busca mejorar los barrios subatendidos e informales y proveer de viviendas adecuadas y de reducir la contaminación y aumentar los niveles de mitigación y resiliencia frente al CC, al promover el uso de soluciones basadas en la naturaleza; (iii) de CC (GN-2835-8), ya que el Programa y servicios que se promueven toman en cuenta el CC y los riesgos relacionados con los desastres naturales y fomentan la seguridad de agua; y (iv) de Género y Diversidad (GN-2800-8), al promover la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. La operación está relacionada con el cuarto eje: “*Sustainable Infrastructure and Cities*” de la Iniciativa Amazónica: “*Establishment of the Seed/Transitory Ordinary Capital Strategic Development Program for Sustainable Development in the Amazon (AMAZON-SDP)*” (GN-3036-4), al incluir desarrollo de infraestructura sostenible para mejorar las condiciones ambientales, salubridad y resiliencia climática de la ciudad de Manaus, así como un gobierno con más servicios digitalizados que favorecerán al sector público y privado.
- 1.21 **Coherencia con la Política de Servicios Públicos Domiciliarios (PSPD) (GN-2716-6).** El Programa cumple con las condiciones de sostenibilidad financiera y evaluación económica de la PSPD y es coherente con los principios de dicha Política. Manaus Ambiental S/A ha venido cubriendo sus costos de OyM y sus

obligaciones financieras con ingresos generados por tarifas con creciente generación de efectivo operativo. El gobierno del EAM presenta una situación fiscal equilibrada y de bajo endeudamiento (§2.12). La concesionaria ofrece tarifa social a poblaciones vulnerables (§1.29) ([EEO#5](#)).

B. Objetivos, componentes y costo

- 1.22 **Objetivos.** El objetivo general del Programa es contribuir a mejorar las condiciones de salubridad y socioeconómicas de la población residente en la subcuenca del Igarapé do Quarenta, en Manaos. Los objetivos específicos son: (i) aumentar el acceso a servicios de AP y AS; (ii) reducir el riesgo de inundación y mejorar la calidad de los servicios de infraestructura crítica de drenaje pluvial considerando criterios de resiliencia climática; (iii) ampliar la oferta de servicios digitales prestados por el EAM; y (iv) apoyar acciones de la política de equidad de género en el EAM, con un enfoque en el área de intervención del Programa.
- 1.23 **Componente I. Obras de infraestructura urbana, saneamiento, reasentamiento y rehabilitación de infraestructura crítica³⁰ (US\$70,31 millones BID, US\$33,58 millones contrapartida).** Financiará: (i) obras³¹ de macrodrenaje con canales a cielo abierto, galerías y obras de arte especial, microdrenaje con redes, redes de distribución de AP, medidores y conexiones domiciliarias e intradomiciliarias; (ii) implantación de redes colectoras, estaciones elevadoras y conexiones domiciliarias e intradomiciliarias de AS; (iii) acciones de planificación y ejecución del reasentamiento, incluyendo trabajo técnico social, asistencia habitacional, indemnizaciones, compensaciones, titulación de la propiedad, y otros; (iv) obras complementarias de urbanización, incluyendo viviendas para las familias reasentadas, parques, plazas, recuperación y construcción de nuevas vías, incluyendo interconexiones con vías troncales existentes; (v) medidas de mantenimiento y rehabilitación de infraestructura crítica de macro y micro drenaje con uso intensivo de mano de obra, generando empleo; y (vi) servicios de consultoría para la elaboración de estudios y proyectos complementarios (§1.28) y para la supervisión de las obras.
- 1.24 **Componente II. Inclusión de género y diversidad, gestión socioambiental y transformación digital (US\$6,84 millones BID, US\$211.245 contrapartida).** Financiará: (i) acciones de género y diversidad, incluyendo capacitación profesional, apoyo a la implementación del observatorio de género e implementación de puntos de atención a mujeres en situación de vulnerabilidad; (ii) desarrollo e implementación de un Plan de Gestión Socioambiental y de un Plan de Comunicación, focalizados en los procesos de reasentamiento y apoyo a las familias, para la implementación de acciones de participación y desarrollo

³⁰ Se financiarán aproximadamente 5.026 m. de canales de macrodrenaje, 145 m. de galerías, 26.056 m. de redes de microdrenaje, recuperación de unos 447.348 m² de áreas degradadas, 75.400 m² de infraestructura verde, construcción de 648 viviendas, 12 km de rehabilitación y 8 km de nuevas vías, 8.200 metros de redes de AP, 1.368 conexiones domiciliarias, instalación de 648 hidrómetros y 23 conexiones intradomiciliarias. Así como aproximadamente 69.859 m. de redes de AS, 6 estaciones de bombeo, 6.895 conexiones domiciliarias y 2.978 conexiones intradomiciliarias.

³¹ Los proyectos básicos de ingeniería de estas obras ya fueron desarrollados y analizados (§1.28).

comunitario, comunicación, inserción social, gestión de empleo productivo e ingreso, educación sanitaria y ambiental; y (iii) (a) apoyo a la implementación de una estrategia de transformación digital y ciberseguridad; (b) capacitación de servidores públicos para operar los servicios implementados en el EAM y (c) adquisición de servidores de bases de datos y otros equipamientos para el proceso de transformación digital y modernización de la gestión.

- 1.25 **Componente III. Apoyo a la administración, auditoria y evaluación y monitoreo (US\$2,85 millones BID, US\$492,905 contrapartida).** Financiará costos relativos a servicios especializados de apoyo a la gestión, monitoreo, y evaluación y auditorías externas del Programa.

C. Indicadores claves de resultados

- 1.26 En la Matriz de Resultados se incluyen los productos, resultados, e impactos del Programa. La Tabla I-1 presenta los indicadores de resultados principales.

Tabla I-1 – Indicadores clave

Indicador de Resultado	Unidad de Medida	Línea de Base (2021)	Meta (2026)
Cobertura efectiva de AP por red en el AIDP	%	90	97
Cobertura efectiva de AS por red en el AIDP	%	0	90
Hogares en riesgo de inundaciones (período de 25 años) en la AIDP	# hogares	4.213	0
Tasa de participación de mujeres en programas de formación de competencias laborales focalizados en la AIDP	%	30	50
Mujeres asistidas en puntos de servicio itinerantes en la Región MM	# mujeres	0 (2020)	2.650
Índice de capacidad de oferta de servicios digitales ABEP-TIC	Puntos	9	36

- 1.27 **Beneficios y beneficiarios.** Se beneficiará directamente a unos 34.806 habitantes (51% mujeres) que equivale a unos 7.735 hogares que verán mejoradas sus condiciones sanitarias, ambientales y de urbanización. De éstas, 6.156 (1.368 hogares) y 28.085 (6.241 hogares) serán beneficiados con nuevos servicios de AP y AS respectivamente y unas 4.213 familias (18.985 habitantes, 58% familias con mujeres jefes de hogar) verán reducidas sus condiciones de vulnerabilidad por la implantación de obras de drenaje o porque son retiradas de zonas de riesgo. Además, el Programa beneficiará a 2.650 mujeres (de ellas, unas 175 indígenas, 100 quilombolas) al acceder a puntos de atendimento itinerante de prevención de violencia de género; y también beneficiará a 2,3 millones de habitantes mayores de 16 años del EAM (51,21% mujeres) que cuentan con internet, por ahorros en tiempo y costos de servicios públicos, disponibles en formato 100% digital.

- 1.28 **Viabilidad técnica.** Las propuestas son técnicamente viables, apropiadas a las necesidades identificadas y a los objetivos de capacidad y calidad definidos, y corresponden a la solución de mínimo costo. Los proyectos del componente I serán desarrollados a nivel ejecutivo por parte de una empresa consultora

atendiendo a las normativas estatales, nacionales e internacionales aplicables. Para garantizar la calidad de los diseños y documentos ejecutivos, los mismos serán aprobados por los organismos competentes y por los encargados de la OyM de la infraestructura y serán presentados para no objeción del Banco antes de ser licitados ([EEO#1](#)).

- 1.29 **Análisis económico.** Se compararon los beneficios y costos con y sin intervención. Los beneficios se cuantificaron a través de valorización inmobiliaria para drenaje y urbanismo calculados para áreas similares del PROSAMIM III y actualizados a valores de 2021; reducción de costos de OyM y del tiempo de viaje de los vehículos para vías; años de vida ajustados por discapacidad-AVAD (DALY por sus siglas en inglés) para AS, vivienda y reasentamiento y excedente del consumidor para AP. Fueron considerados costos incrementales de inversión y OyM, valorados a precios sociales. Los resultados muestran que la operación es viable con Tasas Internas de Retorno superiores al 12% para los proyectos individualmente y en su conjunto. El análisis fue complementado con un análisis de sensibilidad ([EEO#2](#)). Se verificó la capacidad de pago de la población beneficiaria, considerando las tarifas de la concesionaria, así como la tarifa social para grupos vulnerables ([EEO#2](#)).

II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS

A. Instrumentos de financiamiento

- 2.1 **Modalidad y estructura financiera.** El Programa será financiado a través de un préstamo para proyectos específicos, ya que todos los proyectos han sido identificados y evaluados, el costo del proyecto y su diseño preliminar han sido definidos y ya se ha estimado la factibilidad técnica, financiera y económica.
- 2.2 **Costo y financiamiento.** El monto total estimado del Programa asciende a US\$114,28 millones, con US\$80 millones que serían financiados por el Banco con cargo al Capital Ordinario (CO) y US\$34,28 millones de aporte local. El presupuesto consolidado se muestra en la Tabla II-1.

Tabla II-1. Costos estimados del Programa (US\$)³²

Componentes	BID	Local	Total	%
Componente I. Obras de infraestructura urbana, saneamiento, reasentamiento y rehabilitación de infraestructura crítica	70.308.235	33.581.580	103.889.815	90,9
Obras de infraestructura	32.057.802	33.112.146	65.169.948	57,0
Rehabilitación de infraestructura crítica	4.000.000	-	4.000.000	3,5
Reasentamiento	34.250.433	469.434	34.719.867	30,4
Componente II. Inclusión de género y diversidad, gestión socioambiental y transformación digital	6.844.980	211.245	7.056.225	6,2
Acciones de género	450.000	0	450.000	0,4
Gestión socioambiental	1.394.980	211.245	1.606.225	1,5
Aceleración de la innovación y digitalización	5.000.000	0	5.000.000	4,3
Componente III. Apoyo a la administración, auditoría y evaluación y monitoreo	2.846.785	492.905	3.339.690	2,9
Total	80.000.000	34.285.730	114.285.730	100

- 2.3 El plazo para desembolsos será de cinco años. El Programa responderá a las demandas priorizadas por el EAM (¶1.9, ¶3.11) y contará con un Manual Operativo del Programa (MOP) ([EEO#4](#)) (¶3.9). Se ha previsto este plazo considerando la multisectorialidad de la intervención, la complejidad de implementación, debido al reasentamiento y la experiencia del EAM en la ejecución de los PROSAMIM (¶2.9, ¶3.4). La programación de desembolsos se presenta en la Tabla II-2, consistente con el Plan de Ejecución Plurianual (PEP) ([EER#1](#)).

Tabla II-2 – Programación de desembolsos (US\$ millones)

Fuente/año	1	2	3	4	5	Total
BID	6.52	33.99	24.57	11.42	3.50	80.00
Aporte local	2.32	11.14	10.33	8.82	1.67	34.28
Total	8.84	45.13	34.90	20.24	5.17	114.28
%	7,7	39,5	30,5	17,7	4,5	100

B. Riesgos ambientales y sociales

- 2.4 De acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del Banco (OP-703), el Programa ha sido clasificado como Categoría “A” debido principalmente al desplazamiento físico y/o económico de 2.580 familias que ocupan áreas expuestas a riesgo de inundaciones recurrentes y con graves problemas de salubridad y precariedad. El Programa generará también impactos ambientales temporales asociados con actividades de demolición de estructuras existentes y la construcción de infraestructura nueva. El AIDP incluye partes del Área de Protección Ambiental (APA) Floresta Manaos que protege remanentes de bosques naturales y especies de fauna amenazada; sin embargo, los impactos potenciales adversos son mínimos. El Programa incluye la reforestación de áreas actualmente ocupadas por los asentamientos precarios y se buscarán oportunidades de mejorar la conectividad ecológica. El Programa tiene un nivel de riesgo de desastres y cambio climático Moderado por su riesgo frente a inundaciones y a deslizamientos localizados.

³² Los montos detallados dentro de cada componente son indicativos.

- 2.5 Al ser una operación de obras específicas se ha desarrollado una Evaluación de Impacto Ambiental y Social ([EIAS](#)), un Plan de Gestión Ambiental y Social ([PGAS](#)), y [PDR](#), que fueron publicados en la página web del Banco conforme a los plazos previstos en la Política. El PDR define opciones de compensación para las 2.580 familias afectadas, incluyendo: indemnización económica por la vivienda o actividad económica afectada, reasentamiento en una de las 648 Unidades Habitacionales construidas por el Programa, bono para compra asistida de vivienda en el mercado inmobiliario, concesión de uso de uno de los locales comerciales construidos por el Programa, y pago de alquiler transitorio. El EIAS incluye un Análisis de Riesgo de Desastre y Cambio Climático (ARD) cualitativo que identifica estos riesgos y da recomendaciones para mitigarlos. Antes de la licitación de las obras se desarrollará un ARD cuantitativo y un Plan de Gestión del Riesgo de Desastre y Cambio Climático (PGRD) para informar los diseños de ingeniería y proponer medidas de resiliencia adicionales.
- 2.6 Entre julio y agosto de 2021 se desarrolló un proceso de consultas significativas que incluyó seis (6) eventos de consulta distribuidos en dos rondas y un intensivo relacionamiento con todas las familias a reasentar y los líderes comunitarios elegidos por estas familias para representarlas en los eventos de consulta y devoluciones posteriores. Los eventos se desarrollaron en modo híbrido, presencial y virtual, y contaron con la participación de 719 personas: 106 de manera presencial y 613 de manera virtual, además de 13.872 visualizaciones a través de las plataformas Facebook y YouTube del Gobierno del EAM. Según documenta el [Informe de Consultas](#), los participantes mostraron un apoyo unánime al Programa. Las principales inquietudes se refieren al método de avalúo de los inmuebles y determinación de los valores de indemnización, documentación probatoria de titularidad y posesión, límites de las áreas de intervención, y consultas sobre casos particulares de afectación y compensación.
- 2.7 Este Programa es continuación del PROSAMIM III y su gestión estará a cargo del mismo ejecutor (¶3.1). PROSAMIM III cierra su ejecución en diciembre de 2021. Hasta el momento, PROSAMIM III presenta un desempeño socioambiental satisfactorio, si bien queda pendiente el reasentamiento de algunas familias. Si al momento del cierre quedasen pasivos ambientales y/o sociales, la UGPE deberá acordar con el Banco un plan de acción correctivo de los pasivos identificados.

C. Riesgos fiduciarios

- 2.8 Se identificó un riesgo medio alto relacionado con la necesidad de recursos adicionales, así como reajustes entre los componentes del Programa, si se produce una fuerte valorización de la moneda local. Para mitigarlo, el EAM deberá garantizar que existan recursos presupuestarios suficientes para cubrir necesidades de financiamiento adicional en moneda local que alguna obra o actividad contemplada en el PEP pueda requerir en caso de que los recursos del Financiamiento no sean suficientes debido a una eventual desvalorización significativa del dólar.

- 2.9 **Viabilidad institucional.** Se realizó un análisis de capacidad institucional de la UGPE utilizando la Plataforma de Análisis de Capacidad Institucional (PACI). Los resultados permiten una verificación satisfactoria de las condiciones de ejecución en la UGPE, que tiene amplia experiencia en la gestión de los PROSAMIM. Sin embargo, se requerirá fortalecimiento en cuanto al equipamiento para realizar actividades de mediana y alta complejidad, así como de la estructura de la UGPE, a través del apoyo financiero a las condiciones laborales de los equipos (*software* y materiales, tales como GPS, equipos GIS, drones, equipos de audio y video, entre otros). En la ejecución del Programa también estarán involucradas otras entidades (§3.4) cuyas funciones y responsabilidades se detallarán en el MOP.

D. Otros riesgos y temas clave

- 2.10 Se ha identificado el riesgo medio-alto de tipo sanitario, que ante una nueva ola de COVID-19, podría resultar en suspensión del transporte, restricción de movimiento y actividades económicas y otras medidas que podrían aumentar el plazo de ejecución del Programa. Este riesgo se mitiga aplicando el modelo de gestión de crisis y las acciones de control, aplicadas durante la ejecución del PROSAMIM III.
- 2.11 **Proyecto de Ley de Autorización.** La Asamblea Legislativa del EAM aprobó, con fecha 29 de septiembre de 2021, la ley que autoriza al EAM a contratar el préstamo.
- 2.12 **Viabilidad financiera.** Se realizaron análisis de la capacidad financiera del EAM y de la concesionaria “Manaus Ambiental S/A”. Según los resultados, el EAM cuenta con recursos para el servicio de la deuda, el aporte local y el mantenimiento de las obras. El puntaje obtenido por el Estado en el cálculo de Capacidad de Pago - CAPAG en 2018, 2019 y 2020 es B habilitándolo a contratar créditos y obtener garantías de la Unión. Las proyecciones indican que el EAM mantendrá una calificación B ([EEO#3](#))³³. La concesionaria ha mostrado un crecimiento consistente y robusto en sus resultados financieros desde 2018. La creciente generación de efectivo demuestra el compromiso de la administración para mejorar la eficiencia operativa, lo que indica su capacidad para administrar nuevos activos resultantes del Programa ([EEO#3](#)).
- 2.13 **Planta de Tratamiento de Alcantarillado (PTA).** La PTA donde se tratarán las aguas residuales colectadas con las intervenciones del Programa será financiada, construida y operada por la concesionaria en el marco de los compromisos de su contrato de concesión. Se ha previsto iniciar su construcción en 2022. Para garantizar la implementación coordinada de ambas intervenciones, se ha incluido una condición especial de ejecución (§3.7).

³³ La STN está revisando la clasificación CAPAG de los estados, con una nueva metodología, pero no hay indicios de cambio en la calificación B proyectada.

III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN

A. Resumen de los arreglos de implementación

- 3.1 **Prestatario, Organismo Ejecutor y Garante.** El prestatario será el EAM y la República Federativa del Brasil será el garante de las obligaciones financieras del prestatario. La ejecución del Programa y la utilización de los recursos del préstamo serán efectuadas por el prestatario a través de la UGPE.
- 3.2 **Esquema de Ejecución.** La UGPE será responsable por la coordinación general y el gerenciamiento del Programa, y se encargará de las siguientes tareas, entre otras que serán especificadas en el MOP: mantener la comunicación formal con el Banco; elaborar los documentos de planificación operativa (PEP, Plan Financiero, Plan de Adquisiciones (PA), entre otros); presentar al Banco los informes de progreso y demostraciones financieras auditadas; realizar las licitaciones y contrataciones previstas, por medio de la Subcomisión Especial de Licitaciones (CEL); presentar al Banco las solicitudes de desembolsos; y coordinar la gestión y fiscalización de obras.
- 3.3 La UGPE mantendrá una estructura para la gestión administrativa y financiera, de ingeniería, de planificación, de proyectos ambientales y sociales, jurídica y de relacionamiento institucional del Programa. Los detalles de la estructura de ejecución dentro de la UGPE, incluyendo perfiles profesionales, mecanismos de coordinación internos y responsabilidades se incluirán en el MOP ([EEO#4](#)).
- 3.4 La UGPE será apoyada por órganos y entidades de la administración pública del Estrado involucrados en la ejecución del Programa, como la Procuraduría General del Estado (PGE), la Secretaría Estatal de Justicia, Derechos Humanos y Ciudadanía (SEJUSC), y la Unidad de Gestión Integrada (UGI) de la Secretaría de la Casa Civil, u otras que las reemplacen con atribuciones y competencias legales similares. Las responsabilidades de los referidos órganos y entidades serán detalladas en el MOP.
- 3.5 **Sostenibilidad.** Para garantizar la sostenibilidad de las obras de drenaje, vivienda, vías y urbanización, el Prestatario firmará un convenio con el Municipio de Manaos, donde como mínimo serán incluidas las siguientes obligaciones para el Municipio: (i) aprobación de los proyectos; (ii) acompañamiento de la ejecución; (iii) recepción; y (iv) OyM de las obras, incluyendo garantía de recursos en el presupuesto municipal. Para garantizar la sostenibilidad de las obras de AP y AS, el prestatario firmará un convenio con el Municipio y con Manaus Ambiental S/A, donde mínimamente serán incluidas las siguientes obligaciones para la concesionaria: (i) aprobación de los proyectos; (ii) acompañamiento de la ejecución; (iii) recepción; (iv) OyM; (v) financiamiento, construcción, OyM de la PTA (¶2.13), incluyendo su interconexión con el sistema construido por el Programa; y (vi) implementación del Programa de Educación Ambiental y Sanitaria

para uso de los servicios de AP y AS. Será responsabilidad del Municipio habilitar e incentivar³⁴ a los usuarios a conectarse a las redes implementadas.

- 3.6 **Mantenimiento.** El prestatario se comprometerá a: conservar adecuadamente las obras y equipos financiados con el Programa de acuerdo con normas técnicas generalmente aceptables, por medio de mecanismos e instrumentos acordados con el Banco y presentar al Banco a partir del año siguiente a la conclusión de la primera de las obras del Programa y hasta dos años después de la conclusión de la última, dentro del primer trimestre de cada año calendario, un plan anual de mantenimiento y un informe sobre el estado de OyM de las obras y equipamientos del Programa.
- 3.7 **Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del financiamiento:** El primer desembolso del préstamo estará condicionado a que el prestatario presente evidencia, a satisfacción del Banco, de: (i) la aprobación del [MOP](#), en los términos previamente acordados con el Banco, y la respectiva entrada en vigencia, por medio de *portaría*, publicada en el Diario Oficial del Estado, necesaria dado que el MOP definirá aspectos operativos de la ejecución y armonizará los procedimientos a seguir por el OE; (ii) la publicación, en el Diario Oficial del Estado de Amazonas, de los instrumentos jurídicos que: (a) designan a la UGPE para la ejecución del Programa; y (b) amplían las competencias de la SUHAB y del Fondo Estatal de Habitación - FEH para atender las acciones de reasentamiento del Programa, necesarias para asegurar que la UGPE, la SUHAB y el FEH cuentan con las competencias formales necesarias para ejecutar el Programa; (iii) la firma y entrada en vigencia de un convenio entre el OE y la SUHAB que establezca los términos y condiciones de la transferencia y utilización parcial de los recursos del préstamo y las atribuciones de las partes relativas a las acciones de reasentamiento del Programa, necesaria para formalizar las atribuciones y la buena administración y ejecución de los recursos de acuerdo a las políticas y procedimientos aplicables del Banco; y (iv) las declaraciones de utilidad pública de los terrenos cuya expropiación será necesaria para las obras del Programa, para evitar retrasos en el inicio de las obras.
- 3.8 **Condiciones contractuales especiales de ejecución:** Que el prestatario haya presentado evidencia, a satisfacción del Banco: (i) antes de la emisión de la primera orden de servicio de las obras específicas de agua y AS, de la firma y entrada en vigencia: (a) de un convenio de cooperación entre el Prestatario, el Municipio de Manaos, y la concesionaria de los servicios públicos de AyS competente; y (b) de un contrato de ejecución de las obras de la planta de tratamiento de alcantarillado (ETE Raíz), a ser construida por la referida concesionaria con el objetivo de tratar las aguas residuales del Programa; y (ii) antes de la emisión de la primera orden de servicio de las obras específicas de drenaje y urbanización, de la firma y entrada en vigencia de un convenio de cooperación entre el Prestatario y el Municipio de Manaos. La primera y segunda

³⁴ Según la Ley Federal No. 11.445/2007 (Art. 45) y el Código Sanitario de Manaos (Art. 14).

condición se requieren para asegurar el mantenimiento de las obras de drenaje, alcantarillado y agua, y la ejecución de la planta de tratamiento de aguas residuales en cuestión a fin de cumplir las metas y objetivos del Programa, y la tercera para asegurar que la ejecución se ajuste al cronograma esperado y la calidad de las obras.

- 3.9 **Manual Operacional del Proyecto.** El Programa se regirá por las disposiciones del [MOP](#), que establecerá, entre otros: (i) el esquema detallado de ejecución; (ii) estructura y organización de la UGPE; (iii) roles y responsabilidades de las entidades involucradas; (iv) normas y procedimientos para la selección y contratación de obras, bienes y servicios y para la gestión administrativa y financiera; (v) plan de gestión ambiental y social; y (vi) criterios técnicos de elaboración de los proyectos ejecutivos.
- 3.10 **Adquisiciones.** Se realizarán de conformidad con las Políticas del BID para la Adquisición de Bienes y Obras (GN-2349-15) y para la Selección y Contratación de Consultores (GN-2350-15), vigentes a partir del 1 de enero de 2020. Todas las adquisiciones deberán estar incluidas y ejecutadas según el PA. El OE definió un PA con las contrataciones de los primeros 18 meses de ejecución ([EER#4](#)).
- 3.11 **Contrataciones directas.** Basados en las Políticas GN-2349-15 y GN-2350-15, se prevé la contratación directa de la Empresa de Procesamiento de Datos de Amazonas (PRODAM) que brinda asistencia técnica y estratégica en desarrollo informático. La contratación directa se justifica debido a su naturaleza única y excepcional como empresa de desarrollo informático del gobierno (Ver Rubro III del Anexo III y [Nota técnica de Contratación Directa](#)).
- 3.12 **Desembolsos.** Los recursos del préstamo podrán desembolsarse mediante las modalidades de anticipo de fondos, reembolso de gastos y pago directo al proveedor. Los anticipos de fondos se realizarán basados en proyecciones de gastos por hasta 180 días. Se regirá por lo establecido en la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12), o la vigente durante la ejecución. Los anticipos de fondos posteriores al primero estarán sujetos a la justificación del 80% de los saldos acumulados pendientes de justificación.
- 3.13 **Contrataciones anticipadas, financiamiento retroactivo y reconocimiento de gastos.** La UGPE tiene previsto realizar contrataciones de obras y consultorías previamente a la aprobación del Programa para adelantar su ejecución. Estas seguirán las políticas de adquisiciones del Banco, que podrá financiar retroactivamente con cargo a los recursos del préstamo gastos elegibles para obras, servicios de consultoría, indemnizaciones relativas a reasentamientos, alquiler social y equipamientos, hasta por US\$5.000.000 (6% del monto propuesto del préstamo), y reconocer con cargo al aporte local, gastos elegibles para obras y servicios de consultoría, hasta por US\$2.000.000 (6% del monto estimado del aporte local), siempre que hayan sido efectuados de acuerdo a condiciones sustancialmente análogas a las establecidos en el contrato de préstamo y que los

procedimientos de contratación guarden conformidad con los Principios Básicos de Adquisiciones. Dichos gastos deberán haberse efectuado a partir del 12 de julio 2021 (fecha de aprobación del Perfil de Proyecto), pero en ningún caso se incluirán gastos efectuados más de 18 meses antes de la fecha de aprobación del préstamo.

- 3.14 **Auditorías.** Durante el período de desembolso del préstamo, dentro de los 120 días siguientes al cierre del ejercicio fiscal, el prestatario, por intermedio de la UGPE, deberá presentar al Banco los estados financieros auditados anuales del Programa. La auditoría será efectuada por el Tribunal de Cuentas del Estado de Amazonas (TCE-AM) o, por auditores externos elegibles para el Banco. La determinación del alcance de las auditorías y otros aspectos relacionados se regirá por la Política OP-273-12, o por la vigente durante la ejecución, y la Guía de Estados Financieros y Auditoría Externa. Los estados financieros auditados finales del Programa serán presentados a más tardar 120 días después del vencimiento del plazo original de desembolso o sus extensiones.

B. Resumen de los arreglos para el monitoreo de resultados

- 3.15 **Monitoreo.** El esquema de monitoreo incluirá el PA, PEP, POA, la MR, el Informe de Seguimiento de Progreso (PMR) y Gestión de Riesgos. El OE enviará informes semestrales reportando los avances y los resultados obtenidos y un plan de acción para el semestre siguiente, ([EER#2](#)).
- 3.16 **Evaluación.** El Prestatario presentará al Banco una evaluación intermedia y una evaluación final como detallado en el plan de monitoreo y evaluación acordado ([EER#2](#)). La metodología de evaluación será antes y después. Adicionalmente, el OE realizará una evaluación económica ex post y un estudio longitudinal que incluirá una evaluación de impacto que serán financiadas con recursos de la operación conforme lo detallado en el plan de monitoreo y evaluación y que serán entregadas con la evaluación final.

Matriz de Efectividad en el Desarrollo		
Resumen		BR-L1553
I. Prioridades corporativas y del país		
1. Prioridades Estratégicas del Grupo BID e Indicadores del CRF		
Retos Regionales y Temas Transversales	<div>-Inclusión Social e Igualdad</div> <div>-Productividad e Innovación</div> <div>-Equidad de Género y Diversidad</div> <div>-Cambio Climático</div> <div>-Capacidad Institucional y Estado de Derecho</div>	
Nivel 2 del CRF: Contribuciones del Grupo BID a los Resultados de Desarrollo	<div>-Hogares con acceso nuevo o mejorado a agua y saneamiento (#)</div> <div>-Beneficiarios de una mayor resiliencia a desastres y efectos del cambio climático (#)</div> <div>-Instituciones con capacidades gerenciales y de tecnología digital reforzadas (#)</div>	
2. Objetivos de desarrollo del país		
Matriz de resultados de la estrategia de país	GN-2973	1.3 Reducir las brechas de infraestructura. 3.3 Usar el gobierno electrónico y soluciones digitales para promover la transparencia, accountability y la eficiencia, perfeccionando los servicios a los ciudadanos y empresas.
Matriz de resultados del programa de país	GN-3034-2	La intervención está incluida en el Programa de Operaciones de 2021.
Relevancia del proyecto a los retos de desarrollo del país (si no se encuadra dentro de la estrategia de país o el programa de país)		
II. Development Outcomes - Evaluability		Evaluable
3. Evaluación basada en pruebas y solución		10.0
3.1 Diagnóstico del Programa		2.5
3.2 Intervenciones o Soluciones Propuestas		3.5
3.3 Calidad de la Matriz de Resultados		4.0
4. Análisis económico ex ante		10.0
4.1 El programa tiene una TIR/VPN, o resultados clave identificados para ACE		1.5
4.2 Beneficios Identificados y Cuantificados		3.0
4.3 Supuestos Razonables		2.5
4.4 Análisis de Sensibilidad		2.0
4.5 Consistencia con la matriz de resultados		1.0
5. Evaluación y seguimiento		9.5
5.1 Mecanismos de Monitoreo		4.0
5.2 Plan de Evaluación		5.5
III. Matriz de seguimiento de riesgos y mitigación		
Calificación de riesgo global = magnitud de los riesgos*probabilidad		Medio Alto
Clasificación de los riesgos ambientales y sociales		A
IV. Función del BID - Adicionalidad		
El proyecto se basa en el uso de los sistemas nacionales		
Fiduciarios (criterios de VPC/FMP)	Si	Administración financiera: Presupuesto, Tesorería, Auditoría interna. Adquisiciones y contrataciones: Sistema de información, Método de comparación de precios.
No-Fiduciarios		
La participación del BID promueve mejoras adicionales en los presuntos beneficiarios o la entidad del sector público en las siguientes dimensiones:		
Antes de la aprobación se brindó a la entidad del sector público asistencia técnica adicional (por encima de la preparación de proyecto) para aumentar las probabilidades de éxito del proyecto	Si	BR-T1449. La CT tiene como objetivo apoyar en la elaboración de estudios, documentos operativos, proyectos y otras actividades requeridas para la definición, planificación y preparación adecuada del Programa Social y Ambiental de los Igarapés de Manaus e Interior - PROSAMIN, y al mismo tiempo generar condiciones para una eficiente ejecución de este.

Nota de valoración de la evaluabilidad: El objetivo general del Programa es contribuir a mejorar las condiciones de salubridad y socioeconómicas de la población residente en la subcuenca del Igarapé do Quarenta, en Manaus. Los objetivos específicos son: (i) aumentar el acceso a servicios de Agua Potable (AP) y alcantarillado sanitario (AS); (ii) reducir el riesgo de inundación y mejorar la calidad de los servicios de infraestructura crítica de drenaje pluvial considerando criterios de resiliencia climática; (iii) ampliar la oferta de servicios digitales prestados por el Estado de Amazonas (EAM); y (iv) apoyar acciones de la política de equidad de género en el EAM, con un enfoque en el área de intervención del Programa.

La operación presenta un diagnóstico sólido. Se identifican y cuantifican los desafíos principales. Específicamente: se identifican brechas de cobertura de agua potable (17.7%) y alcantarillado sanitario (casi el 100%); deficiencias en las bajas coberturas de drenaje pluvial y bajo mantenimiento de la infraestructura, que impacta su capacidad de servicio y contribuye a las inundaciones en la zona; desafíos por parte de la EAM en la provisión de servicios digitales a los ciudadanos; y desafíos enfrentados por la población en la ciudad de Manaus con un enfoque en los factores que afectan el bienestar de las mujeres.

Para mitigar estos desafíos, el programa implementará dos componentes: I) Obras de infraestructura urbana, saneamiento, reasentamiento y rehabilitación de infraestructura crítica, el cual contribuirá a mejorar el bienestar de la población y disminuir su vulnerabilidad; II) Inclusión de género y diversidad, gestión socioambiental y transformación digital, el cual complementa las obras de infraestructura, y el cual contribuye a iniciar un proceso de transformación digital para el EAM. La matriz de resultados (MR) refleja los Objetivos Generales y Específicos del programa y muestra una lógica vertical sólida. La MR incluye indicadores de producto, resultado e impacto con sus respectivos valores de línea de base, metas y medios para recopilar la información. Los indicadores de la MR son SMART.

Se realizó un análisis económico ex ante, que analiza todas las obras del programa por tipología de proyecto y de forma global; el análisis considera al 90.9% del valor de la operación. Se identifican y cuantifican los principales beneficios y costos. Los supuestos hechos son razonables. Los resultados muestran que la operación es viable con Tasas Internas de Retorno (TIR) superiores al 12% para todos los proyectos individualmente y de forma global. Los análisis de sensibilidad se realizan para los proyectos individuales y en su conjunto bajo escenarios alternativos que modifican variables que pueden afectar los costos y beneficios. Estas modificaciones no presentan alteraciones significativas en la TIR.

El plan de monitoreo y evaluación propone una evaluación reflexiva, la cual se complementa con un análisis costo-beneficio ex post.

Los riesgos identificados en la matriz de riesgos parecen razonables y se clasifican como riesgos Bajo (5), Medio-Bajo (12), y Medio-Alto (2). Todos los riesgos clasificados como Medio-Alto incluyen una estrategia de gestión de riesgos, actividad, parte responsable y fecha o desencadenante.

Matriz de Resultados

Objetivos del Proyecto:	Los objetivos específicos serán: (i) aumentar el acceso a servicios de agua potable y alcantarillado sanitario; (ii) reducir el riesgo de inundación y mejorar la calidad de los servicios de infraestructura crítica de drenaje pluvial considerando criterios de resiliencia climática; (iii) ampliar la oferta de servicios digitales prestados por el Estado de Amazonas (EAM); y (iv) apoyar acciones de la política de equidad de género en el EAM, con un enfoque en el área de intervención del Programa. El logro de estos objetivos apoyará al objetivo general de contribuir a mejorar las condiciones de salubridad y socioeconómicas de la población residente en la subcuenca del Igarapé do Quarenta, en Manaus.
--------------------------------	---

Objetivo General de Desarrollo (OGD)

Indicadores	Unidad de Medida	Línea de Base (LB)	Año LB	Año esperado para el logro	Meta	Medios de verificación	Comentarios ¹
OGD: contribuir a mejorar de las condiciones de salubridad y socioeconómicas de la población residente en la subcuenca del Igarapé do Quarenta, en Manaus							
Impacto Esperado # 1: reducción de la incidencia de enfermedades de origen hídrico							
I.1 Prevalencia de enfermedades diarreicas (media anual) en la AIDP	Tasa de internación por 100.000 habitantes	1.636	2021	2026	1.145	Estudio longitudinal/ DataSUS	Basado en datos del estudio longitudinal y DataSUS para áreas urbanas ya saneadas de Manaus. El OGD se observará durante la vida del proyecto.

¹ Ver Plan de M&E para comentarios adicionales por indicador.

OBJETIVOS DE DESARROLLO ESPECÍFICOS (ODE)

Indicadores	Unidad de Medida	Valor LB	Año LB	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
ODE #1: aumentar el acceso a servicios de agua potable y alcantarillado sanitario											
Resultado Esperado #1: Acceso a los servicios de agua potable incrementado											
R.1.1 Cobertura efectiva de agua potable por red en el AIDP	%	90	2021					97	97	Informe de Manaos Ambiental	Cobertura superior a 97% implica universalización. 1.368 nuevas conexiones efectivas. Desagregación por género.
Resultado Esperado #2: Acceso al alcantarillado sanitario incrementado											
R.2.1 Cobertura efectiva de alcantarillado sanitario por red en la AIDP	%	0	2021					90	90	Informe de Manaos Ambiental	Cobertura superior a 97% implica universalización. 6.985 conexiones potenciales. 6.241 nuevas conexiones efectivas. Desagregación por género.
ODE #2: reducir el riesgo de inundación y mejorar la calidad de los servicios de infraestructura crítica de drenaje pluvial considerando criterios de resiliencia climática											
Resultado Esperado # 3: reducir el riesgo de inundaciones											
R.3.1 Hogares en riesgo de inundaciones (período de retorno de 25 años) en la AIDP	# hogares	4.213	2021					0	0	Informe de Seguimiento del PDR	648 familias con nuevo hogar en la misma zona. 1.833 que permanecen y 1.732 removidas. Desagregación por género.

R.3.2 Edificaciones comerciales en riesgo de inundación (período de retorno de 25 años) en el AIDP	# edificaciones	179						0	0	Informe de seguimiento del PDR	179 propiedades que serán protegidas o removidas a áreas de bajo riesgo de inundación.
R.3.3 Capacidad media de infiltración del agua de lluvia mejorada en la AIDP	miles m³/hr	24,8	2021					43,6	43,6	Los proyectos ejecutivos documentan las áreas totales de infraestructura verde que se implementarán	La tasa de infiltración se mejora por la infraestructura verde: área de pasto permeable (46.216 m²), área de forestación (110.315 m²), pavimentación entrelazada (20.186 m²) y piso entrelazado (8.997 m²).

Resultado esperado #4: Capacidad de servicio de la infraestructura de drenaje pluvial en la AIDP recuperada											
R.4.1 Capacidad de servicio efectivo (flujo) de la infraestructura de macrodrenaje para PDR de 25 años	m³/s	79,46	2021			141,6	141,6	141,6	141,6	Informes de medición in situ del flujo en los canales intervenidos	
R.4.2 Capacidad de servicio efectivo (caudal) de la infraestructura de microdrenaje	m³/s	0,53	2021			0,66	0,66	0,66	0,66	Informes de medición in situ del caudal en los canales intervenidos	
ODE #3: ampliar la oferta de servicios digitales prestados por el EAM											
Resultado esperado #5: Aumento de la oferta de servicios digitales para el ciudadano											
R.5.1 Índice de capacidad de oferta de servicios digitales ABEP-TIC	puntos	9	2021			36	36	36	36	Informe de resultados del Ranking de Gobiernos Estatales y Distritales sobre la Oferta de Servicios Digitales elaborado por ABEP-TIC	Alcanzar la meta (36/45) significaría responder Sí a 6 de las 8 preguntas en las que respondieron NO. Las 10 preguntas se definen en el ABEP-TIC .
ODE #4: apoyar acciones de la política de equidad de género en el EAM, con un enfoque en el área de intervención del Programa											
Resultado Esperado #6: Mejorar las oportunidades de empleo, con la inclusión de género en el municipio de Manaos											
R.6.1 Tasa de participación de mujeres en programas de formación de competencias laborales focalizados en la AIDP	%	30	2020				50	50	50	Registro de las capacitaciones en la SEPM/SEJUSC	50% de participantes serán mujeres Bandera de género

R.6.2 Mujeres en la AIDP que reciben certificación en habilidades laborales	%	50	2020					75	75	Informe de las capacitaciones de la SEPM/SEJUSC	Bandera de género
R.6.3 Mujeres en la AIDP que reciben certificación en habilidades laborales y que obtienen empleos formales o trabajan como autónomas en obras del programa	%	0	2021					80	80	Informe del seguimiento del PDR	
R.6.4 Tasa de ocupación de nuevas unidades comerciales.	%	0						100	100		
Desglose: Tasa de ocupación de nuevas unidades comerciales por mujeres reasentadas en la AIDP.	%	0						50	50		96 de 192 unidades serán para mujeres. Bandera de género

Resultado esperado #7: Aumento de la representación de género y de los servicios de atención a la mujer para prevenir la violencia de género, salud e higiene.											
R.7.1 Informes semestrales sobre brechas de género y diversidad disponible en el sitio web del Observatorio de Género del EAM	# informes	0	2021			2	2	2	2	Informes semestrales generados por el Observatorio de Género	Desglose por etnia: mestizas, negras, quilombolas e indígenas. Bandera de género
R.7.2 Informes semestrales sobre la violencia de género disponibles en el observatorio género		0				2	2	2	2		
R.7.3 Miembros del Comité de Representantes de la Comunidad de la AIDP, que son mujeres	%	20						50	50	Acta de Constitución del Comité	Bandera de género
R.7.4 Miembros del Comité de Representantes del Grupo de Apoyo Local de la AIDP, que son mujeres	%	0						50	50	Acta de Constitución del Grupo	

R.7.5 Mujeres asistidas en puntos de servicio itinerantes en la RMM	# mujeres	0	2021					2.650	2.650	Informes de servicio itinerantes de la SEPM / SEJUSC	Asistidas significa acogidas, guiadas y referidas al <i>Centro Estadual de Referência e Apoio à Mulher</i> .
<i>Desglose: mujeres asistidas que se autodenominan indígenas</i>	# mujeres	0						175	175		Bandera de género
<i>Desglose: mujeres asistidas que se autodenominan quilombolas</i>	# mujeres	0						100	100		

PRODUCTOS POR COMPONENTE

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de medida	Valor LB	Año LB	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
Componente I: Obras de Infraestructura urbana, saneamiento, reasentamiento y rehabilitación de infraestructura crítica												
I.1 Obras												
I.1.1 Manejo de aguas pluvias												
I.1.1.1. Canales de macrodrenaje abiertos construidos	R.3.1, R.3.2	# m	0	2021		1.005	2.262	1.759		5.026	Informe de supervisión (IS)	
I.1.1.2 Galerías construidas		# m					145		145			
I.1.1.3 Redes de microdrenaje construidas		# m				5.211	11.725	9.120		26.056		
I.1.1.4 Puente Av. Autaz Mirim implementada		puente						1		1		
I.1.2 Urbanismo / Parque y plazas												
I.1.2.1 áreas degradadas en 6 mesetas de urbanización recuperadas	R.3.1, R.3.2	# m²	0	2021		89.470	201.306	156.572		447.348	IS	
I.1.2.2 árboles para aumentar la infiltración de agua de lluvia plantados	R.3.3	# árboles				2.500	3.000	3.500	277	9.277		Incluye el desarrollo e implementación del protocolo de reforestación.
I.1.2.3 nueva infraestructura verde para retener e infiltrar el exceso de lluvia instalada	R.3.3	# m²				10.000	15.000	20.000	30.400	75.400		
I.1.3 Unidades de Viviendas												
I.1.3.1 Viviendas construidas	R.3.1, R.3.2	# viviendas	0	2021		129	292	227		648	IS	

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de medida	Valor LB	Año LB	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
I.1.3.2 Infraestructura de parques residenciales (servicios públicos) en 7 mesetas construida	R.3.1, R.3.2	# m²				63.062	141.890	110.358		315.310		
I.1.4 Vías												
I.1.4.1 Vías existentes recuperadas	R.3.1, R.3.2	# m	0	2021		2.400	5.400	4.200		12.000	IS	
I.1.4.2 Nuevas vías construidas	R.3.1, R.3.2	# m				1.600	3.600	2.800		8.000		
I.1.5 Abastecimiento de Agua												
I.1.5.1 Red de distribución de agua ampliada (8.200 m)	R.1.1	# m	0	2021	3.280	4.920				8.200	IS	
I.1.5.1.1 Centro de Reservas y Distribución implementado	R.1.1	# unidad				1				1		
I.1.5.1.2 Conexiones de agua potable en los hogares realizadas		# conexión				849	292	227	-	1.368		
I.1.5.1.3 Conexiones intradomiciliarias implementadas		# conexión				23				23		
I.1.5.1.4 Hidrómetros implantados		# hidrómetros				129	292	227		648		

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de medida	Valor LB	Año LB	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
I.1.6 Alcantarillado Sanitario												
I.1.6.1 Red de alcantarillado sanitario ampliada	R.2.1	# m	0	2021	3.493	27.944	23.053	15.369		69.859	IS	
<i>I.1.6.1.1 Estaciones elevadoras de aguas residuales implementadas</i>	R.2.1	unidad				2	2	2		6		
<i>I.1.6.1.2 Stand Pipe implementado</i>		unidad				1	1	0		2		
<i>I.1.6.1.3 Conexiones domiciliarias implementadas</i>		# conexión			313	2.628	2.353	1.601		6.895		
<i>I.1.6.1.4 Conexiones intradomiciliarias implementadas</i>		# conexión			149	1.191	983	655		2.978		
I.1.7 Estudios de ingeniería y proyectos ejecutivos de obras desarrollados	R.2.1	# estudios	0	2021	3	2				5	Informes aprobados por la UGPE	
I.2 Reasentamiento												
I.1.2.1 Viviendas entregadas a las familias beneficiadas en el AIDP	R.3.1, R.3.2	# soluciones	0	2021	56	611	451	-	-	1.118	Registro de la vivienda a nombre del beneficiario	
I.1.2.2 Propiedades indemnizadas en el AIDP.	R.3.1, R.3.2	# indemnizaciones			73	798	581	-	-	1.452		

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de medida	Valor LB	Año LB	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
I.1.2.3 Compensaciones económicas para alquiler temporal y pérdida de actividad económica pagadas a los beneficiarios del reasentamiento	R.3.1, R.3.2	# compensaciones			689	7.581	5.513	-	-	13.783	Informe de progreso del PDR	
I.1.2.4 Procesos de expropiación y regularización de la propiedad por parte de SUHAB y PGE completados	R.3.1, R.3.2	# procesos	0	2021	-	-	129	1.419	1.032	2.580		
I.1.2.5 Oficina de Soporte técnico social (TTS) implantada	R.3.1, R.3.2	# Oficina			1					1		
I.3 Mantenimiento de infraestructura crítica												
I.1.3.1 Canales de drenaje pluvial recuperados	R.4.1	# m	0	2021	223	7.222		-	-	7.445	IS	
I.1.3.2 Cuadras barrio con red de microdrenaje recuperada	R.4.2	# cuadra barrio				8				8		
Componente II: Inclusión de género y diversidad, gestión socioambiental y transformación digital												
II.1. Acciones para fortalecer la Secretaría de la Mujer (SEMAP)												
II.1.1 Cursos de formación profesional dirigidos a mujeres en el ámbito del reasentamiento impartidos	R.6.1, R.6.2, R.6.3	# cursos	0	2021	8	9	7	5	5	34	Informe de realización de cursos	

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de medida	Valor LB	Año LB	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
II.1.2 Observatorio Estatal de Género desarrollado y funcionando	R. 7.1,R.7.2	Observatorio				1				1	Informes de la SEMAP / SEJUSC	
II.1.3 Equipos de informática, mobiliario, servicios gráficos, equipamientos y materiales de comunicación instalados en las Unidades de servicio itinerantes del Servicio de la Mujer en Región Metropolitana de Manaos (RMM)	R.7.5	# equipos	0	2021	5	5	5	5	6	26		Un equipo por Unidad de Servicio.
II.1.4 Acciones para promover la autonomía económica de las mujeres implementadas	R.6.4	# acción	0	2021	2	4	6	7	8	27	Informes de la SEMAP / SEJUSC	
II.1.4.1 Asociaciones productivas legalizadas	R.6.4	# legalizaciones			1	2	3	4	4	14	Acta de legalización	13 municipios de la RMM + AIDP
II.1.4.2 Ferias de comercialización para mujeres implantadas		# ferias			1	2	3	3	4	13	Informe de ferias hojas de registro de mujeres empresarias	13 municipios de la RMM

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de medida	Valor LB	Año LB	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
II.1.5 Acciones de apoyo a la gestión participativa de mujeres en la RMM implementadas	R.7.3, R.7.4	# acción	0	2021		1	1	1		3	Informes de la SEMAP / SEJUSC	
<i>II.1.5.1 Foro regional organizado</i>	R.7.3, R.7.4	# Foro						1		1	Informe del Foro	
<i>II.1.5.2 Reuniones regionales celebradas</i>		# Reunión				1	1			2	Informe de reuniones celebradas	
II.1.6 Clases de formación profesional dirigidas a las mujeres de RMM impartidas	R.6.4	# clases	0	2021		26	26			52	Informe de capacitaciones	13(x2) clases de escolarización para mujeres 13(x2) clases formación tecnológica para mujeres.
II.2 Gestión socioambiental												
II.2.1 Plan de Sostenibilidad Socioambiental finalizado e implementado	R.3.1, R.3.2	Plan	0	2021		1				1	Informes aprobados por la UGPE	
II.2.2 Comité de la Cuenca del Igarapé do Quarenta creado e implantado		Comité			1					1	Instrumento jurídico de Conformación del Comité de Cuenca	

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de medida	Valor LB	Año LB	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
II.2.3 Plan hidrográfico de la Cuenca del Igarapé do Quarenta elaborado	R.3.1, R.3.2	Plan	0	2021		1				1	Informes aprobados por la UGPE	Incluye Igarapé de Educandos
II.2.4 Propuesta para la planificación del Sistema Estatal de Información sobre Recursos Hídricos y Saneamiento Básico elaborada		Informe				1				1		
II.2.5 Plan de Comunicación del Programa elaborado e implementado		Plan				1				1		
II.3 Aceleración de la innovación y la digitalización												
II.3.1 Estrategia de transformación digital preparada y publicada	R.5.1	Estrategia	0	2021	1					1	Estrategia publicada en el Diario Oficial	
II.3.2 Estrategia de capacitación para servidores públicos implementada					1	1	1	1	1	5	Informes de capacitaciones	

Indicadores	Resultados Asociados	Unidad de medida	Valor LB	Año LB	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
II.3.3 Sistemas digitales de modernización de la gestión de los servicios a los ciudadanos instalados y operando		# Sistemas				2	2	3	3	10	Informe de situación aprobado por la Casa Civil del EAM	
II.3.4 Servidores de bases de datos y otros equipos para apoyar el proceso de transformación digital instalados y operando	R.5.1	# Servidores	0	2021		1	1	1		3		

Acuerdos y Requisitos Fiduciarios

País: Brasil

División: WSA

No. de operación: BR-L1553

Año: 2021

Organismo Ejecutor (OE): Estado de Amazonas (EAM), a través de la Unidad de Gestión de Proyectos Especiales (UGPE).

Nombre de la Operación: Programa Social y Ambiental de Manaus e Interior – PROSAMIN

I. Contexto fiduciario del OE

1. Uso de sistema de país en la operación (Cualquier sistema o subsistema que sea aprobado con posterioridad podría ser aplicable a la operación, de acuerdo con los términos de la validación del Banco).

<input checked="" type="checkbox"/> Presupuesto	<input type="checkbox"/> Reportes	<input checked="" type="checkbox"/> Sistema Informativo	<input type="checkbox"/> Licitación Pública Nacional (LPN)
<input checked="" type="checkbox"/> Tesorería	<input type="checkbox"/> Auditoría Interna	<input checked="" type="checkbox"/> Comparación de Precios	<input type="checkbox"/> Otros
<input checked="" type="checkbox"/> Contabilidad	<input checked="" type="checkbox"/> Control Externo	<input type="checkbox"/> Consultores Individuales	<input type="checkbox"/> Otros

2. Mecanismo de ejecución fiduciaria

<input checked="" type="checkbox"/>	Particularidades de la ejecución fiduciaria	El EAM contará con la UGPE como responsable por la gestión del proyecto, cuyas funciones y atribuciones estarán indicadas en el MOP. La UGPE será apoyada por los órganos y entidades de la administración pública del Estado que correspondan. Parte de los recursos del financiamiento serán utilizados para gastos derivados de los reasentamientos, los cuales son administrados por la Superintendencia Estatal de Habitación (SUHAB), quien es responsable por dichas funciones según el ordenamiento jurídico del Estado por medio de <i>Fundo Estatal de Habitação</i> (FEH). Para el cumplimiento de dicha función será suscrito un Convenio con la SUHAB. Los procesos de contrataciones y adquisiciones del programa serán realizados por la Sub Comisión Especial de Licitaciones (CEL), designada para el presente programa.
-------------------------------------	---	---

3. Capacidad fiduciaria

Capacidad fiduciaria del OE	La evaluación institucional para la gestión fiduciaria del programa fue elaborada sobre la base de: (i) el contexto fiduciario actual del país; (ii) los resultados de la evaluación de los principales riesgos fiduciarios; (iii) el análisis institucional ; (iv) la experiencia previa en la ejecución de programas similares anteriores (1692/OC-BR - PROSAMIM I, 2165/OC-BR - PROSAMIM SUPLEMENTARIO, 2006/OC-BR - PROSAMIM II, y 2676/OC-BR - PROSAMIM III); y (v) reuniones de trabajo con el equipo del proyecto del Banco, del ejecutor otras autoridades del Estado. Como resultado se concluye que la evaluación de la capacidad fiduciaria del OE es Alto.
-----------------------------	--

4. Riesgos fiduciarios y respuesta al riesgo

Taxonomía del Riesgo	Riesgo	Nivel de riesgo	Respuesta al riesgo
Ejecución	Si se produce una fuerte valorización de la moneda local, podrían requerirse recursos adicionales, así como reajustes entre los componentes del programa	Medio-Alto	Para mitigarlo, el EAM deberá garantizar que existan recursos presupuestarios suficientes para cubrir necesidades de financiamiento adicional en moneda local que alguna obra o actividad contemplada en el PEP pueda requerir, en caso de que los recursos del Financiamiento no sean suficientes debido a una eventual desvalorización significativa del dólar.

5. Políticas y Guías aplicables a la operación: GN-2349-15 y GN 2350-15.

6. Excepciones a Políticas y Guías: Ninguna.

II. Aspectos a ser considerados en las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo

Condiciones especiales previas al primer desembolso: N/A
La tasa de cambio acordada con el OE para la rendición de cuentas de los anticipos de fondos del préstamo será la tasa de internalización. Para efectos de determinar la equivalencia del reembolso de gastos con cargo al préstamo, así como la equivalencia de gastos efectuados en moneda local con cargo a la contrapartida local, la tasa de cambio acordada será la de compra establecida por el Banco Central de Brasil el día anterior a la fecha efectiva de la presentación de los gastos elegibles al Banco.
Durante la ejecución del programa, se presentarán anualmente estados financieros auditados a más tardar 120 días del después del cierre de cada periodo fiscal. La auditoría externa del programa será realizada por el Tribunal de Cuentas del Estado de Amazonas (TCE-AM), o por una firma externa aceptable para el Banco. Los estados financieros auditados finales del programa serán presentados, a más tardar 120 días después del vencimiento del plazo original de desembolso o sus extensiones.
Condiciones especiales de ejecución:
Antes de la emisión de la primera orden de servicio de las obras, el prestatario deberá presentar evidencia de la contratación de los servicios de consultorías especializadas para apoyar la gestión del Programa y para realizar la supervisión de las obras, conforme los términos de referencia previamente acordados con el Banco.

III. Acuerdos y Requisitos para la Ejecución de Adquisiciones

<input checked="" type="checkbox"/>	Documentos de Licitación	Para adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Diferentes de Consultoría ejecutadas de acuerdo con las Políticas de Adquisiciones (documento GN-2349-15), sujetas a LPI, se utilizarán los Documentos Estándar de Licitación (DELS) del Banco o los acordados entre OE y el Banco para la adquisición particular. Así mismo, la selección y contratación de Servicios de Consultoría serán realizadas de acuerdo con las Políticas de Selección de Consultores (documento GN-2350-15) y se utilizará la Solicitud Estándar de Propuestas (SEP) emitida por el Banco o acordada entre el OE y el Banco para la selección particular. La revisión de las especificaciones técnicas, así como de los términos de referencia de las adquisiciones durante la preparación de procesos de selección, es responsabilidad del especialista sectorial del proyecto. Esta revisión técnica puede ser ex-ante y es independiente del método de revisión de la adquisición.
<input checked="" type="checkbox"/>	Uso de Sistemas Nacionales	El <i>Pregão Eletrônico</i> será utilizado para la adquisición de Bienes y Servicios no consultoría de acuerdo con la aprobación del Directorio Ejecutivo del Banco. Asimismo, fue validado en 2016 el uso de E-Compras AM del EAM. En el Plan de Adquisiciones (PA) de la operación se indicarán las contrataciones que se ejecutarán a través del sistema nacional en el alcance aprobado. En caso de que se amplíe el alcance de la aprobación del Directorio para el uso del sistema nacional, este será aplicable a la operación.
<input checked="" type="checkbox"/>	Contratación y Selección Directa	La siguiente selección directa ha sido identificada: Contratación de la Empresa de Procesamiento de Datos de Amazonas - PRODAM, en su calidad de empresa estatal responsable por el desarrollo de la Tecnología de Información del Estado. Su contratación se encuentra acorde al párrafo 1.13 (b) y 3.11 (d) de la GN-2350-15 ya que, además del desarrollo integrado de los sistemas del Estado, es encargada de la escalabilidad y sostenibilidad de los productos que se financien, así como verificar su consistencia funcional y estratégica con el resto de desarrollo tecnológicos que realiza el EAM, por lo que posee experiencia de valor excepcional. El monto previsto de la contratación es de US\$3 millones.
<input checked="" type="checkbox"/>	Adquisiciones Anticipadas Financiamiento Retroactivo	El Banco podrá financiar retroactivamente con cargo a los recursos del préstamo, hasta por la suma de US\$5 millones (6 % del monto propuesto del préstamo), y reconocer con cargo al aporte local, hasta por la suma de US\$2 millones (6% del monto estimado del aporte local), gastos elegibles efectuados por el Prestatario antes de la fecha de aprobación del préstamo, para obras, servicios de consultoría, indemnizaciones relativas a reasentamientos, alquiler social y equipamientos, siempre que se hayan cumplido con requisitos sustancialmente análogos a los establecidos en el contrato de préstamo. Dichos gastos deberán haberse efectuado a partir del 12 de julio de 2021, fecha de aprobación del Perfil de Proyecto (PP) del Programa, pero en ningún caso se incluirán gastos efectuados más de 18 meses antes de la fecha de aprobación del préstamo. (Ver GN-2349-15, GN-2350-15 y la Política sobre reconocimiento de gastos, financiamiento retroactivo y adquisición anticipada (GN-2259-1). El ejecutor iniciará 5 contrataciones referidas a la ejecución de mejoras ambientales, urbanistas, habitacionales y de saneamiento, así como la contratación de Apoyo técnico y social, supervisión de obra y gerenciamiento antes de la aprobación del contrato de préstamo, por un monto aproximado de US\$65 millones, las cuales seguirán las políticas del Banco y las no objeciones respectivas, así como la inclusión de las cláusulas de prácticas prohibidas.

<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión de las Adquisiciones	<p>El método de supervisión será ex-post, salvo en aquellos casos en que se justifique una supervisión ex-ante. Para adquisiciones que se ejecuten a través del sistema nacional, la supervisión se llevará a cabo por medio del sistema de supervisión nacional del país. El método (i) ex-ante, (ii) ex-post o (iii) sistema nacional) de supervisión se debe determinar para cada proceso de selección. Las revisiones ex-post serán cada 12 meses de acuerdo con el Plan de supervisión del proyecto, sujeto a cambios durante la ejecución. Los reportes de revisión ex-post incluirán al menos una visita (La inspección verifica la existencia de las adquisiciones, dejando la verificación de la calidad y cumplimiento de especificaciones al especialista sectorial) de inspección física, escogida de los procesos de adquisiciones sujetos a la revisión ex-post [Porcentaje de contratos revisados físicamente - No menos de 10%]. Los montos límite para la revisión ex-post son los siguientes:</p> <table border="1"> <tr> <td>Obras</td><td>Bienes/Servicios</td><td>Servicios de Consultoría</td></tr> <tr> <td>US\$25 millones</td><td>US\$5 millones</td><td>US\$1 millón Firmas</td></tr> </table>	Obras	Bienes/Servicios	Servicios de Consultoría	US\$25 millones	US\$5 millones	US\$1 millón Firmas
Obras	Bienes/Servicios	Servicios de Consultoría						
US\$25 millones	US\$5 millones	US\$1 millón Firmas						
<input checked="" type="checkbox"/>	Registros y Archivos	La UGPE será responsable por el proceso de documentación y el resguardo de archivos para fines de supervisión y auditoría.						

Adquisiciones Principales

Descripción de la adquisición	Método de Selección	Nuevos Procedimientos/ Herramientas	Fecha Estimada	Monto Estimado US\$
Obras				
Ejecución de mejoras ambientales, urbanistas, habitacionales y de saneamiento.	LPI	No definido	Ago-2021	62,679
Servicios de no consultoría				
Firmas				
Apoyo Técnico y Social	SBCC	No definido	Jul-2021	2,281
Supervisión de obras				2,000
Apoyo al gerenciamiento				2,637

Acceda al [PA 18 meses, aquí.](#)

IV. Acuerdos y Requisitos para la Gestión Financiera

<input checked="" type="checkbox"/>	Programación y Presupuesto	La preparación de la programación anual y del presupuesto del Programa será realizada por la UGPE. La propuesta de presupuesto anual asignado al Programa estará incorporada en la Ley Anual de Presupuesto (LOA) del Estado. La LOA deberá contemplar los fondos necesarios para la ejecución oportuna tanto de los recursos del préstamo como de los recursos de contrapartida local.
-------------------------------------	----------------------------	---

☒	Tesorería y Gestión de Desembolsos	<p>Los desembolsos se efectuarán en dólares de los Estados Unidos de América, bajo la modalidad de anticipos de fondos. El valor de los anticipos será determinado por una proyección de ejecución financiera hasta 180 días. Para anticipos posteriores al primero será necesaria la rendición de cuentas de por lo menos el 80% del total de los recursos previamente anticipados y aún no justificados. Los valores anticipados por el BID serán administrados por la UGPE a través de una cuenta bancaria exclusiva para la recepción y gestión de los recursos del Programa.</p> <p>Los recursos administrados por SUHAB, en el marco del convenio firmado con el EAM para la ejecución de las actividades de reasentamiento previstos en el Programa, serán gestionados a través de una cuenta bancaria con dedicación exclusiva a tal finalidad. La SUHAB tendrá la obligación de rendir cuentas oportunamente a la UGPE de los gastos realizados con los recursos que reciban del préstamo. Para fines de registro en la contabilidad del Programa, estos gastos se consideren "Inversión" una vez que 1) la SUHAB haya rendido cuentas de su ejecución a la UGPE, y 2) la UGPE los haya incluido en las justificativas de gastos al Banco. La UGPE tendrá la obligación de monitorear y conciliar regularmente la cuenta bancaria utilizada para administrar los recursos del préstamo en el marco de este convenio.</p>
☒	Contabilidad, sistemas de información y generación de reportes	<p>La UGPE utiliza el Sistema Integrada de Administración Financiera (AFI) del EAM para la ejecución financiera de las obras y actividades del Programa. Cada operación (empeño presupuestario, ingreso, liquidación y pago) exige procedimientos específicos y flujos de trabajo con funciones segregadas dentro de la UGPE. Adicionalmente, la UGPE utiliza el sistema de gestión SIGPRO para sistematizar la contabilidad del Programa en dólares americanos y generar los reportes financieros requeridos por el BID. Los 3 módulos del SIGPRO (Planeación, Gestión Física, y Gestión Financiera y Contable) están plenamente integrados con el sistema AFI, ambos son gestionados por la Empresa Estatal de Datos de Amazonas (PRODAM).</p>
☒	Control Interno y auditoría interna	<p>El EAM creó en 2005 la <i>Controladoria Geral do Estado</i> (CGE), dotándola de facultades para coordinar y monitorear el sistema de control interno de la administración directa e indirecta del Estado.</p> <p>La CGE podrá incluir a la UGPE y a la SUHAB dentro de sus planes anuales de actividades de control interno. De ser así, los procesos internos de ejecución del Programa podrán ser examinados a través de Auditorías de Gestión, con la finalidad de evaluar los controles internos establecidos, la fidelidad de las informaciones financieras y la conformidad de los gastos incurridos, en términos de la legalidad de los actos administrativos de acuerdo con los criterios técnicos y jurídicos aplicables al Programa. Asimismo, la CGE podrá llevar a cabo acciones de Auditoría Especial, cuyo objetivo sería la evaluación operacional del Programa en términos de su eficacia, eficiencia y efectividad.</p>
☒	Control externo e Informes financieros	<p>La auditoría externa del programa será realizada por el TCE-AM, o por una firma de auditoría externa aceptable para el Banco. Durante la ejecución del Programa, se presentarán anualmente estados financieros auditados, a más tardar 120 días del después del cierre de cada periodo fiscal. Los estados financieros auditados finales del Programa serán presentados a más tardar 120 días después de la fecha del último desembolso.</p>

<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión Financiera de la operación	La operación requiere de una supervisión financiera de desembolsos expost, cuyos insumos provendrán principalmente de los informes financieros auditados. Además, se realizarán revisiones de escritorio de forma continua, a través del análisis de las solicitudes de desembolso del ejecutor. Adicionalmente, se realizarán de forma anual reuniones de supervisión fiduciaria virtuales y/o presenciales.
-------------------------------------	--	---

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-___/21

Brasil. Préstamo ___/OC-BR al Estado de Amazonas. Programa Social y Ambiental de Manaus e Interior – PROSAMIN

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con el Estado de Amazonas, como prestatario, y con la República Federativa del Brasil, como garante, para otorgarle al primero un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del Programa Social y Ambiental de Manaus e Interior - PROSAMIN. Dicho financiamiento será por una suma de hasta US\$80.000.000, que formen parte de los recursos del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen del Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el ___ de _____ de 2021)