Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo empresarial en comunidades rurales agricolas

Nro. Proyecto: GU-M1021 - Nro. Operación: ATN/ME-11530-GU

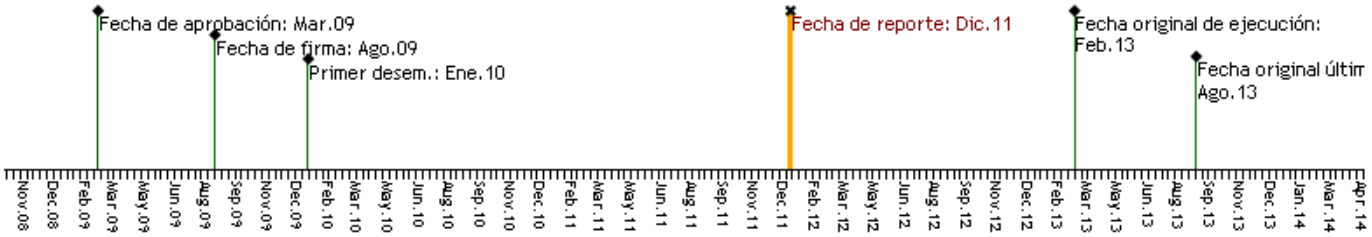
Propósito: El objetivo específico (propósito) es incrementar la productividad de las empresas individuales y comunitarias agrícolas en las áreas seleccionadas de los departamentos de Sololá y Escuintla

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
GUATEMALA	GUATEMALA	WSD - Desarrollo de habilidades laborales	LTRP - Programas de capacitación laboral

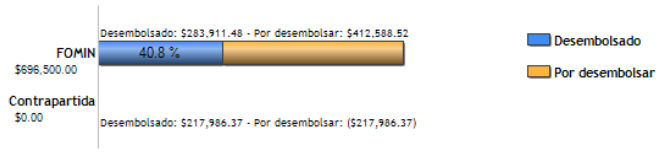
Agencia Ejecutora: UNIVERSIDAD DEL VALLE DE GUATEMALA

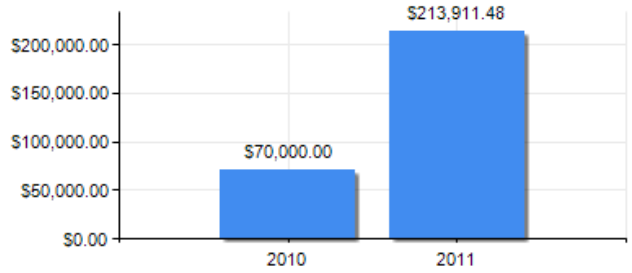
Líder equipo de diseño: Otsuka, Nobuyuki
Líder equipo de supervisión: Rossell, Nicole

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

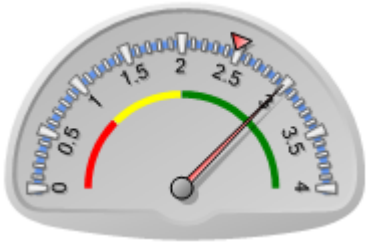


RECURSOS

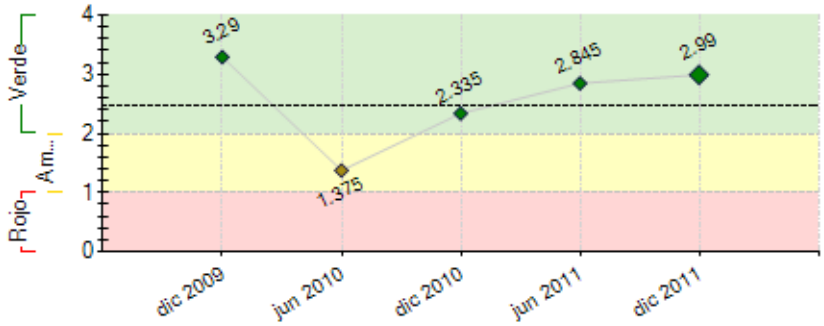




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.99
Promedio FOMIN: 2.48

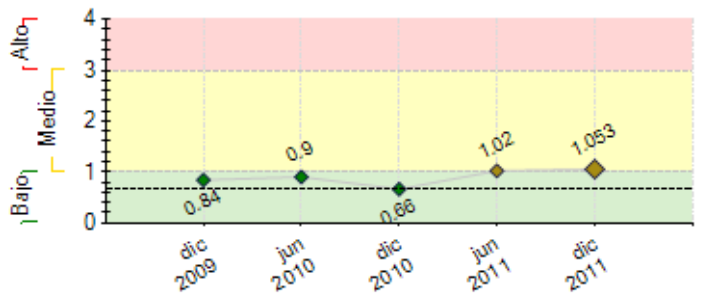


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.682

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los resultados acumulados son: (i) Diagnóstico comunitario (ii) Materiales impresos de 4 buenas prácticas en emprendimiento, 6 agrícolas, planes de negocios e instructivo del plan de negocios (iii) Actualización de la caja de herramientas (iv) Línea basal del proyecto (v) 94 formador de formador de formadores en emprendimiento, 99 en buenas prácticas agrícolas y 108 en planes de negocios (vi) 5029 participantes en las conferencias de emprendimiento (vii) 2000 participantes en 41 talleres de emprendimiento, 709 participantes en 40 talleres de buenas prácticas agrícolas y 40 asociaciones (130 participantes) y 24 beneficiarios individuales desarrollando planes de negocios con asistencia técnica de 32 horas, (viii) 64 planes de negocios en desarrollo. El avance del proyecto ha sido constante. Se han cumplido cuatro hitos del proyecto. Las dificultades del proyecto son situaciones climáticas que afectan las actividades agrícolas. Dentro de los riesgos puede mencionarse la disponibilidad de tiempo de los beneficiarios para las actividades de incubación. Las perspectivas futuras del proyecto son optimistas debido a que existe el interés de los beneficiarios por culminar el proceso. La unidad ejecutora pondrá especial interés en el proceso de incubación, ruedas de negocios, página web, talleres de diseminación, estudios de caso y las conferencias de cierre.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
La cultura en esa region especifica limita el alcance de las actividades, ya que las personas han sido utilizadas para programas politicos lo cual los ha convertido en personas escepticas para participar en las capacitaciones. Ha costado mucho la convocatoria.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados del semestre son: (i) Actualización de la caja de herramientas (ii) 668 participantes en las conferencias de emprendimiento (iii) 40 asociaciones (130 participantes) y 24 beneficiarios individuales desarrollando planes de negocios con asistencia técnica de 32 horas, (iv) 64 planes de negocios en desarrollo. El avance del proyecto ha sido constante. El retraso en la elaboración de la actualización de caja de herramientas se debió a que la definición de la necesidad de materiales se detectó al iniciar el plan de negocios con los beneficiarios. Las dificultades del proyecto se enfocan en situaciones climáticas que afectan las actividades agrícolas, por ello, dentro del proceso de conferencias y capacitación se integrará el tema de gestión de riesgos. Las perspectivas futuras son optimistas ya que existe el interés de los beneficiarios por culminar el proceso; sin embargo, deberán invertir tiempo en el proceso de incubación y la anuencia al cambio de naturaleza jurídica si eso incrementa sus actividades comerciales. La unidad ejecutora pondrá especial interés en finalizar los 80 planes de negocios y seleccionar 40 de ellos para el proceso de incubación que fortalecerá las capacidades administrativas y gerenciales de los beneficiados y se trabajará con la página web institucional noticias relevantes del proyecto. Se considera una mayor ejecución presupuestaria de los fondos de BID considerando que ya se ha utilizado un alto porcentaje de contrapartida.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: El objetivo específico (**propósito**) es incrementar la productividad de las empresas individuales y comunitarias agrícolas en las áreas seleccionadas de los departamentos de Sololá y Escuintla	**P.I1**	Número de pequeñas empresas agrícolas que aumentaron su productividad (las nuevas empresas agrícolas han incrementado en un 10 % sus ventas y las establecidas 10% en sus utilidades)	0	10			40	0	
				Ago 2012			Feb 2013		
	P.I2	Número de emprendimientos de pequeños negocios agrícolas que se generaron.	0	5			40	0	
				Ago 2012			Feb 2013		
Componente 1: Desarrollo de la Caja de Herramientas de mejores prácticas **Peso:** 18% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Necesidades de formación en temas agrícolas y de emprendimiento identificadas en las 17 comunidades seleccionadas (9 Sololá /8 Escuintla)	0				1	1	Finalizado
							Feb 2010	Feb 2011	
	C1.I2	Compendio, guía y folleto metodología de plan de trabajo/negocio y buenas prácticas agrícolas desarroladas y dirigidas	0				1	1	Finalizado
							Abr 2010	Jun 2011	
	C1.I3	Caja de Herramienta actualizada y adaptada para las 17 comunidades seleccionadas (9 Sololá /8 Escuintla)	0				1	1	Finalizado
							Abr 2011	Dic 2011	
Componente 2: Capacitación en mejores prácticas utilizando la Caja de	**C2.I1**	80 formadores (bloque 1 y 2) de formadores han concluido con su proceso de capacitación	0	40			80	301	Finalizado
				Feb 2011			Ago 2011	May 2011	

Herramientas **Peso:** 34% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I2**	Número de miembros de la comunidad que han participado en 80 conferencias generales	0	1000	4000		8000	5029	En curso
				Ago 2010	Ago 2011		Feb 2013	Dic 2011	
	C2.I3	Planes de negocio/trabajo desarrollados	0				80	64	En curso
							May 2012	Dic 2011	
	C2.I4	Miembros de la comunidad capacitados en plan de negocio en 12 talleres	0	650	800		1150	2863	Finalizado
				Ago 2010	Feb 2011		Ago 2011	Dic 2011	
Componente 3: Incubación, fortalecimiento y expansión de pequeños negocios rurales **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Planes de negocio/trabajo seleccionados utilizando la metodología establecida en componente 1	0				40		
							May 2012		
	C3.I2	Ruedas de negocios realizadas	0				2		
							Ago 2012		
	C3.I3	Número de empresas que reciben asistencia técnica por un período de 6 meses prorrogable a un año por medio de la Incubadora de Negocios	0				40		
							Feb 2013		
	C3.I4	Nuevas empresas constituidas y puesta en marcha	0				10		
							Feb 2013		
	C3.I5	Productos o empresas comercializados en mercado local/nacional/internacional	0				10		
							Feb 2013		
Componente 4: Diseminación de las lecciones aprendidas **Peso:** 8% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Página Web puesta en marcha y socializada con grupo objetivo de interés.	0				1		
							Ago 2012		
	C4.I2	Talleres de diseminación realizados	0				2		
							Ago 2012		
	C4.I3	Estudios de casos elaborados (2 positivo y 2 negativos, en cada campus)	0				4		
							Dic 2012		
	C4.I4	Conferencias de cierre dirigidas a sector público y privado, Sololá, Escuintla, Ciudad de Guatemala con socialización de los resultados	0				3		
							Feb 2013		

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones Previas	1	Feb 2010	1	Dic 2009	Logrado
H1	80 formador de formadores capacitados en buenas prácticas de emprendimiento	8	Ago 2010	8	Nov 2010	Logrado tarde
H2	15 conferencias realizadas	21	Feb 2011	21	Feb 2011	Logrado
H3	[*] Mapeo de comunidades seleccionadas	8	Feb 2011	8	Feb 2011	Logrado
H4	Caja de Herramientas impresa	21	Ago 2011	21	Jul 2011	Logrado
H5	40 talleres de caja de herramientas	14	Feb 2012	14	Dic 2011	Logrado
H6	40 empresas incubadas	14	Oct 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: temas culturales que limitan la participacion de los beneficiarios.

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La convocatoria y participación de los productores agrícolas en las actividades del proyecto durante el año electoral demanda mayor esfuerzo para el convencimiento, la voluntad para apoyar en la consolidación de los medios de verificación y la coordinación con las alianzas de organizaciones públicas y privadas.	Medio	Socialización de la información respecto a las actividades que el proyecto tiene planificadas, coordinación con las organizaciones públicas y privadas para que las actividades se reflejen como apolíticas.	Coordinador del Proyecto
2. La existencia de proyectos con objetivos, comunidades y beneficiarios similares.	Medio	Participación y coordinación de las actividades del proyecto dentro del marco de las comisiones de fomento económico, municipalidades, mancomunidades, COCODES y organizaciones que desean invertir en la región, con el propósito de lograr alianzas estratégicas y mejor uso de los recursos.	Coordinador del Proyecto
3. El recurso humano calificado que requiere el proyecto es escaso en las regiones de Sololá y Escuintla. El proceso de reclutamiento requiere inversión de recursos.	Medio	Se realizarán convocatorias en medios alternativos como colegios de profesionales y medios de comunicación seleccionados de acuerdo al perfil de profesionales que se requiere en el proyecto.	Coordinador del Proyecto
4. La anuencia de los beneficiaros para el cambio de su naturaleza jurídica que les permita tener las condiciones de empresa.	Medio	Durante el proceso de incubación se les apoyará en la asesoría técnica para la evaluación de las ventajas de cada uno de las opciones de la naturaleza jurídica con el propósito de ampliar sus actividades comerciales.	Consultor/Coordinador del Proyecto
5. Las comunidades rurales muestren una aptitud cerrada y reacia a adoptar una iniciativa que viene del exterior.	Medio	la UVG ha seleccionado a aquellas comunidades que son capaces de interactuar con los expertos para facilitar la inserción de los productores en nuevas iniciativas empresariales, balanceando con otros asuntos culturales y sociales	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 9 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto	Es un tema cultural, la gente de esta area ha sido muy utilizada para temas politicos lo cual los hace renuentes a querer participar. Son muy escepticos. Se espera poder subsanar este tema con insistencia por parte de la UE.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se tienen alianzas con mancomunidades y organizaciones locales que permiten integrar actividades y recursos en búsqueda de la mejora en la productividad de los beneficiarios. Estas alianzas han permitido facilitar la convocatoria y la infraestructura para los procesos de formación a través de salones comunales o de las organizaciones participantes. Las actividades del proyecto se realizan dentro del marco institucional de la Universidad del Valle de Guatemala, lo que permite establecer metodologías dentro de las capacidades de la organización que se reflejarán en actividades de seguimiento a mediano plazo. Se contemplan dentro de los procesos de formación la integración de facilitadores de la comunidad que adquieran las capacidades necesarias para ser agentes de cambio en sus comunidades.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Los planes de negocios deben ser construidos con la ayuda de los beneficiarios; así reflejarán sus objetivos, expectativas y visión, permitiendo facilitar su operativización.	Implementación	Quixtán, Ana
2. El recurso humano contratado debe demostrar empatía, simpatía y tener capacidad de implementar una metodología participativa con los beneficiarios para obtener los productos esperados.	Implementación	Quixtán, Ana
3. Los beneficiarios deben participar en el proceso de programación de las actividades, para así, asegurar una mayor participación y empoderamiento de las fases del proyecto.	Implementación	Quixtán, Ana