Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo empresarial en comunidades rurales agricolas

Nro. Proyecto: GU-M1021 - Nro. Operación: ATN/ME-11530-GU

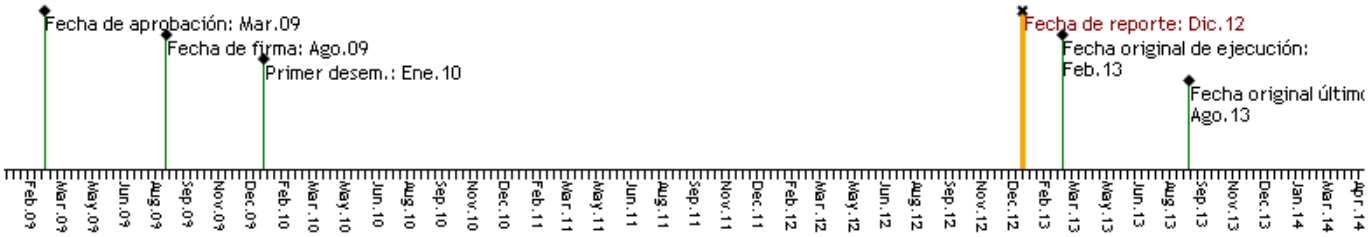
Propósito: El objetivo específico (propósito) es incrementar la productividad de las empresas individuales y comunitarias agrícolas en las áreas seleccionadas de los departamentos de Sololá y Escuintla

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
GUATEMALA	GUATEMALA	WSD - Desarrollo de habilidades laborales	LTRP - Programas de capacitación laboral

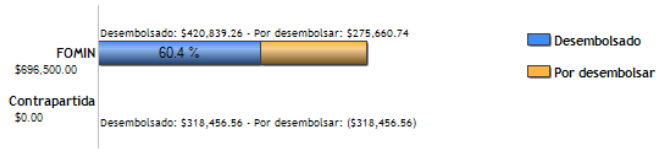
Agencia Ejecutora: UNIVERSIDAD DEL VALLE DE GUATEMALA

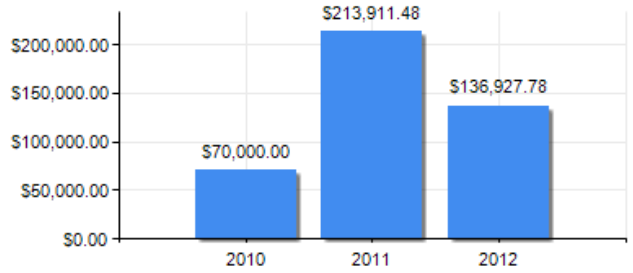
Líder equipo de diseño: Otsuka, Nobuyuki
Líder equipo de supervisión: Rossell, Nicole

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

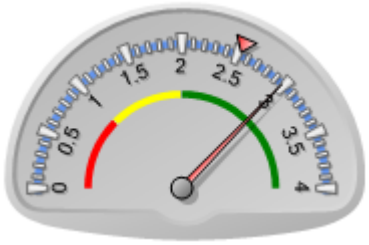


RECURSOS

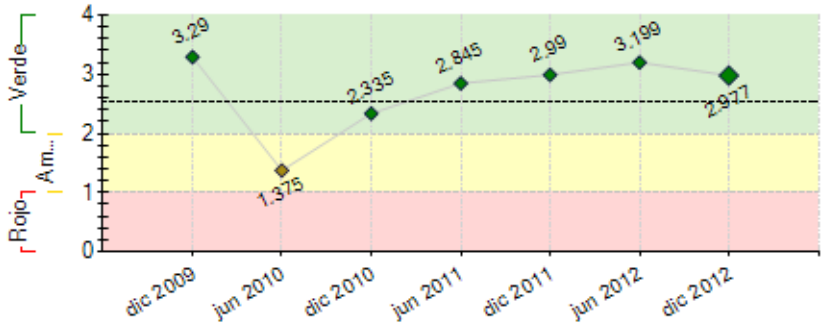




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.977
Promedio FOMIN: 2.525

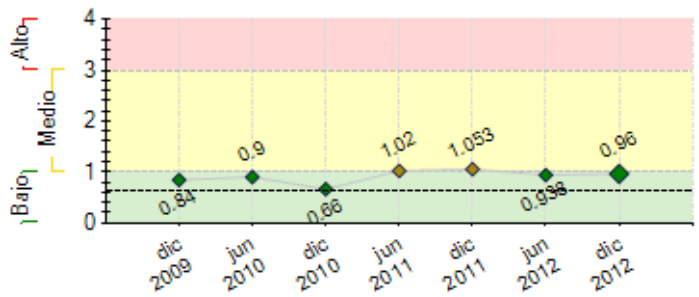


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.641

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Alcances al 2do. Sem. 2012: (i)80 PN finalizados/entregados a las empresas (ii)40 PN seleccionados para Incubación (20 asoc. y 20 emprendimientos individuales)(iii)7385 participantes en conferencias: emprendimiento,empresarialidad, procesamiento/transformación alimentos, trabajo en equipo, BPMs (iv)13 asoc. atendidas en asistencias técnicas con participación de 1844 beneficiarios temas:rehabilitación biodeps/herram. compu/apoyo certificación/ parcelas demos./aspectos fitosanitarios(v)Rueda de negocios/presentación PN a MINECO 21 asoc. mostraron productos(vi)Diagnostico a futuras empresas en necesidades de comunicación(vii) Creación imagen/a 8 empresas (viii)Diseño rotulaciones p/ BPA´s y BPM´s (ix)5 notas informativas página Web UVG (x)fortalecimiento/posicionamiento imagen Proyecto(xii).Dificultades: (i)Por naturaleza agrícola ha sido necesario ampliar tiempo incubación de las empresas considerable desfase entre lo programado y lo ejecutado (ii) Altiplano saturación en región proyectos similares mismas capac. y formaciones y tienden a solicitar insumos a cambio (iii) Sur denota polémica por los emprendimientos en cuanto al registro fiscal. Riesgo; Los cambios climáticos drásticos, posiblemente en invierno.Se pondrá énfasis en lo siguiente: (i)proceso de incubación (ii) fortalecer capacidades administrativas, financiera, legal-fiscal (iii) fortalecer la capacidad instalada (iv)fortalecer comercialización (v)fomentar intercambio de experiencias(vi) alianzas (vi) diseminación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Considero que ha habido un retraso significativo en el proyecto dad la burocracia administrativa, interna de la universidad. Asi mismo he solicitado una evalaucion para determinar si el proyecto se debe cancelar pues estimo que no lograra alcanzar sus objetivos.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Principales logros:(i)80 PN finalizados/entregados (ii)40 PN en incubación(iii)75 conferencias realizadas/7385 participantes beneficiados(iv) vinculaciones página Web UVG (v)1 rueda de negocios realizada vinculada a MINECO (vi) 13 asoc. con 1844beneficiados en asistencia técnica mejorando su productividad. Los retrasos generados por la naturaleza del proyecto puede repercutir en la disponibilidad financiera del proyecto para cubrir la extension. Principal obstáculo durante el semestre, saturación de capacitaciones recibidas por beneficiarios por parte de proyectos con actividadees similares. En Sur poca accesibilidad a mercados de comercialización para emprendimientos. Para solucionar estas dificultades se ha venido realizando mucho trabajo de campo para reactivar e incentivar a las asociaciones y los pequeños emprendimientos a continuar en su participación para el desarrollo de sus negocios. Se ha trabajado fuertemente en la vinculación a otros mercados, asociar actividades de alianzas en cada region concentrar esfuerzos y recursos, tomar acciones conjuntas evitar duplicidad de actividades. Se espera lograr en próximo semestre: (i)concluir la incubación (ii) 10 empresas constituidas (iii) 10 emprendimientos (iv) 1 rueda de negocios más (v)incrementar productividad/ingresos de las asoc. y emprendimientos(vi) Promocionar el proyecto y beneficiarios (vii) fomentar esfuerzos unilaterales o bilaterales ciones o alianzas a fin de trabajar de manera horizontal, no monetaria

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Durante toda la ejecucion del proyecto hemos tenido retrasos derivados de la burocracia administrativa interna de la universidad, lo cual he discutido con los decanos de altiplano y costa sur, solicitando apoyo para la resolucion del mismo, sin haber logrado avances aun.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: El objetivo específico (**propósito**) es incrementar la productividad de las empresas individuales y comunitarias agrícolas en las áreas seleccionadas de los departamentos de Sololá y Escuintla	**P.I1**	Número de pequeñas empresas agrícolas que aumentaron su productividad (las nuevas empresas agrícolas han incrementado en un 10 % sus ventas y las establecidas 10% en sus utilidades)	0	10			40	0	
				Ago 2012			Feb 2013		
	P.I2	Número de emprendimientos de pequeños negocios agrícolas que se generaron.	0	5			40	0	
				Ago 2012			Feb 2013		
Componente 1: Desarrollo de la Caja de Herramientas de mejores prácticas **Peso:** 18% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Necesidades de formación en temas agrícolas y de emprendimiento identificadas en las 17 comunidades seleccionadas (9 Sololá /8 Escuintla)	0				1	1	Finalizado
							Feb 2010	Feb 2011	
	C1.I2	Compendio, guía y folleto metodología de plan de trabajo/negocio y buenas prácticas agrícolas desarroladas y dirigidas	0				1	1	Finalizado
							Abr 2010	Jun 2011	
	C1.I3	Caja de Herramienta actualizada y adaptada para las 17 comunidades seleccionadas (9 Sololá /8 Escuintla)	0				1	1	Finalizado
							Abr 2011	Dic 2011	

Componente 2: Capacitación en mejores prácticas utilizando la Caja de Herramientas **Peso:** 34% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	80 formadores (bloque 1 y 2) de formadores han concluido con su proceso de capacitación	0	40			80	301	Finalizado
				Feb 2011			Ago 2011	May 2011	
	C2.I2	Número de miembros de la comunidad que han participado en 80 conferencias generales	0	1000	4000		8000	7385	En curso
				Ago 2010	Ago 2011		Feb 2013	Dic 2012	
	C2.I3	Planes de negocio/trabajo desarrollados	0				80	80	Finalizado
							May 2012	Jul 2012	
	C2.I4	Miembros de la comunidad capacitados en plan de negocio en 12 talleres	0	650	800		1150	2863	Finalizado
				Ago 2010	Feb 2011		Ago 2011	Dic 2011	
Componente 3: Incubación, fortalecimiento y expansión de pequeños negocios rurales **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Planes de negocio/trabajo seleccionados utilizando la metodología establecida en componente 1	0				40	40	Finalizado
							May 2012	Jun 2012	
	C3.I2	Ruedas de negocios realizadas	0				2	1	Atrasado
							Ago 2012	Sep 2012	
	C3.I3	Número de empresas que reciben asistencia técnica por un período de 6 meses prorrogable a un año por medio de la Incubadora de Negocios	0				40	18	En curso
							Feb 2013	Dic 2012	
	C3.I4	Nuevas empresas constituidas y puesta en marcha	0				10		
							Feb 2013	Dic 2012	
	C3.I5	Productos o empresas comercializados en mercado local/nacional/internacional	0				10	23	En curso
							Feb 2013	Dic 2012	
Componente 4: Diseminación de las lecciones aprendidas **Peso:** 8% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Página Web puesta en marcha y socializada con grupo objetivo de interés.	0				1		Atrasado
							Ago 2012	Dic 2012	
	C4.I2	Talleres de diseminación realizados	0				2		Atrasado
							Ago 2012	Dic 2012	
	C4.I3	Estudios de casos elaborados (2 positivo y 2 negativos, en cada campus)	0				4		Atrasado
							Dic 2012	Dic 2012	
	C4.I4	Conferencias de cierre dirigidas a sector público y privado, Sololá, Escuintla, Ciudad de Guatemala con socialización de los resultados	0				3		
							Feb 2013	Dic 2012	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones Previas	1	Feb 2010	1	Dic 2009	Logrado
H3	80 formador de formadores capacitados en buenas prácticas de emprendimiento	8	Ago 2010	8	Nov 2010	Logrado tarde
H4	15 conferencias realizadas	21	Feb 2011	21	Feb 2011	Logrado
H2	[*] Mapeo de comunidades seleccionadas	8	Feb 2011	8	Feb 2011	Logrado
H5	Caja de Herramientas impresa	21	Ago 2011	21	Jul 2011	Logrado
H6	40 talleres de caja de herramientas	14	Feb 2012	33	Dic 2012	Logrado tarde
H7	40 empresas incubadas	14	Oct 2012	46	Jun 2012	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La convocatoria y participación de los productores agrícolas en las actividades del proyecto durante el año electoral demanda mayor esfuerzo para el convencimiento, la voluntad para apoyar en la consolidación de los medios de verificación y la coordinación con las alianzas de organizaciones públicas y privadas.	Medio	Socialización de la información respecto a las actividades que el proyecto tiene planificadas, coordinación con las organizaciones públicas y privadas para que las actividades se reflejen como apolíticas.	Project Coordinator
2. La existencia de proyectos con objetivos, comunidades y beneficiarios similares.	Medio	Participación y coordinación de las actividades del proyecto dentro del marco de las comisiones de fomento económico, municipalidades, mancomunidades, COCODES y organizaciones que desean invertir en la región, con el propósito de lograr alianzas estratégicas y mejor uso de los recursos.	Project Coordinator
3. La anuencia de los beneficiaros para el cambio de su naturaleza jurídica que les permita tener las condiciones de empresa.	Medio	Durante el proceso de incubación se les apoyará en la asesoría técnica para la evaluación de las ventajas de cada uno de las opciones de la naturaleza jurídica con el propósito de ampliar sus actividades comerciales.	Project Assistant
4. Vulnerabilidad de los productos agrícolas ante los cambios climáticos drásticos	Medio	Capacitar a los productores en estrategias para los cambios y usos de la tierra, diversificación y rotación de cultivos, modificaciones en micro clima, entre otras. Con la finalidad de dejar capacidades instaladas para estas contingencias.	Project Coordinator
5. El recurso humano calificado que requiere el proyecto es escaso en las regiones de Sololá y Escuintla. El proceso de reclutamiento requiere inversión de recursos.	Medio	Se realizarán convocatorias en medios alternativos como colegios de profesionales y medios de comunicación seleccionados de acuerdo al perfil de profesionales que se requiere en el proyecto.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 12 **RIESGOS VIGENTES:** 12 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] Burocracia interna	Esto ha acausado muchisimos retrasos en l aejecucion del proyecto

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se ha logrado vinculaciones con organizaciones como Visión Mundial en la cual los productores tienen la posibilidad de llevar sus productos a la agroindustrialización.
También se han generado vinculaciones con la organización PRIICA para que los líderes en el cultivo de aguacate sean asesorados durante 4 años en la mejora de su cultivo a través de asistencia técnica por parte de esta organización, esto asegura la sostenibilidad.
Por otra parte se han tenido Alianzas con la organización ADAM para actividades en conjunto, esto puede apoyar a la sostenibilidad.
Se está sensibilizando a las organizaciones en cuanto al acceso a la obtención de créditos a través de la Cooperativa Salcajá, RL. Siempre y cuando cumplan con los requisitos que ellos establecen.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La alta rotacion de personal clave, por problemas con la administracion de la universidad ha puesto en riesgo el buen desempeño del proyecto	Sostenibilidad	Rossell, Nicole *[FOMIN]*
2. La burocracia de la universidad ha causado serios retrasos en la sana ejecuion del proyecto .	Sostenibilidad	Rossell, Nicole *[FOMIN]*
3. Considerar siempre la idiosincracia de la región ya que se enmarca mucho el paternalismo.	Sostenibilidad	BARILLAS, NANCY IVETT
4. Con el apoyo de las Alianzas Estratégicas se ha logrado potenciar los alcances del Proyecto y se ha evitado la duplicidad de esfuerzos.	Implementación	BARILLAS, NANCY IVETT