

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

BRASIL

**CENTROS DEL ECOSISTEMA BIOECONÓMICO: POTENCIAR EMPRESAS DE
BIOECONOMÍA EN LA AMAZONÍA**

(BR-G1015)

MEMORANDO A LOS DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Tuany Nakama (INV/CBR), jefa de equipo; Svante Persson (LAB/DIS), cojefe de equipo; Luana Moraes (DIS/CBR); Yves Lesenfans (CSD/ACU); Federico Prieto (LAB/DIS); Michael Hennessey (IFD/CTI); Patricia Guevara (Lab/DIS); Juan Pedeflous (GCL/FML); Cristina Parilli (DSP/DVF); Padydeh Eghbali (LAB/FIA); Joana Araújo (DIS/CBR); Yoselin Araya (FNA/FCA); y Carol Friedman (GCL/FML).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.

RESUMEN DEL PROYECTO

BRASIL

CENTROS DEL ECOSISTEMA BIOECONÓMICO: POTENCIAR EMPRESAS DE BIOECONOMÍA EN LA AMAZONÍA (BR-G1015)

El objetivo del proyecto es aumentar el apoyo prestado a pequeñas y medianas empresas (PYME) de bioeconomía locales y fortalecerlas mediante la creación de centros del ecosistema bioeconómico en la región de la Amazonía Legal, lo cual incluye capacitación, redes para conectar actores y partes interesadas locales, inversiones, y mecanismos de ampliación de escala. Este proyecto beneficiará a 90 PYME de bioeconomía que verán incrementadas sus ventas totales en un 20%, además de impartir capacitación a 30 e invertir en estas en el marco del programa Impact Lab. La operación BR-G1015 será ejecutada por Impact Hub Manaus, una empresa que implementará la operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente (Componente III), que es el objeto de esta solicitud presentada al Comité de Donantes de BID Lab mediante el presente memorando. Se han solicitado fondos adicionales a un comité de cofinanciamiento¹, que serán ejecutados por Impact Hub Brasil, una organización sin fines de lucro que dirigirá la implementación de la operación de cooperación técnica (Componentes I, II y IV).

A pesar de su inmenso valor económico y climático, la zona denominada Amazonía Legal en Brasil ha experimentado un descenso en calidad de salud, educación, saneamiento básico, infraestructura y acceso a energía, mientras que la deforestación aumentó 9% en 2020². En comparación con el resto del país, la Amazonía Legal presenta una esperanza de vida inferior en 4,3 años al promedio nacional y solo el 25% de la población dispone de saneamiento³. Desde un punto de vista económico, la región representó el 9,8% del producto interno bruto (PIB) total del país en 2018, lo cual supuso un aumento considerable con respecto a 2008, pero estuvo 38% por debajo del promedio nacional, teniendo en cuenta la representación geográfica del territorio. Además, aunque el 79% de la población de la Amazonía Legal es afrodescendiente, sus ingresos son 30% inferiores a los de los pobladores blancos y las mujeres tienen una tasa de desempleo que es 50% superior a la de los hombres, a pesar de tener mayores niveles de educación.

Existe una correlación entre niveles de pobreza y degradación ambiental: los 20 municipios con mayor superficie deforestada en los últimos tres años en la Amazonía Legal son también los más pobres, los más desiguales y los que registran el menor progreso social. Durante años, el modelo de desarrollo económico en la región se basó en la industria extractiva y para muchas personas fue la principal fuente de ingresos. Sin embargo, este modelo de subsistencia no solo conduce a una perpetuidad de la pobreza local (a causa del escaso valor añadido del producto), sino también a la degradación ambiental y supone un riesgo para las próximas generaciones. Al mismo tiempo, las PYME de bioeconomía locales, que pueden ser un motor de desarrollo, carecen de apoyo e inversiones. En 2021,

¹ Se está tramitando la no objeción de los Donantes a este cofinanciamiento y se prevé obtenerla tras la aprobación de la parte correspondiente a BID Lab. Por lo tanto, se tramitará un aumento de fondos para la aprobación de esa parte del proyecto, que aprobará la autoridad correspondiente de la institución.

² <http://www.obt.inpe.br/OBT/noticias-obt-inpe/estimativa-de-desmatamento-por-corte-raso-na-amazonia-legal-para-2020-e-de-11-088-km2>.

³ https://amazonialegaledados.info/dashboard/perfil.phpregiao=Amaz%C3%B4nia%20Legal&area=Sa%C3%BAde_67&indicador=TX_IBGE_EXPECTATIVA_VIDA_UF_67.

Impact Hub Manaus elaboró una cartografía de todos los estados de la Amazonía Legal para comprender el modo de aumentar la eficacia trabajando con actividades de capacitación, inversión, y seguimiento de empresas en la región. Durante ese recorrido, se comprobó que el 81,6% de las empresas identificadas están buscando inversiones y solo el 12,2% ya han tenido acceso a algún tipo de inversión de terceros.

Por lo tanto, este proyecto tiene por finalidad poner a prueba un modelo local de desarrollo económico sostenible en la región de la Amazonía Legal al trascender lo que ofrecen otras iniciativas para apoyar empresas de bioeconomía, recurriendo a acciones articuladas que permiten encarar desafíos de empresas, como escaso conocimiento, acceso restringido a inversiones y un limitado ecosistema empresarial, desde una perspectiva holística.

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BASA	Banco da Amazônia
IPS	índice de progreso social
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
ONG	organización no gubernamental
PIB	producto interno bruto
PSR	informe de avance del proyecto
PYME	pequeña y mediana empresa

INFORMACIÓN DEL PROYECTO

BRASIL CENTROS DEL ECOSISTEMA BIOECONÓMICO: NUESTRA POTENCIAR EMPRESAS DE BIOECONOMÍA EN LA AMAZONÍA (BR-G1015)

País y ubicación geográfica:	Brasil, Amazonía Legal: estados de Amazonas, Acre y Rondônia.		
Organismo ejecutor:	Impact Hub Manaus (el nombre comercial del Centro de Impacto Consultoria em Gestão Empresarial Ltda.) ejecutará la operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente (Componente III).		
Área de enfoque:	Economía del conocimiento		
Coordinación con otros donantes/operaciones del Banco:	El proyecto estará en coordinación con la operación del BID denominada Programa de Bioeconomía para la Amazonía (BR-L1603, BR-T1537) y la operación de BID Lab denominada Aceleradora y Fondo Fiduciario de Inversiones ReGenerate para la Amazonia (RG-Q0093, RG-G1033).		
Beneficiarios del proyecto:	Los principales beneficiarios son 33 PYME de bioeconomía, que se centran en mujeres y descendientes de africanos o indígenas. Se prevé que otras 90 PYME de bioeconomía se beneficien también de las actividades del proyecto. En consecuencia, 246 emprendedores se beneficiarán directamente del programa (teniendo en cuenta que al menos dos emprendedores de cada PYME de bioeconomía participarán en las actividades).		
Financiamiento:	Operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente (BR-G1015)	US\$350.000	22%
	Contribución total de BID Lab:	US\$350.000	
	Otro cofinanciamiento ⁴ para la operación de cooperación técnica no reembolsable	US\$586.000	36%
	Contrapartida:	US\$670.000	42%
	Presupuesto total del proyecto:	US\$1.606.000	100%
Período de ejecución y de desembolso:	36 meses de ejecución y desembolso para la operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente y la operación de cooperación técnica no reembolsable.		
Condiciones contractuales especiales:	Las condiciones previas al primer desembolso de las operaciones mencionadas, que deberán cumplirse a satisfacción del Banco, serán las siguientes: (i) la designación de un gerente del proyecto, (ii) la		

⁴ Se está tramitando la no objeción de los Donantes a este cofinanciamiento y se prevé obtenerla tras la aprobación de la parte correspondiente a BID Lab. Por lo tanto, se tramitará un aumento de fondos para la aprobación de esa parte del proyecto, que aprobará la autoridad correspondiente de la institución.

	<p>selección de un empleado específico para que actúe como coordinador del proyecto y (iii) el acuerdo del comité de cofinanciamiento del donante externo por el monto indicado en el presupuesto.</p> <p>Además, antes del primer desembolso de la operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente, Impact Hub Manaus presentará, a satisfacción del Banco, lo siguiente: (i) estados financieros a la fecha del último mes cerrado, (ii) pruebas del cumplimiento de las condiciones financieras y operativas aplicables (obligaciones contractuales), (iii) un plan de contrataciones para el uso de los recursos solicitados y (iv) un pagaré suscrito por el monto solicitado.</p> <p>Dentro de los 30 días siguientes al primer desembolso, el organismo ejecutor contratará un experto en ALD/LFT⁵ que BID Lab considere aceptable para realizar una evaluación de los riesgos de lavado de dinero y financiamiento del terrorismo que presentan las operaciones de la empresa.</p> <p>Antes del segundo desembolso de la operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente, Impact Hub Manaus también deberá presentar pruebas de que (i) el experto en ALD/LFT haya presentado un informe en que se describa sus conclusiones principales y se proponga un plan de acción para que el organismo ejecutor adopte controles de ALD/LFT congruentes con prácticas óptimas de la industria para empresas similares, (ii) haya utilizado al menos el 90% de los recursos desembolsados anteriormente por BID Lab en las partidas definidas en el plan de contrataciones y (iii) haya aportado una contrapartida al menos igual al monto desembolsado por BID Lab.</p> <p>Antes del tercer desembolso, el organismo ejecutor (i) se comprometerá a implementar el plan de acción preparado por el experto sobre la base de un cronograma acordado entre BID Lab y el organismo ejecutor, (ii) habrá utilizado al menos el 90% de los recursos desembolsados por la institución en las partidas definidas en el plan de contratación, y (iii) habrá aportado una contrapartida al menos igual al monto desembolsado por BID Lab.</p> <p>El incumplimiento de estas condiciones —incluidos los compromisos de implementación— dará lugar a una suspensión del tercer desembolso y puede constituir una violación grave de los acuerdos de financiamiento.</p>
Recuperación del financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente	<p>Impact Hub Manaus estará sujeta al reembolso de monto de recuperación si cumple el hito activador medido durante el período de recuperación. Dicho hito se alcanza cuando los ingresos brutos anuales de la empresa son iguales o superiores a US\$1.367.000.</p>

⁵ Lucha contra el lavado de dinero y el financiamiento del terrorismo.

Monto de recuperación	El monto desembolsado en el marco de la operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente, menos el incentivo de impacto.
Mecanismo de reembolso	Si Impact Hub Manaus cumple el hito activador, está obligada a efectuar hasta seis reembolsos semestrales iguales a favor de BID Lab durante 36 meses, a partir de la primera fecha de reembolso, que es posterior a dicho cumplimiento.
Incentivo de impacto	En caso de que Impact Hub Manaus demuestre que ha cumplido las metas de impacto social definidas en el Memorando a los Donantes (pobreza y vulnerabilidad), se deducirá hasta US\$70.000 del monto que se reembolsará a BID Lab, sin exceder el 20% del monto desembolsado (véase el párrafo sobre incentivos de impacto).
Revisión del impacto ambiental y social:	<p>El 4 de octubre de 2022 se analizó el proyecto de conformidad con el Marco de Política Ambiental y Social del BID (documento GN-2965-21).</p> <p>La operación de cooperación técnica no reembolsable se ha clasificado en la categoría C. La operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente se ha clasificado en la categoría IF-3.</p>
Unidad responsable de los desembolsos:	LAB/CBR.

I. PROBLEMA

A. Descripción del problema

- 1.1 **Contexto socioeconómico de la Amazonía Legal:** A pesar de su inmenso valor económico y climático, la zona denominada Amazonía Legal⁶ en Brasil ha experimentado un deterioro de calidad de salud, educación, saneamiento básico, infraestructura y acceso a energía. En comparación con el resto del país, la Amazonía Legal presenta una esperanza de vida inferior en 4,3 años al promedio nacional y solo el 25% de la población dispone de saneamiento⁷. Desde un punto de vista económico, la región representó alrededor del 10% del PIB total del país en 2018, lo cual supuso un aumento considerable con respecto a 2008, pero estuvo 38% por debajo del promedio nacional, teniendo en cuenta la representación geográfica del territorio. A lo largo de la historia, los esfuerzos destinados al desarrollo económico de la región se han basado en actividades extractivas o manufactureras, como ocurrió con la creación de la zona franca de Manaus en los años cincuenta. Todavía no se ha implementado de forma generalizada un mecanismo estructurado de desarrollo económico alineado con la protección y restauración de la selva tropical.
- 1.2 **Desigualdad socioeconómica en la Amazonía Legal:** El ingreso promedio de los afrodescendientes en la Amazonía Legal es un 30% inferior al de la población blanca de la región⁸. El desempleo de las mujeres es casi un 50% mayor que el de los hombres y sus ingresos son un 80% menores, a pesar de haber adquirido niveles de educación más altos⁹.
- 1.3 **Deforestación y degradación ambiental en la Amazonía Legal:** De agosto de 2021 a julio de 2022, se deforestaron 10.781 km², lo cual constituyó la mayor superficie deforestada en los últimos 15 años¹⁰. Fue la segunda vez consecutiva que la deforestación superó los 10.000 km² en el mismo período. También fue la cuarta vez consecutiva que la deforestación alcanzó el nivel más alto desde 2008.
- 1.4 **Correlación entre el desarrollo socioeconómico y la deforestación y degradación ambiental en la Amazonía Legal:** Existe una relación entre deforestación y niveles de pobreza, como lo demuestra el índice de progreso

⁶ El gobierno brasileño creó el concepto de Amazonía Legal como una forma de planificar y promover el desarrollo social y económico de los estados de la región amazónica, que históricamente afrontan los mismos desafíos económicos, políticos y sociales. La Amazonía Legal se divide en dos partes: la Amazonía occidental, constituida por los estados de Amazonas, Acre, Rondônia y Roraima, y la Amazonía oriental, formada, por exclusión, por los estados de Pará, Maranhão, Amapá, Tocantins y Mato Grosso: https://geoftp.ibge.gov.br/organizacao_do_territorio/estrutura_territorial/amazonia_legal/2020/Mapa_da_AmazoniaLegal_2020.pdf.

⁷ Según datos de la plataforma Amazonía Legal (DataSUS, IBGE, INEP y PNAD).

⁸ <https://amazonia2030.org.br/desigualdades-no-mercado-de-trabalho-por-raca-evidencias-para-a-amazonia-legal/>.

⁹ <https://amazonia2030.org.br/desigualdades-no-mercado-de-trabalho-por-genero-evidencias-para-a-amazonia-legal/>.

¹⁰ Los datos provienen del Sistema de Alerta de Deforestación (SAD) del Instituto del Hombre y el Medio Ambiente de la Amazonía (Imazon).

social (IPS)¹¹. Según el estudio, los 20 municipios con mayores superficies de deforestación en los últimos tres años tuvieron un IPS promedio de 52,38, es decir, 21% menos que el índice brasileño de 63,29 y menos que el índice regional amazónico de 54,59. Otro aspecto en la relación entre deforestación y escaso progreso social se refiere a que, de los 15 municipios con el peor IPS de la región, 4 están fuertemente asociados a minería ilegal, tala ilegal y conflictos sociales¹². La razón que se aduce para esta correlación es que el modelo de desarrollo económico se basó durante años en industrias extractivas como la principal fuente de ingresos.

- 1.5 **La bioeconomía como puerta de entrada al desarrollo socioeconómico y la preservación de la selva:** Se estima que más del 30% del PIB mundial depende de recursos naturales y servicios derivados de estos, como el turismo. En un análisis mundial de 2018, se mostró que el desarrollo de modelos de negocios de alimentación y uso de la tierra podría suponer un valor adicional de hasta US\$2,3 billones al año y generar más de 70 millones de nuevos puestos de trabajo de aquí a 2030¹³.
- 1.6 **Falta de conocimiento de las PYME de bioeconomía en la Amazonía Legal y de apoyo y capacitación para estas. Estas PYME no tienen suficiente acceso a oportunidades ni beneficios.** También carecen de competencias adecuadas relativas a métodos de producción de base biológica, procesos y gestión empresarial. Además, la implementación y aceptación de la bioeconomía y sus productos requieren un cambio de mentalidad y conocimiento local debido a los emplazamientos aislados y remotos. En 2021, Impact Hub Manaus elaboró una cartografía de todos los estados de la Amazonía Legal para aumentar la eficacia de cursos de capacitación, inversiones y empresas en la región. En ese momento se comprobó que el 59% de las PYME de bioeconomía necesitan capacitación, mentoría, y gestión de sus empresas.
- 1.7 **Inversiones y acceso a financiamiento restringidos.** Al problema de que se trata se suman la falta de empresas en las que se pueda invertir y los elevados costos de transacción, así como el escaso acceso a financiamiento en todas las etapas de desarrollo empresarial, lo que provoca una desconexión entre riesgos y beneficios¹⁴. Aunque las pequeñas empresas pueden ser un motor de desarrollo local, los sistemas de apoyo y el acceso a financiamiento son insuficientes. En la misma cartografía elaborada por Impact Hub Manaus (2021), el 82% de las PYME de bioeconomía identificadas están buscando inversiones y solo el 12% ya tiene

¹¹ El IPS es un índice reconocido internacionalmente que se creó en 2013 para analizar las condiciones sociales y ambientales de países, estados y municipios. Concebido a partir del entendimiento de que los índices de desarrollo basados únicamente en indicadores económicos son insuficientes, el IPS analiza exclusivamente variables socioambientales para generar una puntuación de 0 a 100, siendo esta última la mayor puntuación.

¹² <https://imazon.org.br/imprensa/municipios-que-mais-desmatam-tem-pior-qualidade-de-vida-na-amazonia/>.

¹³ *A call for an integrated framework for the bioeconomy in Latin America and The Caribbean region:* <https://blogs.iadb.org/sostenibilidad/en/a-call-for-an-integrated-framework-for-the-bioeconomy-in-latin-america-and-the-caribbean-region/>.

¹⁴ *A call for an integrated framework for the bioeconomy in Latin America and The Caribbean region:* <https://blogs.iadb.org/sostenibilidad/en/a-call-for-an-integrated-framework-for-the-bioeconomy-in-latin-america-and-the-caribbean-region/>.

acceso a algún tipo de inversión de terceros¹⁵. Además, el 43% de las PYME de bioeconomía manifestaron que el financiamiento es la principal necesidad de su negocio y que lo utilizarían para infraestructura, capital humano y mercadotecnia.

- 1.8 **Participación de distintas partes interesadas y espacios de intercambio de conocimiento limitados.** Se presenta una oportunidad para crear un ecosistema que podría fomentar y promover actividades empresariales en cuanto a experimentos y demostraciones, un desarrollo de conocimiento que incluya actividades de aprendizaje, intercambio de conocimiento a través de redes y en todas las cadenas de valor, y una formación de mercados que incorpore actividades que contribuyan a generar una demanda. Asimismo, facilitaría movilización de recursos, y la asignación de capital financiero y humano, así como la obtención de apoyo de coaliciones de defensa para promover la bioeconomía. Dado que solo el 8% de las empresas de impacto ambiental están presentes en la Amazonía Legal, es necesario fomentar centros locales de ecosistemas de empresas de bioeconomía.

II. PROPUESTA DE INNOVACIÓN

A. Descripción del proyecto

- 2.1 **El objetivo del proyecto** es aumentar el apoyo prestado a PYME de bioeconomía locales y fortalecerlas a través de la creación de centros del ecosistema bioeconómico¹⁶ en la región de la Amazonía Legal, lo que incluye capacitación, redes para conectar actores y partes interesadas locales, inversiones, y mecanismos de ampliación de escala.
- 2.2 **Definición de la bioeconomía:** Este proyecto considera como *bioeconomía* cualquier actividad económica basada en el uso de recursos biológicos naturales renovables, tanto de la tierra como del océano, para obtener alimentos, materiales y energía de forma sostenible sin poner en riesgo su disponibilidad para futuras generaciones.
- 2.3 **La teoría del cambio presentada por el proyecto** consiste en que, para mitigar¹⁷ los efectos del cambio climático, es necesario reducir la deforestación y la degradación de la biodiversidad, y en una región en la que es una fuente de ingresos, es preciso demostrar que tiene más valor si se conserva que si se elimina. Esto es factible por medio del desarrollo de empresas de bioeconomía, un concepto que implica cualquier actividad económica basada en el uso de recursos biológicos naturales renovables, tanto terrestres como oceánicos, para obtener alimentos, materiales y energía de forma sostenible, sin poner en riesgo su disponibilidad para

¹⁵ Préstamo, capital, inversión ángel, etc.

¹⁶ Este proyecto considerará como bioeconomía cualquier actividad económica basada en el uso de recursos biológicos naturales renovables, tanto de la tierra como del océano, para obtener alimentos, materiales y energía de forma sostenible sin poner en riesgo su disponibilidad para futuras generaciones (<https://blogs.iadb.org/sostenibilidad/en/a-call-for-an-integrated-framework-for-the-bioeconomy-in-latin-america-and-the-caribbean-region/#:~:text=Bioeconomy%20is%20any%20economic%20activity,their%20availability%20for%20future%20generations>).

¹⁷ La mitigación del cambio climático se refiere a esfuerzos destinados a reducir o prevenir la emisión de gases de efecto invernadero (<https://www.unep.org/pt-br/explore-topics/climate-action/o-que-fazemos/mitigacao>).

futuras generaciones. Gracias a la creación de centros del ecosistema bioeconómico, se pueden originar nuevas posibilidades de desarrollo local, respetando el conocimiento tradicional, alineado con tecnología e innovación, e implicando a las comunidades. Al generar ingresos y desarrollar soluciones a partir del uso de los recursos mencionados, este proyecto demostrará el potencial y el valor que tiene la selva permanente y, por lo tanto, contribuirá a su conservación y la mitigación del cambio climático.

- 2.4 **Innovación del proyecto:** Este proyecto presenta un modelo que trasciende los clásicos programas de aceleración. En lugar de prestar a las empresas un apoyo intensivo, individual y por tiempo limitado, con el objetivo de que estén preparadas para la inversión muy rápidamente, este proyecto propone un fortalecimiento de emprendedores de bioeconomía locales (a través de talleres, mentoría, acceso a inversiones, etc.) que se basa en sus necesidades (en vez de una solución única para todos) y articula un ecosistema para generar una interacción y cooperación a nivel local, así como aumento del conocimiento y creación de redes. Además, el proyecto contribuye a mejorar la gobernanza ambiental al impulsar la creación de ecosistemas, que se considera en un sentido amplio como un mecanismo esencial para el desarrollo de empresas de base tecnológica como empresas emergentes, pero que no se ha aplicado cuando se trata del desarrollo de PYME de bioeconomía en la Amazonia Legal. Los ecosistemas se definen aquí como la agrupación de distintas partes interesadas (gobierno, instituciones académicas, organizaciones no gubernamentales (ONG), empresas, etc.) con competencias diferentes pero complementarias que vinculan sus capacidades para crear valor para usuarios finales. Es un concepto como el de cadenas de valor, pero va más allá al incluir también una gama más amplia de actores relacionados horizontalmente que crean valor recíprocamente. Es decir, aunque los beneficiarios elegidos sean PYME de bioeconomía de zonas urbanas, al crear ecosistemas locales, el proyecto prevé que se produzca un efecto indirecto de creación de valor que también beneficie a productores de bioeconomía del principio de la cadena de valor (por lo general, productores rurales), el gobierno local, instituciones educativas, etc.
- 2.5 **Ubicación geográfica:** Se implementará el proyecto en tres ciudades: Tefé (estado de Amazonas), Ji-Paraná (estado de Rondônia) y Río Branco (estado de Acre). Se han elegido estas ciudades debido al alto nivel de deforestación⁵ y porque funcionan como núcleos de actividad económica y centros urbanos en la región. En estas ya existen algunos movimientos de negocios, pero aún es necesario impulsarlos y transformarlos deliberadamente en negocios sostenibles. Además, en el caso de Río Branco, una capital de estado, también se presenta una oportunidad para estimular el desarrollo de la innovación y el emprendimiento en una tercera capital de la región septentrional (además de Manaus (Amazonas) y Belén (Pará)).
- 2.6 Además, las tres ciudades elegidas tienen un alto nivel de pobreza y vulnerabilidad social. En 2019, Tefé tenía un PIB per cápita de R\$17.092 (aproximadamente US\$3.197), Ji-Paraná, de R\$29.332 (alrededor de US\$5.487) y Río Branco, de R\$22.448 (en torno a US\$4.200), mientras que el PIB per cápita promedio en Brasil, correspondiente al mismo año, era de R\$35.161 (unos US\$6.577). Por otro lado, estas ciudades también muestran un porcentaje de la población con un ingreso

mensual per cápita de hasta medio salario mínimo: 43% en Tefé, 34% en Ji-Paraná y 37% en Río Branco, mientras que el promedio nacional es de 27%¹⁸.

- 2.7 **Beneficiarios:** Los beneficiarios directos de este proyecto son 33 PYME de bioeconomía, 30 de las cuales se encuentran en su etapa inicial y pasarán por las actividades de Impact Lab en materia de fortalecimiento de capacidad y 3 están en una etapa más avanzada y preparadas para recibir inversiones directamente sin pasar por el proceso de fortalecimiento de capacidad, pero todavía necesitan mentoría. Además, este proyecto se centrará en apoyar comunidades tradicionales, dando prioridad a mujeres y afrodescendientes e indígenas: el 70% de las empresas han de ser dirigidas por estos grupos o contar con ellos como parte de sus cofundadores. Asimismo, se prevé que el gobierno local, la comunidad empresarial y ONG locales, así como instituciones educativas, también se beneficien indirectamente del proyecto.

2.8 **Estructura de financiamiento y ejecución:**

- a. El proyecto, en su totalidad, consta de cuatro componentes diferentes que se financiarán con distintos fondos y serán ejecutados por distintas organizaciones asociadas. A continuación se indican el financiamiento y la implementación:
- b. Los componentes I, II y IV forman parte de una operación de cooperación técnica no reembolsable que implementará Impact Hub Brasil (este es el nombre comercial de la Associação Hub Brasil).
- c. El Componente III es una operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente que implementará Impact Hub Manaus (el nombre comercial del Centro de Impacto Consultoria em Gestão Empresarial Ltda.). Se prevé que BID Lab financie este componente.

- 2.9 **Acerca del organismo ejecutor:** Impact Hub Manaus ha estado presente en Manaus durante cinco años, con la misión de crear vías que impulsen nuevas formas de hacer negocios, generando grandes cambios positivos y con la visión de ser reconocida a nivel local, nacional e internacional, de aquí a 2023, como catalizadora de cambios positivos en Amazonas y a su favor, a través de la colaboración y la innovación. En estos cinco años, la organización:

- a. Se ha convertido en una referencia del emprendimiento de impacto.
- b. Ha creado una red de más de 400 miembros: emprendedores de innovación, impacto, tecnología, creativos, de economía y tradicionales.
- c. Ha acumulado más de 400 operaciones abiertas en el centro.
- d. Ha ejecutado más de 25 proyectos y consultorías.

- 2.10 Impact Hub Manaus es el organismo ejecutor de Elos da Amazônia, una convocatoria nacional de propuestas que financia el Instituto de Conservación y Desarrollo Sostenible de la Amazonía (Idesam) y tiene por finalidad encontrar y reconocer soluciones de restauración forestal, centradas en las cadenas de aceite

¹⁸ <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/panorama> y <https://censo2010.ibge.gov.br/sinopse/index.php?dados=P21&uf=00>.

vegetal y nueces de Brasil. El proyecto también recibe financiamiento de Partnerships for Forests (P4F), un programa del Gobierno del Reino Unido, y la Cooperación Alemana para el Desarrollo Sostenible, a través de la Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ) GmbH. En su segunda edición, las cinco mejores soluciones de cada cadena (aceite y nueces) forman parte del ciclo de formación de comunidades de bioempresas, que reciben apoyo para preparar proyectos de inversión mediante investigación y desarrollo y hasta R\$700.000,00 (US\$140.000) en recursos o servicios directos.

- 2.11 Impact Hub Manaus es también el organismo ejecutor del proyecto Lab de Impacto, un programa de aceleración previa que trata de desarrollar empresas en la Amazonía Legal en la etapa piloto y la de producto mínimo viable, dando acceso a mentorías específicas, conexión con el mercado, capital semilla de US\$6.000 a US\$20.000 y capacitación de impacto. También crea conexiones con fondos y aceleradoras para que al final del proceso estas empresas puedan acceder a nuevas inversiones y avanzar en su etapa.
- 2.12 Impact Hub Manaus establecerá una unidad de implementación para ejecutar actividades del proyecto y gestionar recursos con eficacia y eficiencia. También será responsable de presentar informes de avance sobre la implementación del proyecto. En los archivos técnicos del proyecto figura información detallada sobre la estructura de la unidad de ejecución y los requisitos de presentación de informes. Durante la mencionada implementación, Impact Hub Brasil mantendrá a BID Lab bien informada sobre cualquier avance y coordinará reuniones entre todas las partes cada vez que sea necesario.
- 2.13 **Revisión de integridad.** El equipo del proyecto, con el apoyo de la Oficina de Integridad Institucional (OII), llevó a cabo un análisis de debida diligencia del proyecto en materia de integridad, de conformidad con las directrices para el análisis de debida diligencia en materia de integridad (documento OP-474-1), y observó riesgos elevados de integridad y relacionados con la reputación, así como factores de mitigación. Los riesgos de integridad y relacionados con la reputación que presenta ese proyecto están dentro de los límites del apetito de riesgo de BID Lab. En el [Anexo IV](#) figura información más detallada.
- 2.14 **Los diferentes pasos del proyecto son los siguientes:**
 - a. Fortalecer el ecosistema empresarial de biodiversidad amazónica, así como la cultura de innovación y el impacto en la región de la Amazonía Legal, generando conexiones, desarrollando 33 PYME e invirtiendo en estas a lo largo del tiempo, 30 de las cuales habrán pasado por la metodología de Impact Lab (*que se explica a continuación*).
 - b. Influir en la generación de empleo e ingresos en la región, combinando conservación y desarrollo socioambiental, lo cual permitirá aumentar la calidad de vida y la mitigación de los efectos del cambio climático.
 - c. Implicar a comunidades tradicionales, con una perspectiva de género y origen étnico.
 - d. Fortalecer el ecosistema empresarial de estas tres ciudades durante tres años, generando conocimiento, un legado y sostenibilidad para su aprovechamiento después del programa.

- 2.15 Este proyecto se basa en las siguientes premisas: (1) participación de los pueblos y comunidades tradicionales¹⁹; (2) conservación de la biodiversidad presente en la Amazonía; y (3) generación de ingresos que aporten desarrollo sostenible a la región.
- 2.16 Ese ecosistema será dirigido por agentes locales capacitados por Impact Hub Brasil cuya función es crear entornos para que esos emprendedores se conecten, intercambien conocimiento y, lo que es más importante, hagan negocios entre ellos.
- 2.17 Impact Hub Manaus implementará una *inversión asistida* que supone la provisión de inversiones con asistencia técnica a los emprendedores de bioeconomía elegidos, ayudándolos a encarar sus desafíos y asegurándose de que estén en el camino correcto hacia el reembolso.
- 2.18 Impact Hub Brasil e Impact Hub Manaus tienen una vasta experiencia en conexión de emprendedores e innovadores con grandes organizaciones, socios, inversionistas y el sector público para que esta creación de ecosistemas conduzca a una sociedad más sostenible. En este proyecto, su objetivo será crear oportunidades económicas a largo plazo en las comunidades locales, comprobando que las personas y recursos estén conectados y trabajando juntos para desarrollar nuevos enfoques y soluciones de innovación y emprendimiento.

B. Componentes:

Componente I. Impact Lab (BID Lab: US\$0; cofinanciamiento: US\$137.893; recursos de contrapartida: US\$0)

- 2.19 **El objetivo** de este componente es proporcionar un programa de apoyo que permita desarrollar 30 PYME de bioeconomía en la Amazonía, ofreciendo capacitación, acceso a mentorías específicas (basadas en las necesidades de las empresas) y conexión con el mercado. La metodología de Impact Lab combina elementos de vanguardia del mundo de incubadoras y aceleradoras de empresas y su finalidad será desarrollar empresas de la biodiversidad amazónica en las etapas piloto, de producto mínimo viable y de ampliación de escala. Después de que las empresas pasen por un proceso de selección, se hará un diagnóstico de estas que ayudará a Impact Hub Brasil, con el apoyo de Impact Hub Manaus, a entender mejor sus necesidades y así desarrollar capacidades grupales que tengan en cuenta las necesidades grupales. Además, las empresas tendrán acceso a mentorías específicas, impartidas por personas que pueden ser emprendedores de la red de Impact Hub Brasil, Impact Hub Manaus y BID Lab. También se facilitará la conexión con fondos de capital emprendedor, aceleradoras y clientes potenciales para que estas empresas puedan obtener nuevas inversiones y avanzar en su etapa.

¹⁹ El párrafo I del Artículo 3 del Decreto N.º 6.040, de 2007, define los pueblos y comunidades tradicionales como grupos culturalmente diferenciados que se reconocen como tales, tienen formas propias de organización social, ocupan y usan territorios y recursos naturales como condición para su reproducción cultural, social, religiosa, ancestral y económica, empleando conocimiento, innovaciones y prácticas generados y transmitidos por tradición.

- 2.20 **Los productos previstos de este componente** son: (i) informe con un diagnóstico de las PYME de bioeconomía; (ii) programa de mentoría estructurado e implementado; (iii) serie de módulos de capacitación implementada; y (iv) programa de apoyo Impact Lab finalizado satisfactoriamente por 30 PYME de bioeconomía.

Componente II. Ecosistema de impacto (BID Lab: US\$0; cofinanciamiento: US\$0; recursos de contrapartida: US\$172.603)

- 2.21 **El objetivo** de este componente es fomentar el desarrollo y la creación de un ecosistema de impacto trazando un mapa de las comunidades, estableciendo relaciones con actores locales, impartiendo capacitación a agentes de impacto, desarrollando acciones de despertar emprendedor y creando pequeños centros físicos que sirvan de referencia para emprendedores locales. Los agentes de impacto serán responsables de implementar este componente. A través de una cartografía de empresas de bioeconomía locales, se podrá entender cuáles son los emprendedores y empresas para estimular la interacción entre ellos y diversos sectores locales, mejorando así el diálogo y la cooperación. A tal efecto, se organizarán conferencias, círculos de conversación, mesas redondas, grupos de trabajo, eventos de colaboración y talleres de intercambio de conocimiento en que las PYME seleccionadas para el programa Impact Lab puedan compartir sus aprendizajes con otras empresas de bioeconomía locales. También se alentará en gran medida a entidades públicas, ONG e instituciones educativas a participar, ya sea de forma pasiva, es decir, como oyentes, o de forma activa, haciendo uso de la palabra, ofreciendo talleres u organizando eventos ellas mismas. Además, se crearán centros físicos en asociación con actores locales para que sirvan de referencia a PYME de bioeconomía, apoyando empresas, incluso las que no formen parte del programa Impact Lab. Asimismo, el ecosistema de impacto no solo se centrará en ayudar a empresas de bioeconomía existentes, sino que también estimulará la aparición de más empresas de bioeconomía locales o transformará aquellas que tengan el potencial necesario para ser una empresa de bioeconomía.
- 2.22 **Los productos previstos de este componente** son: (i) cartografía de PYME de bioeconomía; (ii) realización de acciones de desarrollo del ecosistema; (iii) creación y puesta en funcionamiento de centros físicos del ecosistema bioeconómico; y (iv) capacitación de nueve agentes de impacto.

Componente III. Inversión de impacto (BID Lab: US\$350.000; cofinanciamiento: US\$0; recursos de contrapartida: US\$355.000)

- 2.23 **El objetivo de** este componente es prestar apoyo financiero a las empresas desarrolladas a través de Impact Lab y promotores locales. Mediante un préstamo o deuda convertible, se prevé que Impact Hub Manaus invierta en 33 empresas, 11 de cada ciudad, a lo largo de la implementación del proyecto. Habrá dos escalas de volúmenes de inversión, a saber:
1. US\$7.000 a US\$25.000: Las 30 empresas que pasen por el programa Impact Lab recibirán financiamiento semilla justo después de finalizarlo. Se diseñará un plan de inversión para cada PYME receptora de inversiones, y el valor de la inversión será determinado por el organismo ejecutor y la empresa y se basará en las necesidades de esta.

2. US\$50.000 a US\$120.000: Para tres empresas que se encuentren en una etapa más avanzada. Estas empresas pueden ser promotoras que resultan clave para el desarrollo del ecosistema o promotoras que, según lo previsto, surgirán a lo largo de los tres años de implementación del proyecto y pasarán de necesitar una inversión de capital semilla a necesitar una inversión más sólida. Estas empresas tendrán preferencia para recibir ese volumen más alto —cabe señalar que esto también implica que la misma empresa podría beneficiarse dos veces de la inversión de impacto a lo largo del proyecto, aunque con volúmenes diferentes—.
- 2.24 Tras la aprobación del organismo ejecutor por el equipo de BID Lab, este diseñará e implementará un mecanismo de selección y debida diligencia. Este mecanismo de selección será aplicable tanto en el caso de Impact Lab (Componente I) como en el de la inversión de impacto (Componente III).
- 2.25 Todas las PYME de bioeconomía respaldadas por el proyecto deberán contribuir a la adaptación al cambio climático o la mitigación de sus efectos, ya que deberá asignarse la totalidad de los recursos del Componente III para ese fin.
- 2.26 Además, se creará el programa de exalumnos, que consiste en el seguimiento de estos emprendedores después de la inversión de impacto durante seis meses con reuniones mensuales y luego durante tres años o hasta el reembolso con reuniones trimestrales. También se generarán conexiones con fondos y aceleradoras para que, al final del proceso, esas empresas puedan acceder a nuevas inversiones y avanzar en su etapa.

Componente IV. Conocimiento y legado (BID Lab: US\$0; cofinanciamiento: US\$448.107; recursos de contrapartida: US\$142.397)

- 2.27 **El objetivo** de este componente es comunicar, sistematizar, documentar y promover el legado de los mecanismos y metodologías utilizados durante la ejecución del proyecto, considerando la realidad local y la focalización en el desarrollo de ecosistemas bioeconómicos, y demostrando que esas acciones pueden generar un modelo de desarrollo de territorios. Se puede adoptar este documento posteriormente como política pública en el territorio en que se implementó el proyecto (ampliando el proyecto a otras PYME de bioeconomía locales) o se puede reproducir el modelo en otras ciudades, haciendo las adaptaciones necesarias que satisfagan la demanda local, lo cual incluye ampliarlo en la Amazonía fuera de Brasil, en resumen, generar un modelo para su adopción por responsables de la formulación de políticas en todo el territorio de la Amazonía.
- 2.28 Este componente se centrará en hacer un seguimiento del conocimiento, generarlo e intercambiarlo, teniendo en cuenta la sostenibilidad a largo plazo del programa, y en generar legados tangibles para los territorios. Se fortalecerán canales de comunicación, se creará un espacio de información entre actores y se estimulará la elaboración conjunta de soluciones para los desafíos que el ecosistema podría afrontar a través de hackatones y una conexión con los sectores público y privado. La idea es no solo contar con la contribución de Impact Hub Brasil e Impact Hub Manaus y su comprensión del proyecto, sino también recopilar constantemente opiniones del ecosistema local y dialogar con partes interesadas, es decir, implicarlos a lo largo de la implementación del proyecto, además de tener en cuenta

sus contribuciones. Este componente es estratégico en la generación de conocimiento y relaciones para ampliar la escala de este modelo y ponerlo a prueba.

- 2.29 **Los productos previstos** son: (i) elaboración de un informe sobre orientación y (ii) suscripción de acuerdos de cooperación entre gobiernos locales y el organismo ejecutor para ampliar la escala del programa al final de este.

C. Condiciones para la operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente

- 2.30 **Período de ejecución y desembolso.** El proyecto se ejecutará durante tres años, contados a partir de la fecha de suscripción del acuerdo. Durante este período, los organismos ejecutores deben informar sobre los progresos realizados en el PSR.

- 2.31 **Mecanismo de desembolso.** Se entregarán recursos en hasta tres desembolsos, por un máximo de US\$200.000 en cada desembolso de manera que el monto total acumulado máximo sea de US\$350.000 durante el período de desembolso, a petición de Impact Hub Manaus, contra la firma de un pagaré condicionado a los hitos activadores y con sujeción al cumplimiento de las condiciones de desembolso, así como otras que BID Lab pueda solicitar.

- 2.32 **Condiciones para el desembolso de fondos de recuperación contingente.** Con el fin de efectuar desembolsos, el organismo ejecutor debe informar a BID Lab sobre el cumplimiento de las condiciones acordadas en el momento de la solicitud de desembolso, como se indica a continuación:

- a. Para todos los desembolsos, una solicitud acompañada de (i) condiciones generales para el desembolso de la contribución detalladas en el acuerdo, (ii) estados financieros a la fecha del último mes cerrado, (iii) informe y cumplimiento de condiciones financieras y operativas previas al desembolso, (iv) no objeción al plan de contrataciones actualizado y específico para el uso de los recursos solicitados, (v) pagaré firmado por el monto solicitado, condicionado al cumplimiento de los hitos activadores y (vi) demostración de haber utilizado la operación de cooperación técnica no reembolsable de BID Lab por un valor equivalente a no menos del 50% de los recursos acumulados que se hayan solicitado anteriormente de la operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente.
- b. Para el segundo y tercer desembolsos, además, el organismo ejecutor deberá presentar pruebas de que (i) haya utilizado al menos el 90% de los recursos desembolsados por BID Lab en las partidas definidas en el plan de contrataciones y (ii) haya aportado una contrapartida al menos igual al monto desembolsado por BID Lab.

- 2.33 **Recuperación del financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente.** Impact Hub Manaus estará sujeta al reembolso del monto de recuperación si cumple el hito activador medido durante el período de recuperación y de conformidad con las estipulaciones correspondientes. Se alcanza dicho hito cuando el ingreso bruto anual de la empresa es igual o superior a US\$1.367.000.

- 2.34 El período de reembolso dura 36 meses y comienza en la primera fecha de reembolso inmediatamente posterior a la fecha del último desembolso.

- 2.35 El monto de recuperación se calculará según lo acordado en la definición del hito activador y tras la aplicación del incentivo de impacto. La recuperación podrá realizarse independientemente de que haya habido una cancelación parcial o un desembolso parcial de la contribución.
- 2.36 Impact Hub Manaus tiene la obligación de efectuar hasta seis reembolsos semestrales iguales a favor de BID Lab durante el período de recuperación, a partir de la primera fecha de reembolso, que es posterior al cumplimiento por la empresa del hito activador. Las fechas de reembolso son el 15 de junio y el 15 de diciembre.
- 2.37 El monto de cada reembolso semestral se calculará dividiendo el monto total adeudado entre el número de pagos que queden en el período de reembolso, en el momento del cálculo.
- 2.38 El hito activador se aplicará 60 días antes de la primera fecha de reembolso semestral, y nuevamente 60 días antes de cada una de las fechas de reembolso semestral siguientes mientras no se cumpla o hasta que llegue el final del período de contingencia si esto sucede antes.
- 2.39 Si Impact Hub Manaus demuestra que ha cumplido las metas de impacto social definidas en el Memorando a los Donantes (pobreza y vulnerabilidad), se deducirá hasta US\$70.000 del monto que se reembolsará a BID Lab, sin exceder el 20% del monto desembolsado (véase el párrafo sobre incentivos de impacto).
- 2.40 **Incentivos de impacto.** Si Impact Hub Manaus alcanza una cobertura en la que el 70% o más de las PYME de bioeconomía dirigidas o cofundadas por personas pobres, de bajos ingresos o vulnerables completan Impact Lab (programa de fortalecimiento de capacidad diseñado por la empresa), esta recibirá un descuento de hasta US\$70.000 como máximo.
- 2.41 La finalidad del proyecto es aumentar el apoyo prestado a PYME de bioeconomía locales y fortalecerlas por medio de la creación de centros del ecosistema bioeconómico en la región de la Amazonía Legal. Se prevé que el proyecto fomente el desarrollo económico local, preserve la selva y fortalezca comunidades y familias. Los resultados previstos serán: (i) 90 PYME de bioeconomía como mínimo beneficiadas de las actividades del proyecto; (ii) nueve partes interesadas locales como mínimo convertidas en socios del proyecto; y (iii) aumento promedio del 20% en el valor total de ventas de las PYME de bioeconomía que han recibido la inversión de impacto.
- 2.42 Los indicadores de la matriz de resultados (véase el Anexo I) serán objeto de seguimiento cada semestre por BID Lab y se incluirán en los informes de avance del proyecto (PSR) de manera consecuente.

III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS

A. Alineación con el Grupo BID

- 3.1 El proyecto es congruente con varias estrategias del Grupo BID, como la Estrategia Institucional (documento AB-3190-2) y el Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (documento GN-2727-12), pues contribuye a hacer frente a los desafíos de (i) inclusión social e igualdad, al encaminarse a fortalecer PYME dirigidas por mujeres y comunidades tradicionales, principalmente afrodescendientes e

indígenas; (ii) productividad e innovación, al procurar no solo apoyar directamente a 33 PYME, sino también implementar actividades que implicarán a otras PYME de bioeconomía en los municipios en que se ejecutará el proyecto; y (iii) cambio climático y sostenibilidad ambiental, al tratar de influir en la reducción de la deforestación y la degradación ambiental fomentando empresas de bioeconomía. Asimismo, el objetivo principal del proyecto, que es aumentar el apoyo prestado a PYME de bioeconomía locales y fortalecerlas a través de la creación de centros del ecosistema bioeconómico en la región de la Amazonía Legal, lo cual incluye cursos de capacitación, redes para conectar actores y partes interesadas locales, y mecanismos de ampliación de escala, está en consonancia con el área prioritaria de reducir la desigualdad social de la Estrategia de País con Brasil 2019-2022 (documento GN-2973), y los objetivos específicos están relacionados con temas transversales como (i) género y diversidad, al realizar acciones centradas en mejorar PYME de bioeconomía dirigidas o cofundadas por mujeres y descendientes de africanos e indígenas y (ii) sostenibilidad ambiental, al procurar medir y demostrar el valor de la selva permanente, enfocándose en el desarrollo de PYME de bioeconomía. Además, el 37% del total de recursos de la operación (recursos de BID Lab) se invierte en actividades de adaptación al cambio climático o mitigación de sus efectos, según la metodología conjunta de los bancos multilaterales de desarrollo. Estos recursos contribuyen a la meta de financiamiento climático del BID (30% del volumen de aprobaciones al año).

- 3.2 El proyecto es de gran interés para la División de Cambio Climático (CSD/CCS) y complementará la cartera de CCS en Brasil, concretamente para (i) el Programa de Bioeconomía para la Amazonía (BR-L1603), que se está preparando con el Banco da Amazônia (BASA) y tiene como objetivo movilizar inversión privada en bioempresas y gestión forestal, especialmente proporcionar financiamiento e incentivos para promover la valorización del capital natural y activos forestales en mercados brasileños y (ii) el Programa de Bioeconomía para la Amazonía – Capacidad Institucional y Asistencia Técnica de BASA para Bioempresas (BR-T1537), que se está analizando e incluye la ampliación de la actividad productiva basada en la naturaleza en la Amazonía, a fin de apoyar el crecimiento dissociado de la degradación ambiental, especialmente para fomentar la oferta inclusiva de crédito a bioempresas locales y fortalecer sus capacidades para preparar y financiar proyectos dentro de la bioeconomía. El proyecto también está alineado con la operación de BID Lab denominada Aceleradora y Fondo Fiduciario de Inversiones ReGenerate para la Amazonia (RG-Q0093, RG-G1033), que tiene por finalidad estructurar un fondo fiduciario y un programa acelerador para impulsar la economía regenerativa en América Latina. El objetivo principal de esta iniciativa es trabajar junto con emprendimientos que ya estén operando con un producto mínimo viable y prepararlos para atraer y absorber inversiones de más de US\$1 millón en modelos de negocios viables y ampliables. En el caso de esta operación, este proyecto puede ser una fuente de inventario de PYME de bioeconomía que pueden conseguir suficiente tracción después del proyecto, con lo cual estarían aptas para recibir una inversión mayor ofrecida por ReGenerate para la Amazonia.
- 3.3 Este proyecto contribuye al Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 5, Igualdad de género, meta 5.5, Asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios en la vida

política, económica y pública; el ODS 8, Trabajo decente y crecimiento económico, meta 8.2, Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación, entre otras cosas centrándose en los sectores con gran valor añadido y un uso intensivo de la mano de obra; el ODS 10, meta 10.2, De aquí a 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición; y el ODS 13, Acción por el clima, meta 13.3, Mejorar la educación, la sensibilización y la capacidad humana e institucional respecto de la mitigación del cambio climático, la adaptación a él, la reducción de sus efectos y la alerta temprana, y meta 13.b, Promover mecanismos para aumentar la capacidad para la planificación y gestión eficaces en relación con el cambio climático en los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, haciendo particular hincapié en las mujeres, los jóvenes y las comunidades locales y marginadas.

B. Ampliación de escala y proyecciones financieras

- 3.4 Hay 772 municipios en la Amazonía Legal en Brasil, y se estima que 40 millones de personas viven en la región amazónica. Impact Hub Brasil e Impact Hub Manaus tienen un historial de implementación de 28 proyectos en Brasil, que incluyen el apoyo al gobierno de São Paulo en sus esfuerzos de gobierno abierto. Con la ayuda de BID Lab, ambas entidades podrán poner a prueba un modelo de desarrollo local basado en la articulación y el fortalecimiento de empresas de bioeconomía a través de la creación de centros del ecosistema que, posteriormente, pueden ampliarse a otros municipios de la región amazónica o servir como modelo para otros proyectos de desarrollo local.
- 3.5 Impact Hub Brasil e Impact Hub Manaus aumentarán el alcance de los resultados del proyecto implicando al gobierno local a lo largo de su implementación para que pueda aprender lecciones e incorporarlas en sus actividades después de que el proyecto termine.
- 3.6 Asimismo, se facilitará la ampliación de escala aumentando el acceso de PYME de bioeconomía a financiamiento a través de la inversión de impacto, que ofrecerá un medio eficaz para que las PYME obtengan financiamiento.
- 3.7 A medida que las PYME pasan por el programa, pueden vender a más clientes y alcanzar otros mercados, con una capilaridad de ventas en todo Brasil. Impact Hub Brasil e Impact Hub Manaus también tienen la intención de utilizar herramientas digitales como la tecnología del portal AmazonBConect para poder llegar a clientes de todo el país, lo cual puede aportar mejoras a las PYME de forma continua. Otro punto pertinente de la ampliación de escala es el desarrollo de asociaciones para expandir el impacto. Otra estrategia pertinente de ampliación de escala consiste en buscar asociaciones con el gobierno, sobre todo con municipios, que podrían estar interesados en adoptar el modelo. El campo de la bioeconomía tiene una demanda latente, y la posibilidad de escala proviene de la integración de herramientas y el diseño de modelos de desarrollo locales que tengan la capacidad de prestar atención a las necesidades de las PYME locales, sus clientes y partes interesadas.

- 3.8 **Resumen de la situación financiera.** Impact Hub Manaus es financieramente sostenible y en 2020 tuvo ventas de R\$1.293.551 (en torno a US\$249.000²⁰) y un ingreso neto de R\$130.090 (alrededor de US\$25.000). En 2021, las ventas ascendieron a R\$1.265.369 (aproximadamente US\$227.100²¹) y el ingreso neto, a R\$42.972 (unos US\$7.700).
- 3.9 **Proyecciones financieras.** Impact Hub Manaus prevé un crecimiento sustancial de las operaciones y un ingreso bruto de alrededor de R\$2.260.000 (en torno a US\$422.400²²) en 2023, R\$2.486.000 (aproximadamente de US\$464.700 según el tipo de cambio actual) en 2024 y R\$2.735.000 (unos US\$511.215 según el tipo de cambio actual) en 2025, con márgenes operativos brutos de 87,5% y un ingreso neto operativo comprendido entre el 16% y el 18% para los tres primeros años de las proyecciones. Impact Hub Manaus seguirá obteniendo ingresos de dos fuentes principales, a saber, el alquiler de espacios de trabajo para pequeñas empresas, y servicios relacionados con la proporción de domicilio legal y procesos de regularización. Las proyecciones financieras muestran que Impact Hub Manaus generará suficiente liquidez para reembolsar los recursos de la operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente a BID Lab.

C. Riesgos del proyecto e institucionales

- 3.10 El proyecto afronta tres grandes riesgos: riesgo social, riesgo de mercado y riesgo crediticio.
- 3.11 **El riesgo social** dimana de posibles conflictos locales entre emprendedores de bioeconomía y personas cuyos ingresos se derivan de la deforestación y la degradación ambiental, como madereros, mineros, etc. Este riesgo se verá mitigado por la trayectoria comprobada de Impact Hub Brasil e Impact Hub Manaus tanto en ejecución de proyectos centrados en el desarrollo de empresas de bioeconomía en la Amazonía Legal como en experiencia en el diálogo con varios tipos de partes interesadas, como gobiernos locales, ONG, instituciones educativas, etc.
- 3.12 **El riesgo de mercado** del proyecto se deriva de la posibilidad de no conseguir implicar a las PYME de bioeconomía no seleccionadas para las actividades de Impact Lab en las actividades de desarrollo del ecosistema como eventos, talleres, mesas redondas, etc. Como medida de mitigación de este riesgo, Impact Hub Brasil e Impact Hub Manaus dialogarán constantemente con los emprendedores de bioeconomía locales y no seleccionados a fin de comprender sus necesidades y diseñar las actividades del ecosistema de impacto en función de estas y sus aspiraciones para atraer su participación.
- 3.13 **El riesgo crediticio** del proyecto está relacionado con la capacidad de las PYME receptoras de inversiones para reembolsar la inversión. El acceso a logística y mercados más grandes puede aumentar los costos de los productos, lo cual puede traducirse en dificultades de flujo de caja para dichas PYME. Una medida de mitigación del riesgo es la mentoría, el apoyo y el seguimiento constantes que Impact Hub Brasil e Impact Hub Manaus ofrecerán a PYME, incluso después del

²⁰ Al final del ejercicio 2020, el tipo de cambio era de R\$5,1936 por US\$1.

²¹ Al final del ejercicio 2021, el tipo de cambio era de R\$5,5713 por US\$1.

²² En el caso de las proyecciones, se utiliza el tipo de cambio actual de R\$5,35 por US\$1.

final del proyecto, así como la presencia de los agentes de impacto a nivel local durante la implementación de proyectos, que podrán evaluar los desafíos que encaran las PYME de antemano y tratarán de resolverlos en consecuencia.

IV. PROPUESTA DE INSTRUMENTO Y PRESUPUESTO

- 4.1 El proyecto tiene un costo total de US\$1.606.000, de los cuales US\$350.000 (22%) serán proporcionados por BID Lab, US\$586.000 (36%) se están solicitando del cofinanciamiento y US\$670.000 (42%) provendrán de Impact Hub Brasil e Impact Hub Manaus. El financiamiento de BID Lab incluye una operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente de US\$350.000.
- 4.2 El proyecto incluye el uso de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente de US\$350.000, dado que el modelo de negocios implementado por Impact Hub Manaus podría generar una capacidad de reembolso de los recursos si se cumplen los objetivos establecidos en la hoja de términos (Anexo VII). Por consiguiente, desde el mes 36 posterior a la aprobación del proyecto, cuando las ventas brutas de Impact Hub Manaus alcancen la cifra de US\$1.367.000, la empresa efectuará la devolución a favor de BID Lab en reembolsos semestrales iguales hasta el final del período de reembolso que durará 36 meses adicionales contados a partir de la fecha del último desembolso.

Componentes	BID Lab	Cofinanciamiento solicitado	Contrapartida (US\$)		Total (US\$)
			En especie	En efectivo	
Actividad	Operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente	Operación de cooperación técnica no reembolsable			
Componente I: Impact Lab		137.893			137.893
Componente II: Ecosistema de impacto				172.603	172.603
Componente III: Inversión de impacto	350.000			355.000	705.000
Componente IV: Conocimiento y legado		448.107		142.398	590.505
Total	586.000	350.000	670.000		1.606.000
% del total	36%	22%	42%		100%

V. CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES

- 5.1 **Desembolso por resultados y acuerdos fiduciarios.** El organismo ejecutor se compromete a cumplir los acuerdos estándar de BID Lab sobre desembolso por resultados y las políticas sobre adquisiciones y contrataciones²³ y gestión financiera²⁴ aplicables al sector privado, de conformidad con la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12), versión del 12 de junio de 2019, y que se especifican en la Guía de Gestión por Hitos y Supervisión Financiera para Proyectos de Cooperación Técnica de BID Lab y el Programa de Empresariado Social.
- 5.2 **Desembolsos por resultados.** La Representación en Brasil llevará a cabo el seguimiento del proyecto de acuerdo con las políticas de desempeño y gestión de riesgos (cumplimiento de hitos) establecidas por BID Lab en abril de 2008. Los desembolsos del proyecto estarán condicionados a la verificación del cumplimiento de las condiciones de desembolso detalladas en este documento. El cumplimiento de esas condiciones no exime al organismo ejecutor de su responsabilidad con respecto a los indicadores estipulados en la matriz de resultados y los objetivos del proyecto.

VI. DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL

- 6.1 **Divulgación de información.** El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.
- 6.2 **Propiedad intelectual.** Impact Lab e Impact Ecosystem son tecnologías y metodologías desarrolladas por Impact Hub Brasil e Impact Hub Manaus. La propiedad intelectual relacionada con estas no se compartirá con BID Lab. Además, el organismo ejecutor tendrá la propiedad intelectual de este proyecto relacionada con nuevas funcionalidades desarrolladas con fondos del BID y el trabajo financiado por BID Lab, así como de los resultados obtenidos en el marco del proyecto. Dicho organismo concederá al BID una licencia no exclusiva y exenta de regalías, que incluye los derechos de uso, copia, difusión, reproducción y publicación en cualquier medio de productos de conocimiento resultantes del proyecto.

²³ Enlace a las [Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiadas por el Banco Interamericano de Desarrollo](#).

²⁴ Enlace al documento [Guía Operativa de Gestión por Hitos y Supervisión Financiera para Proyectos de Cooperación Técnica de BID Lab y el Programa de Empresariado Social](#).