



MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

I. BASIC DATA (Amounts in US\$ millions)					
Country: CR	Project Title: Desarrollo Proveedores para Empresas Multinacionales de Alta Tecnología (EMATs)	Date of Donor Approval: 11/10/99			
Executing Agency (EA): FUNCENAT	AT Number: TC-99-01-10-43-CR	Date of Contract Signature: 12/13/99			
Window: III-A	ATN/ATC Number (s) ATN/ME-6751-CR	Date of Contract Validity: 12/13/99			
Has the project been reformulated: [] Yes [X] No		Date of Eligibility for Disbursement: 05/18/00 (parcial)			
(If yes see Section V)		Original Date of Final Disbursement: 06/13/03			
CO Specialist: Víctor O. Mosquera	Months in Execution	Original TC Amount: US\$900.000	TC Modality:		
Headquarters Staff Member Assigned: Alfredo Giro	From approval: 7 From signature: 6	Current Amount: US\$900.000	[X] NR		
Date of Latest Report Update: 6/23/00	Cumulative Extension of Original	Disbursements: US\$5.784	[] R		
Date of Latest Report Review by	Disbursement Date (months): 0	% Disbursed: 0.6	[] CR		
Representative: 7/7/2000	% Deviation from original Disbursement	Counterpart: 0			
	Period: 0				
II. PROJECT IMPLEMENTATION PROGRESS (IP)					
Components/Outputs:	Key Delivery Performance Indicators:	Classification of Component			
		HS	S	U	VU
1. Programa Piloto de Proveeduría	45 vinculaciones productivas: 10 productos en el año 2000, 15 productos en el 2001 y 20 productos en el 2002.		X		
2. Sistema Integral de Información	Sistema con información de demanda y oferta, de EMATs, PyMEs e instituciones de apoyo, operando en julio del 2001.		X		
3. Oficina Nacional de Desarrollo de Proveedores. Costa Rica-Provee.	Costa Rica – Provee constituida legalmente y con propiedad del Proyecto a partir del 2002.		X		
Assumptions Related to the Implementation of each Component		Probability			
		High		Low	
1.1 Las EMATs demandan productos locales progresivamente. (Válida también para el Componente Costa Rica-Provee)		X			
1.2 Las PyMEs cuentan con fuentes de financiamiento para adquirir equipamiento y tecnología (Válida también para el Componente Costa Rica-Provee)		X			
2. Instituciones participantes comparten sus bases de datos		X			
3. El aporte local es oportuno y en cantidades adecuadas. (Válido para los tres Componentes).		X			
Summary Component Assumptions Classification (check one)		X			
Implementation Progress Summary Classification (IP): (A satisfactory or higher classification indicates, among other things, that the project will be completed during the currently approved disbursement period)					
[] Highly Satisfactory (HS) [X] Satisfactory (S) [] Unsatisfactory (U) [] Very Unsatisfactory (VU)					
III. ACHIEVEMENT OF DEVELOPMENT OBJECTIVES (DO)					
Project Development Objective(s):			Key Performance Indicators:		
1. Contribuir al incremento del valor agregado nacional en la producción de las EMATs, instaladas bajo el régimen de zona franca en Costa Rica y, como consecuencia, mejorar la competitividad de las PyMEs.			1. Incremento de un 5% de las ventas de insumos y/o servicios de las PyMEs hacia las EMATs durante el 2000, un 10% en el 2001 y un 15% en el 2002.		
2. Mejorar la capacidad tecnológica-productiva de las PyMEs hasta niveles que les permitan suplir insumos y/o servicios a la producción de las EMATs y competir globalmente.			2. Índice de productividad de las PyMEs aumenta 10% durante el 2000 y 15% durante el 2001 y el 2002 (medido a través de ventas por empleados).		



MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

<u>Assumptions Related to each Development Objective</u>		Probability	
		High	Low
1. Las EMATs permanecen en el país.		X	
2. Las PyMEs se adaptan al ritmo de los cambios tecnológicos que les permite continuar en el negocio de la proveeduría.		X	
Summary Development Objectives Assumptions Classification (check one)		X	
<u>Expected Achievement of Development Objective Classification (DO):</u>			
<input type="checkbox"/> Highly Probable (HP)	<input checked="" type="checkbox"/> Probable (P)	<input type="checkbox"/> Low Probability (LP)	<input type="checkbox"/> Improbable (I)
<u>Briefly explain major factors taken into account to justify the DO Classification:</u>			
Se prevé que el Proyecto logrará sus objetivos de desarrollo porque tiene un diseño que incluye mecanismos que contribuyen al éxito de la ejecución de los componentes, parte de los cuales constituye el apoyo de un Consultor Internacional en Desarrollo de Proveedores que prepara la puesta en marcha de la operación y que luego actuará como tutor durante la ejecución. Asimismo, los supuestos para los componentes y objetivos son viables.			
Annex 2			
IV. OVERVIEW OF PROJECT PERFORMANCE ISSUES			
Check key reasons for Unsatisfactory/Very Unsatisfactory IP Classification or Low Probability/Improbable DO Classification			
<input type="checkbox"/> Legislative approvals	<input type="checkbox"/> Consultant performance	<input type="checkbox"/> Environmental issues	
<input type="checkbox"/> Borrower / executing agency commitment	<input type="checkbox"/> Inter-agency coordination	<input type="checkbox"/> Cost overrun	
<input type="checkbox"/> Counterpart funding shortfall	<input type="checkbox"/> Supplier/contractor performance	<input type="checkbox"/> Qualified external audit	
<input type="checkbox"/> Executing agency institutional capacity	<input type="checkbox"/> Project/component design	<input type="checkbox"/> Policy changes	
<input type="checkbox"/> Organizational changes in executing agency	<input type="checkbox"/> Contract condition compliance delays	<input type="checkbox"/> Organizational changes	
<input type="checkbox"/> Community/political opposition	<input type="checkbox"/> Bank efficiency (response delays)	<input type="checkbox"/> Executing agency personnel changes	
<input type="checkbox"/> Executing agency staff deficiency	<input type="checkbox"/> Procurement difficulties	<input type="checkbox"/> Other (see Issues, Section VI)	
V. PROJECT STATUS			
<u>Progress to date in implementing each component</u> (Include reference to IP assumptions, if applicable)			
El avance físico es aproximadamente un 10%, correspondiente a la constitución de la Unidad Ejecutora y a la elaboración de los documentos operativos del Proyecto. En cuanto a las condiciones previas al primer desembolso; no obstante, que el diseño del proyecto contempla una rápida preparación de las mismas, está atrasado por falta de capacidad del Organismo Ejecutor. Fue necesario extender por dos meses el plazo correspondiente hasta el 13 de agosto del 2000. Se ha avanzado con la elegibilidad parcial para desembolsos, con el fin de contratar a un Consultor Internacional en Desarrollo de Proveedores para, entre otros, elabore las cuatro condiciones previas faltantes. Se han tomado las provisiones necesarias para terminar la operación en los plazos originales.			
El avance por Componente es el siguiente:			
1. Programa Piloto de Proveeduría: El Consultor Internacional en Desarrollo de Proveedores ha elaborado lo siguiente: Plan de Ejecución, Reglamento Operativo y TORs para la consultoría en metodología de evaluación de PyMEs (Benchmarking). Dichos documentos servirán de base para la puesta en marcha de este Componente.			
2. Sistema Integral de Información: Se cuenta con los TORs para el consultor responsable de la implementación de este Componente.			
3. Costa Rica – Provee: El inicio de este Componente será al tercer año de ejecución (2002), depende de la ejecución exitosa del Programa Piloto de Proveeduría.			



MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

En cuanto a la ocurrencia de los supuestos relativos a la implementación de los Componentes “Programa Piloto de Proveeduría” y “Costa Rica Provee”, cabe destacar lo siguiente: i) Las EMATs están a la espera de que el Proyecto inicie su puesta en marcha para presentar sus demandas en proveeduría. En la actualidad, hay tres pedidos preliminares : uno en el sector plástico , otro en metalmecánica y el tercero en etiquetas; y ii) Se ha avanzado con la creación de fuentes de financiamiento para las PyMEs (equipamiento y tecnología) con el establecimiento del Fondo de Inversiones para la Pequeña Empresa Centroamericana con recursos del FOMIN, NORFUND y LAFISE ; además, el Banco Nacional de Costa Rica ha puesto en funcionamiento una línea de crédito especial para PyMEs proveedoras. Las instituciones involucradas pondrán sus bancos de datos, como aporte local en especie, a disposición del Proyecto . Se están haciendo los arreglos para formalizar la contribución efectiva del aporte local (US\$600.000) por parte de las instituciones involucradas (FUNCENAT, CICR, CINDE y Gobierno).

Current Status of each Assumption related to DO

1. La permanencia de las EMATS en el país está asegurada principalmente por los incentivos fiscales de la política de atracción de inversión extranjera directa. En consecuencia, este supuesto se cumple a cabalidad.
2. La comprobación del supuesto relacionado con el ritmo de los cambios tecnológicos y la adecuación de las PyMEs a los mismos se efectuará cuando el Proyecto tenga logrado las primeras vinculaciones.

Timeliness of Compliance with contractual conditions (If applicable)

Los primeros compromisos contractuales referentes a las condiciones previas al primer desembolso se cumplen con un atraso de dos meses.

“Qualified opinions” of external auditors

Reformulation (If applicable): Date of last reformulation N/A . Briefly describe: N/A

Lessons learned (If applicable):

1. En el diseño de este tipo de operación, el Equipo del Proyecto debería preparar el Reglamento Operativo y no dejar este documento como una condición previa al primer desembolso. De esta manera, el Proyecto no demoraría el inicio de su ejecución.
2. En caso de ejecutores nuevos , para facilitar el arranque del Proyecto, se tiene que prever un Taller de Inicio o Lanzamiento de la operación con el Equipo de Proyecto y los Ejecutores.
3. Las funciones desempeñadas por los Comités Directivo y Técnico, ambos integrados por representantes de las instituciones involucradas, da sinergia a la gestión de ejecución y facilita el arranque del Proyecto, respectivamente. Estos Comités complementan y dan apoyo a la limitada capacidad del Organismo Ejecutor.

Potential Problems (If applicable):

Podría darse un atraso en el aporte local lo que obstaculizaría el ritmo de la ejecución y el logro de las metas y objetivos del Proyecto.

VI. ISSUES AND ACTIONS

<u>Issue</u>	<u>Action</u>	<u>Responsible Unit</u>	<u>Date Action to be taken</u>	<u>Completed</u>
				[]
				[]