

**DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES**

REGIONAL

(BOLIVIA, COLOMBIA, ECUADOR, PERÚ Y VENEZUELA)

**ACCESO A LOS MERCADOS Y A LA INTEGRACIÓN A TRAVÉS
DE LA NORMALIZACIÓN TÉCNICA**

(RG-M1001)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de Proyecto integrado por: Santiago Soler (FOMIN/OPS), Jefe del Equipo; Josefina Monteagudo (INT/ITD); Carlos Novoa (COF/CO) y Diego Buchara (LEG).

INDICE

| | |
|---|----|
| I. RESUMEN EJECUTIVO..... | 1 |
| II. ANTECEDENTES..... | 1 |
| III. OBJETIVOS Y COMPONENTES..... | 5 |
| IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO..... | 7 |
| V. ENTIDAD EJECUTORA Y MECANISMO DE EJECUCIÓN | 8 |
| VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN..... | 11 |
| VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO | 12 |
| VIII. IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL..... | 13 |

ANEXOS

| | |
|----------|--------------|
| ANEXO I | Marco Lógico |
| ANEXO II | Presupuesto |

DOCUMENTOS DISPONIBLES EN LOS ARCHIVOS TÉCNICOS

| | |
|----------------|---|
| DOCUMENTO I | Reglamento Operativo. |
| DOCUMENTO II | Formato de Acuerdo de Subejecución. |
| DOCUMENTO III | Términos de referencia de la Unidad Ejecutora del Proyecto y sus integrantes, Coordinadores Nacionales, Comité Consultivo, expertos y especialistas principales. |
| DOCUMENTO IV | Cartas de compromiso del ejecutor y subejecutores |
| DOCUMENTO V | Estados contables auditados del Ejecutor y los Subejecutores; y estatutos de los mismos. |
| DOCUMENTO VI | Términos de referencia de las siguientes actividades: Identificación de los Requisitos Técnicos Nacionales y Regionales, y Definición de Metodología de Actualización de estos Requisitos; y Diseño y Montaje de un Sistema de Información Nacional y Regional. |
| DOCUMENTO VII | Diagrama de Ejecución del Proyecto |
| DOCUMENTO VIII | Beneficios Económicos de la Normalización (DIN) |

SIGLAS Y ABREVIATURAS

| | |
|-------------------|---|
| ALCA | Área de Libre Comercio de las Américas |
| BID | Banco Interamericano de Desarrollo |
| CAN | Secretaría de la Comunidad Andina |
| CANO | Comité Andino de Normalización |
| CESI | Comité de Revisión Ambiental y Social |
| COPANT | Comisión Panamericana de Normas Técnicas |
| FOMIN | Fondo Multilateral de Inversiones |
| FONDONORMA | Fondo para la Normalización y la Certificación de la Calidad |
| GANTT | Formato de presentación gráfica de un programa de actividades |
| IBNORCA | Instituto Boliviano de Normalización y Calidad |
| ICONTEC | Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación |
| IEC | Comisión Electrotécnica Internacional |
| INDECOPI | Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Propiedad Intelectual |
| INEN | Instituto Ecuatoriano de Normalización |
| ISDPF | Informe de Seguimiento de Desempeño de Proyectos FOMIN |
| ISO | Organización Internacional de Normalización |
| MERCOSUR | Mercado Común del Sur |
| MRA | Acuerdos de Reconocimiento Mutuo |
| OMC | Organización Mundial del Comercio |
| ONN | Organismos Nacionales de Normalización |
| PyMEs | Pequeñas y Medianas Empresas |
| RAN | Red Andina de Normalización |
| UEP | Unidad Ejecutora del Proyecto |

I. RESUMEN EJECUTIVO

| | | | |
|------------------------------|--|-----------------|--------------------|
| Países beneficiarios: | Colombia, Venezuela, Bolivia, Perú y Ecuador | | |
| Agencia ejecutora: | Instituto Colombiano de Normas Técnicas, ICONTEC | | |
| Beneficiarios: | <p>Los beneficiarios son más de 5.000 empresarios, funcionarios y profesionales del sector público y privado sensibilizados respecto a la importancia de desarrollar normas técnicas en productos directamente o indirectamente exportables, así como insumos que forman parte de su cadena productiva; las empresas participantes en los 70 programas de normalización en los que se elaborarán aproximadamente 250 normas; 100 empresas que aplicarán guías de evaluación de la conformidad y buscarán certificar sus productos; 2.300 participantes/curso que recibirán capacitación técnica específica con relación a los programas de normalización; y 180 profesionales que serán formados en Buenas Prácticas de Normalización con el fin de mejorar el desempeño técnico y administrativo. Adicionalmente, ICONTEC, FONDONORMA, IBNORCA y los otros beneficiarios como el INEN y el INDECOPI, serán fortalecidas en su función de facilitadores en la elaboración de normas nacionales; y todos ellos junto con la Secretaría General de la CAN, se fortalecerán en el proceso de integración, beneficiando a empresas y sectores con mercados de exportación comunes.</p> | | |
| Financiamiento: | Modalidad: | No reembolsable | (Facilidad III-a) |
| | FOMIN | US\$ | 2.790.940 |
| | ICONTEC | US\$ | 1.941.311 |
| | TOTAL | US\$ | 4.732.251 |
| Objetivos: | <p>El fin del proyecto es propulsar la competitividad de las PyMEs beneficiarias a través de su participación en el proceso de normalización regional, nacional y sectorial para facilitar el intercambio de bienes y servicios y el proceso de integración en un contexto regional, hemisférico y global. El propósito es desarrollar una experiencia piloto o modelo, de apoyo a la normalización técnica que demuestre al sector público y privado su importancia estratégica en la facilitación del comercio y por consiguiente la necesidad de lograr su sostenibilidad. El resultado al final del proyecto será un modelo implementado y funcionando de forma sostenible, donde existe una demanda continua en la elaboración de normas cofinanciadas de forma creciente por los interesados.</p> <p>Lo anterior se logrará a través de cuatro componentes: sensibilización del sector público y privado; la elaboración de normas técnicas y guías de evaluación de la conformidad; capacitación; y elaboración de un sistema de información nacional y regional, y formación de profesionales involucrados en actividades de normalización en cada país.</p> | | |

Calendario de ejecución:

Ejecución: 48 meses

Desembolso: 54 meses

Condiciones contractuales especiales:

Previas al primer desembolso de los recursos del Banco: que el Organismo Ejecutor presente evidencia de que: (i) se ha creado la Unidad Ejecutora del Proyecto y seleccionado a su Director y a los Coordinadores del proyecto a nivel nacional; y (ii) ha entrado en vigencia el Reglamento Operativo del proyecto, previamente acordado con el Banco. **Condición especial de ejecución:** para efectos de la ejecución del proyecto, el Organismo Ejecutor deberá suscribir convenios de subejecución con IBNORCA, FONDONORMA y la Secretaría General del CAN en relación con la ejecución de las actividades del proyecto, de conformidad con los términos previamente acordados con el Banco. Los Organismos Subejecutores a medida de que suscriban dichos convenios de colaboración podrán participar en el proyecto, sin que la demora en la suscripción de los convenios por una de las entidades implique demoras en la implementación de las actividades del proyecto.

Revisión social y ambiental:

El CESI revisó el Proyecto en su reunión del 3 de octubre. Las respuestas a las observaciones de CESI fueron incorporadas consideración en el documento (párrafo 8.1.)

Excepciones a las políticas:

Ninguna.

Coordinación con otras instituciones financieras de desarrollo oficiales:

ICONTEC se asegurará que exista coordinación con proyectos financiados por otras instituciones (párrafo 2.11).

II. ANTECEDENTES

- 2.1 En las cadenas de abastecimiento mundial, existe un incremento de los requisitos técnicos al comercio que exigen los compradores. A fin de penetrar los mercados, los vendedores deben cumplir con estas normativas. La Organización Mundial del Comercio (OMC) ha reconocido, en su Acuerdo de Barreras Técnicas al Comercio, que éstas pueden convertirse en graves obstáculos comerciales. En general, este acuerdo exhorta a todos los países miembros a ser transparentes cuando formulan regulaciones y requisitos, e insta a que todos los requisitos sean justificables, así como no discriminatorios. Además, en la medida de lo posible, los requisitos deben basarse en normas internacionales. A su vez, este acuerdo reconoce el carácter heterogéneo de las capacidades técnicas de los distintos países y defiende el urgente perfeccionamiento de las capacidades, particularmente en los países en desarrollo, y países menos desarrollados, y la armonización normativa entre las normas nacionales¹.
- 2.2 La evaluación de la conformidad es un factor importante en la facilitación del comercio internacional y hace referencia al proceso de determinación de si un producto o proceso cumple con los requisitos estipulados por una regulación o especificación técnica. La evaluación de la conformidad incluye actividades vinculadas al ensayo, inspección, muestreo, verificación, garantía, registro/certificación, y aprobación de un producto. Por esta razón, la normalización y armonización de normas a nivel internacional se ha tornado en un elemento crucial en el comercio. Las dificultades de acceso surgen cuando las normas de los productos y los procesos, los reglamentos técnicos² y los procesos de evaluación de la conformidad, difieren a lo largo de los mercados nacionales. Estas diferencias pueden ser costosas de resolver ya que los productos deben estar conformes con las especificaciones en dos o más sistemas; esto sumado al costo de las pruebas y la certificación del cumplimiento de dichos requisitos, puede representar hasta un 10 por ciento de los costos de producción.
- 2.3 Frente a estos requisitos, que son de base para el acceso a los mercados, las PyMEs se encuentran ante la dificultad de una limitada existencia de normas técnicas sobre las cuales se puedan realizar los ensayos, inspecciones y certificaciones que permitan demostrar el cumplimiento de estas exigencias a sus clientes potenciales. En otros casos existen normas, pero ellas no están armonizadas regionalmente, hemisféricamente o globalmente.
- 2.4 La elaboración y armonización de las normas técnicas se realiza a través de las estructuras existentes para la normalización nacional, regional, hemisférica e internacional. ICONTEC, FONDONORMA, IBNORCA, INEN e INDECOPI son los organismos nacionales de normalización en la región andina. Son miembros del Comité Andino de Normalización (CANO), COPANT, ISO e IEC.

¹ Algo que implícitamente se tiende a lograr mediante la adopción de la norma nacional siguiendo el patrón de la internacional.

² Normativas mandatorias impuestas por los gobiernos.

Cada Organismo nacional desarrolla su programa anual de normalización y participa en la normalización regional e internacional a través de programas, convenios y comités técnicos bien sea en el marco del CANO, COPANT, ISO, o IEC.

- 2.5 **Solución planteada por el proyecto.** A través de los organismos de normalización nacionales y regionales listados en el párrafo anterior, y bajo el liderazgo de uno de ellos como ejecutor (ICONTEC), se buscará desarrollar la normativa para contribuir a alcanzar economías de escala en la producción, facilitar la combinación eficiente de partes y componentes en la producción, permitir la difusión de tecnología incorporada en los productos y procesos, y servir como una herramienta de referencia para ahorrar tiempo en la organización de los procesos de producción. Las normas permitirán a las empresas la apropiación de información sobre requisitos mínimos de calidad, ahorro de tiempo y dinero y asegurarán que la misma sea transmitida en un formato consistente y predecible y por tanto ampliar el grado de consumo nacional, regional e internacional. Normas similares facilitarán y agilizarán de manera significativa la transmisión de información, de bienes y servicios, en el intercambio comercial. Las normas técnicas que emergerán como resultado del proyecto acá presentado constituirán un aporte para la facilitación del comercio y la eliminación de las barreras técnicas.
- 2.6 El desarrollo de normas es propio de cada país, sector y grupo de empresas agrupados que demandan las mismas. Estas normas tienen en cuenta las posibilidades de cada grupo de productores y las expectativas de los consumidores, uniformizando los criterios respectivos para finalmente poder ofrecer el producto de acuerdo a esa norma. En la comercialización extra Comunidad Andina (CAN) los países participantes en este proyecto no tienen porque tener las mismas necesidades y por lo tanto se debe responder a necesidades muy particulares. Sin embargo, el Proyecto buscará a través de los organismos de normalización correspondientes de la CAN, incentivar el desarrollo de normas en sectores y productos comunes para aprovechar economías de escala, encadenamientos productivos y poder alcanzar masa crítica de productos para que las empresas del bloque comercial puedan competir eficientemente en los mercados de exportación extra regionales.
- 2.7 De acuerdo con lo anterior, el proyecto propone un marco en donde se conjugarán las necesidades de sectores a nivel **regional y nacional de complementación productiva** entre los países. Además, se conjugará la participación de los distintos actores interesados en el contenido de las normas desde el punto de vista de la producción o de la evaluación de la conformidad, tanto en el sector privado como en el público (empresas, gremios, academia, organismos de control y ONN). De esta forma se busca asegurar un mayor impacto en la **productividad** y en la **facilitación del comercio**. La participación y coordinación entre las distintas partes interesadas permitirá no solamente desarrollar normas relevantes sino que también facilitará su implementación y divulgación. El trabajo así desarrollado permitirá generar el conocimiento necesario para que las entidades privadas y

públicas relacionadas con el sistema de evaluación de la conformidad puedan ajustar y desarrollar sus procedimientos e infraestructura con enfoque hacia la facilitación del comercio. A través de la integración de las normas técnicas de los países andinos (y en último términos, de los reglamentos técnicos), y de la evaluación de la conformidad se busca asegurar la transparencia en el intercambio regional y responder como grupo de países a los requisitos de los mercados externos.

- 2.8 Este proyecto está dirigido al ámbito de normas voluntarias y no a reglamentos técnicos que tiene carácter obligatorio. Pero aún cuando ellas no sean ni reglamentariamente ni contractualmente exigidas, las normas son determinantes en el comercio internacional, porque sus requisitos por un lado, reflejan las necesidades y expectativas de los consumidores y por otro las normas inducen la exigencia de parte de los usuarios. De lo anterior se desprende que si se pretende acceder a un mercado, se debe como mínimo cumplir con sus normas. Además, si pretendemos integrar mercados, las normas deben ser armonizadas en ese mercado integrado y si la expectativa es tener un verdadero mercado global, las normas deben ser internacionales. Por ello la OMC fomenta la utilización de normas técnicas internacionales como base de las normas nacionales y reglamentos. Aun cuando no haya normas internacionales, para un producto determinado, es bueno referir los reglamentos a normas nacionales, porque existen mecanismos y estructuras para armonizar las normas a nivel internacional (ISO y IEC) y a nivel regional (COPANT y CANO); en cambio no los hay para armonizar reglamentos. Entonces si los reglamentos se refieren a las normas, al armonizarlas, quedan automáticamente armonizados los reglamentos.
- 2.9 La **adicionalidad o innovación** de este proyecto frente a la situación actual, radica en el establecimiento de un primer paso o eslabón basado en una metodología que constituye un **abordaje sistemático** a las limitantes arriba identificadas. Este abordaje sistemático tiene como ejecutores a los ONNs andinos y está basado en un modelo que busca sensibilizar respecto a la importancia de las normas, articular la participación de los interesados en su elaboración, financiar la elaboración y aplicación de las mismas y capacitar en su uso; todo ello como forma de facilitar el acceso de las PyMEs al mercado. La integración y el comercio requieren de instrumentos facilitadores concretos y viables, y la participación del FOMIN es decisiva si se quiere emprender un proyecto con enfoque hacia los mercados y con impacto regional y nacional. Igualmente el proyecto contribuirá a mejorar el desempeño de los sistemas de normalización regional y nacional en materia de coordinación, participación de los interesados, énfasis en productividad y mercados, procesos abiertos y apropiación de conocimiento a nivel local. El presente modelo de proyecto ha sido promocionado hemisféricamente de forma conjunta por FOMIN/COPANT y como resultado será **replicado** en los países del MERCOSUR ampliado, mediante la operación TC 03-03-02-5 RG, estando en consideración similares operaciones en Centro América y el Caribe.

- 2.10 **Estrategia del Banco.** El proyecto propuesto es consistente con dos de los pilares del Banco, competitividad e integración regional, teniendo como resultado el mejoramiento del acceso a mercado y el fortalecimiento del proceso de integración regional. Respecto a la estrategia regional con los países andinos, se destaca el apoyo a la mejora en el acceso al mercado intraregional, la armonización de normativas y el apoyo a las instituciones del proceso de integración. En el proceso de apertura económica, integración y negociaciones internacionales, con frecuencia caracterizado por un incremento de barreras no arancelarias, este proyecto busca facilitar los negocios y cumplir con los requisitos que los principales productos de exportación tienen que cumplir en los mercados de destino más relevantes.
- 2.11 Aunque no ha habido iniciativas de alcance similar a la presentada en este documento, existen operaciones complementarias: desde el año 2002 la CAN y la Unión Europea se encuentran desarrollando el Programa de Cooperación y Asistencia Técnica Andino en Materia de Calidad. Este Programa busca entre otras cosas, fortalecer las capacidades de Metrología, llevar a cabo un inventario de entidades acreditadas, formar auditores y técnicos para la elaboración de normas, la firma de MRAs; pero sin tener una participación del sector privado y/o tener un enfoque de acceso a mercados o integración, participación de cadenas, o el desarrollo de un “modelo” como el propuesto en el Proyecto FOMIN. Por otro lado, existen otros proyectos FOMIN que ofrecen lecciones, especialmente aquellos que apoyan la competitividad y la gestión empresarial de las PYMEs andinas a través de los proyectos de implantación de sistemas de gestión ISO.³ El diseño del presente proyecto ha tomado en cuenta las principales lecciones aprendidas de estas iniciativas. Entre ellas se destaca el hecho que este proyecto definirá indicadores de impacto y un sistema de recolección de datos que permitirá medir, entre otras cosas, el valor agregado, la rentabilidad de las PYME participantes en la elaboración y aplicación de normas. Como el proyecto está siendo orientado a nivel regional, podrán efectuarse rápidas comparaciones de experiencias en diferentes países y extraerse enseñanzas generales. Una vez validadas esas enseñanzas, la difusión de las mismas hacia los sectores privado y público representará un aspecto importante y duradero del proyecto.
- 2.12 El presente proyecto es consistente con las directrices establecidas por el FOMIN en el plan de acción del "cluster" **Facilitar el Comercio y la Inversión Internacional**. Al ser parte de este cluster, el proyecto se beneficiará del intercambio de experiencias entre los distintos beneficiarios ejecutores y la disseminación de las mejores prácticas y lecciones aprendidas.

³ Proyectos ATN/MH-6752-CO, ATN/MH-6919-PE, ATN/MH-7236-PE, ATN/MH-7237-PE, ATN/MH-7409-BO, ATN/MH-7704-VE. El grado de cumplimiento promedio en los desembolsos y desarrollo de actividades de estos proyectos está entre el 50% y 100%³, cumpliendo en todos los casos de forma satisfactoria con los objetivos de desarrollo y eficiencia fijados por el ISDPF del FOMIN.

III. OBJETIVOS Y COMPONENTES

- 3.1 El objetivo general del proyecto es propulsar la competitividad de las PyMEs a través de su participación en el proceso de normalización regional, nacional y sectorial para facilitar el intercambio de bienes y servicios y el proceso de integración en un contexto regional, hemisférico y global. El objetivo específico del proyecto es desarrollar una experiencia piloto, de apoyo a la normalización técnica que demuestre al sector público y privado su importancia estratégica en la facilitación del comercio y por consiguiente la necesidad de lograr su sostenibilidad. El resultado al final del proyecto será un modelo⁴ implementado y funcionando de forma sostenible, donde existe una demanda continua en la elaboración de normas cofinanciadas de forma creciente por los interesados. Lo anterior se logrará a través de cuatro componentes: sensibilización del sector público y privado; la elaboración de normas técnicas y guías de evaluación de la conformidad; capacitación; y elaboración de un sistema de información nacional y regional, y formación de profesionales involucrados en actividades de normalización en cada país.

Componente I: Sensibilización (FOMIN US\$398.360 /ICONTEC US\$134.600)

- 3.2 El objetivo de este componente es sensibilizar al sector público y privado de Colombia, Venezuela, Bolivia, Perú y Ecuador en la importancia de la normalización, y la divulgación de sus beneficios. Para lograr este objetivo, el componente incluye impartir conferencias nacionales en los cinco países. Adicionalmente, en los primeros tres países arriba mencionados, que se han comprometido a aportar fondos de contraparte para facilitar la elaboración de normas, se ejecutará un plan de comunicación a nivel nacional, se editarán normas y guías, y se participará en ferias, congresos y conferencias.
- 3.3 Como resultado se espera lograr un sector público y privado sensibilizados de los beneficios de la normalización técnica y en conocimiento de los logros obtenidos en los programas de normalización. Específicamente, se obtendrá la participación de al menos 1.000 empresarios PyMEs y profesionales del sector público y privado en cada uno de los cinco países, sensibilizados respecto a la importancia de desarrollar normas técnicas en productos directa o indirectamente exportables, así como en insumos que forman parte de su cadena productiva. Adicionalmente, en Colombia, Venezuela y Bolivia se elaborarán ocho informes de prensa y 16 artículos en revistas sectoriales por país; se producirán y distribuirán al menos 5.000 folletos didácticos sectoriales por país; se elaborarán 17 compendios de normas editados; y se participará en al menos cuatro ferias, congresos y conferencias por país⁵.

⁴ Forma sistemática de promover la importancia de las normas, articular la participación de los interesados en su elaboración, financiamiento y aplicación de las mismas, como forma de facilitar el acceso al mercado (objetivo de desarrollo o *outcome* del proyecto).

⁵ En el gráfico GANNT incluido en los archivos técnicos se detalla el cronograma de implementación de cada una de las actividades.

Componente II: Elaboración de Normas y Guías de Evaluación de la Conformidad (FOMIN US\$1.250.650/ICONTEC US\$1.196.765)

- 3.4 El objetivo de este componente es apoyar la elaboración de normas técnicas y guías de evaluación de la conformidad nacionales y regionales en los sectores identificados, así como, en los casos que corresponda, la participación en la normalización hemisférica e internacional⁶. Para lograr este objetivo, el componente incluye actividades en Colombia, Venezuela y Bolivia: identificar los requisitos técnicos nacionales y regionales para los principales mercados de exportación, de forma de definir sectores/productos nacionales o regionales a normalizar, y definir la metodología de actualización de estos requisitos; definir los indicadores de progreso y desempeño y el sistema de medición a través de encuestas; elaborar normas y guías de evaluación de la conformidad; participar en los comités ISO, COPANT y CAN; y aplicar los procedimientos de evaluación de la conformidad.
- 3.5 La elaboración de normas se realizará de acuerdo con los procedimientos internacionalmente aceptados que aplican los ONNs participantes. Esta actividad se desarrollará a través de Comités Técnicos Especializados en los que se invitará a participar a todos los involucrados en el tema a tratar. Expertos Técnicos en Normalización contratados con fondos del proyecto, apoyarán a los Coordinadores de Normalización de los ONNs, teniendo los primeros a su cargo el trabajo técnico de las actividades de los comités de normalización. Los Coordinadores de Normalización, funcionarios de los ONNs, tendrán a su cargo la supervisión técnica y operativa de las actividades del proceso de normalización. Esta actividad se hará con cargo a fondos de contraparte. En base a la identificación de los requisitos técnicos nacionales y regionales para los principales mercados de exportación (actividad 2.1. del presupuesto), los respectivos Coordinadores de Normalización actuarán en conjunto con el Coordinador de la Secretaría General CAN a efectos de armonizar los documentos elaborados.
- 3.6 Como resultado se esperan lograr la elaboración de normas aplicando el “modelo”. Específicamente, se obtendrán 250 normas publicadas o informes finales correspondientes; al menos 15 normas comunes estarán en preparación (bajo el proceso de normalización andino) durante la vida del proyecto para un mínimo de tres países; al menos 175 guías de evaluación de la conformidad elaboradas; participación en al menos 8 comités internacionales; y al menos 100 que hayan aplicado y cumplido procedimientos de evaluación de la conformidad según las normas y guías de evaluación.

⁶ Los criterios de selección de los sectores y productos están detallados en el Reglamento Operativo.

Componente III: Capacitación (FOMIN US\$131.760/ICONTEC US\$85.536)

- 3.7 El objetivo de este componente es capacitar en las áreas prioritarias demandadas en el Componente II. Para lograr este objetivo, el componente incluye actividades en Colombia, Venezuela y Bolivia: cursos sobre aspectos de aplicación, requisitos técnicos y procedimientos de evaluación (requisitos y normas en las áreas demandadas en el Componente II).
- 3.8 Como resultado se esperan capacitar técnicos de PyMEs, asociaciones empresariales, organismos de control y promoción, auditores, centros de formación y consultores individuales, en aspectos de aplicación, requisitos técnicos, la evaluación de la conformidad y en temas comunes a todas las áreas como responsabilidad social y aspectos ambientales. Específicamente, se capacitarán al menos 300 personas por país, equivalente a 900 personas/ cursos (3 módulos) para Colombia y Venezuela cada uno; y 500/personas cursos para Bolivia.

Componente IV: Sistema de Información Nacional y Regional (FOMIN US\$245.130/ICONTEC US\$203.760)

- 3.9 El objetivo de este componente es contribuir a articular las actividades dentro del sistema de normalización de cada país y a nivel regional, así como formar profesionales involucrados en actividades de normalización en cada país. Para lograr este objetivo, el componente incluye actividades en Colombia, Venezuela y Bolivia: diseño y montaje de sistemas de información nacionales y regional; curso-taller para profesionales (participantes público/privado en comités de normalización y elaboración de reglamentos técnicos) en buenas prácticas en gestión de la normalización; y divulgación de compendios de normas nacionales desarrolladas en el Componente II.
- 3.10 Como resultado se espera tener un sistema de información nacional y regional de normalización diseñado y en funcionamiento; y conducir capacitación en buenas prácticas en gestión de la normalización. Específicamente, se obtendrá un sistema en red de información en funcionamiento y al menos 10% de las PyMEs y organizaciones sensibilizadas por país en el Componente I, accediendo y usando al sistema; dos cursos/taller por país con al menos 60 profesionales por país formados, en el que participen representantes de los entes que elaboran reglamentos técnicos; y una conferencia por compendio de normas desarrollado en el Componente II.

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO

- 4.1 Se estima en US\$4.732.251 el costo total del proyecto; de esa suma, US\$2.790.940 provendrán de recursos del FOMIN (Facilidad de Promoción de la Pequeña Empresa), con carácter no reembolsable. ICONTEC proporcionará US\$1.941.311, de los cuales US\$1.106.121 será en efectivo y US\$835.190 en

especie. En el Anexo II del proyecto se incluye el presupuesto detallado del proyecto.

(en dólares de los EE.UU.)

| Componentes/categorías presupuestarias | Contribución FOMIN | ICONTEC | Total |
|--|---------------------------|------------------|------------------|
| Unidad de coordinación del proyecto | 459.600 | 144.000 | 603.600 |
| Equipamiento y logística | 74.440 | 104.650 | 179.090 |
| Componente I | 398.360 | 134.600 | 532.960 |
| Componente II | 1.250.650 | 1.196.765 | 2.447.415 |
| Componente III | 131.760 | 85.536 | 217.296 |
| Componente IV | 245.130 | 203.760 | 448.890 |
| Actividades de Cluster | 15.000 | | 15.000 |
| Evaluaciones intermedias (2) y evaluación final | 60.000 | | 60.000 |
| Auditorías (4) | 48.000 | | 48.000 |
| Imprevistos | 108.000 | 72.000 | 120.000 |
| TOTAL | 2. 790.940 | 1.941.311 | 4.732.251 |
| Porcentajes | (60%) | (40%) | |

- 4.2 **Sostenibilidad.** La sostenibilidad del proyecto está enmarcada en dos niveles. A nivel de las empresas, éstas recibirán los beneficios concretos de acceso a mercado como resultado de la elaboración y aplicación de las normas desarrolladas. A nivel del proyecto las normas técnicas tienen características de bien público por lo que es difícil presuponer que el sector privado prosiga manteniendo plenamente los costos asociados a un proceso que genera un bien público. Consecuentemente, a este nivel, la sostenibilidad del proyecto se fundamenta en dos aspectos: i) por una parte el “modelo” que se utilizará en el conjunto de componentes del proyecto, generará un antecedente que luego podrá ser replicada a nivel de cada país combinando recursos del sector público y privado; y ii) las actividades de difusión, sensibilización y los propios logros que se obtengan de los casos piloto de normalización, podrán generar el interés de otros sectores privados de forma asociativa y/o públicos en apoyar procesos eficientes de normalización y eliminación de trabas al comercio.

V. ENTIDAD EJECUTORA Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

- 5.1 **El organismo ejecutor y la unidad de ejecución del proyecto.** ICONTEC será el organismo ejecutor del proyecto. ICONTEC es una entidad privada, sin ánimo de lucro con más de 40 años de trayectoria. Ha sido reconocido por el Gobierno Colombiano como Organismo Nacional de Normalización y en este campo su misión es la de promover, desarrollar y guiar la aplicación de Normas Técnicas Colombianas. Es representante por Colombia ante la ISO y la IEC, miembro de COPANT, de la CANO y de la delegación colombiana ante el ALCA. ICONTEC administra las Unidades Sectoriales de Normalización cuyo propósito es elaborar

Normas Técnicas Sectoriales que posteriormente tienen la posibilidad de ser elevadas a Normas Técnicas Colombianas, regionales o internacionales. ICONTEC tiene una plantilla permanente de 140 personas en las cinco oficinas regionales del país y tuvo ingresos operacionales de US\$ 4.928.000 para el año 2002. Es de destacar que ICONTEC ha venido ejecutando de forma exitosa el proyecto ATN/MH-6752-CO. Este proyecto ha cumplido con los objetivos e indicadores fijados en el Memorando de Donantes y Marco Lógico, siendo su administración un ejemplo para otros proyectos del Cluster al que pertenece.

- 5.2 ICONTEC será el organismo ejecutor, y en el residirá la Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP), que tendrá la responsabilidad técnica, administrativa y financiera del proyecto. La UEP tendrá a su cargo el relacionamiento con el Banco, incluyendo la canalización de solicitudes de no objeción a la contratación de los servicios y adquisiciones de bienes previstos en el proyecto. Para este fin, la UEP estará integrada por: (i) un Director del Proyecto, que también será el Coordinador Nacional de Colombia; (ii) un Coordinador Administrativo Regional; (iii) un Asistente Administrativo; (iv) un Asistente Contable; y (v) un Secretario.
- 5.3 **Los organismos subejecutores.** La ejecución del proyecto y la utilización de los recursos del FOMIN serán llevados a cabo por ICONTEC en Bogotá (UEP) y a nivel de país por IBNORCA Y FONDONORMA como organismos subejecutores. El ICONTEC firmará convenios de subejecución con FONDONORMA, IBNORCA y la Secretaría General de la CAN, en los cuales se describirán las responsabilidades y aportes al proyecto correspondientes a cada una de las mencionadas entidades, y a efectos de que la Secretaría General de la CAN promueva y difunda las actividades regionales a desarrollarse en el marco del proyecto, y coordine la armonización regional de las normas elaboradas. Cada subejecutor contará con un Coordinador que reportará al Director de Proyecto en la UEP.
- 5.4 En Perú y Ecuador el proyecto sólo realizará actividades de sensibilización y difusión de resultados; en estos dos países los ONN son parte del gobierno y ellos han manifestado no estar en condiciones, debido a su momento político y económico, de participar en un proyecto de esta naturaleza y comprometer recursos financieros. Por esa razón, durante el presente proyecto se buscará a través de actividades del Componente I sensibilizar a distintos públicos en Perú y Ecuador para que gradualmente se involucren en el proyecto a través de su participación en la armonización regional en el seno de la CANO.
- 5.5 **Comités consultivos.** Se establecerán comités consultivos en Colombia, Venezuela y Bolivia con el cometido de verificar que cada programa de normalización presentado a financiación del proyecto, cumple con los requisitos prefijados en el Reglamento Operativo en cuanto a alcance nacional/regional, sector, tipo de proyecto, actividades y beneficiarios. En estos comités deberán estar representados, además de los ONNs, gremios y asociaciones empresariales,

organismos de promoción de exportaciones, y organizaciones dedicadas a la promoción de las PyMEs.

- 5.6 **Secretaría General de la CAN.** Es el organismo ejecutor del acuerdo de integración andino; es por ello que en coordinación con un ONN regional (actualmente ICONTEC) administra la Red Andina de Normalización que agrupa los ONN de los cinco Países en torno al Comité Andino de Normalización (CANO). La función principal de la Secretaría General de la CAN será la de coordinar a nivel regional la armonización de las normas elaboradas en el marco del proyecto. Su participación en el proyecto se dará en tres instancias: 1) identificación de los requisitos técnicos nacionales (casos de encadenamiento o complementación productiva) y regionales para los principales mercados de exportación, de forma de definir sectores/productos nacionales o regionales a normalizar; 2) la coordinación de las actividades de normalización regional con el fin de lograr guías de la evaluación de la conformidad regionales; y 3) la formalización de procedimientos (existentes en el seno de la CAN) y seguimiento del proceso de consulta pública regional de las normas técnicas elaboradas a nivel nacional.
- 5.7 **Período de ejecución y programa de desembolso.** El proyecto será ejecutado a lo largo de un período de cuatro años (48 meses de ejecución y 54 meses para el desembolso). En los archivos técnicos se incluye un gráfico GANTT para la presentación gráfica y el seguimiento de los 48 meses de ejecución.
- 5.8 **Grado de preparación del proyecto.** ICONTEC en colaboración con el equipo del proyecto: i) ha presentado al FOMIN una carta de compromiso referente a todos los recursos de contrapartida; ii) ha presentado cartas remitidas por todos los organismos subejecutores, en que éstos asumen el compromiso de participar en el proyecto y se muestran dispuestos a aportar recursos de contrapartida; iii) ha redactado un primer borrador del Reglamento Operativo, que también incluye las directrices de operación de las prácticas óptimas de gestión y manejo de los fondos; iv) ha elaborado los borradores de los convenios subsidiarios que deben suscribirse con cada uno de los subejecutores; y v) ha redactado términos de referencia para todos los miembros de la UEP y coordinaciones nacionales del proyecto y para los principales consultores.
- 5.9 **Adquisiciones.** La selección y contratación de los servicios de consultoría y las adquisiciones de equipos y materiales previstos en el proyecto, se regirán por los procedimientos y políticas del Banco y del FOMIN en la materia. Asimismo, se propone que para efectos de las contrataciones de servicios de consultoría por montos menores al equivalente de US\$30.000, la revisión de las mismas sea llevada a cabo por el Banco en forma ex-post. Sin embargo, las primeras dos contrataciones serán revisadas por el Banco en forma ex-ante, y las siguientes bajo la modalidad antes mencionada, de acuerdo con las políticas del Banco en la materia.

- 5.10 **Supervisión financiera.** La UEP solicitará al Banco que deposite los fondos del proyecto en una cuenta especial administrada por ICONTEC; a su vez, éste dispondrá lo necesario para que cada uno de los subejecutores del proyecto abra cuentas bancarias separadas y específicas para la administración de la contribución del FOMIN. En el caso de la reposición de fondos, en caso de ser aprobado por el Banco, ICONTEC podrá solicitar a éste el giro directo a las cuentas de cada uno de los subejecutores.
- 5.11 La elaboración de normas será financiada parcialmente por FOMIN. Los beneficiarios podrán presentar solicitudes a ICONTEC, FONDONORMA e IBNORCA, en régimen de ventanilla libre. Se evaluará y resolverá la pertinencia del cofinanciamiento mediante un Comité Consultivo, en un procedimiento ágil y utilizando criterios previamente establecidos en el Reglamento Operativo.
- 5.12 Se propone que el monto del fondo rotatorio del proyecto sea hasta 20% del monto total de la contribución del Banco. La razón de ello se basa en las necesidades estimadas del ejecutor y subejecutores para la ejecución de los primeros tres meses del proyecto. Las solicitudes de desembolso deberán acompañarse con la apropiada documentación de respaldo, incluido un estado certificado de compromisos, gastos y provisiones sobre necesidades de flujo de caja. ICONTEC será responsable de que se estén ejecutando las actividades de acuerdo al Memorando de Donantes aprobado y de que se mantengan registros precisos conforme a los procedimientos reglamentados por el Banco, y esas prácticas serán verificadas por el Banco y por auditores externos.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 6.1 La Representación del Banco en Colombia será responsable de las actividades de supervisión y control, del seguimiento del cumplimiento de las cláusulas contractuales, de la tramitación de solicitudes de desembolso y de recibir los estados financieros auditados. El BID/FOMIN, en coordinación con ICONTEC, contratará consultores individuales para llevar a cabo dos evaluaciones intermedias a los 18 y 36 meses y una final tres meses luego de terminado el período de ejecución, con base en el memorando de donantes, los indicadores detallados en el Marco Lógico e ISDPF y los resultados de la aplicación de los indicadores de proceso y desempeño aplicados en el Componente II. En el caso en que en las evaluaciones intermedias se constatare que existió una disparidad significativa en la ejecución de actividades y el uso de fondos, éstos podrán reasignarse entre el ejecutor y los subejecutores que queden en el proyecto. En el caso de reasignación de fondos, los indicadores incluidos en el Marco Lógico y las contribuciones de contraparte, deberán distribuirse proporcionalmente a los fondos recibidos. Alternativamente, se cancelarán los fondos e indicadores correspondientes. Se llevarán a cabo las auditorías anuales de los estados financieros del Proyecto, por una firma de contadores públicos independiente seleccionada y contratada de conformidad con los procedimientos y políticas del Banco en la materia. Los costos correspondientes a la contratación de la mencionada firma serán financiados con cargo a los recursos de la contribución

del Banco. Asimismo, las contrataciones y adquisiciones realizadas se harán de conformidad con las prácticas y políticas del Banco en la materia.

- 6.2 Las actividades de seguimiento y evaluación del proyecto serán coordinadas con el Departamento de Integración del Banco, de forma de cumplir con los objetivos de integración regional del proyecto. Además, estas actividades serán coordinadas con el cluster FOMIN de proyectos **Facilitación del Comercio y la Inversión Internacional**. Los indicadores elaborados para este proyecto a fin de medir el desempeño de las PyMEs serán objeto de seguimiento en colaboración con la Oficina del FOMIN, a fin de que se aprovechen y complementen la labor en curso del FOMIN en el marco del cluster de proyectos. Representantes del proyecto participarán en talleres anuales del cluster a fin de lograr una alimentación cruzada de experiencias del grupo de proyectos.

VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO

- 7.1 **Beneficios del proyecto.** i) el proyecto creará mayor conciencia en partes interesadas del sector privado o de la región y subrayará la importancia de la normalización y la evaluación de la conformidad para la PyME; ii) a través del modelo propuesto, se elaborará en cada país un cuerpo normativo en áreas de actividad seleccionadas, de exportación y generación de divisas; iii) la participación de la Secretaría General de la CAN permitirá la elaboración y armonización de normas técnicas para facilitar el comercio y eliminar barreras técnicas de forma de propiciar la integración; iv) se pondrá a disposición de los interesados información práctica en relación con los requisitos técnicos, las regulaciones, normas, ensayos y certificados aceptables y demás información vital, necesaria para el acceso a los mercados; v) la capacidad de los recursos humanos nacionales se verán incrementada considerablemente a través de la capacitación en las áreas prioritarias preidentificadas en lo referente a la gestión, a los requisitos técnicos y a los mecanismos de evaluación de la conformidad asociados; y vi) se fortalecerá la institucionalidad regional en el ámbito de la normalización técnica, resultando la Secretaría General de la CAN como administradora de la misma, también fortalecida.
- 7.2 **Beneficiarios finales.** Los beneficiarios son más de 5000 empresarios, funcionarios y profesionales del sector público y privado sensibilizados respecto a la importancia de desarrollar normas técnicas en productos directamente o indirectamente exportables, así como insumos que forman parte de su cadena productiva; las empresas participantes en los 70 programas de normalización en los que se elaborarán aproximadamente 250 normas; 100 empresas que aplicarán guías de evaluación de la conformidad y buscarán certificar sus productos; 2300 participantes/curso que recibirán capacitación técnica específica con relación a los programas de normalización; y 180 profesionales que serán formados en Buenas Prácticas de Normalización con el fin de mejorar el desempeño técnico y administrativo. El beneficio derivado de las normas se extiende a toda la comunidad, independientemente de quién haya sido el solicitante y de quién haya participado directamente en su elaboración. En la interrelación, a través de la

normalización, PyMEs – Grandes Empresas, las PyMEs se verán favorecidas ya sea como proveedoras y aún como competidoras, dado que a través de las normas acceden a los resultados de la investigación y experiencia de las Grandes Empresas.

- 7.3 **Riesgos.** **i)** Existe la posibilidad de que los sectores público y privado no le dan prioridad a la normalización. Se responderá a esta limitación de manera sistemática convocando, sensibilizando y capacitando a los distintos actores interesados en la elaboración de las normas. La participación y coordinación entre las distintas partes interesadas permitirá no solamente desarrollar normas relevantes sino que también facilitará su implementación y divulgación. Específicamente, para lograr la participación de las PyMEs, se involucrarán a las asociaciones y centros tecnológicos sectoriales y regionales que trabajan con ellas. **ii)** Cabe la posibilidad de que no existen temas comunes identificados ni voluntad política de los miembros públicos de la Secretaría General de la CAN para armonizar normas. El proyecto responde a esta limitación, elaborando un estudio que identifica los sectores regionales comunes a partir de los sectores prioritarios nacionales e incorporando a los actores públicos nacionales en la sensibilización en la importancia estratégica de la normalización como herramienta de acceso a mercado y la integración. **iii)** Existe el temor que las normas nacionales elaboradas en este proyecto, se conviertan en obstáculos técnicos al comercio intrarregional. Precisamente, el proyecto busca ayudar a facilitar el comercio por medio de la implementación del modelo propuesto y la utilización de procedimientos existentes en el seno de la ISO, la OMC y la CAN y el seguimiento del proceso de consulta pública regional de las normas técnicas elaboradas a nivel nacional.

VIII. IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL

- 8.1 Basados en las recomendaciones del CESI, se detalla lo siguiente: (i) en los consejos directivos de los ONNs de los tres países están representadas las entidades gubernamentales encargadas del tema de normalización; basados en los principios de la ISO y el Acuerdo de Obstáculos Técnicos al Comercio de la OMC, se garantiza que en los comités técnicos de normalización de los ONN participen representantes del sector público y otros sectores interesados de forma que las normas sean elaboradas por consenso; (ii) el proyecto está enfocado en normas de producto y no normas de gestión; (iii) los ONNs intervinientes prestarán especial cuidado a que las normas resultantes de este proyecto sean ambientalmente amigables y se tendrán en cuenta todos los aspectos relacionados con una gestión ambiental sustentable; y (iv) las medidas sanitarias y fitosanitarias no son normas sino reglamentos técnicos que se rigen por el Acuerdo sobre Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC.

ACCESO A LOS MERCADOS Y A LA INTEGRACIÓN A TRAVÉS DE LA NORMALIZACIÓN TÉCNICA

(RG-M1001)

RESUMEN DEL MARCO LÓGICO

| Objetivos | Indicadores | Medios de verificación | Supuestos |
|--|--|--|--|
| Fin | | | |
| Propulsar la competitividad de las PyMEs beneficiarias a través de la participación en el proceso de normalización regional, nacional y sectorial para facilitar el intercambio de bienes y servicios y el proceso de integración en un contexto regional, hemisférico y global. | Incremento porcentual en la participación de PyMEs, regiones y sectores, en el proceso de normalización; aplicación de las normas elaboradas a nivel nacional o regional (adopción de requisitos técnicos); y mejora del desempeño (acceso a mercados) de esas PyMEs participantes que aplicaron normas y guías de evaluación de la conformidad. | <ul style="list-style-type: none"> Encuesta ex ante y ex post Evaluación ex -post a ser desarrollada por el organismo ejecutor con base en indicadores de progreso y desempeño y sistema de medición | <p>Existen las condiciones de entorno macroeconómico que favorezcan el comercio y la competitividad de las PyMEs, a través de la normalización técnica.</p> <p>Las instituciones nacionales continuarán desarrollando y adaptando nuevas normas.</p> |
| Propósito del proyecto | | | |
| Desarrollar una experiencia piloto (“modelo”) de apoyo a la normalización técnica que demuestre al sector público y privado su importancia estratégica en la facilitación del comercio y por consiguiente la necesidad de lograr su sostenibilidad; ésto se obtendrá a través de la divulgación de sus beneficios, la elaboración de normas, la capacitación técnica y evaluación de la conformidad. | Modelo ¹ implementado y funcionando de forma sostenible al final del proyecto, donde existe una demanda continua en la elaboración de normas cofinanciadas de forma creciente por los interesados. | <ul style="list-style-type: none"> Informe de proyecto Evaluación final Informe PCR Registro de normas en cada uno de los países | Los sectores público y privado van tomando conciencia de la conveniencia de la aplicación generalizada del modelo para apoyar y sostener los procesos de normalización más allá del apoyo financiero del FOMIN. |

¹ El modelo será el resultado de la forma sistemática de promover la importancia de las normas, articular la participación de los interesados en su elaboración, financiamiento y aplicación de las mismas, como forma de facilitar el acceso al mercado.

| Objetivos | Indicadores | Medios de verificación | Supuestos |
|---|--|---|---|
| Componentes y Actividades | | | |
| <u>COMPONENTE 1: Sensibilización</u> | Sector público y privado sensibilizados de los beneficios de la normalización técnica y en conocimiento de los logros obtenidos en los programas de normalización (al final del proyecto). | <ul style="list-style-type: none"> Informe de Proyecto | Los programas de sensibilización resultan en demanda de los participantes para participar en procesos de normalización. |
| <u>Actividades del Componente 1</u> 1.1. Conferencias nacionales (\$126.560). 1.2. Ejecución de un plan de comunicación a nivel nacional (\$251.400). 1.3. Edición de normas y guías (\$119.000). 1.4. Participación en ferias, congresos y conferencias (\$36.000). | 1.1 Participación de al menos 1000 empresarios PYMEs y profesionales del sector público y privado en cada país, sensibilizados respecto a la importancia de desarrollar normas técnicas en productos directa o indirectamente exportables, así como insumos que forman parte de su cadena productiva. Dos conferencias por país por año. 1.2 8 informes de prensa y 16 artículos en revistas sectoriales por país. 2 informes y 4 artículos por año. Al menos 5000 folletos didácticos sectoriales por país (1250 cada año). 1.3 17 compendios de normas, editados (8 el tercer año y 9 adicionales para el final del proyecto) 1.4. Participación en al menos 4 ferias, congresos y conferencias por país (uno por año). | <ul style="list-style-type: none"> Informe de Proyecto Base de datos Encuestas de evaluación | Se mantiene la demanda para participar en las actividades de promoción y difusión de la importancia de normas técnicas para mejorar la posición competitiva de las PyMEs. |
| <u>COMPONENTE 2: Elaboración de Normas y Guías de Evaluación de la Conformidad</u> | Normas elaboradas aplicando el “modelo” (al final del proyecto). | <ul style="list-style-type: none"> Informe de Proyecto | Existen requisitos técnicos que los exportadores en cada país deben cumplir para acceder a sus mercados de destino, para los cuales se deben elaborar normas nacionales, y demostrar el cumplimiento de los requisitos y facilitar la certificación de la conformidad. Existen temas comunes y voluntad política de los miembros públicos de la Secretaría de la CAN, y se utiliza sus procedimientos de elaboración de normas regionales. |
| <u>Actividades del Componente 2</u> | 2.1. Sectores/productos nacionales | <ul style="list-style-type: none"> Registros de normas | Se mantiene el interés de las PyMEs y de los |

| Objetivos | Indicadores | Medios de verificación | Supuestos |
|---|---|---|---|
| <p>2.1. Identificación de los requisitos técnicos nacionales y regionales para los principales mercados de exportación, de forma de definir sectores/productos nacionales (ONN) o regionales (CAN/RAN) a normalizar; y definición de metodología de actualización de estos requisitos (\$23.500).</p> <p>2.2. Definición de indicadores de progreso y desempeño y sistema de medición a través de encuestas (\$113.760).</p> <p>2.3. Elaboración de normas Elaboración de guías de evaluación de la conformidad (\$1.970.975)</p> <p>2.4. Participación en los comités ISO, COPANT y CAN (\$39.180).</p> <p>2.5. Aplicación de Procedimientos de Evaluación de la Conformidad (\$300.000)</p> | <p>(ONN) o regionales (CAN/RAN) a normalizar seleccionados; sus requisitos técnicos definidos; y la metodología de actualización acordada (segundo semestre Año 1).</p> <p>2.2. Indicadores definidos; formularios diseñados y enviados; e información recolectada e ingresada en el sistema de monitoreo (durante toda la ejecución).</p> <p>2.3. 250 normas publicadas o informes finales correspondientes (50 en año 2; 100 en año 3 y 4). Al menos 15 normas comunes estarán en preparación (bajo el proceso de la RAN) durante la vida del proyecto para un mínimo de tres países.</p> <p>Al menos 175 guías de evaluación de la conformidad elaboradas (35 en año 2; y 70 el año 3 y 4).</p> <p>2.4. Participación en al menos 8 comités internacionales.</p> <p>2.5. Al menos 30 empresas para Venezuela, 30 para Bolivia, y 40 para Colombia, que hayan aplicado y cumplido procedimientos de evaluación de la conformidad según las normas y guías de evaluación (20 en año 2, 40 en año 3 y 40 en año 4).</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Registros de guías • Informes y bases de datos del proyecto • Informes de implementación y declaración de la conformidad. • Informes de Progreso • Informes de las evaluaciones intermedias (2) | <p>demás actores necesarios, en participar en los Comités para la elaboración de las normas y en la implementación de guías de la evaluación de la conformidad.</p> |

| Objetivos | Indicadores | Medios de verificación | Supuestos |
|---|---|--|---|
| <u>COMPONENTE 3: Capacitación</u> | Técnicos de PyMEs, asociaciones empresariales, organismos de control y promoción, auditores, centros de formación y consultores individuales capacitados en aspectos de aplicación, requisitos técnicos, la evaluación de la conformidad y en temas comunes a todas las áreas como responsabilidad social y aspectos ambientales (al final del proyecto). | <ul style="list-style-type: none"> Informe de Proyecto | Los beneficiarios demandan formarse en temas asociados a la aplicación de las normas elaboradas. |
| <u>Actividades del Componente 3</u> 3.1. Curso sobre aspectos de aplicación, requisitos técnicos y procedimientos de evaluación - requisitos y normas en las áreas demandadas en el Componente 2 (\$217.296). | 3.1. Curso diseñado (mes 18). Capacitación de al menos 300 personas por país, equivalente a 900 personas/ cursos (3 módulos) para Colombia y Venezuela cada uno; y 500/personas cursos para Bolivia (900 en el año 2, 900 en el año 3 y 500 en el año 4). | <ul style="list-style-type: none"> Ficha de curso Diplomas Base de datos Informes del proyecto Registros de participación Informes de las evaluaciones intermedias (2) | Se mantiene interés de las PyMEs de participar en los cursos para adquirir conocimiento de como aplicar las normas resultantes. |
| <u>COMPONENTE 4: Sistema de Información Nacional y Regional</u> | Sistema de información nacional y regional de normalización diseñado y en funcionamiento; y capacitación en buenas prácticas en gestión de la normalización (al final del proyecto). | <ul style="list-style-type: none"> Informe de Proyecto | Se mantiene el interés de las empresas y entidades relacionadas a las normas elaboradas, de acceder y usar el sistema. Se mantiene el interés de las entidades y funcionarios para participar en la capacitación sobre Buenas Prácticas en Gestión de la Normalización. En cada país existe un plan de ejecución y seguimiento con la participación de los interesados y bajo la coordinación del Organismo Ejecutor. |
| <u>Actividades del Componente 4</u> 4.1. Diseño y montaje de sistemas de información nacionales y fortalecimiento regional (\$384.000). 4.2. Curso-Taller para profesionales (participantes público/privado en | 4.1. Sistema Red de información en funcionamiento y al menos 10% de las PyMEs y organizaciones sensibilizadas por país (Componente 1) accediendo y usando al sistema | <ul style="list-style-type: none"> Informe de Proyecto Registros de capacitación Base de datos Informe de estructuración y montaje de Sistema Red en cada | Se logra coordinar la participación en el sistema del ejecutor, los subejecutores y las organizaciones beneficiarias. Se mantiene el interés de profesionales para formarse en buenas prácticas en gestión de la |

| Objetivos | Indicadores | Medios de verificación | Supuestos |
|---|--|---|-----------------------|
| <p>comités de normalización y elaboración de reglamentos técnicos) en Buenas Prácticas en gestión de la normalización (\$16.440).</p> <p>4.3. Divulgación de compendios de normas nacionales - <i>desarrolladas en C2</i> (\$48.450).</p> | <p>(red conformada al mes 24).</p> <p>4.2. Dos cursos/taller por país. Al menos 60 profesionales por país formados. Al menos existan representantes de los entes que elaboran reglamentos técnicos (uno al mes 6 y el segundo al mes 14).</p> <p>4.3. Una conferencia por compendio (8 en el año 3 y 9 en el año 4).</p> | <p>país</p> <ul style="list-style-type: none"> Registro de participantes | <p>normalización.</p> |

| PRESUPUESTO RESUMEN DEL PROYECTO ANDINO | | | | | | |
|--|-----------|-------------|-----------|-----------|---------|---------|
| Proyecto Acceso a los Mercados y a la Integración a través de la Normalización. COMPONENTES | FOMIN | CONTRAPARTE | | Subtotal | Comp. P | Comp. T |
| | | Efectivo | Especie | | % | % |
| | | | | | | |
| Dirección y administración | 459,600 | 144,000 | - | 603,600 | 13.63% | 12.76% |
| | | | | | | |
| Logística | 74,440 | - | 104,650 | 179,090 | 4.04% | 3.78% |
| | | | | | | |
| Componente 1: Sensibilización | 398,360 | 72,000 | 62,600 | 532,960 | 12.03% | 11.26% |
| | | | | | | |
| Componente 2: Normalización | 1,250,650 | 636,540 | 560,225 | 2,447,415 | 55.26% | 51.72% |
| | | | | | | |
| Componente 3: Capacitación | 131,760 | 20,736 | 64,800 | 217,296 | 4.91% | 4.59% |
| | | | | | | |
| Componente 4: Sistema Nacional y Regional de Normalización | 245,130 | 160,845 | 42,915 | 448,890 | 10.13% | 9.49% |
| | | | | | | |
| SUBTOTAL DEL PROYECTO | 2,559,940 | 1,034,121 | 835,190 | 4,429,251 | 100.00% | 93.60% |
| | | | | | | |
| Evaluación | 60,000 | - | - | 60,000 | | 1.27% |
| | | | | | | |
| Auditoría | 48,000 | - | - | 48,000 | | 1.01% |
| | | | | | | |
| Actividades Cluster (reunión anual) | 15,000 | | | 15,000 | | 0.32% |
| | | | | | | |
| Imprevistos | 108,000 | 72,000 | - | 180,000 | | 3.80% |
| | | | | | | |
| TOTAL | 2,790,940 | 1,106,121 | 835,190 | 4,732,251 | | 100.00% |
| | | | 1,941,311 | | | |
| | 58.98% | 23.37% | 17.65% | 100.00% | | |

41.02%

Proyectos FOMIN en la Región Andina
Acceso a los Mercados y a la Integración a través de la Normalización Técnica
RG-M1001

A. Proyectos del FOMIN similares o relacionados

| Proyecto Número y Día de Aprobación | Nombre de Proyecto, Sector, Agencia Ejecutora y Cantidad | Fecha de Firma y Período de Desembolso en Meses | Monto Desembolsado | Comentarios |
|--|---|--|-------------------------------|---|
| ATN/MH-6752- CO 11/10/1999 | Introducción de normas del sistema de gestión de calidad y medio ambiente en pequeñas y medianas empresas ICONTEC \$1,231,000 | 12/17/1999 54 meses | \$623,439 | Desempeño favorable, pero ejecución lenta |
| ATN/MH-6919- PE 3/27/2000 | Modelo para promover la implementación de sistemas de gestión ambiental Peru 2001 \$469,250 | 7/10/2000 54 meses | \$363,293 | Desempeño favorable |
| ATN/MH-7236- PE 11/29/2000 | Fortalecimiento de la competitividad de la pequeña empresa SNI \$511,060 | 6/21/2001 42 meses | \$171,303 | Desempeño favorable, pero con ejecución lenta |
| ATN/MH-7237- PE 11/29/2000 | Programa de Control de Calidad en PyMEs INDECOPI \$551,250 | 7/3/2001 54 meses | \$203,791 | Desempeño favorable, pero ejecución lenta |
| ATN/MH-7409- BO April 25, 2001 | Fortalecimiento de la competitividad de la pequeña y mediana empresa IBNORCA \$651,600 | 6/24/2002 42 meses | \$82,400 | Desempeño favorable, pero ejecución lenta |
| ATN/MH-7704- VE | Sistemas de gestión de calidad y medio ambiente e implementación de la higiene alimentaria en pequeñas y medianas empresas FONDONORMA \$1,208,979 | 1/24/2002 42 meses | \$1,208,979 \$156,709 | Desempeño favorable, pero ejecución lenta |

B. Proyectos similares o relacionados del Banco.

Ninguno.

C. Proyectos relacionados al mismo sector o beneficiarios

Idem A.