

## PROMOCIÓN DE NUEVAS EMPRESAS JUVENILES DEL PERÚ

(TC9911183PE)

### RESUMEN EJECUTIVO

<b>Agencia ejecutora:</b>	Asociación Pro Bienestar y Desarrollo - (PROBIDE)		
<b>Financiamiento:</b>	FOMIN Ventanilla III-A:	US\$	815.000
	PROBIDE y Empresas Garantes:	US\$	<u>1.560.000</u>
	Total:	US\$	2.375.000
<b>Plazos:</b>	Período de Ejecución:	48	meses
	Período de Desembolso:	54	meses
<b>Objetivos y descripción:</b>	<p>El <b>objetivo general</b> es contribuir a promover una cultura empresarial y fomentar la inversión privada en las iniciativas empresariales innovadoras de los jóvenes del país, mediante el fortalecimiento de vínculos de colaboración entre la juventud emprendedora, la empresa privada y la sociedad civil.</p> <p>El <b>objetivo específico</b> es fortalecer y ampliar un mecanismo piloto para promover y financiar nuevas empresas sostenibles de jóvenes peruanos.</p> <p>Mediante el mecanismo de concursos nacionales de planes de negocio de nuevas empresas juveniles, PROBIDE analizará y preseleccionará los mejores proyectos. Una Mesa de Garantías, conformada por PROBIDE, las empresas privadas e instituciones financieras participantes, seleccionará los proyectos que serán premiados con una garantía de un Fondo Privado de Garantías. El Fondo, administrado por un fideicomiso en un banco comercial, estará conformado por aportes en garantías de hasta US\$500.000 de la empresa privada peruana, y un aporte en efectivo del FOMIN de hasta US\$500.000. Las garantías respaldarán hasta el 67% de un crédito otorgado a los proyectos ganadores por los bancos comerciales que participan en el programa, a tasas de interés del mercado. Las empresas privadas que participan en el Fondo buscarán oportunidades para establecer vínculos de negocios con las nuevas empresas juveniles, para ofrecerles asesoría, acompañamiento y otros tipos de alianzas productivas. Dichos vínculos, respaldados por el seguimiento y control por parte de PROBIDE, serán claves para apoyar las nuevas empresas en su etapa de lanzamiento y asegurar su consolidación en el tiempo. Esta operación apoyará a dos concursos en tres años que ofrecerán garantías para financiar 120 nuevas empresas juveniles, las cuales crearán empleo y generarán ingresos para unos 500 jóvenes. Asimismo, PROBIDE utilizará los recursos del FOMIN para consolidar los mecanismos de promoción, análisis y selección de nuevas propuestas empresariales juveniles, el cual contribuirá a asegurar al éxito de las nuevas empresas juveniles. PROBIDE ofrecerá una serie de herramientas y oportunidades de capacitación a los jóvenes participantes para mejorar su capacidad de planificar su propuesta y presentar su plan de negocio. La operación proyecta ofrecer estas oportunidades a un total de casi 8.000 jóvenes.</p>		

**Condiciones contractuales especiales:**

Antes del primer desembolso de la Cooperación Técnica, PROBIDE deberá presentar a la satisfacción del Banco, evidencia de la designación del Jefe de Proyecto y la contratación del equipo de consultores que conformarán la unidad ejecutora, conforme a los términos de referencia previamente acordados con el Banco. Además, PROBIDE deberá completar a satisfacción del BID/FOMIN: (i) evidencia de la disponibilidad de la contrapartida y el calendario de desembolsos; (ii) el reglamento operativo de los concursos; y (iii) los términos de referencia de los consultores a ser contratados con recursos del FOMIN durante la etapa de la preparación y realización del primer concurso nacional de este proyecto.

Como condición previa al primer desembolso de recursos para el Fondo Privado de Garantías (US\$500.000), PROBIDE deberá presentar a satisfacción del Banco: (i) convenios con las empresas garantes por un mínimo de US\$200.000; (ii) convenios con los bancos comerciales en el que se comprometen a dar crédito hasta por 1,5 veces el monto del Fondo; y (iii) evidencia de la constitución del fideicomiso.

Los desembolsos correspondientes a los recursos para el Fondo Privado de Garantías (US\$500.000) se efectuarán por montos similares y en forma conjunta con los aportes de las empresas privadas participantes en el mismo, una vez que se hayan cumplido con las condiciones previas (ver párrafo 4.4).

Los desembolsos correspondientes a la Cooperación Técnica se harán pari-passu a los aportes locales. En ningún caso se desembolsarán recursos de la Cooperación Técnica que superen, en términos porcentuales relativos, los desembolsos efectuados como aporte al Fondo Privado de Garantías. (ver párrafo 4.3).

Los intereses generados con los recursos de la aportación del FOMIN (US\$500.000) al Fondo Privado de Garantías serán revertidos para financiar actividades del componente de cooperación técnica tales como capacitación, seguimiento y control. Adicionalmente, las empresas privadas garantes aportarán recursos en efectivo equivalentes a los intereses generados por el aporte del FOMIN al Fondo Privado de Garantías, para cubrir los costos operativos y administrativos del Fondo así como las pérdidas. (ver párrafo 3.18).

El contrato de la constitución del fideicomiso (el Fondo Privado de Garantías) específicamente señalará que los siguientes eventos serán causales de liquidación del mismo y por ende, de la devolución de los activos a los fideicomitentes (FOMIN y empresas privadas participantes): (i) la falta de celebración de concursos de Proyectos de Inversión cada dos años, a no ser que existan razones excepcionales aceptables al Banco; (ii) PROBIDE deja de realizar su labor, se inactive o se liquide; y (iii) el Fondo Privado de Garantías tiene un nivel de siniestralidad superior al 40%.

**Excepciones a las políticas del Banco:**

Ninguna

## **I. ELEGIBILIDAD DEL PAÍS Y DEL PROYECTO**

- 1.1 El Comité de Donantes declaró elegible, en fecha 14 de diciembre de 1993, a la República del Perú para todas las modalidades de financiamiento previstas en el marco del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN). La operación es elegible para la financiación por el FOMIN con cargo a su Ventanilla de Promoción de la Pequeña Empresa (III-A). La operación busca promover una actitud y cultura empresarial y generar oportunidades empresariales innovadoras de los jóvenes del país mediante la creación de un Fondo de Garantías con entidades privadas peruanas.

## **II. ANTECEDENTES**

### **A. La problemática de la juventud peruana**

- 2.1 Se estima que aproximadamente 6 millones de una población total de 26 millones son jóvenes entre 18 y 25 años, y aproximadamente 16 millones son menores de 29 años. Así mismo, aproximadamente 700.000 jóvenes estudian en alguna institución de educación superior (universidades o institutos). Al graduarse, la gran mayoría de los jóvenes buscan trabajo en los sectores público y privado, pero muy pocos consiguen un puesto a tiempo completo en su especialidad. Esto se ve reflejado en las altas tasas de desempleo (8,8%) y subempleo (44%) del país, cifras que son aún más acentuadas entre la juventud. Al agregar a esta situación los resultados de la recesión económica actual del país, la reducción de la fuerza laboral del Estado, y los cambios estructurales e industriales debido a la liberalización y la globalización de los mercados, las posibilidades para la juventud peruana de obtener un trabajo fijo se ven aún más reducidas. Las oportunidades son escasas y las posibilidades de una mejoría de tal situación no parecen alentadoras.
- 2.2 Sin embargo, una alternativa para la juventud es la de crear una pequeña empresa propia que le permita aplicar su conocimiento, creatividad, energía y entusiasmo en actividades empresariales y productivas. Son los jóvenes capacitados y calificados quienes pueden ofrecer una alternativa para salir de la actual situación de subdesarrollo en la que se encuentra la región. No obstante, muchos jóvenes peruanos ven con desesperanza su futuro laboral y la cultura empresarial entre los mismos es aún muy débil. Además, aquellos que tienen alguna iniciativa empresarial enfrentan serios problemas y limitaciones, tales como: (i) una ausencia de políticas claras de promoción a la iniciativa privada; (ii) deficientes conocimientos prácticos sobre la conceptualización, el diseño, la planificación y la presentación de un plan de negocios para un emprendimiento empresarial; (iii) grandes dificultades en obtener información económica, estadística y sectorial para los estudios previos y la preparación de los Proyectos de Inversión; y (iv) pocas o nulas posibilidades para acceder a un crédito, debido a la falta de garantías suficientes y experiencia concreta en el negocio.

### **B. Una respuesta del sector privado y de la sociedad civil**

- 2.3 Ante esta situación, la Asociación Pro Bienestar y Desarrollo (PROBIDE) con apoyo del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (INDECOPI) inició en el año 1998 el novedoso programa "Creer para Crear – Concurso Nacional de Jóvenes Emprendedores", para incentivar e impulsar el talento creativo y empresarial de miles de estudiantes de universidades e institutos tecnológicos superiores del país. El programa consistió en convocar a jóvenes universitarios a un concurso nacional, en el cual después de un proceso de preselección y selección se premiaría los proyectos empresariales más innovativos, viables y con mayor potencial. La premiación consistió en que los proyectos ganadores recibieran un aval otorgado por una empresa privada para acceder a un préstamo bancario en condiciones comerciales, pero preferenciales. Para la conformación de un Programa

de Garantías, PROBIDE contó con el apoyo del sector privado firmando convenios con más de 20 empresas privadas líderes del país, incluyendo Banco Wiese, Banco de Crédito, Alicorp, Backus y Johnston, Coca-Cola, Microsoft, IBM, Wong, Nestlé, Kentucky Fried Chicken, Pizza Hut y otras; este Programa de Garantías ascendió a la suma de US\$530.000.

- 2.4 Durante este primer concurso, se convocó a una población objetiva de más de 100.000 jóvenes que estuvieran cursando los últimos años de estudios y los egresados en los años 1997 y 1998, mediante invitaciones a las 66 universidades y 450 institutos tecnológicos del país. Finalmente, participaron un total de 1.590 jóvenes, con un promedio de 3 participantes por grupo, y se recibieron 453 proyectos de inversión, de los cuales el 80% fueron presentados por jóvenes de las provincias. Luego de una primera evaluación por técnicos profesionales y su respectiva calificación, 104 proyectos calificaron a la gran final, y de ellos, 32 fueron seleccionados para ser avalados por las empresas privadas auspiciadoras.

### **C. Lecciones aprendidas y la propuesta de PROBIDE**

- 2.5 PROBIDE ha sacado una serie de lecciones mediante este primer lanzamiento del concurso, la puesta en marcha del programa de garantías, y la experiencia en la coordinación e implementación de las actividades. PROBIDE encontró una serie de aspectos débiles que requerían ser mejorados para asegurar el impacto de su programa en el futuro. Las debilidades principales fueron: (i) la falta de capacidad de los jóvenes para preparar planes de negocios de alta calidad; (ii) falta de apoyo técnico por parte de las universidades; (iii) limitaciones de coordinación de actividades en todas las provincias a nivel nacional; (iv) promoción inadecuada del concurso; (v) falta de sistematización y estandarización del proceso y los criterios de análisis y selección; (vi) falta de apoyo técnico y empresarial a las empresas garantizadas; (vii) la informalidad del programa de garantías; (viii) el riesgo de las garantías no compartido con los bancos; y (ix) la necesidad de implementar mecanismos para asegurar la sostenibilidad del Fondo y las otras actividades. Con el deseo de diseñar un programa sostenible y de mayor impacto, PROBIDE solicitó al Banco recursos para: (i) **ampliar y fortalecer el programa de garantías** para alcanzar un impacto mayor en la creación de nuevas empresas juveniles; y (ii) **consolidar y fortalecer los procesos operativos** para asegurar un mayor número de empresas nuevas financiadas y que sean fuentes sostenibles de generación de ingresos y empleo.

### **D. Estrategia del Banco hacia la micro y pequeña empresa**

- 2.6 Las áreas estratégicas de operación del Banco en el Perú para el período 1998-2000, según se definen en el Documento de País (CP-1279, del 10 de abril de 1998) son: (i) el apoyo a la modernización de la economía, incluyendo la segunda etapa del proceso de reforma estructural y el apoyo a pequeñas y microempresas para mejorar su productividad; (ii) el apoyo a la creación de empleo, reducción de la pobreza y la prestación de servicios sociales, y (iii) la modernización del estado. Concretamente, la operación propuesta se enmarca dentro de las áreas (i) y (ii).

## **III. OBJETIVOS DEL PROYECTO Y COMPONENTES PRINCIPALES**

### **A. Objetivos**

- 3.1 El objetivo general del proyecto es promover una cultura empresarial de los jóvenes del país y fomentar la inversión privada en sus iniciativas innovadoras y empresariales, mediante el fortalecimiento de vínculos de colaboración de la juventud emprendedora, la empresa privada y la sociedad civil. Asimismo, el objetivo específico es fortalecer y ampliar un mecanismo piloto para promover y financiar nuevas empresas sostenibles de jóvenes peruanos.

## **B. Componentes del Proyecto**

- 3.2 Para poder lograr los objetivos planteados, el proyecto contará con dos componentes principales, los cuales serán ejecutados simultáneamente. El primer componente será la *ampliación y consolidación de mecanismos de promoción, análisis y selección de nuevas propuestas empresariales juveniles*. El segundo componente será la *creación y fortalecimiento del Fondo Privado de Garantías* para el financiamiento de las empresas.

### **1. Ampliación y consolidación de mecanismos de promoción, análisis y selección de nuevas propuestas empresariales juveniles**

- 3.3 Con el fin de asegurar la aplicación de las lecciones del primer concurso nacional de jóvenes emprendedores, PROBIDE utilizará los recursos del FOMIN para implementar varias mejoras en cada etapa del proceso de generación de nuevos Proyectos de Inversión. El propósito final de este conjunto de actividades es de identificar nuevos emprendedores sin recursos propios de inversión, viabilizar sus planes de negocio y asegurar su supervivencia y éxito en el mercado. Las actividades propuestas ayudarán a consolidar el proceso y ampliar el alcance del programa de concursos y garantías para beneficiar a un número mayor de jóvenes con servicios de más alta calidad. Las actividades incluyen: (i) capacitación a tres niveles: capacitadores, jóvenes participantes, y coordinadores regionales; (ii) fortalecimiento de mecanismos de análisis y selección de propuestas innovadoras y viables; (iii) promoción del concurso; (iv) seguimiento y control, asesoría y promoción de vínculos de negocios a las nuevas empresas premiadas; y (v) fortalecimiento institucional de PROBIDE.

#### **a) Capacitación (FOMIN: US\$96.000; PROBIDE: US\$ 56.000)**

- 3.4 Con el objetivo de mejorar los servicios de apoyo a los jóvenes participantes y como resultado, consolidar la calidad de las propuestas presentadas se desarrollarán una serie de actividades de capacitación a dos públicos objetivos: (i) capacitadores; y (ii) grupo de jóvenes pre-seleccionados. Asimismo, para lograr una mejor organización y difusión de los concursos, se brindará capacitación a un grupo de personas denominados “coordinadores regionales”.
- 3.5 **Capacitación a capacitadores:** Como resultado de la falta de apoyo técnico por parte de las universidades e institutos técnicos a los jóvenes participantes para la elaboración de sus ideas y consecuentemente de sus Proyectos de Inversión en el primer concurso, se capacitará a un grupo de 500 profesionales ( 5 por 100 universidades e institutos superiores) para cumplir con esta tarea a nivel nacional y poder brindar un servicio a todos los jóvenes interesados. Para ello, se contratará a dos expertos profesionales quienes seleccionarán a los candidatos, elaborarán el material escrito y visual (ver párrafo 3.13) para ser usado por los futuros “capacitadores” y entrenarán a los mismos en su uso. Asimismo, para que estos capacitadores tengan el espacio y las herramientas necesarias para ofrecer el apoyo necesario a los jóvenes, PROBIDE firmará convenios de colaboración con las distintas universidades e institutos superiores para establecer talleres de formulación de proyectos de inversión y asesoría a los jóvenes interesados.
- 3.6 **Capacitación a jóvenes pre-seleccionados:** Se ha identificado la necesidad de asistir a los grupos de jóvenes concursantes que hayan superado la primera calificación de forma más personalizada para que estos logren, como grupo, reformular y ajustar sus Proyectos de Inversión para su presentación a la elección final. Para contar con este servicio, PROBIDE contratará a dos consultores puntuales para conformar un equipo interdisciplinario que atenderá las demandas de los jóvenes y actuará como asesores técnicos para la redefinición de sus estrategias, durante la etapa de preparación de los Proyectos de Inversión. Se estima brindar este apoyo y capacitación a aproximadamente entre 3.000 y 4.500 jóvenes.

- 3.7 **Capacitación a coordinadores regionales:** Estas figuras son los promotores y primeros contactos que los jóvenes tendrán con el concurso. Su responsabilidad será coordinar todas las actividades de promoción con las universidades e institutos en la zona y brindar una primera orientación a los jóvenes interesados en participar, dándoles los requisitos y asistiéndolos en todo el proceso de inscripción y presentación de la idea/plan de negocio. Se capacitarán a 48 coordinadores regionales (2 coordinadores por 24 Departamentos) teniendo así una adecuada cobertura nacional. Para ello, se contratarán a dos expertos profesionales quienes seleccionarán a los candidatos, elaborarán el material didáctico y entrenarán a los mismos.

**b) Fortalecimiento de los mecanismos de análisis y selección  
(FOMIN:US\$42.000; PROBIDE: US\$ 79.000)**

- 3.8 Para asegurar una selección de propuestas innovadoras y económicamente viables, basados en los criterios expuestos en el Manual de Implementación/Operativo del concurso, se tomarán una serie de acciones para fortalecer los mecanismos de análisis de las mismas y fortalecer el cuerpo técnico de selección. Para ello, se formará un equipo interdisciplinario, que se denominará Comité Adhoc, integrado por especialistas de cada sector productivo elegible en el concurso y por un equipo de apoyo de profesionales junior. El Comité Adhoc tendrá como responsabilidad analizar, seleccionar y recomendar las propuestas que técnicamente deberían ser elegidas para pasar a una etapa posterior. El mismo apoyará la labor del Jurado Pre-Calificador, quién tendrá la responsabilidad de seleccionar las propuestas para las finales del concurso. Los recursos del FOMIN financiarán los honorarios de los consultores especialistas del Comité Adhoc y los gastos de movilización y estadía del Jurado Pre-calificador para el primer concurso.

**c) Promoción (PROBIDE:US\$176.000)**

- 3.9 Para lograr captar la mayor cantidad posible de propuestas a nivel nacional, se realizarán diversas actividades de promoción previo y durante el concurso. Además de una promoción a nivel nacional directa en las universidades e institutos, PROBIDE realizará una promoción enfocada al grupo meta a través de medios masivos de difusión tales como radio, revistas, y periódicos; los cuales apoyarán el trabajo realizado por los distintos coordinadores regionales.

**d) Seguimiento y Control, Asesoría y Promoción de Vínculos de Negocios  
(FOMIN: US\$54.000; PROBIDE: US\$87.000)**

- 3.10 Para lograr la pronta identificación de problemas en las nuevas empresas PROBIDE será responsable de dar seguimiento a la puesta en marcha y desempeño operativo/financiero de las mismas. Para ello, se le pedirá a los jóvenes informes mensuales, y se complementará con visitas, in situ en las empresas, de técnicos cada dos meses durante el primer año, y con una frecuencia más reducida durante el segundo año. Se formará un Comité de Seguimiento y Control de PROBIDE que revisará los informes mensuales de las empresas y los informes técnicos. El Comité emitirá recomendaciones de medidas correctivas a la empresa, y cuando sea apropiado, informará a las empresas garantes y/o al banco financiador para que ellos faciliten a los jóvenes servicios de asesoría, y cuando sea posible, un acercamiento para promover los vínculos de negocios entre la nueva empresa y la auspiciadora. Recursos del FOMIN serán utilizados para cubrir una parte de los consultores contratados para estas actividades de seguimiento y control de las empresas.
- 3.11 El servicio de asesoría por parte de las empresas garantes, ya sea puntual o como resultado de una relación de vínculo de negocio, pretende ayudar al nuevo emprendimiento a dar sus primeros pasos empresariales, y de esta manera aumentar la probabilidad de lograr el éxito. Aprovechando la experiencia de los empresarios auspiciadores, los jóvenes podrán obtener asesoramiento en

temas como: compra de materia prima, planes de producción y estrategias de venta, organización administrativa, etc. Para hacer efectivo esta relación entre empresa garante y empresa garantizada, la primera asignará a una persona responsable la cual actuará como enlace y tutor de la segunda. PROBIDE también promoverá el aprendizaje colectivo y los vínculos de negocio entre los jóvenes emprendedores. Los jóvenes intercambiarán información de sus negocios a través de la base de datos de las empresas garantizadas y a través de un “chat room”, de la página web de PROBIDE (ver párrafo 3.13). Se espera que los jóvenes compartan información de producción y de mercado, se apoyen entre sí para solucionar problemas y busquen oportunidades de negocio entre ellos mismos.

- 3.12 Para atender las necesidades de las nuevas empresas, más allá de las que las empresas garantes puedan atender, recursos del FOMIN cofinanciarán hasta 50% del costo para contratar asesores en temas puntuales y específicos según la demanda expresada. Dicho financiamiento complementará las limitaciones de apoyo para los jóvenes cuyo negocio no tiene un vínculo de negocios con la empresa garante auspiciadora.

**e) Fortalecimiento Institucional (FOMIN: US\$48.000; PROBIDE: US\$6.000)**

- 3.13 Para fortalecer la capacidad de PROBIDE y mejorar la calidad y oportunidad de los servicios ofrecidos a los jóvenes participantes, los recursos del FOMIN financiarán las siguientes actividades:

- (i) Diseñar y preparar un “kit” para la elaboración de Proyectos de Inversión, el cual será utilizado en la capacitación a los jóvenes y capacitadores, colocado en la página web del programa, y grabado en un compact disk (CD) para su distribución donde se requiera.
- (ii) Diseñar e instalar una Base de Datos, y adquirir equipos de computación. La base de datos será utilizada para manejar la información respecto a todos los participantes, proyectos, las nuevas empresas creadas y el control y seguimiento de las mismas. También permitirá a PROBIDE preparar informes oportunos y mejorar su capacidad de realizar un seguimiento y control eficaz a las nuevas empresas creadas.
- (iii) Mejorar la **página web del programa “Crear para Crear”**. PROBIDE utilizará su página web para bajar sus costos operativos y fortalecer su capacidad de difundir a nivel nacional la información sobre el programa, los concursos, la capacitación, etc. Por ejemplo, tanto la información sobre las solicitudes, los reglamentos y criterios de los concursos, como el Kit de Proyectos de Inversión estarán disponibles en la página web. Además, la página web contendrá espacios de intercambio de información para los jóvenes participantes en los concursos y los integrantes de las nuevas empresas creadas.

## **2. Creación y Fortalecimiento del Fondo Privado de Garantías**

- 3.14 Este componente fortalecerá institucional y financieramente el Fondo Privado de Garantías para el financiamiento de las nuevas empresas. El Fondo Privado de Garantías tiene como objeto ofrecer un mecanismo de respaldo financiero a los proyectos seleccionados por los futuros concursos realizados por PROBIDE. Las garantías emitidas servirán como colateral a

los proyectos y les permitirán tener acceso a financiación bancaria en mejores condiciones de tasa de interés y plazo. En consecuencia, el fin del FONDO es incrementar la creación de empresas pequeñas, aumentar el número de créditos para este sector, obtener plazos más amplios y períodos de gracia importantes, y tasas de interés menores que las que tradicionalmente les otorga el sistema financiero<sup>1</sup>.

**a) Asesoría para la estructuración y formalización del Fondo (FOMIN: US\$15.000)**

- 3.15 Para la conformación legal y operativa del Fondo, PROBIDE contratará a una firma de abogados para analizar los aspectos jurídicos, legales, financieros, administrativos y de regulación y supervisión del mismo. La firma gestionará la constitución de un fideicomiso, normado por la Superintendencia Bancaria. Los recursos del FOMIN designados para el Fondo de Garantías serán transferidos para la constitución de un patrimonio del fideicomiso y serán administrados por el fiduciario, teniendo en cuenta los fines específicos establecidos por los fideicomitentes (PROBIDE y empresas garantes). De esta manera, los recursos para las garantías serán administrados por un mecanismo independiente, lo que asegura la transparencia y seguridad necesaria.

**b) Ampliación del Fondo (FOMIN: US\$500.000; Empresas Privadas: US\$500.000; Bancos Comerciales: US\$500.000)**

- 3.16 El FOMIN aportará US\$500.000 en efectivo al Fondo Privado de Garantías, contra los compromisos obtenidos por PROBIDE de las empresas privadas por un total de US\$500.000. Como aporte adicional de la contraparte de Perú se tiene en cuenta el porcentaje de un tercio al descubierto que asumirán los bancos comerciales a la hora de otorgar el crédito<sup>2</sup>. Por esta razón, la composición del programa de garantías será un tercio del BID/FOMIN, un tercio de las empresas garantes y un tercio de los bancos financiadores.
- 3.17 Teniendo en cuenta las experiencias internacionales más recientes, el Fondo reunirá las siguientes cuatro características: (i) ofrecerá una garantía **solidaria**, que se pagará en el mismo momento que se recurre a las demás garantías constituidas. De esta forma, cuando se demuestre un siniestro, la garantía se cancela y a la vez se inicia el proceso jurídico de cobro del crédito y de recuperación de las contragarantías constituidas; (ii) será **selectiva** por cuanto los proyectos garantizados serán seleccionados mediante un proceso competitivo de varias etapas de análisis y calificación. Cabe enfatizar que la decisión final será tomada por la Mesa de Garantías conformada por PROBIDE, las empresas garantes e instituciones financieras que participen en el Fondo Privado de Garantías; (iii) la **cobertura** será del 67% del valor del crédito. (ver párrafo 3.19). Por lo tanto, las instituciones financieras asumirán directamente el 33% de los créditos desembolsados; y (iv) será **auspiciado**, la mayor parte de los proyectos serán respaldados por empresas que les darán asistencia técnica, administrativa, en algunos casos formalizarán contratos de compra de la producción y, en otros, adelantarán alianzas que involucren al mentor o auspiciador en la inversión. Cabe destacar que los créditos no cubrirán el 100% del costo total del proyecto financiado. Los integrantes de cada proyecto contribuirán con un promedio del 5% de la inversión total, de acuerdo a sus posibilidades.

---

<sup>1</sup> Los resultados de un Fondo de Garantías se miden, entre otras cosas, por la "adicionalidad", que se refiere al número de empresas financiadas que no lo hubieran sido si no existiera el Fondo, al aumento del plazo de los créditos y a la disminución de las tasas de interés. En el caso del presente programa se incluirá además el número de jóvenes capacitados y zonas geográficas atendidas.

<sup>2</sup> PROBIDE ya cuenta con cartas de compromiso de empresas privadas y bancos por un total de US\$900.000 en garantías, y US\$200.000 en aportes en efectivo o especie a las actividades del programa.



- 3.18 El Fondo Privado de Garantías estará nutrido por los recursos del FOMIN y por las garantías del sector privado. Este último estará representado por empresas de los sectores comercial, industrial o financiero, que quieran apoyar la creación de pequeñas empresas. El Fondo Privado de Garantías emitirá certificados de garantía a favor de los bancos que estén participando en los convenios de financiación (ver párrafo 9.3). De este modo el Fondo Privado de Garantías respaldará cada proyecto ante el sistema financiero, pero el conjunto de garantes será responsable de la garantía otorgada a las nuevas empresas. Ante el banco que otorga la financiación, se presenta una sola garantía y responde una sola institución, pero al interior del esquema dicha garantía está compartida entre los recursos del FOMIN y todas las empresas garantes. Los intereses generados con los recursos de la aportación del FOMIN (US\$500.000) al Fondo Privado de Garantías serán revertidos para financiar actividades del componente de cooperación técnica tales como capacitación, seguimiento y control. Adicionalmente, las empresas privadas garantes aportarán recursos en efectivo equivalentes a los intereses generados por el aporte del FOMIN al Fondo, para cubrir los costos operativos y administrativos del Fondo así como las pérdidas. El Fondo Privado de Garantías se mantendrá de las regalías del 2% del valor de las ventas de las empresas garantizadas, y de los recursos en efectivo aportados por las empresas garantes. (ver párrafo 9.7).
- 3.19 En caso de incumplimiento del deudor, el Fondo Privado de Garantías paga al banco comercial el saldo del capital adeudado y, a su interior, distribuye los costos de la garantía siniestrada. Es decir, que del 67% del valor del crédito garantizado, la mitad del costo lo asume los recursos en efectivo del FOMIN y la otra mitad las empresas garantes en proporción a su participación en el total de las garantías.
- 3.20 Puesto que este programa representa una experiencia novedosa en la promoción de nuevas empresas entre la juventud, y que podría ser un modelo replicable en otros países, el proyecto dispondrá de recursos para el análisis y la difusión de los resultados y las lecciones aprendidas. En el año 3 del proyecto, una vez que hayan resultados preliminares a nivel de las nuevas empresas formadas en el primer concurso del proyecto, PROBIDE contratará a un consultor para hacer un análisis de las lecciones aprendidas, y organizará un evento para la difusión internacional de las mismas.

#### **IV. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN**

##### **A. Organismo Ejecutor**

- 4.1 La operación será ejecutada por la Asociación Pro Bienestar y Desarrollo (PROBIDE). Es una institución sin fines de lucro, creada en 1998, que tiene, entre otros, los siguientes objetivos: (i) promover la creatividad y la cultura empresarial entre los jóvenes con el objetivo de identificar y formar jóvenes emprendedores; (ii) promover la implementación de talleres de instrucción para la elaboración de proyectos; (iii) organizar seminarios y congresos que versen sobre temas de carácter económico, organizacional, técnico y científico; (iv) realizar publicaciones relacionadas al tema de la cultura empresarial; y (v) fomentar la creación de puestos de trabajo.

##### **B. Mecanismo de Ejecución**

###### **1. Responsabilidad del proyecto**

- 4.2 PROBIDE, a través de su Consejo Directivo, será responsable de: (i) supervisar el cumplimiento de los objetivos y metas del proyecto; (ii) revisar que el ejercicio del

presupuesto sea adecuado; (iii) revisar y aprobar el plan anual de actividades del proyecto y el presupuesto, incluyendo el uso de la contribución local; (iv) asignar recursos financieros para asegurar la continuidad en la ejecución del proyecto; (v) seleccionar y contratar al Jefe del Proyecto; y (vi) establecer la Unidad Ejecutora y aprobar la contratación del resto del personal técnico de la misma y de los consultores especialistas en diversos sectores económicos.

## **2. Período de ejecución y calendario de desembolsos**

- 4.3 La ejecución del proyecto se realizará en un plazo de 48 meses. Los desembolsos tendrán un plazo de 54 meses. Los desembolsos de los recursos de la cooperación técnica se harán mediante el mecanismo de fondo rotatorio por el equivalente del 10% del monto total de la contribución del FOMIN, conforme lo establecen los procedimientos del Banco. La contribución de la cooperación técnica se desembolsará *pari-passu* a los aportes locales. En ningún caso se desembolsarán recursos de la cooperación técnica que superen, en términos porcentuales relativos, los desembolsos efectuados como aporte al Fondo Privado de Garantías.
- 4.4 Los desembolsos correspondientes a los recursos para el Fondo Privado de Garantías (US\$500.000) se efectuarán por montos similares y en forma conjunta con los aportes de las empresas privadas participantes en el mismo, una vez se hayan cumplido las condiciones previas (ver párrafo 9.6).

## **3. Adquisición de bienes y servicios**

- 4.5 La responsabilidad de la adquisición de los equipos y la contratación de los consultores recaerá sobre PROBIDE, la cual cumplirá con las normas, procedimientos y políticas del Banco relativas a los mismos.

## **4. Aspectos sociales y de medio ambiente**

- 4.6 De acuerdo a las sugerencias del CESI, se ha incorporado en el diseño del proyecto varios elementos que buscan asegurar que las actividades de la operación promuevan la inversión en proyectos y microempresas social y ambientalmente sostenibles. Estos elementos incluyen: (i) los criterios de selección de proyectos en las distintas etapas incluyen criterios ambientales y sociales de elegibilidad; (ii) proyectos que no cumplan con las normas ambientales vigentes en el país, que no tengan los permisos necesarios o que atenten contra la seguridad y/o salud de los trabajadores no serán elegibles a ser avalados; (iii) el Comité de calificación y aprobación de proyectos incluirá un funcionario de un organismo de medio ambiente (la Comisión Nacional de Medio Ambiente (CONAM) u otro); (iv) los proyectos ganadores que se destaquen por sus características de impacto positivo social y ambiental recibirán premios de reconocimiento especial; (v) el presupuesto incluye recursos para la contratación de especialistas ambientales para realizar estudios necesarios a los proyectos que lo requieran; y (vi) el tamaño máximo de la inversión y los pasos requeridos hasta la aprobación del aval proveen una auto-selección de los concursantes hacia los sectores bajos y medios de la sociedad.

## **C. Grado de Preparación**

- 4.7 El proyecto se encuentra en un estado avanzado de preparación, habiéndose elaborado conjuntamente con los técnicos de PROBIDE el borrador del Reglamento Operativo de los concursos, y el borrador del cronograma de actividades. Asimismo, PROBIDE ya cuenta con

las cartas de compromiso de las empresas privadas garantes y los bancos comerciales participantes por un monto total de US\$900.000, y los borradores de los convenios a celebrarse con los mismos.

#### D. Beneficiarios

- 4.8 El proyecto tendrá beneficiarios directos e indirectos. Los beneficiarios directos son jóvenes estudiantes en los últimos años de sus carreras o egresados en los últimos cinco años, de todo el país, que tengan 30 años o menos. Se espera que el presente proyecto beneficie directamente hasta 500 jóvenes, con garantías para sus empresas nuevas, durante un período de cuatro años. Adicionalmente beneficiará a los miles de estudiantes que presenten sus proyectos, aunque no sean seleccionados como ganadores, mediante la capacitación recibida en la preparación de proyectos y la apertura de su visión hacia una cultura empresarial.

### V. COSTO Y FINANCIAMIENTO

#### A. Costos

- 5.1 El proyecto tiene un valor de US\$2.375.000, de los cuales el FOMIN aportará la suma de US\$815.000 de carácter no reembolsable. Por otro lado, PROBIDE y las empresas garantes, auspiciadoras y bancos aportarán como contrapartida la suma de US\$1.560.000. En el siguiente cuadro se desglosa el presupuesto:

COMPONENTE	FOMIN	PROBIDE	EMPRESAS Y BANCOS	TOTAL
1. Ampliación y consolidación de mecanismos de promoción, análisis y selección de nuevas propuestas empresariales juveniles	240.000	404.000	0	644.000
(a) Capacitación	96.000	56.000	0	152.000
(b) Fortalecimiento de mecanismos de análisis y selección	42.000	79.000	0	121.000
(c) Seguimiento y Control, Vínculos de negocio,	54.000	87.000	0	141.000
(d) Promoción	0	176.000	0	176.000
(e) Fortalecimiento institucional	48.000	6.000		54.000
2. Creación y Fortalecimiento del Fondo Privado de Garantías	515.000	0	1.000.000	1.515.000
(a) Estructuración del Fondo	15.000	0	0	15.000
(b) Ampliación del Fondo	500.000	0	1.000.000	1.500.000
3. Evaluaciones/Auditorías	35.000	30.000	0	65.000
4. Coordinación del proyecto y administración	0	126.000	0	126.000
5. Diseminación de resultados y lecciones aprendidas	15.000	0	0	15.000
6. Imprevistos	10.000	0		10.000
TOTAL	815.000	560.000	1.000.000	2.375.000

- 5.2 Los recursos de contrapartida serán aportados en parte por PROBIDE y en parte por las empresas garantes y auspiciadoras, tanto en especie como en efectivo. PROBIDE aportará la suma de US\$333.000, (62%) de sus recursos de contrapartida en efectivo y la suma de US\$227.000 en especie. Los recursos de las empresas garantes para las garantías (US\$500.000) se efectuarán sobre la base de su firma de cartas garantizadas al Fondo Privado de Garantías, y el compromiso de los bancos comerciales participantes es de otorgar créditos por un valor una vez y media al valor total del Fondo Privado de Garantías.

## **B. Sostenibilidad Financiera**

- 5.3 La sostenibilidad del Fondo estará radicada fundamentalmente en la selección de los proyectos y de los garantes, y por último en el manejo seguro de los recursos. Una selección adversa de los proyectos se reflejará en una gran siniestralidad, y por lo tanto, en una descapitalización del Fondo. Por otro lado, el éxito de la divulgación del programa y de los resultados de las empresas financiadas marcará su continuidad. Se espera que, al promover los concursos a nivel nacional y mostrar resultados positivos de las nuevas empresas, el interés de otras empresas privadas de participar en el programa se incrementará, así promoviendo mayor apoyo del sector privado con recursos tantos humanos como financieros.
- 5.4 El Fondo Privado de Garantías cubrirá todos sus costos mediante los ingresos percibidos de dos fuentes: (i) las comisiones cobradas (regalías del 2% sobre el alor de ventas de las empresas garantizadas); y (ii) aportes anuales en efectivo realizados por las empresas garantes al Fondo Privado de Garantías. Para compensar el hecho que las empresas privadas no aportan sus garantías al Fondo Privado de Garantías en efectivo, sus aportes anuales serán de un monto suficiente que le permitirá al Fondo cubrir sus costos totales, incluyendo los gastos administrativos y las pérdidas proyectadas del Fondo. Por otro lado, los ingresos generados por los intereses sobre los recursos líquidos del FOMIN en el Fondo Privado de Garantías serán utilizados para cubrir gastos de capacitación y seguimiento que formen parte del programa. Según las proyecciones del Fondo Privado de Garantías y los análisis de sensibilidad, a partir de un índice de siniestralidad de aproximadamente 40% se presenta una descapitalización acelerada. Por lo tanto, se recomienda que cuando la siniestralidad del Fondo Privado de Garantías llegue a ser 30% se revise la estructura y los procedimientos del programa. Si la siniestralidad alcanza el 40% o más, se deberá disolver la fideicomiso y devolver los recursos que queden al FOMIN (ver párrafo 9.4). Sin embargo, debido a las características particulares de este programa, mediante las cuales se asegura una selección de los mejores proyectos y con asesoría y vínculos de negocios que incrementan significativamente la posibilidad de su éxito, no se espera que el índice de siniestralidad llegue a estos niveles. Así mismo, puesto que los bancos comerciales estarán asumiendo una tercera parte del riesgo de cada proyecto financiado, y para los cuales los bancos participan en su selección final, se minimizará el riesgo de financiar proyectos que no tengan buenas probabilidades de éxito.

## **VI. JUSTIFICACIÓN Y RIESGOS DEL PROYECTO**

### **A. Justificación**

- 6.1 Este proyecto no sólo es un estímulo para el estudiantado peruano sino que también constituye un estímulo para la economía peruana contrarrestando la carencia de mercados de capital y financieros. PROBIDE cuenta con un mecanismo adecuado y comprobado para fomento de nuevos emprendimientos: el concurso nacional de Proyectos de Inversión. Específicamente, con este segundo concurso se espera: (i) 120 proyectos financiados, los cuales crearán empleo y generarán ingresos para los 400 a 500 integrantes de los proyectos; y (ii) más de 500 puestos de trabajo adicionales creados por las empresas garantizadas al promover el crecimiento de proveedores en sus regiones de origen.
- 6.2 Los concursos no solamente proveen oportunidades de financiamiento y asesoría para los ganadores, sino también crean un efecto demostrativo, mostrando el éxito de los emprendedores de la nueva generación, tanto al sector financiero y la comunidad de negocio,

como a la juventud en general, en tal manera los convencerán que es posible y viable para los jóvenes peruanos a realizar nuevos emprendimientos cuando buenas ideas encuentren el apoyo de los líderes de negocio y de financiamiento. Los jóvenes no seleccionados en el concurso estarán mejor preparados para futuros emprendimientos a través de la capacitación en la elaboración de Plan de Negocio. Cabe mencionar el hecho de que muchos de los que fueron descalificados durante el primer concurso entusiásticamente buscaron el consejo de los ganadores para poder presentar mejores planes en los futuros concursos.

- 6.3 Uno de los resultados principales de esta operación será la transformación de un programa informal de garantías individuales en una entidad formal e independiente, normada por la Superintendencia de Bancos, que cuenta con aportes del FOMIN y las empresas privadas más importantes del Perú, y que emite garantías que permiten distribuir el riesgo entre todo los garantes. Esta nueva figura (el fideicomiso) asegurará la transparencia y seguridad necesaria para manejar los recursos de los garantes de manera profesional, capaz de atraer otros inversionistas que quisieran apoyar la creación de nuevas empresas entre la juventud peruana. Esta operación podrá servir como un nuevo modelo de alianza entre la sociedad civil y el sector privado con el fin de buscar soluciones a los desafíos que la nueva generación enfrentará.

#### **B. Riesgos**

- 6.4 El proyecto tiene dos riesgos principales: (i) la posible caída del Fondo Privado de Garantías si las nuevas empresas premiadas no logren el nivel de crecimiento económico necesario para repagar la deuda; y (ii) la posibilidad del sesgo en la premiación, debido al interés de seleccionar nuevas empresas que tengan vínculos a las empresas garantes.
- 6.5 El proyecto mitiga el primer riesgo a través de: (i) selección mejorada; (ii) respaldo de la red de negocio; y (iii) condiciones de préstamo. En base a las lecciones aprendidas del primer concurso, se ha incorporado varias modificaciones que aseguran una selección de los planes más factibles además de actividades importantes para fortalecer significativamente los planes que requieran ser reforzados. El respaldo de la red de negocio que se forma entre las empresas garantes y PROBIDE asegura el éxito de los jóvenes premiados, ofreciéndoles el servicio de seguimiento y control, vínculos de negocio, y asesoría (ver párrafos 3.10 a 3.12). Las condiciones de préstamo otorgan un plazo de cuatro años, un período de gracia por un año, y adicionalmente un período de recuperación del préstamo en caso de mora antes de iniciar la ejecución del aval. Sin embargo, la tasa de interés seguirá siendo la del mercado para evitar a subsidiar los emprendimientos poco factibles.
- 6.6 El segundo riesgo no se observaba durante el primer concurso ya que existieron empresas garantes que avalaron Proyectos de Inversión que no estaban relacionados con sus negocios, eligiéndolos principalmente por ser planes atractivos y factibles. Sin embargo, para asegurar que no haya selecciones injustas, el proyecto separará la función de aval de la función de vínculos de negocio y asesoría, formando un Fondo Privado de Garantías donde todas las empresas garantes compartan los riesgos de préstamo.

## **VII. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

### **A. Seguimiento**

- 7.1 El seguimiento sobre la ejecución del proyecto se realizará en base al plan de trabajo que PROBIDE presentará a satisfacción del Banco, el cual deberá estar orientado a cumplir como metas mínimas con los parámetros de evaluación de desempeño establecidos en el Marco Lógico (Anexo I) .
- 7.2 PROBIDE deberá presentar al Banco informes semestrales para reportar el avance del proyecto. Dicho informe deberá contener: (i) información sobre la asistencia técnica recibida y sus resultados; (ii) información sobre las actividades de capacitación realizadas y sus resultados; (iii) indicadores de desempeño en base a los indicadores incluidos en el Anexo I; (iv) razones y acciones correctivas tomadas en caso de incumplimiento de alguna de las metas; (v) un informe financiero de la utilización de los recursos del programa; y (vi) un informe financiero del Fondo Privado de Garantías.

### **B. Evaluaciones**

- 7.3 Con los recursos de la cooperación técnica, el Banco contratará un consultor para efectuar una evaluación intermedia, la misma que se realizará después de la premiación del primer concurso de este proyecto. En esta evaluación, se revisará la ejecución del proyecto en todos sus aspectos. Mínimamente la evaluación deberá incluir los siguientes aspectos: (i) actividades y resultados de la promoción y capacitación; (ii) proceso de selección y premiación; y (iii) formación y funcionamiento del Fondo Privado de Garantías. Este informe debe indicar las acciones correctivas necesarias que garanticen la correcta ejecución del proyecto, así como sugerir la suspensión de desembolsos en caso de encontrar deficiencias estructurales en su ejecución. Los desembolsos podrán reanudarse una vez el ejecutor demuestre que ha tomado las medidas necesarias para corregir tales situaciones.
- 7.4 Los resultados de esta evaluación alimentarán la información que será analizada y presentada en el evento para la difusión de los resultados y las lecciones aprendidas de la operación (ver párrafo 3.20).
- 7.5 A los 48 meses de ejecución del proyecto, y con los recursos de la cooperación técnica, el Banco contratará a un consultor para realizar la evaluación final. Esta evaluación intentará estimar el impacto del proyecto. Para tal efecto, se analizará datos sobre el número de empresas establecidas, número de empleos generados, rentabilidad de las empresas garantizadas, desempeño de las nuevas empresas creadas, incremento en el Fondo Privado de Garantías, etc. comparándolos con los datos de base y las metas proyectadas presentadas en los Indicadores Cuantitativos de Desempeño y actualizados durante la primera evaluación.

## **VIII. EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS DEL BANCO**

- 8.1 El proyecto no presenta ninguna excepción a las políticas del Banco.

## **IX. CONDICIONES CONTRACTUALES ESPECIALES**

- 9.1 Antes del primer desembolso de la Cooperación Técnica, PROBIDE deberá presentar a satisfacción del Banco, evidencia de la designación del Jefe de Proyecto y de la contratación del equipo de consultores que conformarán la unidad ejecutora, conforme a los términos de referencia previamente acordados con el Banco. Además, PROBIDE deberá completar a satisfacción del Banco: (i) evidencia de la disponibilidad de la contrapartida y el calendario de desembolsos; (ii) el reglamento operativo de los concursos; y (iii) los términos de referencia de los consultores a ser contratados con recursos del FOMIN durante la etapa de la preparación y realización del primer concurso nacional de este proyecto.
- 9.2 El Banco reconocerá, con cargo a la contribución del FOMIN, los gastos realizados por PROBIDE para los rubros presupuestados para el diseño y preparación del Kit de Proyectos de Inversión, la asesoría para la estructuración del Fondo Privado de Garantías, el mejoramiento de la página web, y la capacitación de capacitadores hasta un máximo de US\$46.000, a partir del 1 de junio de 2000, siempre y cuando se hayan seguido los procedimientos del FOMIN y del Banco en la materia.
- 9.3 Como condición previa al primer desembolso de recursos para el Fondo Privado de Garantías, PROBIDE deberá presentar a satisfacción del Banco: (i) convenios con las empresas garantes por un mínimo de US\$200.000; (ii) convenios con los bancos comerciales en el que se comprometen a dar crédito hasta por 1,5 veces el monto de las garantías otorgados por el Fondo; y (iii) evidencia de la constitución del fideicomiso.
- 9.4 El contrato de constitución del fideicomiso (el Fondo Privado de Garantías) específicamente señalará que los siguientes eventos serán causal de liquidación de la misma y por ende, de la devolución de los activos a los fideicomitentes (FOMIN y empresas participantes): (i) la falta de celebración de concursos de Proyectos de Inversión cada dos años, a no ser que existan razones excepcionales aceptables al Banco; (ii) PROBIDE deja de realizar su labor, se inactive o se liquide; y (iii) el Fondo tiene un nivel de siniestralidad superior al 40%.
- 9.5 La contribución de la cooperación técnica se desembolsará *pari-passu* a los aportes locales. En ningún caso se desembolsarán recursos de la cooperación técnica que superen, en términos porcentuales relativos, los desembolsos efectuados como aporte al Fondo Privado de Garantías.
- 9.6 Los desembolsos correspondientes a los recursos para el Fondo Privado de Garantías (US\$500.000) se efectuarán por montos similares y en forma conjunta con los aportes de las empresas privadas participantes en el mismo, una vez se hayan cumplido las condiciones previas.
- 9.7 Los intereses generados con los recursos de la aportación del FOMIN (US\$500.000) al Fondo serán revertidos para financiar actividades del componente de cooperación técnica tales como capacitación, seguimiento y control. Adicionalmente, las empresas privadas garantes aportarán recursos en efectivo equivalentes a los intereses generados por el aporte del FOMIN al Fondo, para cubrir los costos operativos y administrativos del Fondo así como las pérdidas.

## MARCO LÓGICO

FOMIN – TC-9911183-PE - Promoción de Nuevas Empresas entre la Juventud Peruana

NARRATIVO DE OBJETIVOS	INDICADORES VERIFICABLES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
La cultura empresarial de los jóvenes del sector privado de la inversión privada de sus emprendedoras y empresariales.	<p><u>Dentro de 4 años</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Un incremento en la creación de nuevas empresas de la juventud, garantizadas por la empresa privada.</li> <li>Una actitud positiva de la juventud hacia la posibilidad de crear su propio negocio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Encuestas a los jóvenes.</li> <li>Evaluación intermedia del proyecto.</li> <li>Evaluación final de proyecto</li> <li>Estadísticas del Ministerio de Economía.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La economía peruana se mantiene en crecimiento.</li> <li>Se mantiene el interés de la juventud por cultivar una cultura empresarial.</li> </ul>
El programa piloto para promover y financiar nuevas empresas sostenibles de jóvenes peruanos se amplía.	<p>Al final del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El número de proyectos presentados incrementa en un 400% respecto al primer concurso.</li> <li>El número de empresas garantizadas incrementa en un 300% respecto al primer concurso.</li> <li>Incremento en el monto de garantías otorgados en un 300% respecto al primer concurso.</li> <li>&gt; 70% de las nuevas empresas garantizadas sobreviven.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes del Fondo Privado de Garantías</li> <li>Informes de visitas efectuadas por personal de Banco.</li> <li>Encuestas a los jóvenes.</li> <li>Evaluación intermedia del proyecto.</li> <li>Evaluación final del proyecto</li> <li>Informes de Seguimiento y Control.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las empresas garantes participan han cumplido con los compromisos de garantías del proyecto.</li> <li>PROBIDE continúa su trabajo en cuenta con la participación de universidades e institutos superiores.</li> </ul>
Se promueve la creación y Consolidación de mecanismos de promoción, análisis y selección de nuevas empresas empresariales juveniles.	<ul style="list-style-type: none"> <li>500 capacitadores capacitados en el apoyo a los Planes de Negocio.</li> <li>48 coordinadores capacitados en la promoción y organización de los concursos.</li> <li>7.700 jóvenes capacitados en la elaboración de Planes de Negocio de calidad.</li> <li>120 Proyectos de Inversión premiados.</li> <li>140 universidades e institutos participantes.</li> <li>38 empresas garantes participantes.</li> <li>Avisos radiales, televisivos, y en periódicos nacionales.</li> <li>Resultados estadísticos de la ficha de inscripción, la cual indica el medio de información del concurso.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes del Fondo Privado de Garantías</li> <li>Informes de visitas efectuadas por personal de Banco.</li> <li>Encuestas a los jóvenes.</li> <li>Documentos de constitución de la Fiducia.</li> <li>Evaluación intermedia del proyecto.</li> <li>Evaluación final del proyecto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El interés por parte de la juventud por el programa se mantiene ó crece.</li> <li>El Fondo Privado de Garantías mantiene un índice de siniestralidad suficiente y genera los ingresos previstos para su sostenibilidad.</li> <li>Las empresas garantes mantienen su compromiso.</li> </ul>



<p><b>...n y Fortalecimiento del Fondo Privado ...ntías</b></p> <p><b>...des Generales</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se crea un fideicomiso para la formalización y administración del fondo, el cuál tiene un valor de US\$1,0 millón, incluyendo US\$500.000 en efectivo del FOMIN y US\$500.000 en firmas de las empresas privadas.</li> <li>• 2 informes de evaluación.</li> <li>• 3 informes auditados</li> </ul>		
<p><b>...ción y Consolidación de ...smos de promoción, análisis y ...ón de nuevas propuestas ...ariables juveniles.</b></p> <p>...e implementar un programa de cursos de ...ción para capacitadores, grupos de ...preseleccionados y coordinadores ...es.</p> <p>...y poner en operación un sistema de ...ción de proyectos llevada a cabo por un ...terdisciplinario.</p> <p>...y poner en marcha una campaña ...ria a través de diferentes medios de ...masiva.</p> <p>...y poner en marcha un plan de</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursos diseñados e implementados durante los primeros 6 meses de ejecución. En cada año invertidos: Año 1      Año 2      Año 3 US\$94.239   US\$4.500   US\$53.261 Al final del Programa invertidos US\$152.000.</li> <li>• Comité Ad-Hoc establecido durante los últimos 6 meses de ejecución del primer año. En cada año invertidos: Año 1      Año 2      Año 3 US\$25.955   ----      US\$25.955 Al final del Programa invertidos US\$51.910</li> <li>• Campaña publicitaria diseñada durante los primeros 3 meses de ejecución. En cada año invertidos: Año 1      Año 2      Año 3 US\$88.000   ----      US\$88.000 Al final del Programa invertidos US\$176.000</li> <li>• Plan diseñado dentro del primer semestre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes de Progreso semestrales.</li> <li>• Informes de seguimiento y control de los técnicos de PROBIDE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las empresas garantes mantienen su compromiso.</li> </ul>

<p>ación de resultados y lecciones las.</p> <p>e implementar un Sistema de ento y Control.</p> <p>e implementar el Kit para la ción de Proyectos de Inversión.</p> <p>y poner en operación un Sistema de e datos sobre proyectos presentados, os, y nuevas empresas creadas.</p> <p>r equipamiento.</p> <p>y poner en operación una página Web.</p> <p>ón y Fortalecimiento del Fondo o de Garantías.</p> <p>e implementar un Fondo Privado de as.</p>	<p>del tercer año de ejecución. Al final del Programa invertidos: US\$15.000.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li> <p>Sistema de Seguimiento y Control diseñado e implementado durante el primer semestre del segundo año de ejecución. En cada año invertidos:  Año 1      Año 2      Año 3  ----      US\$64.116   US\$76.884  Al final del Programa invertidos  US\$141.000</p> </li> <li> <p>Kit para elaboración de Proyectos de Inversión diseñado, distribuido e implementado durante los primeros 3 meses de ejecución. En cada año invertidos:  Año 1      Año 2      Año 3  US\$19.400    ----      ----  Al final del Programa invertidos US\$19.400</p> </li> <li> <p>Base de dato diseñada e implementada durante los primeros 6 meses de ejecución. En cada año invertidos:  Año 1      Año 2      Año 3  US\$12.000    ----      ----  Al final del Programa invertidos US\$12.000</p> </li> <li> <p>Durante los primeros 3 meses de ejecución. Al final del Programa invertidos:  US\$20.000</p> </li> <li> <p>Página Web diseñada e implementada durante los primeros 3 meses de ejecución. En cada año invertidos:  Año 1      Año 2      Año 3  US\$2.000    ----      ----  Al final del Programa invertidos US\$2.000</p> </li> <li> <p>Fondo Privado de Garantías diseñado e implementado en los primeros 6 meses de ejecución.  Año 1      Año 2      Año 3</p> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> <p>Convenio de fideicomiso constituido.</p> </li> <li> <p>Informes de Progreso semestrales.</p> </li> </ul>	
--	---	---	--

<p>el Fondo Privado de Garantías.</p> <p><b>ades Generales de Gerenciamiento</b></p> <p>onar firma consultora para las ones intermedia y final del Programa.</p> <p>onar firma auditora.</p> <p>generales de apoyo a la ejecución del na (honorarios, alquiler, papelería, caciones, mensajería, alquiler, etc.).</p>	<p>US\$15.000 ----</p> <p>Al final del Programa invertidos: US\$15.000.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Fondo Privado de Garantías ampliado durante el 1er. año de ejecución: US\$1.500.000.</li><li>• 2 informes de evaluación presentados. Al final del Programa invertidos: US\$35.000.</li><li>• 3 informes auditados sobre estados financieros presentados US\$30.000.</li><li>• Al final del Programa invertidos: US\$195.000.</li></ul>		
---	--	--	--

PROYECTO DE RESOLUCION

PERU. COOPERACION TECNICA NO REEMBOLSABLE A LA  
ASOCIACION PRO BIENESTAR Y DESARROLLO  
Promoción De Nuevas Empresas Juveniles En el Perú

El Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Fondo Multilateral de Inversiones, proceda a suscribir los acuerdos necesarios con la Asociación Pro Bienestar y Desarrollo y a adoptar las demás medidas pertinentes para la ejecución del memorando de proyecto a que se refiere el documento MIF/AT\_\_\_\_ sobre cooperación técnica para fortalecer y ampliar un mecanismo piloto para promover y financiar nuevas empresas sostenibles de jóvenes peruanos.
2. Destinar para los fines de esta resolución, hasta la suma de US\$815.000, con cargo a los recursos de la Facilidad de Promoción de la Pequeña Empresa del Fondo Multilateral de Inversiones.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter de no reembolsable.