Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Competitividad de las MIPYME de isla de Ometepe sobre una base de ecoeficiencia

Nro. Proyecto: NI-M1019 - Nro. Operación: ATN/ME-12106-NI

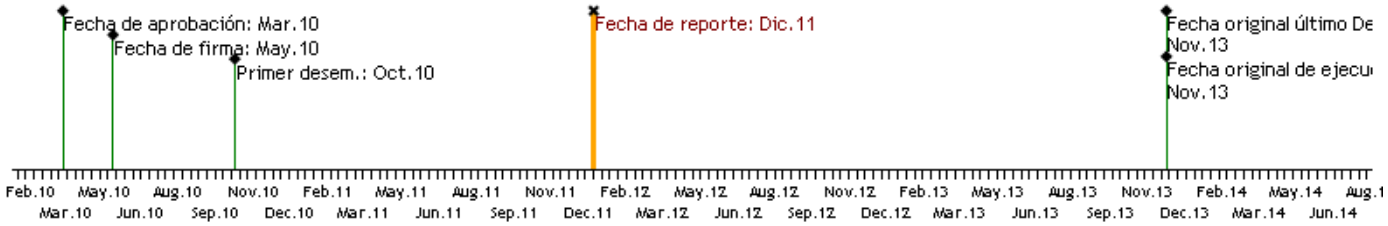
Propósito: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

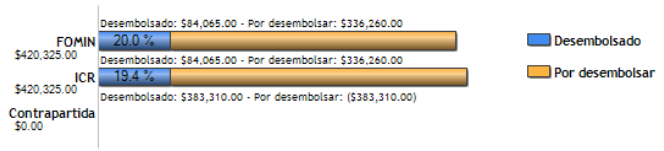
Agencia Ejecutora: Centro de Producción más Limpia de Nicaragua

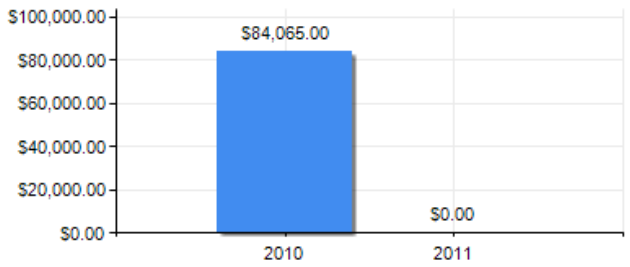
Líder equipo de diseño: Buenadicha, Cesar
Líder equipo de supervisión: Soto Bravo, Griselda S.

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

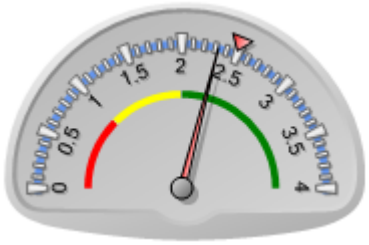


RECURSOS

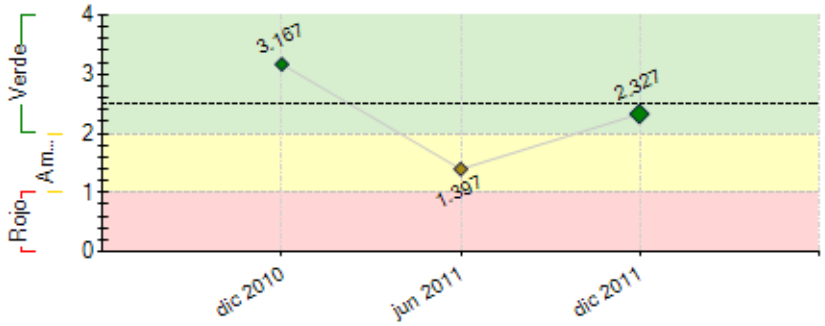




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.327
Promedio FOMIN: 2.491

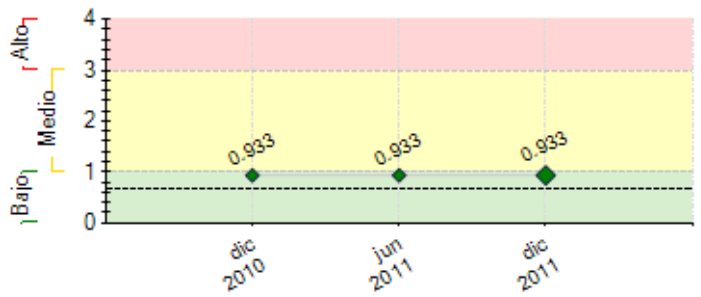


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.669

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Ocho encuentros de los concejos municipales de Altagracia y Moyogalpa generaron el registro de la mancomunidad; como indicador de su importancia, las municipalidades han destinado fondos en su plan de inversión 2012 para la sostenibilidad de la misma. Definición del destino turístico Ometepe: se gestionó una visita técnica de la OMT para conocer los requerimientos técnicos necesarios en la creación del destino, el Gabinete turístico, Instituto de turismo y CPmL coordinan esfuerzos en esta línea. Se elaboró un Plan de formación en EcoEficiencia destinado a los actores claves de Ometepe; se han desarrollado dos módulos de este plan con la participación del 100% de los técnicos de las municipalidades vinculados a medio ambiente, representantes de otras instituciones estatales y ONGs. Se ha desarrollado en un 62.5% el proceso de asistencia técnica y capacitación, actualmente asisten 36 empresas. Actualmente se están capacitando a 23 jóvenes consultores locales de la isla de Ometepe, en temas de eco-eficiencia y Producción más Limpia .Se cuenta con el primer borrador de la línea base, sistema de monitoreo del proyecto e indicadores de satisfacción turística, producto de la consultoría de línea de base.

El proceso de elección nacional limitó la participación de funcionarios estatales y algunos empresarios, sin embargo se logró avanzar de forma significativa. Se continuará los procesos de creación del destino, culminar Línea de base, estudio de desechos sólidos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Si bien es cierto el proyecto a final del período presenta avances considerables en la formación de actores locales en temas relacionados a ecoeficiencia (producción limpia, medioambiente y biodiversidad), tanto para el desarrollo de una oferta de consultores locales para la implementación de herramientas a nivel empresarial, como la capacitación a funcionarios a nivel de las municipalidades, delegaciones a nivel local y otros actores claves. De igual forma, el proyecto presentaba atrasos considerables en la consecución de hitos relacionados a (i) la Mancomunidad, instancia de ambas municipalidades sobre la cual descansa la articulación en torno a la gestión y planificación del desarrollo económico y ambiental de Ometepe, y (ii) la linea de base del proyecto. Al final del período de reporte, se realizó una visita de supervisión, en la cual a modo de análisis de involucrados, se establecieron sesiones de trabajo con los distintos actores locales representados en la comisión intermunicipal de turismo de Ometepe (empresarios, organizaciones empresariales y no gubernamentales e instituciones públicas presentes en el territorio), así como con las Municipalidades y sus Consejos. De la visita se identifica las siguientes necesidades de fortalecimiento: (i) la representatividad del sector privado en la comisión de articulación turística en la isla de Ometepe, así como reactivar su liderazgo para la planificación del destino turístico-ambiental; (ii) el fortalecimiento en la identificación y puesta en valor de productos turísticos alrededor de los cuales se centrará Ometepe como destino, retomando el potencial de biodiversidad y de recursos naturales que posee, y iii) iniciar la gestión de proyectos colectivos por parte de la Mancomunidad, congruentes con las necesidades del destino y promoviendo una mayor articulación de actores. Para esto, en el primer trimestre del próximo año, se elaborará una propuesta de ajuste de programa considerando los avances a la fecha y las lecciones aprendidas del proceso.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los concejos municipales de Altagracia y Moyogalpa han creado la mancomunidad mediante la publicación de las ordenanzas y acta constitutiva; las municipalidades han destinado un fondo inicial para la sostenibilidad de la misma. Se elaboro el Plan de formación para actores claves de Ometepe en temas de EcoEficiencia del cual se han desarrollado dos módulos en este periodo: gestión municipal de los desechos sólidos y Legislación ambiental municipal.

Se llevó a cabo, con expertos del INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA E INDUSTRIA de Argentina mediante el apoyo de la ONUDI, una asistencia técnica para la elaboración de los TDR y contratación de una empresa que elabore un plan de gestión de los mismos en Ometepe.

5 módulos de formación y asistencia técnica a empresarios donde 36 de estos se encuentran activos. Paralelo a estos procesos se sigue desarrollando el curso (8 meses) de formación de consultores locales sobre EcoEficiencia, 23 aspirantes persisten a la fecha. Se encuentra en elaboración el estudio de línea de base que ya está a punto de finalizar.

Los obstáculos en este periodo fueron principalmente el proceso electoral nacional que limitó la participación de los gobernantes y algunos empresarios, sin embargo se logró avanzar de forma significativa. Las próximas acciones estarán encaminadas en continuar los procesos de planificación y gestión de la mancomunidad; creación del destino turístico, culminar Línea de base, estudio de desechos sólidos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Idem.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: Promover la competitividad de las MIPYMES en sectores estratégicos para la isla sobre una base de eco-eficiencia, facilitando una visión concertada en los actores públicos y privados sobre el futuro competitivo y la sostenibilidad ambiental de Ometepe

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	Empresas turísticas y agropecuarias de la Isla han desarrollado procesos de eco-eficiencia en sus actividades.	0				25	0	
						May 2013		
P.I2	-Empresas que han desarrollado prácticas de eco-eficiencia y mejoran su productividad en un 5%, en comparación con aquellas empresas que no desarrollaron dichas prácticas.	0				15	0	
						May 2013		
P.I3	-Se incrementa el porcentaje del número de visitantes de la Isla que mencionan el posicionamiento en eco-eficiencia de la isla como uno de los motivos de visita a la misma.	0				30	0	
						May 2013		
P.I4	Empresas de distintos rubros de la isla posicionan sus servicios en base a la eco-eficiencia.	0				15	0	
						May 2013		

Componente 1: Articulación institucional y desarrollo de capacidades para la gestión ambiental.

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	- Los Gobiernos Municipales de Altagracia y Moyogalpa incorporan en sus presupuestos partidas de apoyo para la recién creada mancomunidad.	0				1		Finalizado
						Nov 2011		
C1.I2	- Procentaje de los funcionarios y personal de las instancias públicas vinculadas con el medioambiente, el turismo y los residuos, han sido formados en la temática de la eco-eficiencia.	0				90	90	En curso
						Nov 2011	Dic 2011	
C1.I3	-Las distintas instancias de la isla cuenta con un marco de planificación actualizado y que recoge la eco-eficiencia como objetivo clave.	0				1		Atrasado
						Nov 2011		
C1.I4	- Los procesos de planificación y ejecución de proyectos de desarrollo de la isla como eco-destino son coordinados en su totalidad por las dos alcaldías gracias a las instancias desarrolladas por el proyecto.	0				1		
						May 2013		
C1.I5	-Se ha consolidado una oferta local de servicios de desarrollo empresarial especializados en eco-eficiencia	0				1		
						May 2013		
C1.I6	- Porcentaje de propietarios de negocios que expresan su conformidad con la ordenanza municipal sobre eco - eficiencia consensuada entre ambas municipalidades	0				70		
						May 2013		

Componente 2: Desarrollo de bienes colectivos en la isla con enfoque en la gestión de los residuos y en la concienciación ambiental.

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	- Estudio que detalla la situación de generación y gestión de al menos 90% de los residuos sólidos de la Isla de Ometepe.	0				1		Atrasado
						Nov 2011		
C2.I2	- Porcentaje de los centros educativos de la isla que han introducido la temática de eco eficiencia en su currícula.	0				30		
						May 2013		
C2.I3	- Porcentaje mínimo de los habitantes de la isla que conocen el concepto de eco-eficiencia valora favorablemente las implicaciones del mismo para la isla de Ometepe.	0				25		
						May 2013		

Componente 3: Promoción de iniciativas de eco-eficiencia y desarrollo de energías limpias en los sectores turístico y agropecuario

Peso: 20%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	- Minimo de Empresas que, gracias a la convocatoria realizada por el fondo concursable del Proyecto, facilita la innovación y realización de inversiones en eco-eficiencia en la Isla.	0				10		Atrasado
						Nov 2011		
C3.I2	- Porcentaje de hoteles y restaurantes de la isla que implementan procesos de separación de residuos	0				35		
						May 2013		
C3.I3	- Porcentaje de propietarios de los negocios que expresa que la eco-eficiencia ha contribuido a mejorar su posicionamiento en el mercado.	0				30		
						May 2013		
C3.I4	- Empresas turísticas y agropecuarias beneficiadas con una reducción promedio del: 15% en el consumo de energía eléctrica, 20% en el consumo de agua, 2% en la producción de desechos (considerando proyecciones de incremento en los mismos), y 15% en la generación de emisiones de carbono.	0				15		
						May 2016		

Componente 4: Sistematización y difusión de las lecciones aprendidas

Peso: 20%

Clasificación: Insatisfactorio

C4.I1	Se ha generado un sistema de levantamiento de información sobre la situación turística y gestión de residuos en la Isla.	0				1	0	Atrasado
						May 2011	May 2011	
C4.I2	- Municipios de Nicaragua con conocimiento sobre los resultados del modelo desarrollado.	0				10		
						May 2013		
C4.I3	Productos de conocimiento en las áreas de: (i) regulación para la promoción de la eco-eficiencia; (ii) promoción de la concertación público privada para la eco-eficiencia; (iii) mecanismos de transformación de la eco-eficiencia en un valor efectivo para las empresas; (iv) promoción de un destino en base a la eco-eficiencia.	0				1		
						May 2013		
C4.I4	-Se incorpora la experiencia del proyecto en el Foro Nacional de Reciclaje.	0				1		
						May 2013		
C4.I5	Número de Publicaciónes en medios de comunicación nacional.	0				5		
						May 2013		

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	6	Nov 2010	6	Oct 2010	Logrado
H1	[*] Programa de formación de actores locales en temas de eco-eficiencia y desarrollo sostenible diseñado.	1	May 2011	1	Oct 2011	Logrado tarde
H2	[*] Consultores locales formados para iniciar la asistencia técnica a empresas en eco-eficiencia y producción más limpia, materiales y contenido, adaptado.	15	May 2011	24	Sep 2011	Logrado tarde
H3	[*] Mancomunidad Altagracia-Moyogalpa registrada y operando	1	Sep 2011	1	Dic 2011	Logrado tarde
H4	[*] Finalizados los dos primeros módulos del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	2	Dic 2011	22	Dic 2011	Logrado
H5	[*] Diagnóstico de generación y gestión de residuos en la isla y programa hotelero de separación de residuos diseñado.	1	Mar 2012			
H6	Estrategia de desarrollo sostenible de la isla aprobada por los actores publicos y privados	1	May 2012			
H7	Finalizados los cuatro primeros módulos (acumulativo) del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	2	May 2012			
H8	[*] Diseñado el mecanismo de operación del Fondo Concursable para la seleccion de proyectos ganadores	1	May 2012			
H9	[*] Estrategia de posicionamiento del destino Ometepe con base en la eco-eficiencia y destino verde.	1	Jun 2012			

H10	[*] Ferias de promoción de la isla de Ometepe como destino verde	2	Jul 2012			
H11	[*] Empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	10	Ago 2012			
H12	[*] Planes de negocios elaborados de empresas de recolección y venta de residuos en la isla.	2	Nov 2012			
H13	Finalizados los seis módulos (acumulativo) del programa de capacitación a actores locales con al menos 15 participantes (gobiernos locales y organizaciones).	2	Nov 2012			
H14	Número de empresas turísticas y/o agropecuarias (acumuladas) implementando planes de mejora basados en la incorporación de prácticas de eco-eficiencia.	15	May 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Desempeño inadecuado de proveedores de servicios/contratistas

[X] Desempeño inadecuado de consultores

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Inestabilidad macroeconómica, jurídica y política y en el clima de inversión del país, limitando las inversiones externas.	Medio	El Proyecto contempla el desarrollo de productos y estructuras de gobernanza público y privadas eficientes, orientadas al mercado de manera que la actual coyuntura internacional adversa no afecte en consolidar las iniciativas de la isla de Ometepe como destino turístico ecoeficiente y que garanticen una estabilidad de las estrategias que se definan para la Isla. El monitoreo constante de este riesgo por parte de la Unidad Ejecutora y las Municipalidades de Ometepe, generá planes de acciones de mitigación. Se realizaran sesiones de presentacion de los alcances del proyecto a candidatos a alcaldes municipales con la finalidad de generar compromisos previos	Coordinador del Proyecto
2. Desastres ambientales afectan el potencial turístico y medioambiental de la Isla.	Medio	La implementación de herramientas que hagan a las PyMEs más competitivas y ambientalmente amigables, así como, la promoción de un enfoque territorial basado en la potencialidad ambiental de la isla, se espera que minimize a futuro los riesgos ambientales. De igual forma, las estrategias específicas en los productos que se generen para intentar mitigar los potenciales efectos de desastres naturales.	Coordinador del Proyecto
3. Normativa legal nicaragüense desfavorable para el desarrollo de un marco regulatorio favorable a la ecoeficiencia en la isla de Ometepe.	Medio	Desde el diseño y a la fecha actual del Proyecto, la isla de Ometepe ha sido nombrada como Reserva de Biósfera, lo que contribuirá a impulsar normativas nacionales y locales que protejan sus biodiversidad y mecanismos de trabajo en la misma.	Coordinador del Proyecto
4. La Gobernabilidad de las instancias públicas de la Isla se ve seriamente afectada por un entorno político inestable.	Bajo	-el fortalecimiento periodico de la mancomunidad generando una vision conjunta de proteccion ambiental y promocion de desarrollo sostenible mas alla de intereses politicos.	Coordinador del Proyecto
5. Falta de interés del Sector Privado en participar en las instancias de Coordinación creadas	Bajo	-la comunicacion permanente y la incorporacion de este sector en la toma de desiciones asi como la informacion continua de los avances del proyecto generan interes del sector en la participacion de las instancias	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El GABINETE DEL PODER CIUDADANO TURISTICO DE OMETEPE ha planificado un proceso de fortalecimiento de la participacion de los empresarios en esta instacia publico privada mediante sesiones asamblearias en las que se definira los planes de desarrollo turistico para Ometpe.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]