



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Reciclaje Inclusivo-Empresas, Municipalidad y Recolectores en Santiago

Nro. Proyecto: CH-M1055 - Nro. Operación: ATN/ME-13543-CH

Resultado:

El resultado esperado es que los recicladores de tres comunas de la región metropolitana preseleccionada aumenten sus ventas de materiales reciclables con una coordinación de actores efectiva.

País Administrador
CHILE

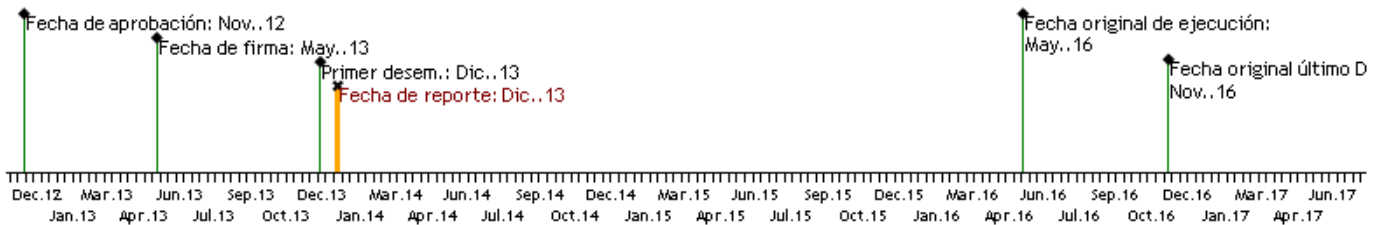
País Beneficiario
CHILE

Agencia Ejecutora: FUNDACION CASA DE LA PAZ

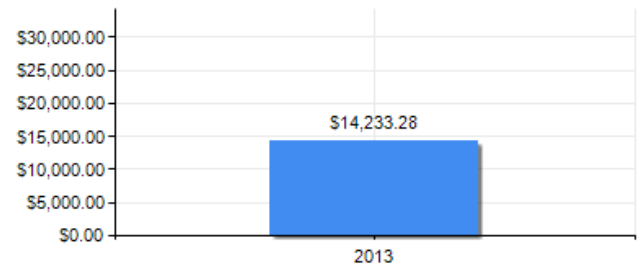
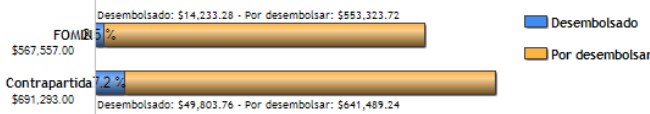
Líder equipo de diseño: Peinado-Vara, Estrella

Líder equipo de supervisión: Carrasco, Carolina

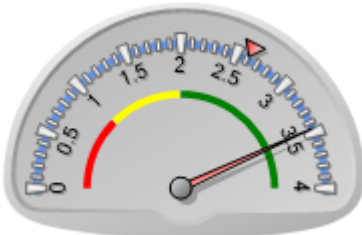
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



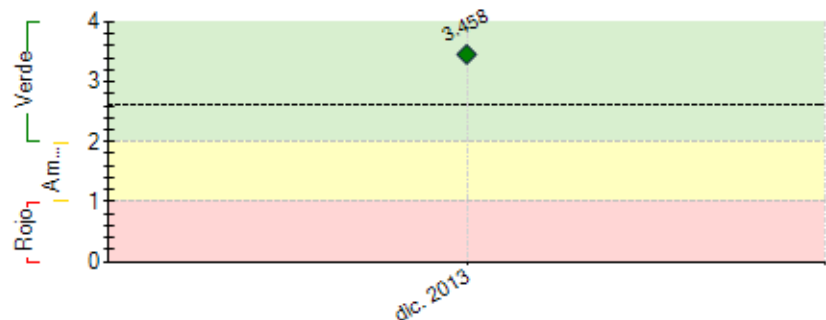
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.458
Promedio FOMIN: 2.609

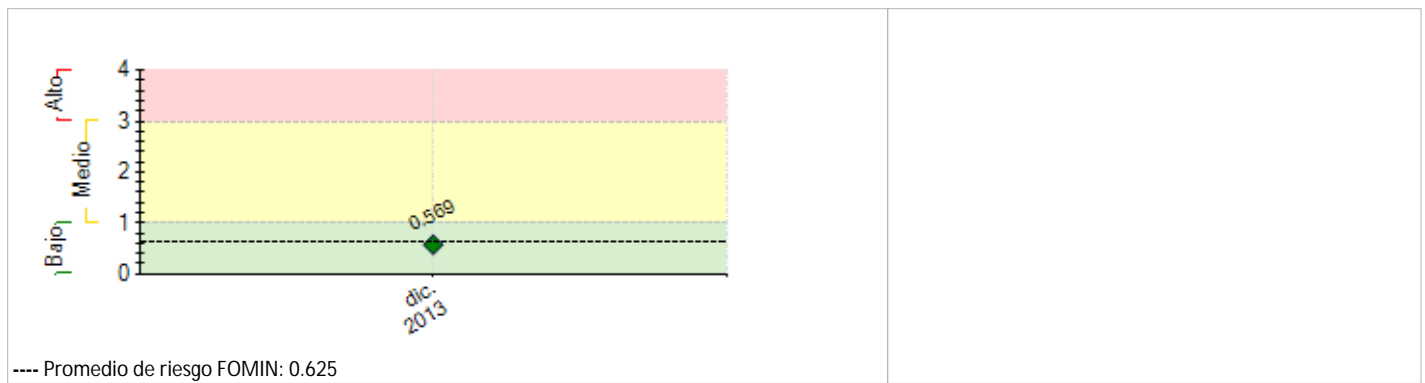


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Bajo
Adquisiciones: Medio
Capacidad Técnica: Bajo



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados y avances

Municipio:

Planes Municipales (C7.I2): Diagnostico ambiental de gestión de residuos, desarrollado en conjunto con funcionarios municipales. Se inicio el diseño metodológico de los **Planes municipales de reciclaje**. Se constituyeron **2 Mesas Comunes (C7.I1)**.

Centros de valorización: apoyo técnico a municipios para su diseño y, alianza con organismo del Estado para su aprobación.

Recicladores:

Línea base (H4), se dividió en 2 etapas, un primer acercamiento, información base y localización y; segunda etapa, aplicación instrumento Línea Base. Resultados: 400 contactos etapa 1 y, 420 entrevistados etapa 2. Prolongación de plazo: escaso o nulo conocimiento de recicladores a nivel municipal implico readecuar planificación, división en dos etapas y, espera de validación instrumento por organismos públicos.

Próximos pasos

Estudio de mercado (H3), se aplazo en espera de insumo línea base.

Trabajo con Ministerio de Medio ambiente para el diseño de **Mesa Santiago recicla (C8.I2), primera** reunión Abril 2014.

Formación y planes organizaciones (C5.I4 - C5.I6) se inicia en el mes de marzo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante este primer semestre de ejecución el proyecto se enfocó principalmente en la generación de alianzas y confirmación de compromisos financieros y técnicos por parte de las entidades socias. Además se inició el trabajo técnico con municipios y recicladores, especialmente mediante talleres de diagnóstico y fortalecimiento.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado:	R.1 Comunas que poseen programas de reciclaje inclusivo en desarrollo dentro de la comuna	0				3 May. 2016	0	
	R.2 Incremento en el nivel anual de ventas de materiales reciclables por parte de los recicladores - Porcentaje	0	10 Nov. 2014			25 May. 2016	0	
	R.3 Socios y aliados participantes del proyecto (comunidad, empresas, municipios) que declaran estar satisfechos con los resultados y servicios proporcionados por el proyecto -	0				80	0	

El resultado esperado es que los recicladores de tres comunas de la región metropolitana preseleccionada aumenten sus ventas de materiales reciclables con una coordinación de actores efectiva.

Porcentaje					May. 2016		
------------	--	--	--	--	-----------	--	--

Componente 1: Puesta en funcionamiento de centros de acopio (CA), puntos de acopio (PA) y fortalecimiento de la gestión comercial de los recicladores.

Peso: 40%

Clasificación: Satisfactorio

C1.11	Recicladores formados en gestión y funcionamiento de Centros de Acopio (CA)	0				30		
						Nov. 2014		
C1.12	Recicladores que han participado en visitas técnicas nacionales	0				90		
		May. 2013				Nov. 2014		
C1.13	Recicladores que han participado en visitas técnicas internacionales	0				6		
		May. 2013				May. 2015		
C1.14	Recicladores que han completado el ciclo completo de talleres para el desarrollo de competencias (blandas, de gestión, comerciales y de gestión financiera) - Acumulado	0	50	100	200	300		
			May. 2014	Nov. 2014	May. 2015	May. 2016		
C1.15	Centros de acopio que son administrados por organizaciones de recicladores participantes del proyecto	0				3		
		May. 2013				May. 2016		
C1.16	Planes estratégicos en el ámbito comunal que son elaborados e implementados por los recicladores	0				3		
						May. 2016		
C1.17	Organizaciones que acceden a los productos financieros	0				3		
						May. 2016		
C1.18	Planes de negocio para el funcionamiento de los CA y PA que se encuentran en etapa de implementación - Acumulado	0	2			3		
			May. 2015			May. 2016		

Componente 2: Generación de vínculos comerciales con el sector privado (empresas y sociedad civil)

Peso: 20%

Clasificación: Satisfactorio

C2.11	Acuerdos comerciales con empresas compradoras de materiales reciclables	0				3		
						Nov. 2014		
C2.12	Acuerdos/convenios firmados con empresas para incorporar programa de retiro de residuos - Acumulado	0	6	12		20		
			May. 2014	Nov. 2014		May. 2015		
C2.13	Empleados de las empresas con convenio responsable de la entrega de residuos capacitados en la separación de residuos	0				40		
						May. 2015		
C2.14	Empresas generadoras con convenio cuyo personal es sensibilizado en separación de residuos	0				20		
						May. 2015		
C2.15	Residuos recolectados por los recicladores que son comercializados directamente con empresas recicladoras (compradoras de material) - Porcentaje	0				70		
						May. 2016		
C2.16	Empresas generadoras que declaran estar satisfechas con el servicio proporcionado - Porcentaje	0				80		
						May. 2016		

Componente 3: Fortalecimiento de las municipalidades para contribuir a un sistema de reciclaje que involucre a los recicladores y a la comunidad.

Peso: 10%

Clasificación: Satisfactorio

C3.11	Mesas comunales que involucran a la municipalidad, los recicladores y la comunidad en funcionamiento	0				3	2	
						Nov. 2014	Dic. 2013	
C3.12	Planes municipales de reciclaje en implementación - Acumulado	0	2			3		
			May. 2014			Nov. 2014		
C3.13	Técnicos municipales han participado en visitas técnicas nacionales	0				6		
						Nov. 2014		
C3.14	Funcionarios municipales que han participado en visitas técnicas internacionales	0				3	1	
						May. 2015	Dic. 2013	
C3.15	Funcionarios capacitados en competencias relacionadas con la gestión municipal de reciclaje inclusivo de 3 departamentos en 2 de los municipios participantes	0	5			10		
			Nov. 2014			May. 2016		
C3.16	Hogares sensibilizados sobre el proyecto y la importancia de participar en la separación de residuos - Acumulado	0	5000	10000		15000		
			May. 2014	May. 2015		May. 2016		

Componente 4: Gestión del conocimiento y comunicación estratégica

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C4.11	Sistema de monitoreo diseñado y en funcionamiento	0				1		Atrasado
						Nov. 2013		
C4.12	Mesa intersectorial de articulación y de coordinación en funcionamiento (Mesa liderada por el Ministerio de Medio Ambiente y constituida por 10 empresas generadoras/recicladoras, representantes del Movimiento Nacional de Recicladores, 3 Municipios, 2 instituciones de la Sociedad Civil)	0				1		
						May. 2014		
C4.13	Personas conocen los aprendizajes, productos y resultados del proyecto	0				1000		
						May. 2016		
C4.14	Personas que conocen la metodología de intervención del proyecto con actores claves (entidades de gobierno, organizaciones de base comunitaria, etc.)	0				1000		
						May. 2016		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H2	3 comunas participantes en el proyecto cuentan con convenio de trabajo para implementar en su territorio	3	Ago. 2013	4	May. 2013	Logrado
H1	Condiciones previas	9	Nov. 2013	9	Nov. 2013	Logrado
H4	[*] Línea de Base y Sistema de Seguimiento/monitoreo del proyecto	1	Feb. 2014			
H5	Estrategia de comunicación sobre la temática y sobre el proyecto	1	Mar. 2014			
H3	[*] Estudio de mercado sobre la cadena de valor de materiales reciclables en Chile	1	Abr. 2014			
H6	Acuerdos de colaboración firmados con instituciones financieras	2	May. 2014			
H7	Convenios con empresas generadoras	6	May. 2014			
H8	Planes de acción preparados e implementados con empresas compradoras	3	Nov. 2014			
H9	Planes de negocios para el funcionamiento de los Centros de Acopio elaborados por las organizaciones de recicladores	3	May. 2015			
H10	Informe de resultados Mesa Intersectorial de articulación (Santiago Recicla-Seremi, gobierno regional, municipio, intendencia, empresas y el MNRCH)	1	Nov. 2015			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

- [X] Demoras en la aprobación legislativa
- [X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Bajo nivel organizacional y motivación de los recicladores para participar activamente del proyecto	Medio	Alianza con movimiento Nacional de Recicladores de Chile para llegar mejor a los recicladores y definir estrategias en conjunto para su incorporación. Apoyo con subsidio económico para el mejoramiento de la actividad. Estrategia diferenciada con pequeños grupos de recicladores, con los que se demuestren resultados y se fortalezcan como líderes del proyecto	Coordinador del proyecto
2. Inestabilidad en la demanda actual de residuos	Medio	Municipios, equipo de proyecto y las agencias de gobierno competentes desarrollan una articulación entre ellos y con otros actores que permita, sea cual sea la legislación, fomentar un modelo de inclusión de los recicladores de base y aumentar las tasas de reciclaje.	Invitado Proyecto
3. Falta de espacio y financiamiento para instalar centros de acopio, además de profesionales para preparar una propuesta que cumpla con los requerimientos legales y técnicos	Bajo	Coordinación y complementariedad con el Plan Santiago Recicla y los recursos que se ofrecen a través del mismo.	Coordinador del proyecto
4. Los precios de los materiales suben según IPC, se mantienen o disminuyen por encima del 10% previsto inicialmente en el proyecto	Bajo	Coordinación y complementariedad con el Plan Santiago Recicla y los recursos que se ofrecen a través del mismo.	Invitado Proyecto
5. El proyecto no provee estabilidad al mercado del reciclaje	Bajo	El proyecto trabajará muy de cerca con los municipios y las agencias de gobierno competentes para desarrollar una articulación con ellos y con otros actores que permita, sea cual sea la legislación, fomentar un modelo de inclusión de los recicladores de base y aumentar las tasas de reciclaje.	Invitado Proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 9 RIESGOS VIGENTES: 9 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de un plan de sostenibilidad o inadecuada implementación del mismo	debe elaborarse

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En curso

- Alianza con el Movimiento Nacional de Recicladores de Chile, esto facilita el enfoque adecuado del proyecto y replicabilidad.
 - Entregar un perfil del reciclador a Chile Valora para que se certifique su oficio
 - Incluir el reciclaje inclusivo en los Planes de Desarrollo Comunal (PLADECO) en las comunas de Recoleta y Santiago.
 - Vincular el proyecto al interior del municipio con el Sistema de Certificación Ambiental Municipal.
 - Vincular programas de gobierno con el reciclaje inclusivo, abriendo nuevos espacios para el acceso a recursos técnicos y financieros. Esto por medio de la alianza con el Ministerio de Medio Ambiente en el marco de la Política Nacional de Inclusión de Recicladores
 - Alianza con www.sumaverde.cl, sitio del Ministerio de Medio Ambiente donde se exhiben y actualiza los servicios de reciclaje que prestan los recicladores de las comunas participantes
 - Incidencia política en el marco de discusión de la Ley REP
- Por gestionar
- Articular capacitación de funcionarios municipales con recursos y programas del estado para posicionar el tema y facilitar recursos para replicar
 - Vincular proyecto y sus acciones al Sistema de Certificación Municipal

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Al ser primera vez que la Agencia Ejecutora implementa recursos de una cooperación técnica FOMIN, necesariamente se debe considerar un periodo de aprendizaje para la adecuada elaboración de documentos de contratación y licitación y cumplimiento de aspectos administrativos y financieros de los convenios.	Design	Carrasco, Carolina [FOMIN]