Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Reciclaje Inclusivo-Empresas, Municipalidad y Recolectores en Santiago

Nro. Proyecto: CH-M1055 - Proyecto No.: ATN/ME-13543-CH

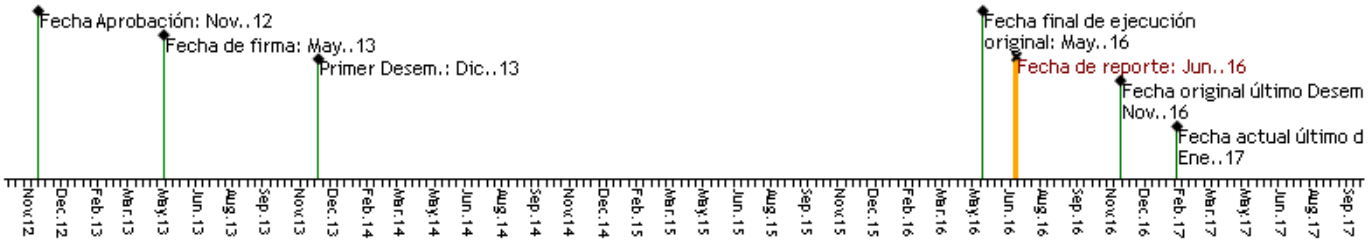
Propósito:
El resultado esperado es que los recicladores de tres comunas de la región metropolitana preseleccionada aumenten sus ventas de materiales reciclables con una coordinación de actores efectiva.

País Administrador	País Beneficiario
CHILE	CHILE

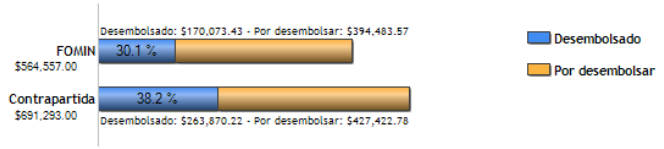
Agencia Ejecutora: FUNDACION CASA DE LA PAZ

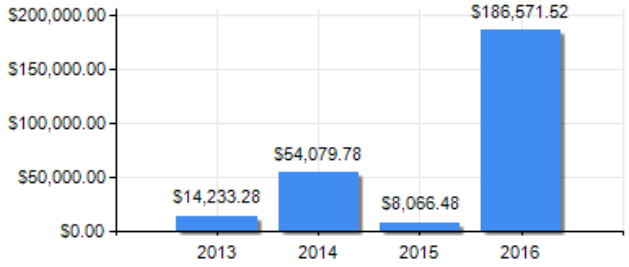
Líder equipo de diseño: ESTRELLA PEINADO-VARA
Líder equipo de supervisión: CAROLINA CARRASCO

CICLO DEL PROYECTO

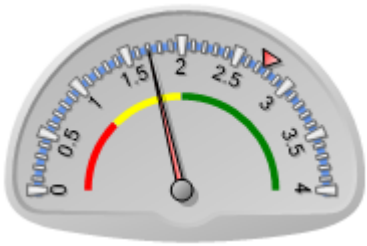


RECURSOS

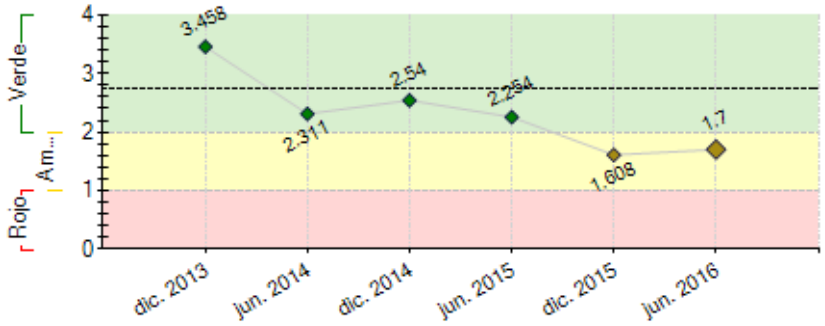




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.7
Promedio FOMIN: 2.751

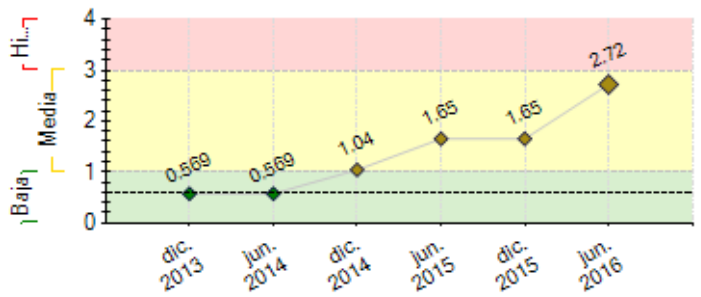


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.598

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Comp 1: En desarrollo consultoría para fortalecer competencias y destrezas en los recicladores, diseño de planes de reciclaje inclusivo, y la constitución de personalidades jurídicas; Diseñó de planes de negocios, actualmente en ejecución; Participación de los recicladores en visitas técnicas nacionales para conocer experiencias de reciclaje en la RM; 7 puntos limpios administrados por recicladores y distribuidos en las 4 comunas participantes.

Comp 2: 11 acuerdos firmados con instituciones para el retiro de residuos; Estudio de Mercado "Estudio de Diversificación de La Cadena de Reciclaje Inclusiva"; Estudio de trazabilidad de los materiales recuperado por los recicladores; Mesa Empresas con la participación de empresas dedicadas a la gestión de residuos o productores

Comp 3: Diagnóstico ambiental de gestión de residuos, en conjunto con los funcionarios Municipales; Se ha sensibilizado a la comunidad en un trabajo articulado con el municipio, para que den continuidad al proceso; Se han realizado visitas técnicas nacionales e internacionales con funcionarios municipales; ciclo de capacitaciones de funcionarios en materia de reciclaje.

Comp 4:Se publicó el catastro sociolaboral de los recicladores de las comunas participantes, se han distribuido cerca de 400 ejemplares; Se llevó a cabo un análisis del diseño del proyecto; Se encuentra en implementación estrategia comunicacional; Se conformó Mesa intersectorial presidida por Seremi de Medio Ambiente.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados: Se ha desarrollado de manera regular la formación de los recicladores/ Ministerio de Medio Ambiente capacitó a los recicladores en la Ley/Puntos limpios han mejorado su gestión y se ha concretado la venta directa a empresas/ Se han mejorado los acuerdos con grandes generadores, destaca la incorporación de universidades, Centros comerciales y en agosto se inicia piloto en Barrios comerciales/ Han aumentado las toneladas recuperadas en comparación con el 2015, en 2 comunas se ha duplicado/En base a la infraestructura que está próxima a instalar Recoleta se está trabajando con ellos en la estrategia comunal de reciclaje/ Santiago está evaluando en el presupuesto 2017 incluir 4 sueldos de 350.000 para recicladores por el servicio de retiro/Mesa intersectorial presidida por el Seremi de Medio Ambiente/ Mesa empresas con la participación de 15 personas

Dificultades:Trabajo con municipios para concretar planes estratégicos/Resistencia de recicladores a generar cambios en su negocio, principalmente sistema de registro y venta directa a empresas/Tiempo que se toma empresas para firmas de convenio

Próximos pasos: Finalizar el proceso de formación y dotación de equipamiento/Plan de negocio y sistema de registro operando/Autorización sanitaria de transporte y puntos limpios (clave para REP)/Convenios con instituciones y barrios/sistematización y gestión del conocimiento/Informe final/Definir plan de salida por comuna

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito:	R.1	Comunas que poseen programas COMUNALES de reciclaje inclusivo en desarrollo dentro de la comuna	0				1	0	
							Nov. 2016		
	R.2	Numero de recicladores participantes de los CAs y PAs del Proyecto que aumentan en promedio un 25% anual de ventas de materiales reciclables y reutilizables	0				50	0	
							Nov. 2016		
	R.3	Socios y aliados participantes del proyecto (comunidad, empresas, municipios) que declaran estar satisfechos con los resultados y servicios proporcionados por el proyecto - Porcentaje	0				80	0	
							Nov. 2016		

El resultado esperado es que los

recicladores de tres comunas de la región metropolitana preseleccionada aumenten sus ventas de materiales reciclables con una coordinación de actores efectiva.	R.4	Comunas que poseen programas BARRIALES de reciclaje inclusivo en desarrollo dentro de la comuna	0				3	0	
							Nov. 2016		
Componente 1: Puesta en funcionamiento de centros de acopio (CA), puntos de acopio (PA) y fortalecimiento de la gestión comercial de los recicladores. **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Recicladores formados en gestión y funcionamiento de Centros de Acopio (CA) y Puntos de Acopio (PA)	0				20		En curso
							Nov. 2016		
	C1.I2	Recicladores que han participado en visitas técnicas nacionales	0				30	47	Finalizado
			May. 2013				Nov. 2016	Jun. 2016	
	C1.I3	Recicladores que han participado en visitas técnicas internacionales	0				4		Atrasado
			May. 2013				Nov. 2015		
	C1.I4	Recicladores que han completado el ciclo completo de talleres para el desarrollo de competencias (blandas, de gestión, comerciales y de gestión financiera) - Acumulado	0				40	1	En curso
							Nov. 2016	Jun. 2016	
	C1.I5	Centros de acopio que son administrados por organizaciones de recicladores participantes del proyecto	0				1		Atrasado
			May. 2013				Nov. 2016		
	C1.I6	Planes estratégicos en el ámbito comunal que son elaborados e implementados por los recicladores	0				1	0	Atrasado
							Nov. 2016	Jul. 2015	
	C1.I7	Organizaciones que acceden a información sobre Mecanismos de Financiamiento	0				2		En curso
							Nov. 2016		
	C1.I8	Planes de negocio para el funcionamiento de los CA que se encuentran en etapa de implementación	0				1	1	Finalizado
							Nov. 2015	Oct. 2015	
	C1.I9	sistemas de monitoreo informáticos de los centros de acopio operados por recicladores en operacion y funcionamiento	0				1	0	Atrasado
							Nov. 2015	Dic. 2015	
	C1.I10	Puntos de acopio que son administrados por organizaciones de recicladores participantes del proyecto	0				1	6	Finalizado
							Nov. 2016	Jun. 2016	
	C1.I11	Planes estratégicos en el ámbito barrial que son elaborados e implementados por los recicladores	0				2	0	En curso
							Nov. 2016	Jun. 2015	
	C1.I12	Planes de negocio para el funcionamiento de los PA que se encuentran en etapa de implementación	0	1			2	7	En curso
				Nov. 2015			Nov. 2016	Jun. 2016	
Componente 2: Generación de vínculos comerciales con el sector privado (empresas y sociedad civil) **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Acuerdos comerciales con empresas compradoras de materiales reciclables	0				2	3	Finalizado
							Nov. 2015	Nov. 2015	
	C2.I2	Acuerdos/convenios firmados con empresas para incorporar programa de retiro de residuos - Acumulado	0	6			20	11	En curso
				May. 2014			Nov. 2016	Ene. 2016	
	C2.I3	Empleados de las empresas con convenio responsable de la entrega de residuos capacitados en reciclaje inclusivo y separación de residuos	0				40	20	Atrasado
							Nov. 2015	Jun. 2015	
	C2.I4	Empresas generadoras con convenio cuyo personal es sensibilizado en separación de residuos	0				20	0	Atrasado
							Nov. 2015	Dic. 2015	
	C2.I5	Residuos recolectados por los recicladores (en los centros de acopio) que son comercializados directamente con empresas recicladoras (compradoras de material) - Porcentaje	0				70	8	En curso
							Nov. 2016	Dic. 2015	
	C2.I6	Empresas generadoras que declaran estar satisfechas con el servicio proporcionado - Porcentaje	0				80	90	En curso
							Nov. 2016	Dic. 2015	
Componente 3: Fortalecimiento de las municipalidades para contribuir a un sistema de reciclaje que involucre a los recicladores y a la comunidad. **Peso:** 10% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Mesas comunales que involucran a la municipalidad, los recicladores y la comunidad en funcionamiento	0				1	2	En curso
							Nov. 2015	Dic. 2015	
	C3.I2	Planes municipales de reciclaje COMUNAL en implementación	0				1	0	En curso
							Nov. 2016	Jun. 2015	
	C3.I3	Al menos 6 técnicos municipales han participado en visitas técnicas nacionales	0				6	10	Finalizado
							Oct. 2015	Dic. 2015	
	C3.I4	Funcionarios municipales que han participado en visitas técnicas internacionales	0				3	5	Finalizado
							Nov. 2015	Nov. 2015	
	C3.I5	funcionarios municipales de al menos 3 departamentos (áreas de trabajo) en 3 de los municipios participantes, son capacitados en competencias relacionadas con la gestión municipal de reciclaje inclusivo (5 por comuna)	0				15	13	En curso
							Feb. 2016	Dic. 2015	
	C3.I6	Hogares sensibilizados sobre el proyecto y la importancia de participar en la separación de residuos	0	5000			10000	5167	En curso
				Nov. 2015			Nov. 2016	Dic. 2015	
	C3.I7	Planes municipales de reciclaje BARRIAL en implementación	0				2	0	En curso
							Nov. 2016	Jun. 2015	
Componente 4: Gestión del conocimiento y comunicación estratégica **Peso:** 30% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Sistema de monitoreo en funcionamiento	0				1	1	Finalizado
							Nov. 2013	Oct. 2015	
	C4.I2	Mesa intersectorial de articulación y de coordinación en funcionamiento (Mesa liderada por el Ministerio de Medio Ambiente	0	1	1	1	1	1	En curso
				Jun. 2015	Dic. 2015	Jun. 2016	Nov. 2016	Jun. 2016	
	C4.I3	Personas conocen los aprendizajes, productos y resultados del proyecto	0				1000	200	En curso
							Nov. 2016	Jul. 2015	

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	3 comunas participantes en el proyecto cuentan con convenio de trabajo para implementar en su territorio	3	Ago. 2013	4	May. 2013	Logrado
H1	Condiciones previas	9	Nov. 2013	9	Nov. 2013	Logrado
H2	[*] Línea de Base y Sistema de Seguimiento/monitoreo del proyecto	1	Feb. 2014	1	Feb. 2014	Logrado
H3	Estrategia de comunicación sobre la temática y sobre el proyecto	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H4	[*] Estudio de mercado sobre la cadena de valor de materiales reciclables en Chile	1	Abr. 2014	1	Abr. 2014	Logrado tarde
H5	[*] Convenios con empresas generadoras	3	Ago. 2014	3	Ago. 2014	Logrado
H6	Convenios con empresas generadoras	3	Sep. 2014	4	Sep. 2014	Logrado
H7	Módulos de Capacitación y Sensibilización a empleados Empresas Generadoras Diseñados.	1	May. 2015	1	May. 2015	Logrado
H8	Nómina de Agrupaciones y recicladores de las Agrupaciones Registrados en Progama de Fortalecimiento de Habilidades Blandas y Gestión Organizacional	1	Jun. 2015	1	Jun. 2015	Logrado
H9	Estrategias Barriales)3) y comunales (1) validadas por recicladores, Municipio y Empresas	4	Jun. 2015	4	Jul. 2015	Logrado
H10	[*] Informe de Levantamiento de Patentes Comerciales por Comuna e Identificación de Empresas con mayor Potencial de Generación de Residuos	4	Ago. 2015	4	Ago. 2015	Logrado

H11	[*] Materiales y Plan de Sensibilización a la comunidad para cada Comuna validados	4	Ago. 2015	4	Sep. 2015	Logrado
H12	[*] Diagnósticos Participativos y Plan de Capacitación de Funcionarios Municipales Elaborados para Cada Comuna (4)	4	Oct. 2015	4	Oct. 2015	Logrado tarde
H13	[*] Planes de negocios de Centros de Acopio (1) y Puntos de Acopio (3) validados e implementados	3	Oct. 2015	3	Nov. 2015	Logrado tarde
H14	[*] Contratos Firmados con Empresas Generadoras	4	Oct. 2015	4	Oct. 2015	Logrado
H15	Estudio de Trazabilidad y Propuesta para su Implementación Validado por Empresas Compardoras, Generadoras, Recicladoras y Municipios	1	Nov. 2015	1	Dic. 2015	Logrado
H16	Contratos Firmados con Empresas Generadoras (acumulado)	12	Dic. 2015	14	Ene. 2016	Logrado tarde
H17	[*] Informe Trimestral Monitoreo Implementación de todos los Convenios con Empresas Generadoras	1	Feb. 2016	1	Feb. 2016	Logrado
H18	Constitucion de Mesas Intersectoria	1	Jun. 2016	1	Jun. 2016	Logrado
H20	Acuerdos con Municipio para la implementacion del sisetma de Desarrollo de Monitoreo	4	Ago. 2016			
H21	Acuerdos firmados con 20 Empresas o Instituciones Generadoras	20	Sep. 2016			
H22	Desarrollo de Sistema de Monitoreo	1	Sep. 2016			
H24	PResentación Autorizacion Seremi de Salud	1	Nov. 2016			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Diseño del proyecto/Componentes

[X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. Falta de interés de los recicladores en participar de actividades de formación	High	El proyecto elaborara una línea de base que caracterice los beneficiarios de las tres comunas con el fin de llevar a cabo las actividades adecuadas a su realidad y características para asegurar el éxito del proyecto. Se están gestionando alianzas con el estado para dar peso técnico al proceso de formación (Chile Valora) certificando el oficio y con el Fondo de Solidaridad e Inversión Social se está gestionando acceso a financiamiento para los recicladores que den cumplimiento del proceso de formación. Para lograr la participación de los recicladores, se desarrollarán estrategias barriales y comunales, que aseguren resultados concretos para mejorar su negocio y posteriormente se les hará participe del proceso de formación	Coordinador del proyecto
2. Bajo nivel organizacional y motivación de los recicladores para participar activamente del proyecto	High	Alianza con movimiento Nacional de Recicladores de Chile para llegar mejor a los recicladores y definir estrategias en conjunto para su incorporación. Apoyo con subsidio económico para el mejoramiento de la actividad. Estrategia diferenciada con pequeños grupos de recicladores, con los que se demuestren resultados económicos y se fortalezcan como líderes del proyecto	Coordinador del proyecto
3. Falta de espacio y financiamiento para instalar centros de acopio, además de profesionales para preparar una propuesta que cumpla con los requerimientos legales y técnicos	High	Solo falta concretar que Peñalolén concrete la puesta en marcha de su centro de reciclaje, el que será instalado dentro del segundo semestre del 2015. Hoy las comunas ya cuentan con patios de acopio (entre 50m2 a 100m2) y red de puntos de acopio, los que se encuentran operando. En estos lugares se puede acopiar, ordenar y enfardar el material, lo que permitirá ser vendido directamente a empresas recicladoras.	Coordinador del proyecto
4. El proyecto no provee estabilidad al mercado del reciclaje	Media	El proyecto trabajará muy de cerca con los municipios y las agencias de gobierno competentes para desarrollar una articulación con ellos y con otros actores que permita, sea cual sea la legislación, fomentar un modelo de inclusión de los recicladores de base y aumentar las tasas de reciclaje.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: High **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	**Comentarios**
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Acciones realizadas: Hoy se cuenta con puntos limpios administrados por recicladores y con buena evaluación del servicio; Municipios incorporan dentro de su gestión de residuos el trabajo con recicladores de base; Posicionar en agenda regional el trabajo con recicladores de base. /.

Construcción de plan de sostenibilidad que incluya: Reforzar los convenios de entrega de material para asegurar la permanencia del acuerdo; Dejar diseñado

estrategia de trabajo con recicladores asociada a nueva infraestructura que implementarán los municipios el 2017; Estimar el costo por tonelada del proyecto para contribuir con la incorporación de recicladores como gestores de residuos; Resolución sanitaria para recicladores con camioneta, facilitará su incorporación en los sistemas de reciclaje en el marco de la REP

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Desde la experiencia del proyecto, quien debiera garantizar la incorporación de los recicladores como gestores de residuos son los municipios o si el municipio no cuenta con las capacidades o recursos, se podría considerar a gestores de residuos privados que vean en los recicladores una oportunidad para ofrecer un servicio inclusivo	Sustainability	yuen, mayling
2. Desconocimiento de reciclaje comunal e inclusivo: Existe un gran interés en desarrollar iniciativas de reciclaje, pero falta sistematizar y levantar información. El proyecto con los resultados y aprendizajes ha la fecha ha levantado información de gran relevancia para el sector público y privado. De estos actores se debiera concretar apoyo para que sigan apoyando a las comunas participantes	Sustainability	yuen, mayling
3. Aprobación de la Ley: Este hito fue determinante en el proyecto y las oportunidades que se abrieron una vez aprobada. Sector público y privado cuentan con muy poca información de como implementar la Ley y están identificando alternativas que les permita obtener información útil para aproximar su aplicación	Implementation	yuen, mayling
4. Compromiso político: gracias a la definición planteada desde el Gobierno Regional, hoy está en etapa de aprobación la infraestructura para el desarrollo de puntos limpios y centros de reciclaje. El apoyo político del Seremi de Medio ambiente y su equipo fue clave en la articulación de los servicios. Sin este apoyo y prioridad que se le dio al tema era muy difícil conseguir la aprobación de la infraestructura para el proyecto	Design	yuen, mayling
5. Acuerdo de entrega de residuos con edificios públicos, universidades, barrios comerciales y centros comerciales: Pese a que concretar acuerdo es más difícil y demoroso, se debe orientar el esfuerzo en estas instituciones. La capacidad limitada de retiro por parte de los recicladores básicos, se puede fortalecer con la articulación con recicladores microempresarios, que retiran el material y llevan directo a la planta de reciclaje.	Implementation	yuen, mayling