Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Ampliación del crédito agropecuario para pequeños productores

Nro. Proyecto: BO-S1009 - Nro. Operación: ATN/SF-12377-BO, SP/SF-10-03-BO

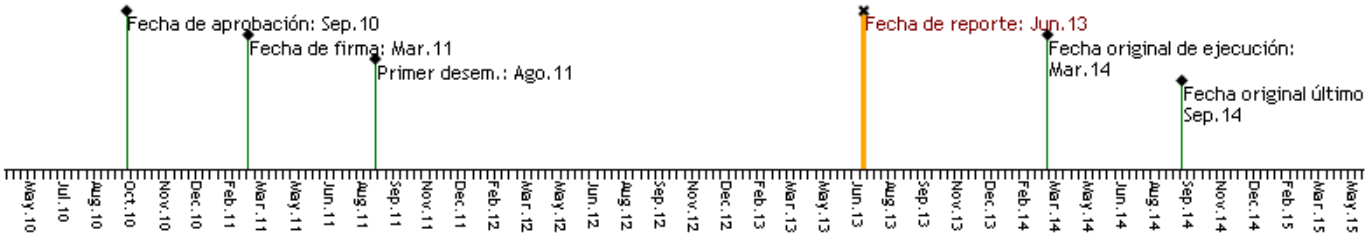
Resultado: Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.

País Administrador	País Beneficiario
BOLIVIA	BOLIVIA

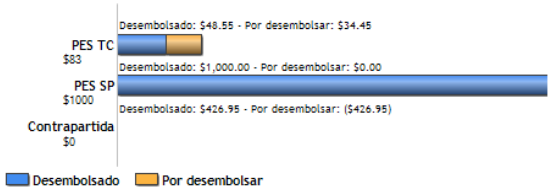
Agencia Ejecutora:

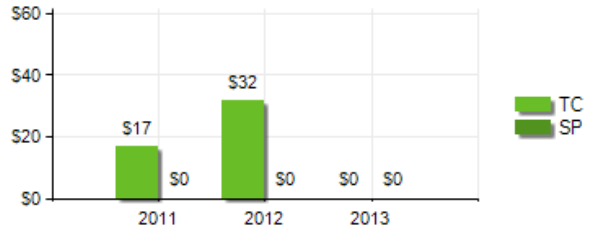
Líder equipo de diseño: Wittkowski, Dieter
Líder equipo de supervisión: Padron, Maria Fernanda

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

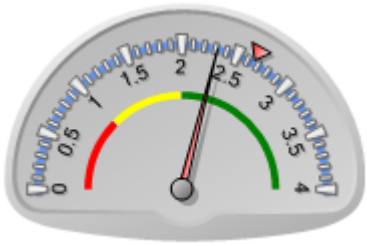


RECURSOS (EN MILES DE USD)

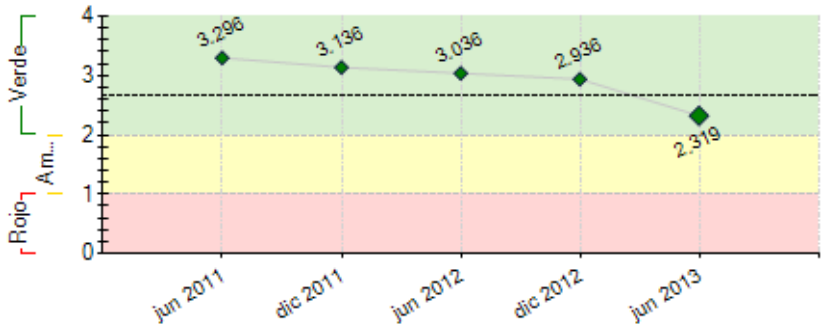




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

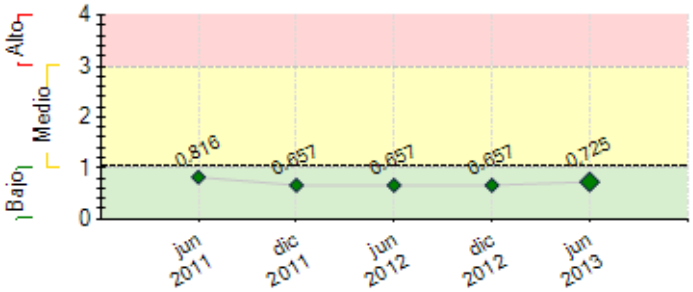


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.319
Promedio PES: 2.656



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

---- Promedio de riesgo PES: 1.054	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A Junio 2013, incluyendo recolocaciones, la cartera de crédito agropecuario desembolsada asciende a US$1,7MM, superando la meta final de US$1,3 MM. Se ha atendido a 450 clientes, con un crédito promedio de US$3,703, por debajo del límite de US$4,500, y con la PAR30 días en 1.90%, inferior al 5% pactado.

Con la CT, los productos más importantes son: Estudios de mercado para Bermejo y Padcaya, Cuatro Cañadas, Pailón, San José y Roboré; Cartillas educativas sobre manejo ganadero, siembra y pesticidas y primeros auxilios que son entregadas a clientes; Propuesta de política ambiental y de incorporación de criterios ambientales en el proceso crediticio de FONDECO; Oficiales de crédito capacitados en tecnología crediticia agropecuaria; y por primera vez para FONDECO, publicidad televisiva de su oferta de productos.

La política ambiental fue entregada al comité de riesgos, el cuál debe presentarla al directorio en la reunión del 6 de septiembre de 2013.

El logro de los objetivos es altamente optimista. Hasta el cierre está pendiente: Finalización del estudio de medición de la situación de pobreza de clientes de FONDECO (H4), acompañado por el ajuste del sistema informático de FONDECO para implementar la metodología PPI; El estudio de impacto del crédito agropecuario, cuyos TdR están siendo elaborados; y Elaboración y difusión de productos de conocimiento del Proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El Proyecto ha tenido un avance muy satisfactorio. En el componente de financiamiento reembolsable, los resultados relativos a la cartera colocada con un nivel de mora razonable y crecimiento anual de la cartera agropecuaria de FONDECO ya han excedido las metas finales del Proyecto, planteadas para septiembre de 2014. A la fecha, la única meta final que restaría cumplir es la de número de pequeños productores beneficiados con el crédito, y al ritmo de avance, es seguro que también será sobrepasada.

Por su parte, la ejecución de la cooperación técnica ha acompañado de manera coordinada los avances en la cartera, sin mayores retrasos. Los productos más importantes identificados por el Ejecutor a ser logrados hasta el final del Proyecto son correctos. Adicionalmente, se deberá identificar los productos de conocimiento más idóneos para la difusión de los resultados logrados por el Proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el semestre, se finalizaron los estudios de mercado para Bermejo y Padcaya, Cuatro Cañadas, Pailón, San José y Roboré, mostrando datos alentadores para la apertura de nuevas agencias en las zonas de estudio. También se firmó el contrato de consultoría de estudio sobre la medición de la situación de la pobreza de los clientes de FONDECO para utilizar la metodología del PPI.

El proceso de elaboración de los términos de referencia para la consultoría sobre la medición de la situación de la pobreza requirió más tiempo del inicialmente considerado. Se buscó establecer claramente las responsabilidades de la consultora y la compañía desarrolladora de software que realizará los ajustes en el sistema de FONDECO.

Algunas acciones críticas para el siguiente semestre son: Monitorear el desarrollo de la consultoría de medición de pobreza; Realizar la contratación del estudio de impacto del crédito agropecuario en clientes; Hacer seguimiento a la distribución del material educativo; y definir la planificación para las actividades de cierre dado que el plazo de ejecución finaliza en marzo 2014. Asimismo, se tiene prevista la aprobación de la política ambiental de FONDECO por el Directorio en la reunión del 6 de Septiembre.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el semestre, FONDECO ha seguido consolidando su cartera de créditos agropecuarios en las áreas del Proyecto y haciendo un uso eficiente de los recursos de la cooperación técnica para fortalecer sus capacidades institucionales en el marco de su misión. Una actividad importante para el próximo semestre será la elaboración de los términos de referencia de la evaluación de impacto del crédito agropecuario, misma que debe ser contratada hasta fin de año como parte del Hito 4.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca	**P.I1**	Porcentaje de créditos otorgados con el financiamiento del BID y de la contraparte de FONDECO que se invierten en la	0				100	100	

cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.		pequeña producción agrícola y ganadera.					Sep 2014	Jun 2013	
	P.I2	Número de pequeños productores agrícolas y ganaderos que acceden a créditos con condiciones de plazo, tasa, garantía y frecuencia de pago acordes a su emprendimiento.	0	100	200		500	450	
			Abr 2011	Mar 2012	Mar 2013		Sep 2014	Jun 2013	
	P.I3	Porcentaje de crecimiento anual de la cartera de crédito agropecuario de FONDECO.	0	10	10		10	78	
				Mar 2012	Mar 2013		Sep 2014	Jun 2013	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 70% **Clasificación:** Satisfactorio	C1.I1	Cartera de crédito del proyecto para financiar pequeños productores agropecuarios (acumulado)	0	500000	1000000		1300000	1666212	
				Mar 2012	Mar 2013		Sep 2014	Jun 2013	
	C1.I2	Número de créditos desembolsados acumulados.	0	100	300		500	450	
				Mar 2012	Mar 2017		Sep 2014	Jun 2013	
	C1.I3	Crédito promedio.	0				4500	3703	
							Sep 2014	Jun 2013	
	C1.I4	Cartera en mora > 30 días.	0				5	1.9	Finalizado
							Sep 2014	Jun 2013	
Componente 2: Apoyo a la Expansión de Crédito Agropecuario. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	C2.I1	Número de zonas identificadas para la apertura de agencias de FONDECO.	0				2	6	
							Sep 2012	Abr 2013	
	C2.I2	Porcentaje de clientes del proyecto que recibe material de promoción técnico.	0				80	0	
							Sep 2014	Dic 2011	
Componente 3: Manejo de Riesgos Sociales y de Medio Ambiente **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	C3.I1	Política ambiental de FONDECO compatibilizada con la del BID, aprobada por directorio .						No	Atrasado
							Sep 2012	Jun 2013	
	C3.I2	Criterios ambientales/sociales introducidos en el monitoreo de riesgo crediticio.	0				2		
							Sep 2014	Jun 2013	
	C3.I3	Personas con conocimientos ampliados y experiencia en herramientas de medición y gestión de riesgos sociales y ambientales en entidades financieras.	0				1	1	Finalizado
							Sep 2014	Ene 2013	
Componente 4: Sistematización y Difusión de Resultados. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	C4.I1	Políticas institucionales de FONDECO ajustadas en función a resultados de estudios de PPI y de impacto.						No	
							Sep 2014	Jun 2013	
	C4.I2	Resultados del proyecto y los estudios elaborados difundidos en un evento a nivel nacional.						No	
							Sep 2014	Jun 2013	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Sep 2011	5	May 2011	Logrado
H1	[*] Hito 1: i) Evidencia de adquisición de equipos de oficina. ii) Evidencia de equipos para oficiales de crédito. iii) Material de promoción técnico 1ª. fase.	3	Feb 2012	3	Feb 2012	Logrado
H2	[*] Hito 2: 1. Contratación de consultoría de medio ambiente 2. Capacitación en tecnología crediticia a oficiales de crédito (1ra y 2da fases) 3. Elaboración de publicidad televisiva (1ra y 2da fases) 4. Material de cuidados del medio ambiente: cartilla de riesgos y agendas informativas 5. Material de promoción técnica/publicitaria (2da fase): Cartilla de sembradíos	5	Sep 2012	5	Sep 2012	Logrado
H3	[*] Hito No. 3: 1. Informe final de consultoría de medio ambiente 2. Estudios de mercado de dos áreas contratados y finalizados 3. Contratación de consultoría de PPI	3	Abr 2013	3	Abr 2013	Logrado tarde
H4	[*] Hito 4: i) Informe de PPI. ii) Contrato de consultoría impacto crédito agropecuario.	2	Dic 2013	0	Jun 2013	
H5	[*] Hito 5: i) Informe de impacto del crédito agropecuario. ii) Memoria impresa. iii) Informe de participación en eventos para difundir los resultados del proyecto.	3	Mar 2014	0	Jun 2013	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La promulgación de la nueva Ley de Servicio Financiero genera limitaciones en las tasas de interés de ciertos productos crediticios de la institución.	Medio	Se tendría que buscar nuevas fuentes de financiamiento con costos menores y seleccionar o crear nuevos productos crediticios.	Coordinador del proyecto
2. Las condiciones climáticas afectan drásticamente la producción agropecuaria.	Medio	Puede afectar a los productores y también a la cartera y mora, por lo que FONDECO tendría que tomar nuevas áreas y tener mucho mayor seguimiento y análisis de riesgo para el otorgamiento de créditos.	Coordinador del proyecto
3. No se mantiene la estabilidad social, política y económica en el país.	Bajo	FONDECO debe mantenerse bien informado sobre todos los aspectos que puedan generar riesgo financiero y de mercado para tomar medidas oportunas en el otorgamiento de créditos.	Coordinador del proyecto
4. Se establecen disposiciones legales que afectan la comercialización de productos agropecuarios	Bajo	FONDECO tendría que buscar otros productores que no se vean afectados y que estén interesados en créditos agropecuarios.	Coordinador del proyecto
5. No se mantiene vigente el proceso	Bajo	FONDECO tendría que seguir operando como una entidad no regulada	Coordinador del proyecto

regulatorio para las IFD. que no capta ahorros.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

FONDECO sigue firme en su misión de ayudar en el mejoramiento de la calidad de vida de los pobladores rurales y periurbanos mediante la provisión de créditos y servicios financieros en condiciones que les sean accesibles, consiguiendo diversificar y aumentar la cartera de crédito aprovechando las buenas condiciones actuales, buscando nuevos financiamientos, controlando los costos administrativos, y manteniendo la mora baja mediante el uso de buena tecnología de colocación y cobranza de los créditos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Se debe hacer seguimiento técnico y administrativo a las consultorías para garantizar la calidad de los productos dentro de los plazos establecidos. Debiendo prever plazos que incluyan tiempo para hacer revisión y ajustes de los productos intermedios.	Implementation	Depaoli, Dario