



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# 

## 

### 

#### 

##### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

###### 

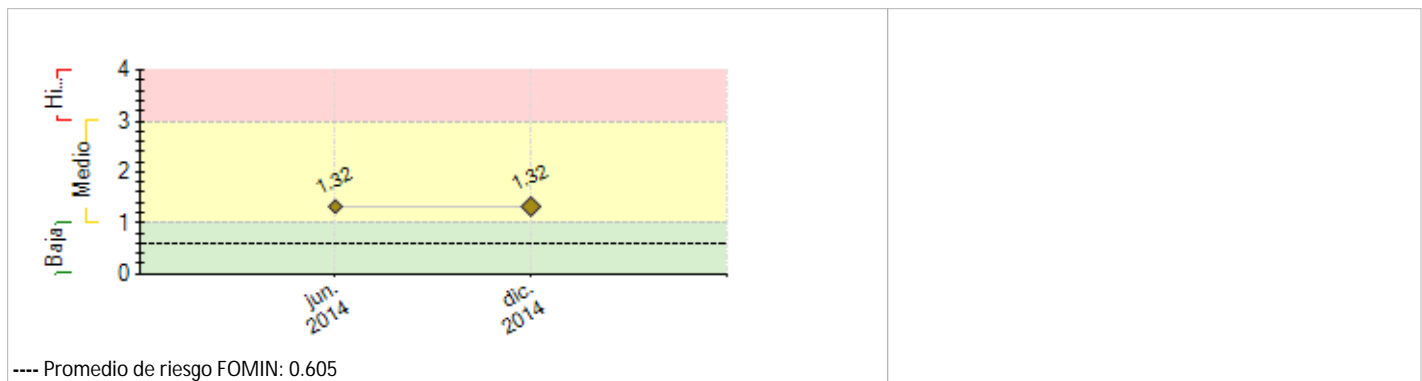
###### 

###### 

###### 

###### 

######



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proyecto lleva una ejecución de 8 meses, durante este periodo se dio énfasis al cumplimiento de las condiciones previas y contratación de la unidad ejecutora del proyecto. Se generó un retraso en la implementación de actividades del componente 1, para solventarlo se contratará una firma internacional experta en el tema de huella de carbono y auditorías de energía y agua, que garantice el levantamiento rápido y efectivo de datos y el informe final, además que se contará con el apoyo del asesor experto de energía renovable de SNV que apoyará la construcción del plan de mejoramiento de eficiencia de utilización de recursos, tomando como base las experiencias de SNV en América Latina. Respecto al componente 3 y 4 del proyecto, se tomará como base la experiencia realizada con UTZ, Solidaridad, SNV e IHCAFE en el diseño de guías técnicas para buenas prácticas agrícolas, producción más limpia y certificación que han sido validadas en campo, lo que facilitará la incorporación a los planes de trabajo de los equipos técnicos de IHCAFE, AHPROCAFE y las cooperativas. El avance satisfactorio en la planificación y cumplimiento de condiciones previas ha sido favorecido por el cumplimiento de supuestos y el buen manejo de los riesgos establecidos en el marco lógico, la apertura y colaboración de todos los socios del proyecto, lo que brinda condiciones de trabajo y de coordinación que permitirán el alcance de los resultados planteados en el proyecto.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante este semestre se gestionó y firmó el acuerdo interinstitucional entre SNV, IHCAFE y AHPROCAFE para la ejecución del proyecto, indicando los roles y designación en el proyecto. Se revisó y actualizó el reglamento operativo, se contrató la Unidad ejecutora del proyecto, se realizó el lanzamiento del proyecto con autoridades de BID, SNV, IHCAFE, AHPROCAFE y Cooperativas cafetaleras y el inicio de reuniones de planificación con estos actores. Además se avanzó con la revisión del plan de adquisiciones del proyecto y la construcción del POA para el periodo de Enero a Diciembre del 2015 y la definición de los TdR para el diseño del sistema de monitoreo y evaluación. Durante el primer semestre del 2015, los esfuerzos de la unidad ejecutora del proyecto se enfocarán en la firma de convenio entre SNV y las cooperativas beneficiarias, definiendo roles y responsabilidades, diseño del sistema de Monitoreo y Evaluación del proyecto, medición de la Huella de carbono y auditorías de Energía y agua de 4 cooperativas para la elaboración del plan de mejora. Se realizará el diagnóstico de capacidades técnicas de las cooperativas, IHCAFE y AHPROCAFE para la creación del plan de capacitación y asistencia técnica, se definirá el paquete tecnológico en los temas de producción más limpia, buenas prácticas agrícolas y guías y herramientas para la extensión. Finalmente en el siguiente semestre, se diseñará y se iniciará la implementación de la estrategia de comunicación del proyecto.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
<b>Resultado:</b> Una mejor gestión y aprovechamiento de los residuos (sólidos y líquidos) para la	<b>R.1</b> Promedio de porcentaje de aumento en la productividad de las cooperativas	0	10			25	0	
			Abr. 2016			Abr. 2017		
	<b>R.2</b> Número de metros cúbicos (m3) de biogás	0	20000	40000		189000	0	

cogeneración de bioenergía y producción de subproductos orgánicos (fertilizantes orgánicos) para su reutilización en el ciclo productivo del café (fase agrícola y de procesamiento). El proyecto pondrá a prueba un modelo de negocio de mejora de la eficiencia ambiental y capacidad operativa en cuatro cooperativas de café en Honduras.		producidos por todas las cooperativas por año		Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017		
	R.3	Número de qq de fertilizantes orgánicos producidos y usados en las parcelas de los socios de las cooperativas	0	10000	20000		30000	0	
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017		
	R.4	Número de kWh de energía ahorrados por cosecha por año en las cooperativas	0	5000	25000		46320	0	
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017		
	R.5	Número de Cooperativas que han mejorado el uso sustentable del capital natural en sus negocios	0				4	0	
							Abr. 2017		
	R.6	Capacitadas las Unidades Municipales Ambientales (UMA) en la aplicación de reglamentos ambientales en el rubro de café.	0				4	0	
							Abr. 2017		
	R.7	Porcentaje de los productores de café que han recibido asistencia técnica de las cooperativas	0	25	50		80	0	
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017		
	R.8	Desarrolladas las Guías metodológicas	0	2	3		4	0	
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017		

<b>Componente 1:</b> Medición de la huella de carbono y de la eficiencia en el consumo de recursos.  <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.11	Número de cooperativas que miden o actualizan su huella de carbono al inicio del proyecto para identificar las principales fuentes de emisión de GEI.	0	3			4		
				Abr. 2015			Abr. 2016		
	C1.12	Número de cooperativas que certifican su huella de carbono al inicio del proyecto a través de un certificador acreditado	0	3			4		
				Abr. 2015			Abr. 2016		
	C1.13	Número de cooperativas que llevan a cabo auditorías de consumo energético y de agua al inicio del proyecto para identificar oportunidades de mejora que reduzcan el consumo de estos insumos	0	3			4		
				Abr. 2015			Abr. 2016		
	C1.14	Número de cooperativas que han aprobado los planes de acción para la reducción de emisiones de GEI y para incrementar la eficiencia en el uso de energía y agua diseñados para sus instalaciones	1	3			4		
			Abr. 2014	Abr. 2015			Abr. 2017		
	C1.15	Número de Unidades Municipales Ambientales (UMA) que han sido capacitadas para aumentar la implementación de prácticas ambientales en su municipio.	0	2	3		4		
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017		
	C1.16	Número de personal técnico de las cooperativas, AHROCAFE e IHCAFE que han sido capacitados para facilitar la asistencia técnica	0	40			90		
				Abr. 2015			Abr. 2016		

<b>Componente 2:</b> Mejora de la eficiencia en el uso de recursos y uso del biogás generado  <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C2.11	Número de cooperativas que han implementado actividades específicas para mejorar la eficiencia en el uso de agua y energía	0				4		
							Abr. 2016		
	C2.12	Número de estrategias de recolección diseñadas y en implementación para el proceso del beneficio que incluyen mapa de localización de las granjas de productores de café	0	3			4		
				Abr. 2015			Abr. 2016		
	C2.13	Número de guías técnicas, operativas y financieras para el manejo de las plantas de biogás existentes.	0	2			3		
				Abr. 2015			Abr. 2016		
	C2.14	Número de plantas de biogás construidas y en operación	0	2			4		
				Abr. 2015			Abr. 2017		
	C2.15	Número de personal capacitado en la construcción y mantenimiento de las plantas de biogás	0	10			20		
				Abr. 2015			Abr. 2017		
	C2.16	Cursos para consultores impartidos	0	5			10		
				Abr. 2015			Abr. 2016		
	C2.17	Eventos a nivel regional o nacional, con la participación de al menos 40 cooperativas de café y 2.000 productores de café individuales y proveedores de tecnología	0	2	4		6		
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017		

<b>Componente 3:</b> Desarrollo de sub-productos orgánicos  <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C3.11	Guías existentes revisadas y ajustadas sobre la producción de fertilizantes orgánicos a partir del aprovechamiento de los desechos sólidos y líquidos del procesamiento del café	0	2			4		
				Abr. 2015			Abr. 2017		
	C3.12	Número de planes de negocio para la producción y comercialización de fertilizantes orgánicos implementados.	0	2			4		
				Abr. 2015			Abr. 2017		

<b>Componente 4:</b> Fortalecimiento de los servicios de extensión de las instituciones cafetaleras  <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C4.11	Número de cooperativas que cuentan con un plan de asistencia técnica y capacitación para sus productores de café implementado	0	3			4		
				Abr. 2015			Abr. 2017		
	C4.12	Porcentaje de productores de café que reciben asistencia técnica de las cooperativas	0	50	75		80		
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017		
	C4.13	Técnicos capacitados en el uso de tecnología para mejorar la transferencia de conocimiento	0	10	20		30		
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017		
	C4.14	Nuevas guías para capacitación y extensión de buenas prácticas agrícolas, certificación y producción más limpia del sector cafetero desarrolladas	0	2			4		
				Abr. 2015			Abr. 2017		

<b>Componente 5:</b> Gestión del conocimiento y divulgación de los resultados del proyecto  <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C5.11	Estrategia de comunicación del proyecto implementada.	0				1		
							Abr. 2015		
	C5.12	Número de eventos de intercambio de experiencias entre cooperativas participantes	0	1	2		3		
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017		
	C5.13	Guías metodológicas desarrolladas y publicadas en los sitios web de IHCAFE y AHROCAFE	0	2			4		
				Abr. 2016			Abr. 2017		
	C5.14	Eventos nacionales e internacionales en los que se divulgan los resultados del proyecto	0	3			7		
				Abr. 2016			Abr. 2017		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1 Condiciones previas	1	Oct. 2014	4	Sep. 2014	Logrado
H1 Convenio firmado entre SNV y el IHCAFE y el AHROCAFE para formalizar la relación y los compromisos entre las partes	2	Oct. 2014	2	Ago. 2014	Logrado
H2 [*] Convenios firmados entre SNV y las cooperativas participantes para formalizar la relación y los compromisos entre el SNV y las cooperativas	3	Mar. 2015	0	Ago. 2014	
H4 [*] Tres planes de asistencia técnica y capacitación elaborados	3	Mar. 2015	0	Ago. 2014	
H5 Huella de carbono medida y certificada en tres cooperativas	3	Abr. 2015			
H6 Auditoría de consumo de agua y energía elaborada en tres cooperativas	3	Abr. 2015			
H3 [*] Un paquete de tecnología desarrollado	1	Abr. 2015	0	Ago. 2014	
H7 Planes de negocios para la producción y comercialización de fertilizante	3	Jul. 2015			

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO***[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo de la Tecnología. Dado que la cosecha del café es estacionaria, de noviembre a marzo (de 2 a 3 meses pico), la operación permanente de los bio digestores se constituye en un reto.	Medio	La tecnología ha sido probada en algunas de las cooperativas habiendo experimentado resultados positivos, que aún no pueden cuantificarse (costos y rendimientos) y que mediante el proyecto se prevé determinar de manera objetiva y transparente. En adición, estos sistemas están diseñados para entrar en latencia y reactivarse en el momento que se necesita. En el caso del café, es importante reactivarlos antes que inicie la cosecha, para que la descomposición microbiológica logre su debido balance y estén listos para operar. En caso se requiera su operación permanente, tendría que buscarse otras materias primas orgánicas que puedan utilizarse fuera de la época de cosecha del café.	Project Guest
2. Riesgo de plagas y enfermedades: la ocurrencia de plagas y enfermedades altamente destructivas como la roya, reducirá la producción de café en aproximadamente 50% en los próximos años. Este evento puede reducir el interés de los productores y cooperativas en implementar las actividades del proyecto	Medio	Las tres organizaciones que participarán en el proyecto han expresado interés y compromiso (financiando con fondos propios el costo de los bio digestores). La actual crisis del café presenta oportunidades para explorar otras áreas de mejora en la eficiencia, producción y reducción de costos. En adición, estas cooperativas podrán tener acceso a la facilidad de crédito a cargo de Root Capital que está en reestructuración para reactivar al sector después de los daños causados por la roya.	Project Guest
3. Precios bajos del café en el mercado internacional	Medio	Fuera del marco de la operación, se apoyará al sector cafetalero, mediante una consultoría fuera del marco de esta operación, en la búsqueda de mercados que reconozcan un precio Premium por productos más limpios.	Project Guest
4. Sostenibilidad, en cuanto a la dependencia de proveedores externos de tecnología de biogás	Medio	El proyecto incluye la capacitación de proveedores locales y de consultores para el diseño, instalación y mantenimiento de estos sistemas.	Project Guest

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD****Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO***[No se reportaron factores para este período]***Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

La firma de un convenio de cooperación con la institucionalizada del sector cafetalero de un Honduras es un factor que garantizara la sostenibilidad de los resultados y acciones del proyecto después de su fecha de finalización, ya que se realizara un proceso de fortalecimiento de la capacidades para brindar asistencia técnica por parte de IHCAFE y APROCAFE y se generaran guías, documentos y métodos que permitirán la gestión de conocimiento de forma continua.

**SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS**

	Relativa a	Autor
1. La transparencia en la negociación de convenios de cooperación es vital para garantizar que todos los actores asuman su rol en la ejecución del proyecto, además de garantizar un dialogo abierto para la búsqueda de soluciones conjuntas para la ejecución de actividades y por ende el alcance de resultados y su sostenibilidad en el tiempo.	Implementation	Torres, Mario