Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2015 - JUNIO 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Biocombustibles: Aprovechamiento de los Desechos del Beneficiado Húmedo del Café

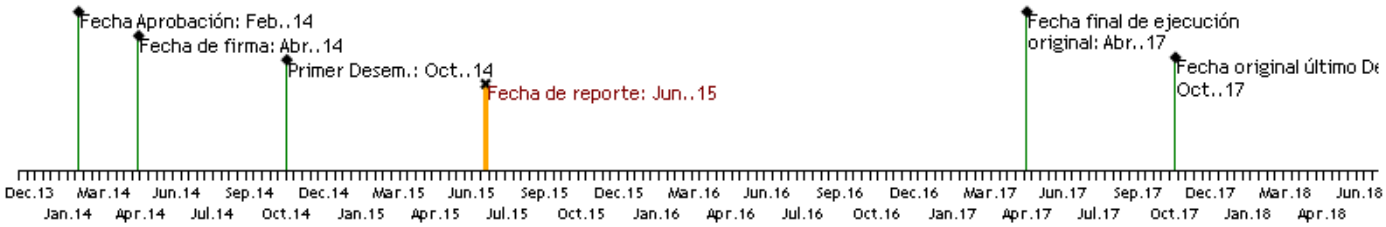
Nro. Proyecto: HO-M1036 - Proyecto No.: ATN/ME-14311-HO

Propósito: Una mejor gestión y aprovechamiento de los residuos (sólidos y líquidos) para la cogeneración de bioenergía y producción de subproductos orgánicos (fertilizantes orgánicos) para su reutilización en el ciclo productivo del café (fase agrícola y de procesamiento). El proyecto pondrá a prueba un modelo de negocio de mejora de la eficiencia ambiental y capacidad operativa en cuatro cooperativas de café en Honduras.

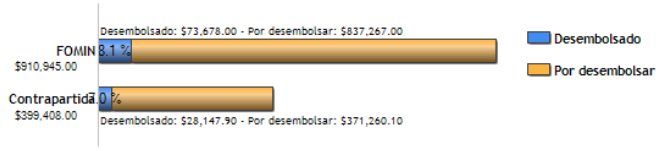
País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

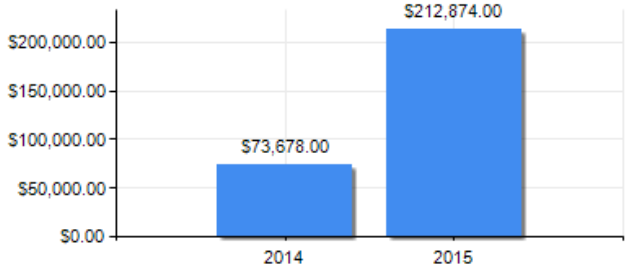
Agencia Ejecutora:	SERVICIO HOLANDÉS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO	**Líder equipo de diseño:**	LORENA MEJICANOS
		Líder equipo de supervisión:	FAUSTO TOMÁS CASTILLO

CICLO DEL PROYECTO

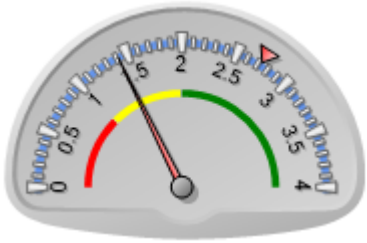


RECURSOS

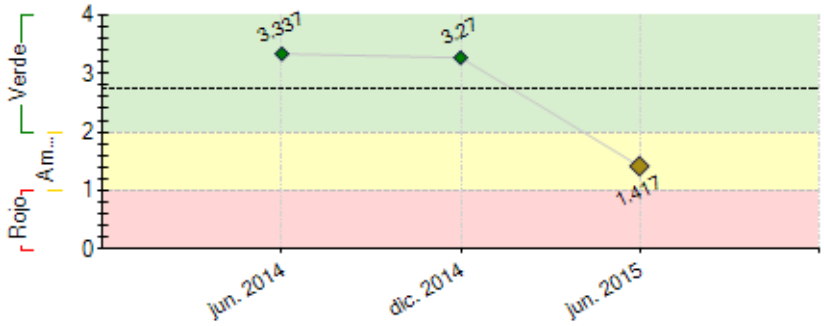




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.417
Promedio FOMIN: 2.731

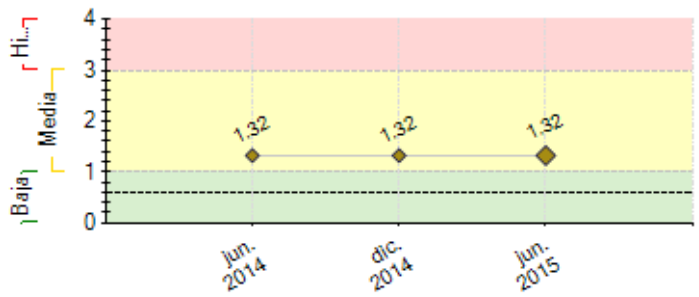


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.606

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proyecto lleva una ejecución de 14 meses, en la cual existió un periodo de retraso de 7 meses para la contratación de la unidad ejecutora del proyecto. Este retraso ha implicado realizar una re planificación de las actividades del proyecto y definir nuevas fechas para el cumplimiento de los indicadores planteados en el marco lógico. En el componente 1 se inició el proceso de medición de huella de carbono y auditorías energéticas en 4 cooperativas, realizándose la definición de instrumentos y recolección de información de campo para la elaboración de los documentos técnicos. En el componente 2 aún no existe avances ya que este componente depende de los productos de la medición de huella de carbono y auditorias de eficiencia energética. En el componente tres se desarrollaron las guías técnicas para la elaboración de abonos orgánicos las cuales están siendo revisadas en conjunto con el IHCAFE para su edición y publicación. En el componente cuatro se iniciaron los procesos de fortalecimiento de capacidades de los equipos técnicos del IHCAFE, Cooperativas y organizaciones locales en métodos de extensión a pequeños productores, definiendo los planes de asistencia técnica para cada cooperativa. Al momento ha existido un buen manejo de los riesgos y supuestos establecidos en el marco lógico, y apertura y colaboración de todos los socios del proyecto, lo que brinda condiciones de trabajo y de coordinación que permitirán el alcance de los resultados planteados en el proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto registra un desfase en su ejecución, pero la Unidad Ejecutora de proyecto ha sabido atender con prontitud las actividades y productos pendientes. Hay una adecuada coordinación de actores públicos y privados, pero se recomienda fortalecer la comunicación y el fortalecimiento técnico con los gobiernos locales donde se encuentran las cooperativas beneficiarias, pero también con otros gobiernos locales de municipios vecinos o con alto potencial de replicación de las actividades del proyecto por ser zonas cafetaleras. También se recomienda que a nivel institucional, hayan acercamientos y alianzas con otros proyectos que BID FOMIN apoya en el rubro de café con otros socios ejecutores, pero con énfasis en el "relevo generacional" y trabajo con jóvenes en zonas rurales productoras de café y con el "manejo sostenible de fuentes de agua" en zonas cafetaleras.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante este semestre se presentaron y aprobaron por parte del BID FOMIN el POA del proyecto para el año 2015 y la actualización del plan de adquisiciones del proyecto, además se realizó el levantamiento de la línea base y se estableció el sistema de seguimiento del proyecto, Se establecieron los convenios de cooperación con cuatro cooperativas de café: COCAFELOL, COCAMOL, COMSA y ARUCO, y se iniciaron los procesos de medición de huellas de carbono y auditorias de eficiencia energética y agua. Se definieron los manuales de elaboración de abonos orgánicos que se están revisando con IHCAFE para la publicación durante el segundo semestre del 2015, además se definieron los planes de asistencia técnica de las cooperativas y se fortalecieron las capacidades de los equipos técnicos de las cooperativas para su implementación. Durante el segundo semestre del 2015, los esfuerzos de la unidad ejecutora del proyecto se enfocarán en la finalización de las guías técnicas del proyecto, El diseño y el inicio de la implementación de los planes de eficiencia energética y agua y de disminución de emisiones de GEI de las cooperativas y el inicio de los planes de factibilidad de las plantas de biogás. Se realizaran los planes de negocios para la producción de abonos orgánicos, además de la implementación de los planes de asistencia técnicas de las cooperativas y se diseñará y se iniciará la implementación de la estrategia de comunicación del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: Una mejor gestión y aprovechamiento de los residuos (sólidos y líquidos) para la cogeneración de bioenergía y producción de subproductos orgánicos (fertilizantes orgánicos) para su reutilización en el ciclo productivo del café (fase agrícola y de procesamiento). El proyecto pondrá a prueba un modelo de negocio de mejora de la eficiencia ambiental y capacidad operativa en cuatro cooperativas de café en Honduras.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1	Promedio de porcentaje de aumento en la productividad de las cooperativas	0	10			25	0	
			Abr. 2016			Abr. 2017		
R.2	Número de metros cúbicos (m3) de biogás producidos por todas las cooperativas por año	0	20000	40000		189000	16407	
			Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Abr. 2015	
R.3	Número de qq de fertilizantes orgánicos producidos y usados en las parcelas de los socios de las cooperativas	0	10000	20000		30000	123000	
			Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Abr. 2015	
R.4	Número de kWh de energía ahorrados por cosecha por año en las cooperativas	0	5000	25000		46320	0	
			Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Abr. 2015	
R.5	Número de Cooperativas que han mejorado el uso sustentable del capital natural en sus negocios	0				4	0	
						Abr. 2017		
R.6	Capacitadas las Unidades Municipales Ambientales (UMA) en la aplicación de reglamentos ambientales en el rubro de café.	0				4	0	
						Abr. 2017		
R.7	Porcentaje de los productores de café que han recibido asistencia técnica de las cooperativas	0	25	50		80	22	
			Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Abr. 2015	

R.8	Desarrolladas las Guías metodológicas	0	2	3		4	2	
			Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	May. 2015	

Componente 1: Medición de la huella de carbono y de la eficiencia en el consumo de recursos. **Peso:** 20% **Clasificación:**	**C1.I1**	Número de cooperativas que miden o actualizan su huella de carbono al inicio del proyecto para identificar las principales fuentes de emisión de GEI.	0	3			4		En curso
				Sep. 2015			Abr. 2016		
	C1.I2	Número de cooperativas que validan su huella de carbono al inicio del proyecto a través de un profesional calificado.	0				4		
							Abr. 2016		
	C1.I3	Número de cooperativas que llevan a cabo auditorías de consumo energético y de agua al inicio del proyecto para identificar oportunidades de mejora que reduzcan el consumo de estos insumos	0	3			4		Finalizado
				Sep. 2015			Abr. 2016		
	C1.I4	Número de cooperativas que han aprobado los planes de acción para la reducción de emisiones de GEI y para incrementar la eficiencia en el uso de energía y agua diseñados para sus instalaciones	1				4		En curso
			Abr. 2014				Nov. 2015		
	C1.I5	Número de Unidades Municipales Ambientales (UMA) que han sido capacitadas para aumentar la implementación de prácticas ambientales en su municipio.	0	2			4		En curso
				Oct. 2015			Abr. 2017		
	C1.I6	Número de personal técnico de las cooperativas, AHPROCAFE e IHCAFE que han sido capacitados para facilitar la asistencia técnica	0	40			90	73	Finalizado
				Abr. 2015			Abr. 2016	Jun. 2015	
Componente 2: Mejora de la eficiencia en el uso de recursos y uso del biogás generado **Peso:** 20% **Clasificación:**	**C2.I1**	Número de cooperativas que han implementado actividades específicas para mejorar la eficiencia en el uso de agua y energía	0				4		En curso
							Abr. 2016		
	C2.I2	Número de estrategias de recolección diseñadas y en implementación para el proceso del beneficio que incluyen mapa de localización de las granjas de productores de café	0	3			4		En curso
				Dic. 2015			Abr. 2016		
	C2.I3	Número de guías técnicas, operativas y financieras para el manejo de las plantas de biogás existentes.	0	2			3		En curso
				Dic. 2015			Abr. 2016		
	C2.I4	Número de plantas de biogás construidas y en operación	0	2			4		En curso
				Nov. 2016			Abr. 2017		
	C2.I5	Número de personal capacitado en la construcción y mantenimiento de las plantas de biogás	0	10			20		En curso
				Oct. 2015			Abr. 2017		
	C2.I6	Cursos para consultores impartidos	0	3			10		En curso
				Oct. 2015			Abr. 2016		
	C2.I7	Eventos a nivel regional o nacional, con la participación de al menos 40 cooperativas de café y 2.000 productores de café individuales y proveedores de tecnología	0	2	2		6	2	Finalizado
				Dic. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Jun. 2015	
Componente 3: Desarrollo de sub-productos orgánicos **Peso:** 20% **Clasificación:**	**C3.I1**	Guías existentes revisadas y ajustadas sobre la producción de fertilizantes orgánicos a partir del aprovechamiento de los desechos sólidos y líquidos del procesamiento del café	0	2			4	3	Finalizado
				Sep. 2015			Abr. 2017	Jun. 2015	
	C3.I2	Número de planes de negocio para la producción y comercialización de fertilizantes orgánicos implementados.	0	2			4	4	En curso
				Oct. 2015			Abr. 2017	Jun. 2015	
Componente 4: Fortalecimiento de los servicios de extensión de las instituciones cafetaleras **Peso:** 20% **Clasificación:**	**C4.I1**	Número de cooperativas que cuentan con un plan de asistencia técnica y capacitación para sus productores de café implementado	0	3			4	4	Finalizado
				Abr. 2015			Abr. 2017	May. 2015	
	C4.I2	Porcentaje de productores de café que reciben asistencia técnica de las cooperativas	0	50	75		80	22	En curso
				Nov. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Jun. 2015	
	C4.I3	Técnicos capacitados en el uso de tecnología para mejorar la transferencia de conocimiento	0	10	20		30	54	Finalizado
				Oct. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Jun. 2015	
	C4.I4	Nuevas guías para capacitación y extensión de buenas prácticas agrícolas, certificación y producción más limpia del sector cafetero desarrolladas	0	2			4	2	En curso
				Sep. 2015			Abr. 2017	Jun. 2015	
Componente 5: Gestión del conocimiento y divulgación de los resultados del proyecto **Peso:** 20% **Clasificación:**	**C5.I1**	Estrategia de comunicación del proyecto implementada.	0				1		Atrasado
							Abr. 2015		
	C5.I2	Número de eventos de intercambio de experiencias entre cooperativas participantes	0	1	2		3	1	Finalizado
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	May. 2015	
	C5.I3	Guías metodológicas desarrolladas y publicadas en los sitios web de IHCAFE y AHPROCAFE	0	2			4		
				Abr. 2016			Abr. 2017		
	C5.I4	Eventos nacionales e internacionales en los que se divulgan los resultados del proyecto	0	3			7		
				Abr. 2016			Abr. 2017		

Hitos		**Planificado**	**Fecha Vencimiento**	**Logrado**	**Fecha en que se logró**	**Estado**
H1	Condiciones previas	8	Oct. 2014	8	Oct. 2014	Logrado
H1	Convenio firmado entre SNV y el IHCAFE y el AHPROCAFE para formalizar la relación y los compromisos entre las partes	2	Oct. 2014	2	Ago. 2014	Logrado
H3	[*] Un paquete de tecnología desarrollado	1	Abr. 2015	0	Ago. 2014	No Logrado
H2	[*] Convenios firmados entre SNV y las cooperativas participantes para formalizar la relación y los compromisos entre el SNV y las cooperativas	3	Abr. 2015	3	Abr. 2015	Logrado
H4	[*] Tres planes de asistencia técnica y capacitación elaborados	3	May. 2015	4	May. 2015	Logrado
H5	[*] Huella de carbono medida y certificada en tres cooperativas	4	Sep. 2015			
H6	[*] Auditoría de consumo de agua y energía elaborada en tres cooperativas	4	Sep. 2015			
H7	[*] Planes de negocios para la producción y comercialización de fertilizante orgánico elaborados para cada cooperativa	3	Oct. 2015			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo de la Tecnología. Dado que la cosecha del café es estacionaria, de noviembre a marzo (de 2 a 3 meses pico), la operación permanente de los bio digestores se constituye en un reto.	Media	La tecnología ha sido probada en algunas de las cooperativas habiendo experimentado resultados positivos, que aún no pueden cuantificarse (costos y rendimientos) y que mediante el proyecto se prevé determinar de manera objetiva y transparente. En adición, estos sistemas están diseñados para entrar en latencia y reactivarse en el momento que se necesita. En el caso del café, es importante reactivarlos antes que inicie la cosecha, para que la descomposición microbiológica logre su debido balance y estén listos para operar. En caso se requiera su operación permanente, tendría que buscarse otras materias primas orgánicas que puedan utilizarse fuera de la época de cosecha del café.	Project Guest
2. Riesgo de plagas y enfermedades: la ocurrencia de plagas y enfermedades altamente destructivas como la roya, reducirá la producción de café en aproximadamente 50% en los próximos años. Este evento puede reducir el interés de los productores y cooperativas en implementar las actividades del proyecto	Media	Las tres organizaciones que participarán en el proyecto han expresado interés y compromiso (financiando con fondos propios el costo de los bio digestores). La actual crisis del café presenta oportunidades para explorar otras áreas de mejora en la eficiencia, producción y reducción de costos. En adición, estas cooperativas podrán tener acceso a la facilidad de crédito a cargo de Root Capital que está en restructuración para reactivar al sector después de los daños causados por la roya.	Project Guest
3. Precios bajos del café en el mercado internacional	Media	Fuera del marco de la operación, se apoyará al sector cafetalero, mediante una consultoría fuera del marco de esta operación, en la búsqueda de mercados que reconozcan un precio Premium por productos más limpios.	Project Guest
4. Sostenibilidad, en cuanto a la dependencia de proveedores externos de tecnología de biogás	Media	El proyecto incluye la capacitación de proveedores locales y de consultores para el diseño, instalación y mantenimiento de estos sistemas.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. Definición del paquete tecnológico en conjunto con el IHCAFE, afín de que los documentos sean institucionalizados y utilizados en los proceso de extensión de IHCAFE como líder del sector en Honduras después de terminado la implementación del proyecto. 2. El fortalecimiento de capacidades a los equipos técnicos de las cooperativas, IHCAFE y organizaciones locales como ONGs garantizan la instalación de capacidades dentro de las organizaciones que permiten seguir masificando el conocimiento a sus socios y socias. 3. Los consultores a cargo de los procesos de medición de huella y auditorías energéticas y de agua, están desarrollando herramientas prácticas que serán entregadas a las organizaciones para que puedan ejecutar estos proyecto por si solas y que se conviertan en herramientas para la toma de decisiones y gestión de la empresa para mejorar la eficiencia de todos sus proceso de producción.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. El fortalecimiento de capacidades de los beneficiarios, es un elemento de garantía de la continuidad de los resultados del proyecto luego de la fecha de finalización del mismo.	Sustainability	Torres, Mario
2. La generación de confianza entre los lideres de las organizaciones socias del proyecto es necesaria para generar diálogos francos que permitan definir rutas de acción de forma conjunto y los(as) beneficiarios(as) se comprometan con el proceso y perciban un mayor valor agregado del proyecto.	Implementation	Torres, Mario
3. La comunicación fluida entre los diferentes actores del proyecto es necesaria para garantizar en avance efectivo y alcance de resultados, a fin de identificar cuellos de botellas y tomar decisiones de forma ágil sin afectar el desempeño del proyecto.	Implementation	Torres, Mario