Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Biocombustibles: Aprovechamiento de los Desechos del Beneficiado Húmedo del Café

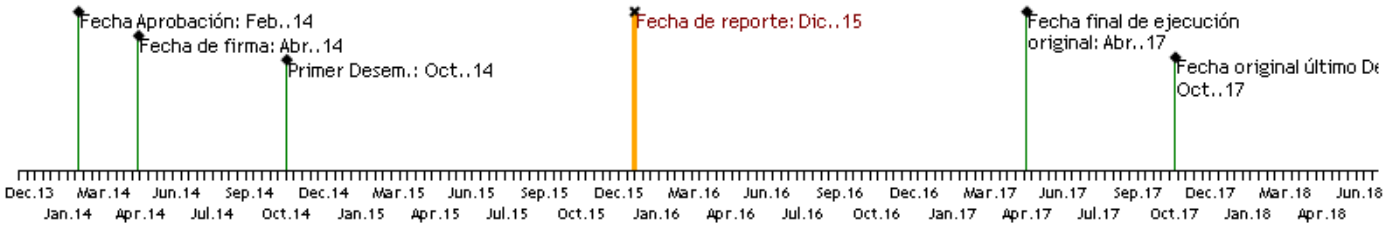
Nro. Proyecto: HO-M1036 - Proyecto No.: ATN/ME-14311-HO

Propósito: Una mejor gestión y aprovechamiento de los residuos (sólidos y líquidos) para la cogeneración de bioenergía y producción de subproductos orgánicos (fertilizantes orgánicos) para su reutilización en el ciclo productivo del café (fase agrícola y de procesamiento). El proyecto pondrá a prueba un modelo de negocio de mejora de la eficiencia ambiental y capacidad operativa en cuatro cooperativas de café en Honduras.

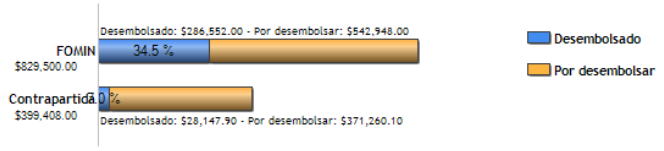
País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

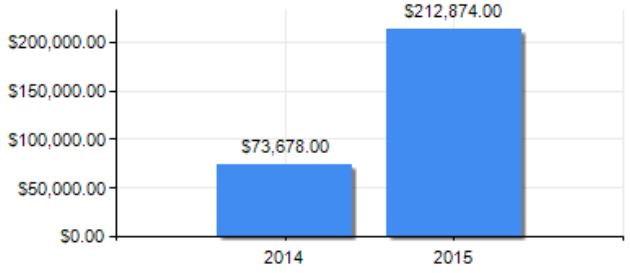
Agencia Ejecutora:	SERVICIO HOLANDÉS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO	**Líder equipo de diseño:**	LORENA MEJICANOS
		Líder equipo de supervisión:	FAUSTO TOMÁS CASTILLO

CICLO DEL PROYECTO

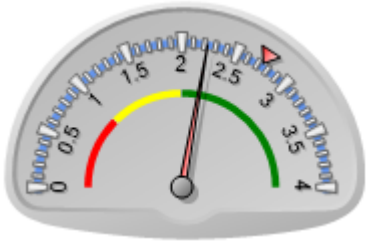


RECURSOS

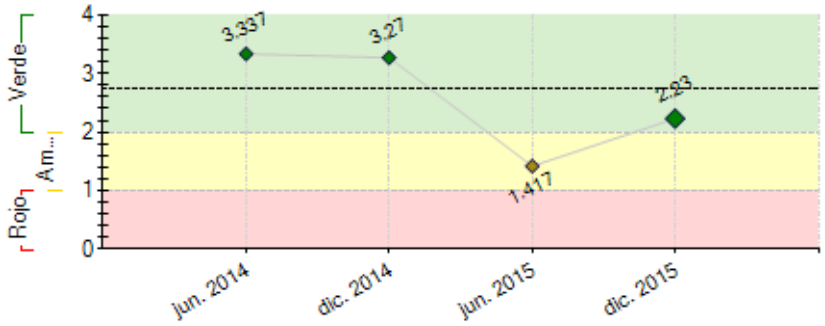




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.23
Promedio FOMIN: 2.744

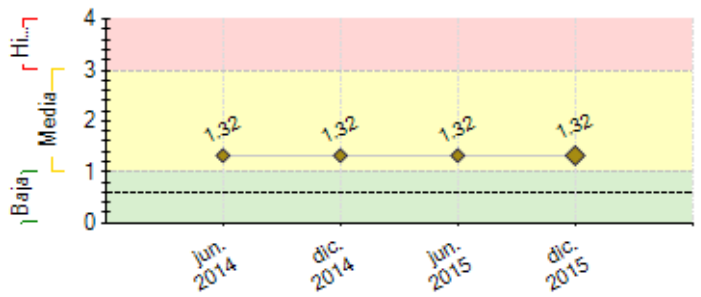


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.605

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proyecto lleva una ejecución de 20 meses, durante el año 2015 se avanzo en la elaboración de los estudios necesarios para iniciar la ejecución de planes operativos para el cumplimiento del objetivo del proyecto, para mejorar la eficiencia y procesamiento del cafe avanzando en el cumplimento de hitos e indicadores planteados en el marco lógico. En el componente 1 se realizo la medición de huella de carbono y auditorias energéticas en 4 cooperativas, diseñándose los planes verdes y planes de mejorar la eficiencia energética y uso de agua. En el componente 2 se inicio la implementación de planes verdes, realizando la instalación de equipos de medición de energía y agua en los beneficios de café, así como la capacitación en biógas, huella de carbono y auditorias energéticas a IHCAFE y cooperativas. En el componente 3 se desarrollaron las guías técnicas y planes de negocios para la elaboración de abonos orgánicos. En el componente 4 se realizo proceso de fortalecimiento de capacidades de extencionistas del IHCAFE y cooperativas y organizaciones locales en métodos de extensión a pequeños productores, implementación de planes de asistencia técnica en 4 cooperativa beneficiando a 1101 productores(as) de forma directa a través de talleres en manejo sostenible del café. Al momento ha existido un buen manejo de los riesgos y supuestos y colaboración de todos los socios del proyecto, brindando condiciones de trabajo para alcanzar los resultados planteados en el proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto está en la ruta de documentar muy bien la experiencia de cuatro cooperativas de café, en su camino a producir y procesar café con menos impactos ambientales en comparación a la producción tradicional. Los mercados cada día son más exigentes en aspectos ambientales (producción sostenible) y sociales, por lo que serán de gran utilidad los productos de conocimiento generados y es muy importante comunicarlos eficientemente. Las guías y manuales producidos, serán también de beneficio para las asociaciones o institutos del café, mismos que podrán implementar directamente o por medio de un grupo de profesionales formados en esta temática que estará dejando el proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante este semestre se realizo la medición de huellas de carbono y auditorias de eficiencia energética y agua y cuatro planes de negocios para la producción y comercialización de fertilizantes orgánicos en cuatro cooperativas: COMSA, COCAFELOL, COCAMOL y ARUCO. Se desarrollaron los manuales de buenas prácticas ambientales en la producción de café, guía para la elaboración de abonos orgánicos y manuales para producción de biógas con residuos del procesamiento del café. Se inicio la ejecución de los planes de asistencia y capacitación en las cuatro cooperativas, IHCAFE y ONGs locales, beneficiando a 1101 productores(as) y técnicos(as) en producción sostenible de café, abonos orgánicos, Producción de biógas, medición de huella de carbono, auditorias de eficiencia energética, también se capacito a siete unidades municipales ambientales (UMAS) en la aplicación de reglamentos ambientales en el rubro de café y mitigación del cambio climático. El próximo semestre los esfuerzos de la unidad ejecutora del proyecto se enfocarán en la implementación de los planes de eficiencia energética y agua y de disminución de emisiones de GEI de las cooperativas, Elaboración de los planes de factibilidad de las plantas de biogás, Implementación de los planes de negocios para la producción de abonos orgánicos, desarrollo de talleres en producción de biógas dirigidos a consultores independientes y seguimiento a los planes de asistencia técnica a productores(as) de COMSA, COCAFEOL, ARUCO y COCAMOL.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

En este período se ha consolidado la relación de colaboración con actores relevantes como ser el IHCAFE, INFOP, Unidades Municipales Ambientales (UMA) entre otros. Como parte de acciones para dar sostenibilidad al proyecto, uno de los socios estratégicos ha facilitado listado de Cooperativas a las que se recomienda abordar para presentar los servicios ofrecidos por el proyecto en el tema de eficiencia energética, eficiencia en el uso de agua y medición de Huella de Carbono, esto permitirá conocer el interés de las cooperativas en implementar mejoras en sus proceso de beneficiado. Desde ya, el proyecto puede fomentar la participación de los mejores profesionales independientes que están siendo formados como consultores en el marco del proyecto, para que hagan diagnósticos en las cooperativas interesadas. Se recomienda replicar las actividades de sensibilización y capacitaciones en la zona central del país, para facilitar la presencia de cooperativas y organizaciones de otros departamentos distantes de la región de occidente, donde se concentra la mayor parte de actividades del proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Una mejor gestión y aprovechamiento de los residuos (sólidos y líquidos) para la cogeneración de bioenergía y producción de subproductos orgánicos (fertilizantes orgánicos) para su reutilización en el ciclo productivo del café (fase agrícola y	R.1	Promedio de porcentaje de aumento en la productividad de las cooperativas	0	10			25	0	
				Abr. 2016			Abr. 2017		
	R.2	Número de metros cúbicos (m3) de biogás producidos por todas las cooperativas por año	0	20000	40000		189000	16407	
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Abr. 2015	
	R.3	Número de qq de fertilizantes orgánicos producidos y usados en las parcelas de los socios de las cooperativas	0	10000	20000		30000	123000	
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Abr. 2015	
	R.4	Número de kWh de energía ahorrados por cosecha por año en las cooperativas	0	5000	25000		46320	0	
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Abr. 2015	

de procesamiento). El proyecto pondrá a prueba un modelo de negocio de mejora de la eficiencia ambiental y capacidad operativa en cuatro cooperativas de café en Honduras.	R.5	Número de Cooperativas que han mejorado el uso sustentable del capital natural en sus negocios	0				4	4	
							Abr. 2017	Ene. 2016	
	R.6	Capacitadas las Unidades Municipales Ambientales (UMA) en la aplicación de reglamentos ambientales en el rubro de café.	0				4	7	
							Abr. 2017	Ene. 2016	
	R.7	Porcentaje de los productores de café que han recibido asistencia técnica de las cooperativas	0	25	50		80	48	
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Ene. 2016	
	R.8	Desarrolladas las Guías metodológicas	0	2	3		4	3	
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Ene. 2016	
Componente 1: Medición de la huella de carbono y de la eficiencia en el consumo de recursos. **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de cooperativas que miden o actualizan su huella de carbono al inicio del proyecto para identificar las principales fuentes de emisión de GEI.	0	3			4	4	En curso
				Sep. 2015			Abr. 2016	Jul. 2015	
	C1.I2	Número de cooperativas que validan su huella de carbono al inicio del proyecto a través de un profesional calificado.	0				4		
							Abr. 2016		
	C1.I3	Número de cooperativas que llevan a cabo auditorías de consumo energético y de agua al inicio del proyecto para identificar oportunidades de mejora que reduzcan el consumo de estos insumos	0	3			4	4	Finalizado
				Sep. 2015			Abr. 2016	Jul. 2015	
	C1.I4	Número de cooperativas que han aprobado los planes de acción para la reducción de emisiones de GEI y para incrementar la eficiencia en el uso de energía y agua diseñados para sus instalaciones	1				4	4	Finalizado
			Abr. 2014				Nov. 2015	Oct. 2015	
	C1.I5	Número de Unidades Municipales Ambientales (UMA) que han sido capacitadas para aumentar la implementación de prácticas ambientales en su municipio.	0	2			4	7	Finalizado
				Oct. 2015			Abr. 2017	Nov. 2015	
	C1.I6	Número de personal técnico de las cooperativas, AHPROCAFE e IHCAFE que han sido capacitados para facilitar la asistencia técnica	0	40			90	73	Finalizado
				Abr. 2015			Abr. 2016	Jun. 2015	
Componente 2: Mejora de la eficiencia en el uso de recursos y uso del biogás generado **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de cooperativas que han implementado actividades específicas para mejorar la eficiencia en el uso de agua y energía	0				4	4	En curso
							Abr. 2016	Jul. 2015	
	C2.I2	Número de estrategias de recolección diseñadas y en implementación para el proceso del beneficio que incluyen mapa de localización de las granjas de productores de café	0	3			4	4	En curso
				Dic. 2015			Abr. 2016	Jul. 2015	
	C2.I3	Número de guías técnicas, operativas y financieras para el manejo de las plantas de biogás existentes.	0	2			3	2	En curso
				Dic. 2015			Abr. 2016	Jul. 2015	
	C2.I4	Número de plantas de biogás construidas y en operación	0	2			4	4	En curso
				Nov. 2016			Abr. 2017	Jul. 2015	
	C2.I5	Número de personal capacitado en la construcción y mantenimiento de las plantas de biogás	0	10			20	20	En curso
				Oct. 2015			Abr. 2017	Jul. 2015	
	C2.I6	Cursos para consultores impartidos	0	3			10	3	En curso
				Oct. 2015			Abr. 2016	Jul. 2015	
	C2.I7	Eventos a nivel regional o nacional, con la participación de al menos 40 cooperativas de café y 2.000 productores de café individuales y proveedores de tecnología	0	2	2		6	2	En curso
				Dic. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Jun. 2015	
Componente 3: Desarrollo de sub-productos orgánicos **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Guías existentes revisadas y ajustadas sobre la producción de fertilizantes orgánicos a partir del aprovechamiento de los desechos sólidos y líquidos del procesamiento del café	0	2			4	3	Finalizado
				Sep. 2015			Abr. 2017	Jun. 2015	
	C3.I2	Número de planes de negocio para la producción y comercialización de fertilizantes orgánicos implementados.	0	2			4	4	En curso
				Oct. 2015			Abr. 2017	Jun. 2015	
Componente 4: Fortalecimiento de los servicios de extensión de las instituciones cafetaleras **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Número de cooperativas que cuentan con un plan de asistencia técnica y capacitación para sus productores de café implementado	0	3			4	4	Finalizado
				Abr. 2015			Abr. 2017	May. 2015	
	C4.I2	Porcentaje de productores de café que reciben asistencia técnica de las cooperativas	0	50	75		80	22	En curso
				Nov. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Jun. 2015	
	C4.I3	Técnicos capacitados en el uso de tecnología para mejorar la transferencia de conocimiento	0	10	20		30	54	Finalizado
				Oct. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Jun. 2015	
	C4.I4	Nuevas guías para capacitación y extensión de buenas prácticas agrícolas, certificación y producción más limpia del sector cafetero desarrolladas	0	2			4	2	En curso
				Sep. 2015			Abr. 2017	Jun. 2015	
Componente 5: Gestión del conocimiento y divulgación de los resultados del proyecto **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Estrategia de comunicación del proyecto implementada.	0				1	1	Finalizado
							Abr. 2015	Abr. 2015	
	C5.I2	Número de eventos de intercambio de experiencias entre cooperativas participantes	0	1	2		3	2	En curso
				Abr. 2015	Abr. 2016		Abr. 2017	Oct. 2015	
	C5.I3	Guías metodológicas desarrolladas y publicadas en los sitios web de IHCAFE y AHPROCAFE	0	2			4		
				Abr. 2016			Abr. 2017		
	C5.I4	Eventos nacionales e internacionales en los que se divulgan los resultados del proyecto	0	3			7		
				Abr. 2016			Abr. 2017		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Convenio firmado entre SNV y el IHCAFE y el AHPROCAFE para formalizar la relación y los compromisos entre las partes	2	Oct. 2014	2	Ago. 2014	Logrado
H1	Condiciones previas	8	Oct. 2014	8	Oct. 2014	Logrado
H2	[*] Convenios firmados entre SNV y las cooperativas participantes para formalizar la relación y los compromisos entre el SNV y las cooperativas	3	Abr. 2015	3	Abr. 2015	Logrado
H3	[*] Un paquete de tecnología desarrollado	1	Abr. 2015	1	Jul. 2015	Logrado tarde
H4	[*] Tres planes de asistencia técnica y capacitación elaborados	3	May. 2015	4	May. 2015	Logrado
H5	[*] Huella de carbono medida y certificada en tres cooperativas	4	Sep. 2015	4	Sep. 2015	Logrado
H6	[*] Auditoría de consumo de agua y energía elaborada en tres cooperativas	4	Sep. 2015	4	Jul. 2015	Logrado
H7	[*] Planes de negocios para la producción y comercialización de fertilizante orgánico elaborados para cada cooperativa	3	Oct. 2015	4	Oct. 2015	Logrado
H8	Realizados 2 talleres de capacitación a siete unidades Municipales Ambientales (UMA) en la aplicación de reglamentos ambientales en el rubro de café y mitigación del cambio climático.	2	Jun. 2016			
H9	Realizados de 2 talleres de capacitación en la implementacion de auditorías energéticas y elaboración e implementación de plan de	2	Jun. 2016			

	gestión para reducción de emisión de GEI y eficiencia en uso de recursos con IHCAFE y AHPROCAFE					
H10	30 Consultores independientes capacitados en las temáticas de producción de biogás, auditorías energéticas y medición de huella de carbono en Café	30	Jun. 2016			
H11	Cuatro estudios de factibilidad para la construcción de Cuatro nuevas plantas de biogás en cuatro beneficios Húmedo de café	4	Jun. 2016			
H12	Al menos dos planes de negocios implementados para produción de abonos foliares	2	Nov. 2016			
H13	Cuatro cooperativas realizan un segundo porceso consecutivo de auditorías de eficiencia energética y agua	4	Dic. 2016			
H14	Cuatro cooperativas que realizan una segunda medición de su huella de carbono del café oro	4	Feb. 2017			
H15	Dos eventos de divulgación de resultados del proyecto realizados	2	Abr. 2017			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo de la Tecnología. Dado que la cosecha del café es estacionaria, de noviembre a marzo (de 2 a 3 meses pico), la operación permanente de los bio digestores se constituye en un reto.	Media	La tecnología ha sido probada en algunas de las cooperativas habiendo experimentado resultados positivos, que aún no pueden cuantificarse (costos y rendimientos) y que mediante el proyecto se prevé determinar de manera objetiva y transparente. En adición, estos sistemas están diseñados para entrar en latencia y reactivarse en el momento que se necesita. En el caso del café, es importante reactivarlos antes que inicie la cosecha, para que la descomposición microbiológica logre su debido balance y estén listos para operar. En caso se requiera su operación permanente, tendría que buscarse otras materias primas orgánicas que puedan utilizarse fuera de la época de cosecha del café.	Project Guest
2. Riesgo de plagas y enfermedades: la ocurrencia de plagas y enfermedades altamente destructivas como la roya, reducirá la producción de café en aproximadamente 50% en los próximos años. Este evento puede reducir el interés de los productores y cooperativas en implementar las actividades del proyecto	Media	Las tres organizaciones que participarán en el proyecto han expresado interés y compromiso (financiando con fondos propios el costo de los bio digestores). La actual crisis del café presenta oportunidades para explorar otras áreas de mejora en la eficiencia, producción y reducción de costos. En adición, estas cooperativas podrán tener acceso a la facilidad de crédito a cargo de Root Capital que está en restructuración para reactivar al sector después de los daños causados por la roya.	Project Guest
3. Precios bajos del café en el mercado internacional	Media	Fuera del marco de la operación, se apoyará al sector cafetalero, mediante una consultoría fuera del marco de esta operación, en la búsqueda de mercados que reconozcan un precio Premium por productos más limpios.	Project Guest
4. Sostenibilidad, en cuanto a la dependencia de proveedores externos de tecnología de biogás	Media	El proyecto incluye la capacitación de proveedores locales y de consultores para el diseño, instalación y mantenimiento de estos sistemas.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	La institución ejecutora debe crear un plan para continuar con estas inciativas pero con fondos propios de las cooperativas de café, al concluir el proyecto y no disponer de recursos del FOMIN.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto a tomado como estrategia de sostenibilidad de los resultados, el fortalecimiento de capacidades del personal técnico las cooperativas de café, del IHCAFE y ONGs locales a fin de que queden empoderados en las temáticas del proyecto y realicen replica del conocimiento adquirido a sus socios y beneficiarios(as).

Otra acción es el desarrollo del paquete tecnológico en conjunto con el IHCAFE para que este quede institucionalizado dentro de este organismo que es el rector de la caficultura en Honduras, lo que facilitara la replica del conocimiento después de finalizado el proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor

1. Es necesario tener una comunicación continua con las cooperativas de café a fin de mantenerlos informados de los avances del proyecto y mantener su atención e interés en el mismo, a fin de que se les facilite la toma de decisiones al momento de realizar inversiones en procesos con sus propios fondos.	Implementation	Torres, Mario
2. Considerando las temática tan especializada del proyecto, es necesario en su arranque realizar un mapeo de proveedores de equipos y de servicios de consultoría en los temas abordado por el proyecto, a fin de que facilite los procesos de licitación y contratación de este tipo de servicios.	Implementation	Torres, Mario