

Nombre Organismo Prestatario
<p>CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL DEL CDE</p>

**NOTA:**

- 1. Solo puede existir un Organismo Coordinador que "coordina" y hace envíos
- 2. Para Cada Organismo Sub-ejecutor hay que cargar una ficha # 2 por separado

COMPONENTES? (SI / NO)
<p>SI</p>

**NOTA:**

Hacer nombramiento de los componentes que figuran en el acuerdo de prescripción de componentes

Nombre Organismo Sub-Ejecutor (si aplica)	Iniciales Organismo Sub-ejecutor

3. Ingresar los procesos del Plan de Adquisiciones al Banco  
 de Ingresos, ingresando los procesos que les corresponde

Nombre de los componentes (listar por numero o letra)
Componente 1: GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO
Componente 2: MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO
Componente 3: DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO
Componente 4
Componente 5

4. Seleccionar los componentes principales y no los sub-

INFORMACIÓN PARA CARGA INICIAL DEL PLAN DE ADQUISICIONES		
1. Cobertura del Plan de Adquisiciones		
Dato	Desde	Hasta
Cobertura del Plan de Adquisiciones:	Jan-13	Oct-15
2. Versión del Plan de Adquisiciones		
Versión (1-2014) :	VERSION AÑO 2014	
3. Tipos de Gasto		
Categoría de Adquisición	Monto Financiado por el Banco	Monto Total Proyecto (Incluyendo Contraparte)
Obras	USD 0.00	USD 0.00
Bienes	USD 347,000.00	USD 397,000.00
Servicios de No Consultoría	USD 158,660.00	USD 158,660.00
Capacitación	USD 0.00	USD 0.00
Gastos Operativos	USD 0.00	USD 0.00
Consultoría (firmas + individuos)	USD 1,705,473.71	USD 2,166,473.71
Transferencias	USD 0.00	USD 0.00
Subproyectos Comunitarios	USD 0.00	USD 0.00
No asignados	USD 0.00	USD 0.00
Total	USD 2,211,133.71	USD 2,722,133.71

4. Componentes		
Componente de Inversión	Monto Financiado por el Banco	Monto Total Proyecto (Incluyendo Contraparte)
Componente 1 - Gestion Estrategica y del Conocimiento: El componente generará acciones y productos orientados a mejorar la gestión estratégica del CDE, de manera de desarrollar incentivos institucionales adecuados para una mejora de la calidad de su labor. Estas acciones buscan también crear condiciones para una efectiva gestión del conocimiento en la entidad, que permita incorporar, acumular y aplicar conocimiento a las actividades sustantivas.	USD 558,170.98	USD 666,170.98
Componente 2 -Mejora de los Procesos Sustantivos de Trabajo: Las acciones de este componente se orientan directamente a la mejora de la efectividad de los procesos de gestión de los productos estratégicos del CDE.	USD 1,083,514.35	USD 1,262,514.35
Componente 3 - Desarrollo de Sistemas de Apoyo y Gestión del Conocimiento: Este componente generará acciones y productos para mejorar la efectividad de los procesos de apoyo a la labor sustantiva del CDE, especialmente en las áreas de gestión de las personas, gestión presupuestaria e información para la toma de decisiones.	USD 303,448.38	USD 303,448.38
Gestion del Programa, Evaluaciones, Auditorias	USD 266,000.00	USD 490,000.00
<b>Total</b>	<b>USD 2,211,133.71</b>	<b>USD 2,722,133.71</b>

USD 0.00

**INFORMACIÓN PARA CARGA INICIAL DEL PLAN DE ADQUISICIONES (EN CURSO Y/O ULTIMO PRESENTADO) Enero 2014**

BIENES													
Unidad Ejecutora:	Actividad:	Descripción adicional:	Método de Adquisición (Seleccionar una de las opciones):	Cantidad de Lotes :	Número de Proceso:	Monto Estimado			Componente Asociado :	Método de Revisión (Seleccionar una de las opciones):	Fechas		Comentarios
						Monto Estimado, en u\$s :	Monto Estimado % BID:	Monto Estimado % Contraparte:			Aviso Especial de Adquisiciones	Firma del Contrato	
1 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Adquisición de herramientas de text mining y data minin y de recursos tecnologicos necesarios	Codigo 1P3 Herramienta Business Intelligence	LP -Mercado Público			228,000.00	100.00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Jan-15	Feb-15	
2 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Adquisición de licencias Sistemas de Gestión de causas	Codigo 2P4 Sistema de causas implantado	LP -Mercado Público			104,000.00	100.00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Ante	Sep-14	Oct-14	De acuerdo al contrato de Préstamo, solo la primera licitación esta sujeta a revisión ex ante.
3 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Adquisición de equipos para la implementación del Sistema de Gestión de Causas	Codigo 2P4 Sistema de causas implantado	CM -Mercado Público			50,000.00		100.00%	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	Sep-14	Oct-14	
4 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Software de Gestión de Personal	Codigo 3P2 Reingeniería de procesos de gestión de personal implantado	CM -Mercado Público			15,000.00	100.00%		3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Jun-14	Jun-14	
						347,000.00	397,000.00						

SERVICIOS DE NO CONSULTORÍA														
	Unidad Ejecutora:	Actividad:	Descripción adicional:	Método de Adquisición (Seleccionar una de las opciones):	Cantidad de Lotes :	Número de Proceso:	Monto Estimado			Componente Asociado :	Método de Revisión (Seleccionar una de las opciones):	Fechas		Comentarios
							Monto Estimado, en u\$s :	Monto Estimado % BID:	Monto Estimado % Contraparte:			Documento de Licitación	Firma del Contrato	
5	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	Codigo 1P1 Impactos organizacionales de la mejora de los procesos formulados.	CM -Mercado Público			5,000.00	100.00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Mar-15	Mar-15	
6	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Taller de Trabajo. (Logística)	Codigo 1P2 Análisis comparativo de modelos institucionales de gestión jurídico	CM -Mercado Público			1,260.00	100.00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Sep-13	Sep-13	Realizado
7	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Seminario Internacional (Logística)	Codigo 1P2 Análisis comparativo de modelos institucionales de gestión jurídico	CM -Mercado Público			38,200.00	100.00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Aug-15	Aug-15	
8	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Capacitación e inducción (Logística)	Codigo 1P3 Herramienta Business Intelligence	Selección Directa			17,600.00	100.00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Ante	Apr-14	May-14	
9	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	Codigo 2P1 Reingeniería de los procesos vinculados a la gestión de juicios implantada	CM -Mercado Público			5,000.00	100.00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	Sep-14	Oct-14	
10	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	2P2 Reingeniería de los procesos vinculados a las acciones de cobranzas implantada	CM -Mercado Público			5,000.00	100.00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	Sep-14	Oct-14	
11	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	Codigo 2P3 Reingeniería de los procesos vinculados a al asesoramiento legal implantada	CM -Mercado Público			5,000.00	100.00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	Sep-14	Oct-14	
12	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Capacitación e inducción en el Sistema de Gestión de Causas: Pasajes y Viáticos	Codigo 2P4 sistema integrado de causas implantado	CM -Mercado Público			8,000.00	100.00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	Mar-14	Apr-14	

13	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Capacitación e inducción: Logística talleres	Codigo 2P4 sistema integrado de causas implantado	CM -Mercado Público			73,600.00	100.00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	Mar-15	Apr-15	
14	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	Codigo 3P1 Adaptación de la gestión presupuestaria a centros de costos	CM -Mercado Público			0.00	100.00%		3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Aug-13	Aug-13	Cancelado. Se incluirán dentro de la consultoría código 3P1
15	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	Codigo 3P2 Reingeniería de procesos de gestión de personal implantada	CM -Mercado Público			0.00	100.00%		3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Nov-13	Nov-13	Cancelado. Se incluirán dentro de la consultoría código 3P2
16	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	Codigo 3P3 Reingeniería de procesos de información gerencial implantada	CM -Mercado Público			0.00	100.00%		3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Dec-13	Dec-13	Cancelado. Se incluirán dentro de la consultoría código 3P3
							158,660.00	158,660.00						

CONSULTORÍAS FIRMAS														
Unidad Ejecutora:	Actividad:	Descripción adicional:	Método de Adquisición (Seleccionar una de las opciones):	Número de Proceso:		Monto Estimado			Componente Asociado :	Método de Revisión (Seleccionar una de las opciones):	Fechas		Comentarios	
						Monto Estimado, en u\$s :	Monto Estimado % BID:	Monto Estimado % Contraparte:			Aviso de Expresiones de Interés	Firma del Contrato		
17	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Diagnostico y Diseño Plan de Gestion del Cambio.	Codigo 1P2 Análisis comparativo de modelos institucionales de gestión jurídico	LP -Mercado Público			22,177.41	100.00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	May-13	Sep-13	Se hará un solo proceso para el Diagnóstico. Diseño y plan comunicacional para la gestión del cambio. Licitación por Portal Mercado Público (De acuerdo al contrato de Préstamo, solo la primera licitación esta sujeta a revisión ex ante). <b>CONTRATADA numero de licitacion: 605-29-LE13</b>
		Elaboración de un plan comunicacional (interno y externo)	1P4 Estrategia Comunicacional Elaborada	LP -Mercado Público			18,145.16	100.00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	May-13	Sep-13	
18	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Estudios de Mejores Prácticas de Gestión en Instituciones Nacionales y Propuestas de Mejoramiento Para Fortalecer la Modernizdenización del CDE	Codigo 1P2 Análisis comparativo de modelos institucionales de gestión jurídico	LP -Mercado Público			24,194.21	100.00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Apr-14	Jun-14	
		Estudio de Sistemas de Organización, de Organismos de Defensa Judicial.	Codigo 1P2 Análisis comparativo de modelos institucionales de gestión jurídico	LP -Mercado Público			24,194.21	100.00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	May-14	Jul-14	
19	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultoria de acercamiento y gestion de clientes	Codigo 1P2 Análisis comparativo de modelos institucionales de gestión jurídico	LP -Mercado Público			62,500.00	100.00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Aug-15	Sep-15	
20	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Propuesta de Plan Estrategico 2012 -2015	Codigo 1P2 Análisis comparativo de modelos institucionales de gestión jurídico	Selección basada en las calificaciones de los consultores				100.00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		Nov-12	Cancelado. Se hará con recursos del CDE us\$ 31,000
21	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Plan de implementación gradual de la herramienta del business intelligence	Codigo 1P3 Herramienta Business Intelligence	LP -Mercado Público			25,900.00	100.00%	1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	May-14	Jun-14	
22	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Firma Consultora internacional: Sistema de gestión de causas	Codigo 2P4 sistema integrado de causas implantado	Selección Basada en la Calidad y Costo			607,200.00	100.00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Ante	Oct-14	Jan-15	Procedimiento BID (De acuerdo al convenio los montos superiores a 500.000 dólares estan sujetos a revisión ex ante)

23	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Firma Consultora: <b>Desarrollo reingeniería de gestión de juicios</b>	Código 2P1 Reingeniería de los procesos vinculados a la gestión de juicios implantada	Selección Basada en la Calidad y Costo											De acuerdo al contrato de Préstamo, solo la primera licitación esta sujeta a revisión ex ante. <b>CONTRATADA número de licitación 605-4-LP13</b>
		Firma Consultora: <b>Desarrollo reingeniería de gestión de cobranzas y Estudio sobre facultades de cobranza del CDE</b>	2P2 Reingeniería de los procesos vinculados a las acciones de cobranzas implantada				258,953.10	100.00%			2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Ante	Feb-13	May-13	
		Firma Consultora: <b>Desarrollo reingeniería de proceso de asesoramiento</b>	Código 2P3 Reingeniería de los procesos vinculados a al asesoramiento legal implantada												
24	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Servicios de Apoyo para Mejora de los procesos para el SGC	Apoyo para las Actividades Código 2P1, 2P2, 2P3	CM -Mercado Público			16,761.25	100.00%			2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	Jun-13	Jul-13	Realizado
25	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Firma consultora: Adaptación de la gestión presupuestaria a centros de costos	Código 3P1 Adaptación de la gestión presupuestaria a centros de costos	LP -Mercado Público			36,000.00	100.00%			3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Mar-14	Jun-14	ADJUDICADO número de licitación 605-11-LE-14
26	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Reingeniería de procesos de gestión de personal implantada	Código 3P2 Reingeniería de procesos de gestión de personal implantada	LP -Mercado Público			80,475.42	100.00%			3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	May-13	Aug-13	CONTRATADO número de licitación 605-19-LP13
27	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Reingeniería de procesos de información gerencial implantada (BSC)	Código 3P3 Reingeniería de procesos de información gerencial implantada	LP -Mercado Público			46,472.96	100.00%			3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Sep-13	Nov-13	CONTRATADO número de licitación 605-41-LE13
28	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Taxonomia y Gestion documental	Código 3P3 Reingeniería de procesos de información gerencial implantada	LP -Mercado Público			83,500.00	100.00%			3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	ju-14	Jul-14	
29	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Brechas sobre competencias técnicas identificadas	3P4 brechas sobre competencias técnicas identificadas	LP -Mercado Público			42,000.00	100.00%			3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Dec-14	Jan-15	
							1,348,473.71								



CONSULTORÍAS INDIVIDUOS														
Unidad Ejecutora:	Actividad:	Descripción adicional:	Método de Adquisición (Seleccionar una de las opciones):	Número de Proceso:	Monto Estimado			Cantidad Estimada de Consultores :	Componente Asociado :	Método de Revisión (Seleccionar una de las opciones):	Fechas		Comentarios	
					Monto Estimado, en u\$s :	Monto Estimado % BID:	Monto Estimado % Contraparte:				No Objeción a los TDR de la Actividad	Firma Contrato		
30	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Adecuaciones organizacionales en los procesos rediseñados	Codigo 1P1 Impactos organizacionales de la mejora de los procesos formulados.	Selección de Consultores Individual		21,000.00	100.00%		1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Aug-15	Sep-15	
31	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Análisis de la planta actual y su adecuacion al nuevo modelo de gestión	Codigo 1P1 Impactos organizacionales de la mejora de los procesos formulados.	Selección de Consultores Individual		70,000.00	100.00%		1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Aug-15	Sep-15	
32	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Ayudante técnico para el componente 1	Codigo 1P1 Impactos organizacionales de la mejora de los procesos formulados.	Selección de Consultores Individual		108,000.00		100.00%	1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Mar-13	Apr-13	CONTRATADO
33	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Estudio comparado	Codigo 1P2 Análisis comparativo de modelos institucionales de gestión juridico	Selección de Consultores Individual			100.00%		1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		Mar-13	Cancelado, se hará a través de firma consultora. Us\$ 54.000
34	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Estudio sobre el modelo CDE, su adecuación a las mejores prácticas y eventuales modificaciones normativas	Codigo 1P2 Análisis comparativo de modelos institucionales de gestión juridico	Selección de Consultores Individual			100.00%		1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		Mar-13	
35	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Plan de implementación gradual de la herramienta del business intelligence	Codigo 1P3 Herramienta Business Intelligence	Selección de Consultores Individual			100.00%		1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	May-14	Jun-14	Cancelado, se hará a través de firma consultora.
36	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Elaboración de un plan comunicacional (interno y externo)	1P4 Estrategia Comunicacional Elaborada	Selección de Consultores Individual			100.00%		1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		Aug-12	Cancelado, se hará a través de firma consultora.Us\$ 18,000

37	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultores individuales: Desarrollo reingeniería de gestión de juicios	Codigo 2P1 Reingeniería de los procesos vinculados a la gestión de juicios implantada	Selección de Consultores Individual			100.00%		3	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Ante		Aug-12	Cancelado, se hará a través de firma consultora. Us\$ 114,600
38	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Ayudante para el componente 2 (INFORMATICO)	Codigo 2P1 Reingeniería de los procesos vinculados a la gestión de juicios implantada	Selección de Consultores Individual		108,000.00		100.00%	1	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	Aug-13	Sep-13	CONTRATADO
39	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Ayudante técnico para el componente 2	Codigo 2P1 Reingeniería de los procesos vinculados a la gestión de juicios implantada	Selección de Consultores Individual		21,000.00		100.00%	1	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	May-13	Jul-13	CONTRATADO
40	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultores individuales: Desarrollo reingeniería de gestión de cobranzas	2P2 Reingeniería de los procesos vinculados a las acciones de cobranzas implantada	Selección de Consultores Individual			100.00%		1	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post		Aug-12	Cancelado, se hará a través de firma consultora. Us\$ 76.000
41	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultores individuales: Desarrollo reingeniería de proceso de asesoramiento	Codigo 2P3 Reingeniería de los procesos vinculados a al asesoramiento legal implantada	Selección de Consultores Individual			100.00%		1	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post		Feb-14	Cancelado, se hará a través de firma consultora. Us\$ 78,000
42	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultoría individual: Capacitación e inducción en el Sistema de Gestión de Causas	Codigo 2P4 sistema integrado de causas implantado	Selección de Consultores Individual		0.00	100.00%		1	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	Mar-14	Apr-14	Cancelado, se hará a través de firma consultora
43	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Adaptación de la gestión presupuestaria a centros de costo	Codigo 3P1 Adaptación de la gestión presupuestaria a centros de costos	Selección de Consultores Individual		0.00	100.00%		1	3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	Jun-13	Jul-13	Cancelado, se hará a través de firma consultora
44	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Reingeniería de procesos de gestión de personal implantada	Codigo 3P2 Reingeniería de procesos de gestión de personal implantada	Selección de Consultores Individual			100.00%		1	3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		Jan-13	Cancelado, se hará a través de firma consultora
45	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Reingeniería de procesos de información gerencial implantada (BSC)	Codigo 3P3 Reingeniería de procesos de información gerencial implantada	Selección de Consultores Individual		0.00	100.00%		1	3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		Mar-13	Cancelado, se hará a través de firma consultora

46	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: Brechas sobre competencias técnicas identificadas	3P4 brechas sobre competencias técnicas identificadas	Selección de Consultores Individual			100.00%		1	3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		Nov-13	Cancelado, se hará a través de firma consultora
47	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: Evaluación Intermedia		Selección de Consultores Individual		25,000.00	100.00%		1		Ex-Post	Sep-14	Oct-14	
48	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: Evaluación Final		Selección de Consultores Individual		25,000.00	100.00%		1		Ex-Post	Oct-15	Nov-15	
49	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: Administrador del Programa		Selección de Consultores Individual		108,000.00		100.00%	1		Ex-Post	Sep-12	Sep-12	CONTRATADO
50	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: profesional de apoyo componente 3		Selección de Consultores Individual		116,000.00		100.00%	1		Ex-Post	Oct-12	Oct-12	CONTRATADO
51	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: Gerente del Programa		Selección de Consultores Individual		216,000.00	100.00%		1		Ex-Ante	Nov-11	Oct-11	CONTRATADO
						357,000	818,000	461,000						

2,211,133.71      2,722,133.71