



CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO

120 años al servicio de Chile

Programa de Modernización Institucional

Sin Rol Interno CDE

13.MAY.2015*002466

OF. ORD. N° _____ /

ANT.: No hay

MAT.: Actualiza Plan de Adquisiciones. Contrato de Préstamo N° 2538/OC-CH.

SANTIAGO, 13 de mayo de 2015

**DE: GERENTE PROGRAMA DE MODERNIZACION INSTITUCIONAL
CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO**

**A : CARLOS CORDOVEZ
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO**

En virtud a lo establecido en la cláusula 5.01 (d) (i) de las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo N°2538/OC-CH, Sírvasse encontrar adjunto, una versión actualizada del Plan de Adquisiciones del Programa de Modernización del CDE, que incluye las modificaciones que se indican a continuación:

- a) Se han actualizado las fechas, de acuerdo a la planificación vigente.
- b) En el marco del componente 2, código 2P4, Sistema Integrado Gestión de Causas, se incorpora la contratación un consultor TI, que apoyará el desarrollo del convenio de interoperabilidad con el Poder Judicial, lo que permitirá disminuir considerablemente la carga administrativa de los procuradores del CDE, así también, apoyar los trabajos a realizar para fortalecer el sistema de gestión de causas.
- c) En el componente Gestión, se incorporará al equipo del PMI, un profesional periodista que trabajará directamente con el área de comunicaciones del CDE, con el objeto de comunicar los avances en la implementación de rediseños de gestión de personas y de negocios, así como otras acciones del Programa que se ejecuten.

Acorde a lo anterior, solicito a ese banco, aprobar el plan de adquisiciones que se adjunta.

Sin otro particular, le saluda atentamente,



MAGDALENA GONZALEZ ARENAS
Gerente

Programa de Modernización Institucional
Consejo de Defensa del Estado

MGA/MTA/pvb

Distribución:

- Destinatario
- Oficina de Partes
- Archivo

Nombre Organismo Prestatario	Nombre Organismo Sub-Ejecutor (si aplica)	Iniciales Organismo Sub-ejecutor
CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO PROGRAMA DE MODERNIZACIÒN INSTITUCIONAL DEL CDE		

- NOTA:**
- 1. Solo puede existir un Organismo Coordinador que "coordina" y hace envio del Plan de Adquisiciones al Banco
 - 2. Para Cada Organismo Sub-ejecutor hay que cargar una ficha # 2 por separado ingresando los procesos que les corresponde

COMPONENTES? (SI / NO)	Nombre de los componentes (listar por numero o letra)
SI	Componente 1: GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO
	Componente 2: MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO
	Componente 3: DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO
	Componente 4
	Componente 5

- NOTA:**
- Hacer nombramiento de los componentes que figuran en el acuerdo de prestamo; solo utilizar los componentes principales y no los sub-componentes

INFORMACIÓN PARA CARGA INICIAL DEL PLAN DE ADQUISICIONES		
1. Cobertura del Plan de Adquisiciones		
Dato	Desde	Hasta
Cobertura del Plan de Adquisiciones:	ene-13	oct-15
2. Versión del Plan de Adquisiciones		
Versión (11-2014) :	VERSION AÑO 2014	
3. Tipos de Gasto		
Categoría de Adquisición	Monto Financiado por el Banco	Monto Total Proyecto (Incluyendo Contraparte)
Obras	USD 0,00	USD 0,00
Bienes	USD 302.346,85	USD 302.346,85
Servicios de No Consultoría	USD 87.388,38	USD 87.388,38
Capacitación	USD 0,00	USD 0,00
Gastos Operativos	USD 0,00	USD 0,00
Consultoría (firmas + individuos)	USD 1.809.151,93	USD 2.449.604,00
Transferencias	USD 0,00	USD 0,00
Subproyectos Comunitarios	USD 0,00	USD 0,00
No asignados	USD 0,00	USD 0,00
Total	USD 2.198.887,15	USD 2.839.339,22
4. Componentes		
Componente de Inversión	Monto Financiado por el Banco	Monto Total Proyecto (Incluyendo Contraparte)
Componente 1 - Gestion Estrategica y del Conocimiento: El componente generará acciones y productos orientados a mejorar la gestión estratégica del CDE, de manera de desarrollar incentivos institucionales adecuados para una mejora de la calidad de su labor. Estas acciones buscan también crear condiciones para una efectiva gestión del conocimiento en la entidad, que permita incorporar, acumular y aplicar conocimiento a las actividades sustantivas.	USD 324.034,44	USD 456.851,44
Componente 2 -Mejora de los Procesos Sustantivos de Trabajo: Las acciones de este componente se orientan directamente a la mejora de la efectividad de los procesos de gestión de los productos estratégicos del CDE.	USD 1.154.377,80	USD 1.347.319,80
Componente 3 - Desarrollo de Sistemas de Apoyo y Gestión del Conocimiento: Este componente generará acciones y productos para mejorar la efectividad de los procesos de apoyo a la labor sustantiva del CDE, especialmente en las áreas de gestión de las personas, gestión presupuestaria e información para la toma de decisiones.	USD 313.299,03	USD 313.299,03
Gestion del Programa, Evaluaciones, Auditorías	USD 407.175,88	USD 721.868,95
Total	USD 2.198.887,15	USD 2.839.339,22

INFORMACIÓN PARA CARGA INICIAL DEL PLAN DE ADQUISICIONES (EN CURSO Y/O ULTIMO PRESENTADO)

BIENES													
Unidad Ejecutora:	Actividad:	Descripción adicional:	Método de Adquisición (Seleccionar una de las opciones):	Cantidad de Lotes :	Número de Proceso:	Monto Estimado			Componente Asociado :	Método de Revisión (Seleccionar una de las opciones):	Fechas		Comentarios
						Monto Estimado, en u\$s :	Monto Estimado % BID:	Monto Estimado % Contraparte:			Aviso Especial de Adquisiciones	Firma del Contrato	
1 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Adquisición de herramientas de text mining y data minin y de recursos tecnologicos necesarios	Codigo 1P3 Herramienta Business Intelligence	LP -Mercado Público			100.000,00	100,00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	oct-15	dic-15	
2 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Adquisición de licencias Sistemas de Gestión de causas	Codigo 2P4 Sistema de causas implantado	LP -Mercado Público			93.600,00	100,00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Ante	oct-15	dic-15	De acuerdo al contrato de Préstamo, solo la primera licitación esta sujeta a revisión ex ante.
4 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Software de Gestión de Personal	Codigo 3P2 Reingeniería de procesos de gestión de personal implantado	CM -Mercado Público			100.000,00	100,00%		3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	oct-15	dic-15	
5 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Pasajes, actividades de difusion inicial	Gestion	CM -Mercado Público			2.548,46		100,00%	Gestion	Ex-Post	dic-12	dic-12	Realizado
6 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Pasajes, Visitas regionales.	Gestion	CM -Mercado Público			6.198,39	100,00%		Gestion	Ex-Post	dic-14	may-15	
						302.346,85	302.346,85						

SERVICIOS DE NO CONSULTORÍA

Unidad Ejecutora:	Actividad:	Descripción adicional:	Método de Adquisición (Seleccionar una de las opciones):	Cantidad de Lotes :	Número de Proceso:	Monto Estimado			Componente Asociado :	Método de Revisión (Seleccionar una de las opciones):	Fechas		Comentarios
						Monto Estimado, en u\$s :	Monto Estimado % BID:	Monto Estimado % Contraparte:			Documento de Licitación	Firma del Contrato	
7. CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	Codigo 1P1 Impactos organizacionales de la mejora de los procesos formulados.	CM -Mercado Público			0,00	100,00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	mar-15	mar-15	Cancelado
8. CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Taller de Trabajo. (Logística)	Codigo 1P2 Análisis compartivo de modelos institucionales de gstión juridico	CM -Mercado Público			1.251,00	100,00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	sep-13	sep-13	Realizado
9. CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Seminario Internacional (Logística)	Codigo 1P2 Análisis compartivo de modelos institucionales de gstión juridico	CM -Mercado Público			0,00	100,00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	ago-15	ago-15	Cancelado
10. CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Capacitación Curso Gestion del Conocimiento	Codigo 1P3 Herramienta Business Intelligence	Selección Directa			14.360,89	100,00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Ante	jul-14	sep-14	CONTRATADO. Orden de compra 605-641-CM14
11. CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	Codigo 2P1 Reingeniería de los procesos vinculados a la gestión de juicios implantada	CM -Mercado Público			0,00	100,00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	sep-14	oct-14	Cancelado
12. CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	2P2 Reingeniería de los procesos vinculados a las acciones de cobranzas implantada	CM -Mercado Público			0,00	100,00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	sep-14	oct-14	Cancelado
13. CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	Codigo 2P3 Reingeniería de los procesos vinculados a al asesoramiento legal implantada	CM -Mercado Público			0,00	100,00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	sep-14	oct-14	Cancelado
14. CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión de Cambio	Codigo 2P4 sistema integrado de causas implantado	CM -Mercado Público			6.213,58	100,00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	sep-15	dic-15	

5	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Capacitación en INFORMATICA	Codigo 2P4 sistema integrado de causas implantado	CM -Mercado Público		9.854,69	100,00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	ago-14	oct-14	CONTRATADO numero de licitacion: 605-27-LE14
6	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Capacitación en INFORMATICA	Codigo 2P4 sistema integrado de causas implantado	CM -Mercado Público		55.708,22	100,00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	ene-15	abr-15	
7	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	Codigo 3P1 Adaptación de la gestión presupuestaria a centros de costos	CM -Mercado Público		0,00	100,00%		3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	ago-13	ago-13	Cancelado. Se incluirán dentro de la consultoría código 3P1
8	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	Codigo 3P2 Reingeniería de procesos de gestión de personal implantada	CM -Mercado Público		0,00	100,00%		3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	nov-13	nov-13	Cancelado. Se incluirán dentro de la consultoría código 3P2
9	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Gestión del Cambio (Logística talleres)	Codigo 3P3 Reingeniería de procesos de información gerencial implantada	CM -Mercado Público		0,00	100,00%		3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	dic-13	dic-13	Cancelado. Se incluirán dentro de la consultoría código 3P3

87.388,38 87.388,38

CONSULTORÍAS FIRMAS

Unidad Ejecutora:	Actividad:	Descripción adicional:	Método de Adquisición (Seleccionar una de las opciones):	Número de Proceso:		Monto Estimado			Componente Asociado :	Método de Revisión (Seleccionar una de las opciones):	Fechas		Comentarios
						Monto Estimado, en u\$s :	Monto Estimado % BID:	Monto Estimado % Contraparte:			Aviso de Expresiones de Interés	Firma del Contrato	
CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Adecuaciones organizaciones en los procesos rediseñados	Codigo 1P1 Impactos organizacionales de la mejora de los procesos formulados.	LP -Mercado Público			96.000,00	100,00%	1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	jun-15	ago-15	
CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Análisis de la planta actual y su adecuacion al nuevo modelo de gestión	Codigo 1P1 Impactos organizacionales de la mejora de los procesos formulados.	LP -Mercado Público					1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post			
1	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Diagnostico y Diseño Plan de Gestion del Cambio.	LP -Mercado Público			23.484,00	100,00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	may-13	sep-13	CONTRATADA numero de licitacion: 605-29-LE13
		Elaboración de un plan comunicacional (interno y externo)	LP -Mercado Público			14.654,73	100,00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	may-13	sep-13	
2	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Estudios de Mejores Prácticas de Gestión en Instituciones Nacionales y Propuestas de Mejoramiento Para Fortalecer la Modernizdenización del CDE	LP -Mercado Público			20.023,96	100,00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	abr-14	jul-14	CONTRATADA numero de licitación: 605-18-LE14
		Estudio de Sistemas de Organización, de Organismos de Defensa Judicial.	LP -Mercado Público				100,00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	may-14	jul-14	NO SE REALIZARÁ

3	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultoría de acercamiento y gestión de clientes	Código 1P2 Análisis comparativo de modelos institucionales de gestión jurídica	LP -Mercado Público			54.259,86	100,00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	ago-15	oct-14	CONTRATADA numero de licitación: 605-29-LE14
4	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Propuesta de Plan Estratégico 2012 -2015	Código 1P2 Análisis comparativo de modelos institucionales de gestión jurídica	Selección basada en las calificaciones de los consultores				100,00%		1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		nov-12	Cancelado. Se hará con recursos del CDE us\$ 31,000
5	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Firma Consultora internacional: Sistema de gestión de causas	Código 2P4 sistema integrado de causas implantado	Selección Basada en la Calidad y Costo			607.200,00	100,00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Ante	oct-15	ene-16	Procedimiento BID (De acuerdo al convenio los montos superiores a 500.000 dólares están sujetos a revisión ex ante)
5	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Firma Consultora: Desarrollo reingeniería de gestión de juicios	Código 2P1 Reingeniería de los procesos vinculados a la gestión de juicios implantada	Selección Basada en la Calidad y Costo			232.552,00	100,00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Ante	feb-13	may-13	De acuerdo al contrato de Préstamo, solo la primera licitación está sujeta a revisión ex ante. CONTRATADA número de licitación 605-4-LP13
		Firma Consultora: Desarrollo reingeniería de gestión de cobranzas y Estudio sobre facultades de cobranza del CDE	2P2 Reingeniería de los procesos vinculados a las acciones de cobranzas implantada											
		Firma Consultora: Desarrollo reingeniería de proceso de asesoramiento	Código 2P3 Reingeniería de los procesos vinculados a al asesoramiento legal implantada											
7	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Servicio Conexo 1 a consultoría de procesos de Negocios CDE	Actividades Código 2P1, 2P2,2P3	Selección Directa			26.224,24	100,00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	may-14	jul-14	CONTRATADA: Resolución 399 del 01 de Julio de 2014
3	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Servicio Conexo 2: Visitas Regionales	Actividades Código 2P1, 2P2,2P3	Selección Directa			44.714,60	100,00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post			CONTRATADA: Resolución 750 del 24 de Noviembre de 2014

9	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Servicios de Apoyo para Mejora de los procesos para el SGC	Apoyo para las Actividades Codigo 2P1, 2P2,2P3	CM -Mercado Público		16.643,80	100,00%		2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	jun-13	jul-13	Realizado
0	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Firma consultora: Adaptación de la gestión presupuestaria a centros de costos	Codigo 3P1 Adaptación de la gestión presupuestaria a centros de costos	LP -Mercado Público		29.134,62	100,00%		3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	mar-14	jun-14	CONTRATADO número de licitación 605-11-LE-14
1	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Reingeniería de procesos de gestión de personal implantada	Codigo 3P2 Reingeniería de procesos de gestión de personal implantada	LP -Mercado Público		69.733,85	100,00%		3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	may-13	ago-13	CONTRATADO número de licitación 605-19-LP13
2	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Reingeniería de procesos de información gerencial implantada (BSC)	Codigo 3P3 Reingeniería de procesos de información gerencial implantada	LP -Mercado Público		41.728,84	100,00%		3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	sep-13	nov-13	CONTRATADO número de licitación 605-41-LE13
3	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Taxonomia y Gestion documental	Codigo 3P3 Reingeniería de procesos de información gerencial implantada	LP -Mercado Público		72.701,72	100,00%		3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	ju-14	sep-14	CONTRATADO número de licitación 605-25-LE14
4	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Brechas sobre competencias técnicas identificadas	3P4 brechas sobre competencias técnicas identificadas	LP -Mercado Público		0,00	100,00%		3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	sep-15	dic-15	NO SE REALIZARÁ
5	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Evaluación Intermedia		Selección de Consultores Individual		25.000,00		1		Ex-Ante	jul-15	sep-15	
						1.374.056,23							

CONSULTORÍAS INDIVIDUOS

Unidad Ejecutora:	Actividad:	Descripción adicional:	Método de Adquisición (Seleccionar una de las opciones):	Número de Proceso:	Monto Estimado			Cantidad Estimada de Consultores :	Componente Asociado :	Método de Revisión (Seleccionar una de las opciones):	Fechas		Comentarios
					Monto Estimado, en u\$s :	Monto Estimado % BID:	Monto Estimado % Contraparte:				No Objeción a los TDR de la Actividad	Firma Contrato	
5 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Adecuaciones en los procesos rediseñados	Codigo 1P1 Impactos organizacionales de la mejora de los procesos formulados.	Selección de Consultores Individual			100,00%		1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	ago-15	sep-15	Cancelado, se hará a través de firma consultora.
6 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Análisis de la planta actual y su adecuación al nuevo modelo de gestión	Codigo 1P1 Impactos organizacionales de la mejora de los procesos formulados.	Selección de Consultores Individual			100,00%		1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	ago-15	sep-15	
7 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Ayudante técnico para el componente 1	Codigo 1P1 Impactos organizacionales de la mejora de los procesos formulados.	Selección de Consultores Individual		132.817,00		100,00%	1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	mar-13	abr-13	CONTRATADO
8 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Estudio comparado	Codigo 1P2 Análisis comparativo de modelos institucionales de gestión jurídico	Selección de Consultores Individual			100,00%		1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		mar-13	Cancelado, se hará a través de firma consultora. Us\$ 54.000
9 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Estudio sobre el modelo CDE, su adecuación a las mejores prácticas y eventuales modificaciones normativas	Codigo 1P2 Análisis comparativo de modelos institucionales de gestión jurídico	Selección de Consultores Individual			100,00%		1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		mar-13	
0 CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Plan de implementación gradual de la herramienta del business intelligence	Codigo 1P3 Herramienta Business Intelligence	Selección de Consultores Individual			100,00%		1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	may-14	jun-14	Cancelado, se hará a través de firma consultora.

1	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Elaboración de un plan comunicacional (interno y externo)	1P4 Estrategia Comunicacional Elaborada	Selección de Consultores Individual			100,00%		1	1 GESTION ESTRATEGICA Y DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		ago-12	Cancelado, se hará a través de firma consultora. Us\$ 18,000
2	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultores individuales: Desarrollo reingeniería de gestión de juicios	Codigo 2P1 Reingeniería de los procesos vinculados a la gestión de juicios implantada	Selección de Consultores Individual			100,00%		3	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Ante		ago-12	Cancelado, se hará a través de firma consultora. Us\$ 114,600
3	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Ayudante para el componente 2 (INFORMATICO)	Codigo 2P1 Reingeniería de los procesos vinculados a la gestión de juicios implantada	Selección de Consultores Individual		129.442,00		100,00%	1	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	ago-13	sep-13	CONTRATADO
4	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Ayudante técnico para el componente 2	Codigo 2P1 Reingeniería de los procesos vinculados a la gestión de juicios implantada	Selección de Consultores Individual		63.500,00		100,00%	1	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	may-13	jul-13	CONTRATADO
5	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultores individuales: Desarrollo reingeniería de gestión de cobranzas	2P2 Reingeniería de los procesos vinculados a las acciones de cobranzas implantada	Selección de Consultores Individual			100,00%		1	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post		ago-12	Cancelado, se hará a través de firma consultora. Us\$ 76,000
6	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultores individuales: Desarrollo reingeniería de proceso de asesoramiento	Codigo 2P3 Reingeniería de los procesos vinculados a al asesoramiento legal implantada	Selección de Consultores Individual			100,00%		1	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post		feb-14	Cancelado, se hará a través de firma consultora. Us\$ 78,000
7	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Ayudante técnico para el componente 2	Codigo 2P4 sistema integrado de causas implantado	Selección de Consultores Individual		32.500,00	100,00%		1	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	ene-16	ene-16	
8	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultoría individual: Consultor TI Convenio CAPJ y Sistema Integrado	Codigo 2P4 sistema integrado de causas implantado	Selección de Consultores Individual		29.166,67	100,00%		1	2 MEJORA DE LOS PROCESOS SUSTANTIVOS DE TRABAJO	Ex-Post	jun-15	jun-15	

19	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Adaptación de la gestión presupuestaria a centros de costo	Codigo 3P1 Adaptación de la gestión presupuestaria a centros de costos	Selección de Consultores Individual		0,00	100,00%		1	3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post	jun-13	jul-13	Cancelado, se hará a través de firma consultora
20	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Reingeniería de procesos de gestión de personal implantada	Codigo 3P2 Reingeniería de procesos de gestión de personal implantada	Selección de Consultores Individual			100,00%		1	3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		ene-13	Cancelado, se hará a través de firma consultora
21	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Reingeniería de procesos de información gerencial implantada (BSC)	Codigo 3P3 Reingeniería de procesos de información gerencial implantada	Selección de Consultores Individual		0,00	100,00%		1	3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		mar-13	Cancelado, se hará a través de firma consultora
22	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor individual: Brechas sobre competencias técnicas identificadas	3P4 brechas sobre competencias técnicas identificadas	Selección de Consultores Individual			100,00%		1	3 DESARROLLO DE SISTEMAS DE APOYO Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	Ex-Post		nov-13	Cancelado, se hará a través de firma consultora
23	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: Evaluación Intermedia		Selección de Consultores Individual			100,00%		1		Ex-Post	jul-15	sep-15	Cancelado, se hará a través de firma consultora
24	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: Evaluación Final		Selección de Consultores Individual		25.000,00	100,00%		1		Ex-Post	oct-16	nov-16	
25	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: Administrador del Programa		Selección de Consultores Individual		116.744,00		100,00%	1		Ex-Post	sep-12	sep-12	CONTRATADO
26	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: Administrador del Programa		Selección de Consultores Individual		20.500,00	100,00%		1		Ex-Post	ene-16	ene-16	
27	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: profesional de apoyo componente 3		Selección de Consultores Individual		157.987,00		100,00%	1		Ex-Post	oct-12	oct-12	CONTRATADO

9	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: Gerente del Programa		Selección de Consultores Individual		266.014,90	100,00%		1		Ex-Ante	nov-11	dic-15	CONTRATADO
0	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: Gerente del Programa		Selección de Consultores Individual		39.282,99		100,00%	1		Ex-Ante	ago-15	dic-15	CONTRATADO
1	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: Gerente del Programa		Selección de Consultores Individual		38.500,00	100,00%		1		Ex-Post	ene-16	ene-16	
	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Consultor Individual: Periodista		Selección de Consultores Individual		20.333,33	100,00%				Ex-Post	jun-16	jun-16	
2	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Viaticos, Difusión inicial				679,08		100,00%	1		Ex-Post	dic-12	dic-12	REALIZADO
3	CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO	Viaticos, Visitas regionales				3.080,80	100,00%		1		Ex-Post	dic-14	may-15	
						435.096	1.075.548	640.452						

2.198.887,15 2.839.339,22