

HAITI

APOYO AL PROGRAMA DE REHABILITACIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD EN PUERTO PRÍNCIPE

(HA - T1040)

PLAN DE OPERACIONES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Marcelino Madrigal (RE2/FI2), Carlos Trujillo (RE2/FI2), Néstor Roa (RE2/FI2), Maristela Aldana (LEG), Barbara Szaszkievich (RE2/OD3), Viviane Saint Dic (COF/CHA). Yolanda Galaz (RE2/FI2) asistió en la producción del documento.

INDICE

I.	MARCO DE REFERENCIA	
A.	El Sector Eléctrico en Haiti	1
B.	Estrategia del programa.....	2
II.	EL PROGRAMA	4
A.	Objetivos	4
B.	Descripción.....	4
C.	Costo y financiamiento.....	6
III.	EJECUCIÓN DEL PROGRAMA	7
A.	Beneficiario y organismo ejecutor	7
B.	Mecanismo de ejecución y administración del proyecto.....	7
C.	Adquisición de bienes y servicios	7
D.	Seguimiento y evaluación	7
IV.	VIALIDAD Y RIESGOS.....	8
A.	Viabilidad institucional, socioeconómica y financiera.....	8
B.	Viabilidad ambiental y social	8
C.	Beneficios y Riesgos	9

ANEXOS

ANEXO I Presupuesto Detallado

APÉNDICES

Proyecto de Resolución

DATOS BÁSICOS SOCIOECONÓMICOS

Los datos básicos socioeconómicos, incluyendo información sobre deuda pública, se encuentran disponibles en la siguiente dirección:

<http://www.iadb.org/RES/index.cfm?fuseaction=externallinks.countrydata>

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE RE2/FI2

PREPARACIÓN:

Diagnóstico Económico-Financiero de Electricité d'Haïti, Informe Final

Transition Strategy for Re-Engagement GN-2212-2

Bank's Transition Strategy 2005-2006 GN-2212-7

Groupe Thématique Énergie- Sous-secteur Électricité: Stratégie pour la remise en état du sous-secteur Energie Electrique

Proposition de Protocole D'accord Pour une Sortie de Crise du Secteur de L'Electricite

EJECUCIÓN:

Términos de Referencia

Plan de adquisiciones

SIGLAS Y ABREVIATURAS

EDH	Electricidad de Haití
ICF	<i>Interim Cooperation Framework</i>
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
MTPTC	Ministerio de Obras Públicas, Transporte y Comunicaciones

**APOYO AL PROGRAMA DE REHABILITACIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD EN
PUERTO PRÍNCIPE**

(HA-T1040)

RESUMEN EJECUTIVO

Beneficiario:	Electricidad de Haití (EDH).		
Organismo Ejecutor:	Electricidad de Haití.		
Financiamiento:	IDB: (FOE)	US\$	250,000
	Local:	US\$	28,000
	Total:	US\$	278,000
Objetivos:	Preparar un plan de mejoramiento de la gestión y calidad de los servicios de electricidad y de rehabilitación de la red eléctrica de EDH en la ciudad de Puerto Príncipe, que permita mejorar la situación financiera de la distribución de electricidad de la empresa EDH y sostener la continuidad de los servicios.		
Plazos:	Período de Ejecución:	8 meses	
	Período de Desembolso:	12 meses	
Condiciones contractuales especiales:	Condición previa al primer desembolso será la contratación del Coordinador Técnico (párrafo 3.5)		
Excepciones a las políticas del Banco:	Ninguna.		
Adquisición de bienes y servicios:	La selección y la contratación de consultores se llevarán a cabo de conformidad con las políticas del Banco sobre la materia, de conformidad con lo previsto en el documento GN-2350-6.		
Revisión social y ambiental:	El proyecto fue revisado por CESI en su sesión 03-06, del 20 de enero del 2006, y se adicionó en el plan de operaciones (párrafo 5.2) los comentarios acordados.		

- Beneficios:** Con esta cooperación técnica se prepara la operación de préstamo HA-L1014 para la rehabilitación de la distribución la ciudad de Puerto Príncipe, permitiendo por un lado mantener la continuidad del servicio eléctrico en beneficio a los habitantes de la ciudad capital, y contribuyendo a contrarrestar el deterioro financiero de EDH.
- Coordinación con otras agencias:** Las acciones del sector eléctrico en Haití están todas realizadas en coordinación con la Mesa Sectorial de Energía dirigida por el Ministerio de Obras Públicas, Transporte y Comunicaciones (MTPTC). En lo concerniente a la distribución de Puerto Príncipe, existirá una coordinación estrecha con el Banco Mundial con quienes de manera paralela se prepara esta intervención.

I. MARCO DE REFERENCIA

A. El Sector Eléctrico en Haití

- 1.1 El sector eléctrico de Haití es principalmente atendido en todas sus etapas de generación, transmisión, distribución y comercialización por la empresa estatal Electricidad de Haití (EDH). La empresa EDH fue creada en 1971, es un organismo autónomo del Estado que tiene por objeto la planeación, operación y el suministro del servicio público de electricidad en el país. Le corresponde al Ministerio de Obras Públicas, Transporte y Comunicaciones (MTPTC) el rol de definición de las políticas y regulación en el sector.
- 1.2 El sector eléctrico de Haití no ha sido la excepción a la grave problemática económica y social que ha vivido el país en los últimos años. La cobertura del servicio de electricidad es de las más bajas del mundo, menos de un millón de los 8.5 millones de habitantes tiene acceso a servicios limitados de electricidad, lo cual representa una cobertura de sólo el 10%. El suministro a esta población que cuenta con el servicio no es continuo, y existen pocas áreas en la capital del país y las provincias donde el servicio se tiene por las 24 horas de día.
- 1.3 EDH en sus veinte años de existencia ha observado de manera amplificada todos los problemas que las empresas públicas en América Latina y el Caribe observaron en los tiempos de las pre-reformas de mercado en los sectores energía. La empresa esta técnicamente en quiebra, recolecta ingresos por sólo el 50% de la energía que produce o compra a productores externos de energía; requiere de transferencias directas del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) del Gobierno para completar sus ingresos para mantener el nivel actual de operación, con lo cual, además de la situación propia de la empresa se agrava el déficit de cuenta corriente del Gobierno. EDH observa además una problemática amplia de gestión de los servicios de atención al cliente y diferentes procesos de comercialización de la energía, existe una falta de capacidad técnica y motivación de los empleados, lo que creó un círculo vicioso en detrimento adicional de la calidad de los servicios con su correspondiente impacto en las faltas de pago.
- 1.4 La demanda de electricidad es prácticamente desconocida en el país, y en la actualidad se estima que asciende a 150MW en el área de Puerto Príncipe. El suministro de esta zona se realiza por medio de 60MW de capacidad efectiva propiedad de EDH que puede incrementarse hasta 100MW cuando se tienen buenas avenidas de agua en la central hidroeléctrica Peligre. La generación, transmisión y distribución de electricidad en la zona de Puerto Príncipe está aislada del resto de los sistemas que suministran a las provincias del país.
- 1.5 En el resto de los sistemas aislados, a excepción de la provincia de Jacmel, se observan los mismos problemas de gestión y financieros de la empresa. En la provincia de Jacmel se ha logrado incrementar el nivel de recolección de facturas al 98%, mejorando la continuidad del servicio hasta las 24 hrs. al día. El programa fue basado en la mejora en la calidad del servicio y la mejora de la gestión y relaciones entre la empresa y los usuarios. Existe amplia evidencia de que la

disponibilidad de los usuarios a pagar por servicios de electricidad está ampliamente relacionada con la calidad de los mismos y la atención que se recibe por parte de la empresa suministradora. Convertir usuarios irregulares a clientes satisfechos no necesariamente es un problema que esté directamente relacionado con la capacidad de pago de los diferentes estratos de baja capacidad socio económica.¹

- 1.6 El principal objetivo para el sector es definir un programa que coadyuve al gobierno democráticamente electo a poner las bases para un futuro desarrollo que permita sobre todo la reducción de la pobreza extrema y el mejoramiento de las condiciones económicas del país. Para lo anterior se estableció el *Interim Cooperation Framework* (ICF) donde organismos internacionales y bancos de desarrollo confluirán con el gobierno de transición para desarrollar dicho programa. El programa se centra en los siguientes pilares básicos: (i) fortalecimiento de la gobernabilidad política del país y el diálogo nacional; (ii) fortalecimiento institucional para el desarrollo económico; (iii) promoción de la recuperación económica; y (iv) mejora del acceso a los servicios básicos. De estos principales pilares se derivan planes específicos principalmente enfocados al corto y mediano plazo en más de veinte sectores de la economía, incluyendo los de infraestructura básica como comunicaciones, agua potable y electricidad. En cada uno de los sectores se han creado Grupos Temáticos o Mesas Sectoriales, donde confluye la comunidad internacional y el Gobierno para diseñar la estrategia específica en cada sector.

B. Estrategia del programa

- 1.7 Dentro del ICF, del cual el Banco forma parte, la Mesa Sectorial de Energía definió una estrategia de corto y mediano plazo y una visión de largo plazo para el sector, en sus segmentos de generación, transmisión, distribución y comercialización. Dentro del ICF la comunidad donante está inmersa en apoyar los planes de corto plazo que permitan asegurar la continuidad de los escasos servicios públicos. Al mismo tiempo, en el sector eléctrico se busca mejorar las finanzas del mismo y por lo tanto del balance nacional. Durante el año 2005, el gobierno realizó transferencias por más de US\$ 47 millones para cubrir el déficit operativo del sector; este monto es apenas menor que todo el monto destinado por el gobierno para el servicio de su deuda.
- 1.8 La estrategia de corto plazo, acordada por la comunidad donante y el gobierno, se plasmó en el Protocolo de Acuerdo para Sobrepasar la Crisis del Sector Eléctrico. En el protocolo se listaron los compromisos del gobierno que se pueden agrupar en: (i) acciones para mejorar la transparencia en la toma de decisiones en el sector eléctrico; (ii) el fortalecimiento institucional y gobernanza en el sector eléctrico; (iii) regularización de compromisos contractuales con productores de energía; (iv) compromisos específicos en materia de actualización tarifaria; y (v) materia de seguridad para todas las intervenciones de la comunidad en el sector. Por su lado la

¹ Final report on “Workshop on Meeting the Needs of the Urban Poor: The Case of Electrification”, Salvador de Bahia Brazil, September 2005. ESMA, AID, IDB, EdF & Coelba.

comunidad donante definió un programa de inversiones mínimas en el sector que por un lado permitirán dar continuidad al escaso servicio actual, y por otro, permitirán mejorar las razones financieras del sector. En particular, las acciones de la comunidad donante se enfocan a: (i) mantenimiento del parque de generación de EDH que ha estado fuera de operación tanto en las provincias como en Puerto Príncipe; (ii) rehabilitación de las redes de distribución y asistencia para disminuir las pérdidas de electricidad y mejorar la recolección; (iii) apoyar a mejorar los sistemas de información de la empresa, levantamiento de activos, reconstrucción de los sistemas de contabilidad y producción de estados financieros; y (iv) otras actividades de asistencia técnica.

- 1.9 Derivado de la Conferencia Internacional para Haití, llevada a cabo en la ciudad de Montreal en junio del 2005, donde los participantes del ICF enfatizaron la necesidad de consolidar los esfuerzos en el sector energía, el Banco se dio a la tarea de participar con la Mesa Sectorial de Energía en relación con las acciones de emergencia necesarias en el sector. Esta actuación inicial está dentro de la estrategia del Banco para el País, documentos GN-2212-2-E y su actualización GN-2212-7-E, que resalta como uno de los pilares de la actuación del Banco en mejorar las condiciones de suministro de los servicios públicos e infraestructura básica, entre ellos el sector transporte y el sector eléctrico.
- 1.10 Participan de la estrategia de corto plazo otros donantes y organizaciones internacionales como el Banco Mundial, la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, la Comisión Europea, la Agencia Francesa para el Desarrollo y el Fondo Monetario Internacional. Dentro de las acciones de corto plazo resalta el programa para la revitalización de las redes de distribución en Puerto Príncipe en estrecha relación con un programa para la disminución de las pérdidas eléctricas a través de medidas en la mejora de la gestión comercial de la empresa, de calidad de los servicios y atención al usuario. Estas medidas suaves, serán acompañadas por un plan de mantenimiento optimizado de las redes de distribución y soluciones tecnológicas adecuadas para la medición de los servicios.
- 1.11 El programa a diseñar estará enfocado a mejorar la situación financiera en la distribución de electricidad en Puerto Príncipe a través del suministro de necesidades mínimas de rehabilitación, y un programa basado en incentivos para mejorar zona por zona, las pérdidas técnicas y no técnicas de energía. El programa proveerá soluciones en tecnología y fortalecimiento institucional de forma transversal para la toda la empresa EDH, y definirá programas específicos para proveer soluciones en cada una de las zonas de Puerto Príncipe. El programa se definirá de preferencia con base a resultados. El logro de metas en indicadores de mejoras en las pérdidas eléctricas y de la situación financiera de la distribución en EDH serán las condiciones para continuar el programa en las subsecuentes zonas de la ciudad capital. Con lo anterior se permitirá por una lado proveer de soluciones adecuadas para las diferentes características socioeconómicas de la población de Puerto Príncipe, y por otro lado lograr un mecanismo basado en resultados que permita replicar experiencias exitosas ya realizadas en la provincia de Jacmel, y con la participación paralela y coordinada de diferentes donantes.

II. EL PROGRAMA

A. Objetivos

- 2.1 Preparar un plan de mejoramiento de la gestión y calidad de los servicios de electricidad y de rehabilitación de la red eléctrica de EDH en la ciudad de Puerto Príncipe, que permita mejorar la situación financiera de la distribución de electricidad de la empresa EDH y sostener la continuidad de los servicios. La ejecución del plan que se preparará con esta cooperación sería financiada con la operación de prestamos HA-L1014, que se estima será puesta a consideración del Directorio en el tercer trimestre de este año.

B. Descripción

- 2.2 El diseño del programa a través de esta cooperación técnica se realizará en dos partes, primero se realizará una optimización del plan existente de mantenimiento de la red de distribución eléctrica de Puerto Príncipe para determinar acciones óptimas mínimas por área y detectar necesidades transversales. Seguido se definirá un plan de acción para cada una de las zonas de Puerto Príncipe, estos planes detallados deberán identificar las necesidades de mejora en medición, instalaciones y de gestión comercial necesarias para cada zona en particular.
- 2.3 **Componente I: Plan Transversal de Rehabilitación Óptima de la Red y Definición de un Sistema de Gestión para la Mejora de la Atención al Cliente.** El objetivo de este componente será realizar una optimización del plan de rehabilitación (mantenimiento) actual de la red de distribución de Puerto Príncipe que en la actualidad observa las siguientes deficiencias: (i) no es resultado de un plan operativo de mantenimiento estructurado y eficiente; (ii) se basa en una recolección visual de las necesidades de reparación de equipos tales como postes, transformadores, aisladores, entre otros; y (iii) no cuenta con una racionalidad económica o estratégica con respecto a la problemática de reducción de pérdidas, y su relación con un plan paralelo para la mejora de los servicios al cliente.
- 2.4 La optimización del plan de rehabilitación deberá definir un plan de inversiones para toda la red de distribución de Puerto Príncipe, describiendo necesidades transversales y zonales. Las necesidades transversales de infraestructura a identificar son: (i) reparación en los circuitos principales de mediano voltaje; (ii) necesidades de mantenimiento en principales subestaciones que sirven los circuitos de la ciudad capital; y (iii) necesidades transversales en equipo para apoyar la actividad de comercialización, como son los sistemas de cómputo para el manejo comercial, medición principal y los equipos para flotillas. Las necesidades optimizadas para cada zona deberán enlistar: (i) necesidades de reemplazo de postes; (ii) necesidades de reemplazo de transformadores; (iii) necesidades de reemplazo de aisladores y otros equipos de soporte; y (iv) necesidades particulares de medición para la zona de acuerdo a sus características geográfica y socioeconómica. Por la naturaleza de la red de distribución en Puerto Príncipe, se espera que las zonas queden definidas por los mismos circuitos de distribución de mediana tensión (en la actualidad 16 circuitos de 12.5 Kilo voltios).

- 2.5 Se estimará la reducción de pérdidas técnicas derivadas del plan optimizado y se determinará la viabilidad económica y financiera del programa en su conjunto. Se deberán determinar las metas globales y zonales a alcanzar en materia de recuperación de pérdidas y mejora de los servicios al cliente. Las metas se deberán alcanzar a través de la implementación de un Sistema de Gestión para la Mejora de la Atención al Cliente. Se definirán los componentes del sistema de gestión y sus particularidades de implementación a abordar en cada zona. Dentro de los aspectos a definir en el plan se encuentran: (i) estructura administrativa y de personal que soportará el sistema; (ii) definición de los principales procesos relacionados con atención al cliente, como conexión de nuevos usuarios, atención de quejas, regularización de clientes entre otros; y (iii) definición de metas e indicadores del sistema en cada proceso y estrategias para la motivación del personal hacia el nuevo esquema de gestión. Se deberá tomar en cuenta en el diseño del plan los aspectos exitosos del caso de la provincia de Jacmel.
- 2.6 **Componente II: Plan Detallado y Esquema de Implementación Zona por Zona.** Una vez determinadas las necesidades optimizadas de rehabilitación transversales y zonales a la red de Puerto Príncipe y la definición general del nuevo Sistema de Gestión para la Mejora de la Atención al Cliente, se deberá definir el plan detallado y esquema de implementación zona por zona. Para cada una de las zonas se deberán detallar: (i) adjunto a las necesidades de rehabilitación determinadas bajo el Componente I, las necesidades específicas de equipo de medición para la zona; (ii) las necesidades de mejoras de instalaciones de conexión en las residencias o dentro de las mismas cuando la zona lo requiera; y (iii) determinación de necesidades de blindaje de equipos y cableado de la red entre otras.
- 2.7 En cada una de las zonas se deberá particularizar el Sistema de Gestión para la Mejora de la Atención al Cliente por medio de: (i) definición de la estrategia de comunicación con los usuarios; (ii) la estrategia comercial para la mejora de atención de los usuarios de acuerdo a su situación socio económica; (iii) estrategia específica para la regularización de clientes. Se buscará con esto, a través del programa a diseñar, proveer de las soluciones tanto tecnológicas como de gestión comercial y acercamiento con la ciudadanía que las características físicas y socio económicas de la zona requieren. Lo anterior tomando en cuenta experiencias exitosas, tanto en Haití como en otros países, que han tenido buenos resultados en mejorar las condiciones de los servicios en zonas con extremas condiciones sociales y económicas.
- 2.8 Se deberá definir el plan de acción para la implementación coordinada de las necesidades de inversión y de gestión zona a zona, determinado la línea de base de los indicadores y metas que serán utilizados para determinar el cumplimiento de los objetivos del programa en cada zona. Estos indicadores deberán esencialmente ser los mismos entre las zonas, ajustados en sus bases y metas dependiendo de las condiciones en cada una de ellas. Dentro de los índices a utilizar se tienen tres grupos principales: (i) indicadores de pérdidas; (ii) indicadores de calidad en el servicio; e (iii) indicadores financieros. Por mencionar algunos de ellos en estos rubros: (i) pérdidas no técnicas y técnicas por zona; (ii) tasas de recolección de

facturas emitidas; (iii) horas de servicio en los alimentadores de la zona; y (iv) mejoramiento de los montos de facturación por zona. Se buscará que los índices sean simples, comprensibles y efectivos, de tal manera que se facilite el manejo y entendimiento de las metas tanto por parte del personal de EDH como en la estrategia de comunicación con la población.

C. Costo y financiamiento

- 2.9 El costo total del proyecto de cooperación que apoyará el Banco se estima en US\$278.000, de los cuales US\$250.000 provendrán de recursos del Fondo de Operaciones Especiales (FOE) y US\$28.000 de recursos de contrapartida local en especie. Se prevé la contratación de una firma consultora y un consultor individual. La firma consultora realizaría el programa de re-optimización del plan de mantenimiento y definiría el Sistema de Gestión para la Mejora de la Atención al Cliente y estrategia de implementación (costo estimado US\$175,790), y el consultor individual actuaría como coordinador técnico de la cooperación (costo estimado US\$50,200).

Cuadro de Costos Dólares

Descripción	IDB (FOE)	EDH	Total
1. Consultorías y viáticos	225,990		225,990
Firma Consultora Ingeniería y Administración de Procesos de Distribución y Comercialización de Electricidad	175,790		175,790
Honorarios	139,590		139,590
Viáticos y pasajes	36,200		36,200
Coordinador Técnico	50,200		50,200
Honorarios	40,200		40,200
Viáticos y pasajes	10,000		10,000
2. Auditoria	7,000		7,000
3. Imprevistos	17,010		17,010
4. Contrapartida local		28,000	28,000
4.1 Personal profesional y técnico		15,000	15,000
4.2 Costos administración y oficina		13,000	13,000
Total	250,000	28,000	278,000
%	90	10	100

III. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

A. Beneficiario y organismo ejecutor

- 3.1 El beneficiario y ejecutor de la cooperación técnica será EDH, su Director General será el responsable de la ejecución. Se nombrará un coordinador técnico que funcionará como consultor de enlace entre el Banco, sede y representación; colaborará en la contratación de la firma consultora, la supervisión general de los trabajos y en la preparación de propuesta de préstamo que financiará el programa resultante; su contratación será condición previa al primer desembolso.

B. Mecanismo de ejecución y administración del proyecto

- 3.2 El Coordinador Técnico del Proyecto tendrá las siguientes funciones: (i) coordinar las relaciones del proyecto con la alta administración de la EDH, la firma consultora, y los especialistas del Banco; (ii) será enlace con la representación en Haití en la ejecución del Proyecto; (iii) coordinar con los especialistas en la sede la preparación de los documento para preparación de la propuesta de préstamo; y (iv) presentar informes periódicos a EDH y el Banco sobre el desenvolvimiento de las actividades del proyecto.

C. Adquisición de bienes y servicios

- 3.3 La selección y la contratación de consultores se llevará a cabo de conformidad con las políticas del Banco sobre la materia (Documentos GN-2350-6). EDH llevará adelante la contratación de los servicios de consultoría necesarios para la ejecución del Proyecto, considerando los requisitos y experiencia exigidos para los consultores en los términos de referencia cuyos textos forman parte de los archivos técnicos del proyecto.
- 3.4 EDH establecerá y llevará sistemas adecuados de contabilidad, finanzas y control interno, que permitan la identificación de los orígenes y usos de los fondos del programa, de acuerdo con las políticas del Banco. El sistema contable se organizará para proveer los documentos necesarios, permitir la verificación de transacciones, y facilitar la preparación oportuna de los informes y estados financieros. Se establecerá un fondo rotario por hasta el 10% del monto aportado por el Banco.

D. Seguimiento y evaluación

- 3.5 EDH será responsable de la supervisión de las consultorías y quien determine si las tareas han sido realizadas de acuerdo a los términos de referencia aprobados por el Banco y dentro de los tiempos establecidos. Para el cumplimiento de sus responsabilidades en este aspecto, la EDH se apoyará del Coordinador Técnico el Programa. Los consultores deberán presentar sus planes de trabajo y sobre la base de los mismos reportarán cuando lo solicite el Coordinador Técnico, además presentarán un informe intermedio y uno final de la operación.

IV. ASPECTOS ESPECIALES Y PLAN DE ACCIÓN

- 4.1 Se debe lograr una coordinación especial de este proyecto con los otros miembros de la Mesa Sectorial de Energía, en especial con el Banco Mundial, con quienes se participa de manera paralela en la preparación del programa de mejora en la distribución de electricidad en Puerto Príncipe. Ambas instituciones han realizado una misión de identificación conjunta del futuro programa e identificaron como esencial: (i) utilizar un mecanismo con base en resultados por zonas en la ciudad capital; (ii) los indicadores deberán ser simples y efectivos, y utilizados por todas las intervenciones en las diferentes zonas, logrando así localizar los escasos recursos y potencialmente atrayendo nuevos donantes; y (iii) las necesidades transversales que sean detectadas (i.e., un sistema de medición comercial) serán incluidas de manera coordinada dentro de las operaciones de las dos instituciones. El Banco Mundial, con los principios arriba mencionados y a través de un consultor, se encuentra ya realizando el plan de rehabilitación de una de las zonas donde su programa intervendrá.

V. VIABILIDAD Y RIESGOS

A. Viabilidad institucional, socioeconómica y financiera

- 5.1 Aun cuando los esfuerzos del ICF y la Mesa Sectorial de Energía han logrado un grado adecuado de coordinación en soporte a la estrategia de corto y de largo plazo para el sector eléctrico, y existe una amplia colaboración de las diferentes autoridades de MTPTC y EDH, se considera la necesidad de contar con un Coordinador Técnico, considerando que la operación definirá un plan que no es tradicional de inversión en mantenimiento y que incluye medidas para el manejo de la gestión hacia el cliente; conceptos novedosos que deberán ser apropiados por EDH.

B. Viabilidad ambiental y social

- 5.2 El resultado de esta cooperación técnica será una estrategia e insumos para una propuesta de operación de préstamo, de preferencia, basado en resultados para la disminución de pérdidas de energía en EDH, en la actualidad del 50%. Estas actividades enfocadas al uso eficiente y ahorro de la energía tienen un impacto positivo en el medio ambiente en el mediano plazo. Se mejorarán las condiciones del servicio eléctrico del 10% de la población que cuenta con él, asegurando su continuidad actual (que en ningún lugar alcanza las 24 hrs). El programa resultante no incluirá la construcción de nuevas obras, sólo el mantenimiento de algunas existentes. Por lo anterior se espera que todos los impactos ambientales y sociales de una potencial operación resultante sean positivos. Esta cooperación técnica identificará las prácticas utilizadas por EDH para el manejo de materiales eléctricos en procesos de mantenimiento, especialmente los aceites dieléctricos, se recomendarán en su caso las prácticas industriales internacionales que EDH deberá adoptar al respecto en la implementación de los trabajos derivados de la posible operación de préstamo que prepara esta cooperación técnica.

C. Beneficios y Riesgos

- 5.3 El beneficiario directo de la operación es EDH y sus usuarios del servicio de electricidad, la operación prepara un préstamo con potenciales resultados positivos para iniciar el camino a la recuperación financiera de la empresa que mantendrá la escasa continuidad y cobertura actual del servicio. Aunado a este programa existen otros complementarios de la comunidad internacional que contienen acciones de mediano y largo plazo para garantizar un curso adecuado con las nuevas administraciones de gobierno hacia la recuperación del sector, y el inicio de un programa extenso de inversión para incrementar la cobertura de los servicios. El principal riesgo del programa lo representaría el deterioro de las condiciones de seguridad que impidan la realización de las misiones necesarias para la ejecución de la cooperación técnica. El nuevo gobierno electo y el apoyo internacional renovado hacia Haití genera las condiciones propicias para el mejoramiento de las condiciones de seguridad.

HA-T1040 APOYO AL PROGRAMA DE REHABILITACIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD EN PUERTO PRÍNCIPE

PRESUPUESTO DETALLADO (US\$)

Descripción	USD			
	Unidad (mes/misión)	Costo Unitario	Subtotal	Total
1. Consultorías y viáticos				
A. Firma Consultora Ingeniería y Administración de Procesos de Distribución y Comercialización de Electricidad			175,790	225,990
Honorarios			84,600	
Experto en ingeniería de distribución y comercialización y director proyecto	3	8,500	25,500	
Experto en sistemas de administración para la atención al cliente	3	7,700	23,100	
Técnico en distribución y evaluación de proyectos	3	6,000	18,000	
Técnico en procesos de adminitración	3	6,000	18,000	
Overhead (65% honorarios)			54,990	
Viáticos y pasajes, seis misiones del equipo			36,200	
Experto en ingeniería de distribución y comercialización y director proyecto	5	9,000	9,000	
Experto en sistemas de administración para la atención al cliente	5	9,000	9,000	
Técnico en distribución y evaluación de proyectos	4	10,400	10,400	
Técnico en procesos de adminitración	3	7,800	7,800	
B. Coordinador Técnico			50,200	
Honorarios	6	6,700	40,200	
Viáticos y pasajes	5	2,000	10,000	
2. Auditoria		7,000	7,000	7,000
2. Imprevistos			17,010	17,010
3. Contrapartida local			28,000	28,000
2.1 Personal profesional y técnico			15,000	
2.2 Costos administración y oficina			13,000	
Total				278,000

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-__/_

Haití. Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/___-____-HA. Apoyo al Programa de Rehabilitación de la Distribución de Electricidad en Puerto Príncipe

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar los acuerdos que sean necesarios, y a adoptar las medidas pertinentes para la ejecución del plan de operaciones a que se refiere el documento AT-____ sobre un programa de cooperación técnica para apoyar al programa de rehabilitación de la distribución de electricidad en Puerto Príncipe.
2. Destinar para fines de esta resolución hasta la suma de US\$250.000, o su equivalente en otras monedas convertibles, con cargo a los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.

(Aprobada el __ de _____ de 200__)

LEG/OPR/RGII/IDBDOCS#696069
HA-T1040