Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promoción de la Competitividad y Empresarialidad en Jaén y San Ignacio

Nro. Proyecto: PE-M1046 - Nro. Operación: ATN/ME-11280-PE

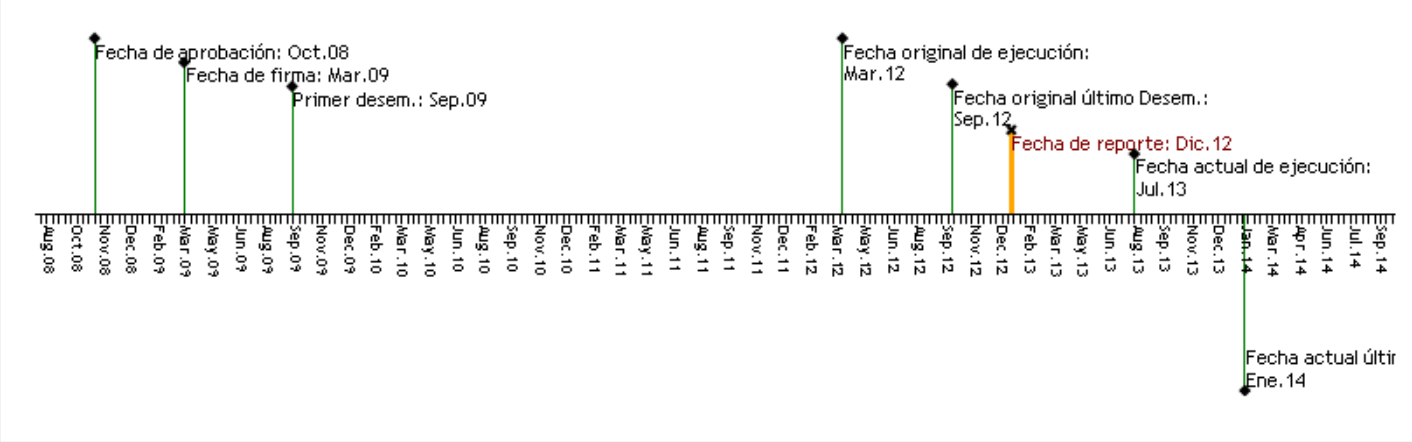
Propósito: Contribuir al desarrollo económico sostenible de las provincias de Jaén y San Ignacio y zonas de influencia, a partir de la complementación de esfuerzos de los principales actores locales, en torno a una instancia de diálogo social permanente.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

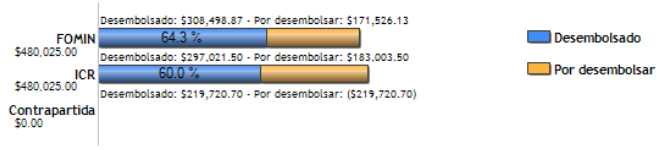
Agencia Ejecutora: CARITAS JAEN

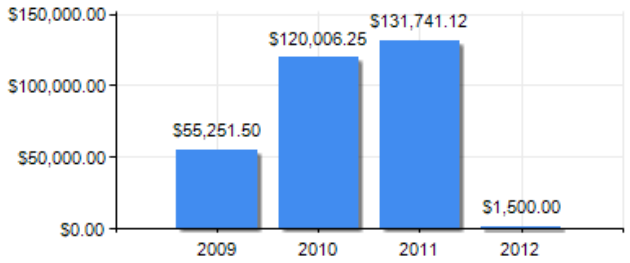
Líder equipo de diseño: Giesecke, Jaime Arturo
Líder equipo de supervisión: Giesecke, Jaime Arturo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

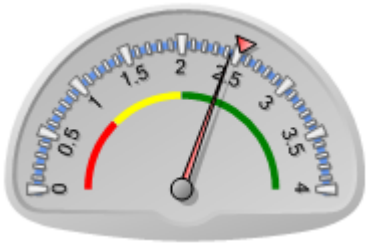


RECURSOS

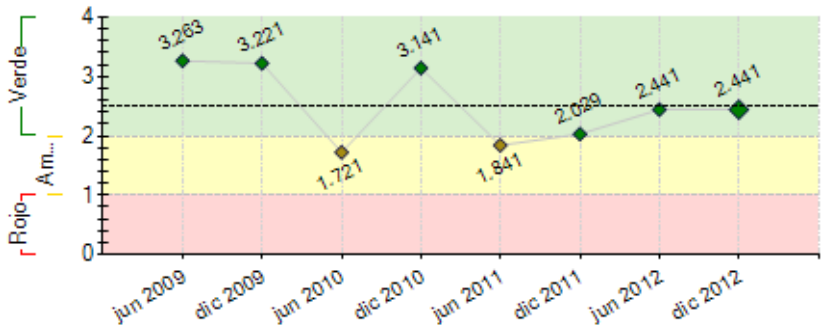




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.441
Promedio FOMIN: 2.519

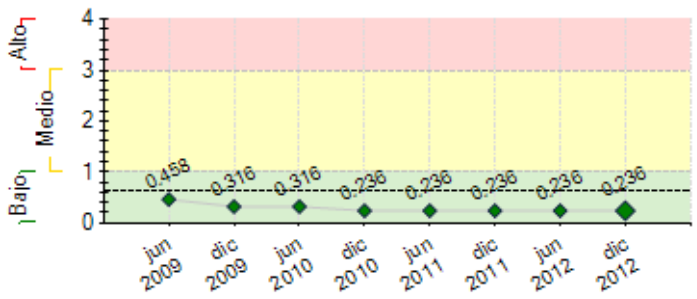


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.641

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

LOGROS Aportes en USD$: 34 mil de municipio al Plan Desarrollo Concertado (PDC). 60 mil de 6 Emprendimientos (E) rentables. 25 mil de empresa privada en Centro Desarrollo Empresarial (CDE). 20 mil en capacidades de 20 graduados en diplomados al PDC y E. De grupos de interés: 190 mil en Clúster Mini Centrales Hidroeléctricas (MCH) y 2 Cooperativas de servicios Eléctricos con 1500 socios. 40 mil en Perfil reforestación. 20 mil en Formación caficultura 20 jóvenes y 4 mil en Plan de comunicación articulado con PDC

DIFICULTADES Retrasos: Saneamiento físico legal de propiedad de MCH.

Causas: Procedimientos administrativos burocráticos de entidades.

Acciones: Consultoría especializada en aspecto legal, administrativo, técnico y contable del clúster de MCH

RIESGOS/MITIGACIÓN: Intereses partidarios de gobernantes/concertación social.

PERSPECTIVAS: Grupos de Interés articulan ejes estratégicos del Programa a PDC y CDE

ACCIONES DE ÉNFASIS PARA LOGRO DEL PROPÓSITO

1 Fortalecimiento Grupo Gestor del CDE y Grupos de Interés para articulación de 6 ejes estratégicos y transversales.

2. Gestión y Monitoreo de contrapartidas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión
De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

C2. Inicio de funciones de CDE JAEN EMPRENDE para generar fondos y promover emprendimientos.

LOGROS
C1 60 pasantes a Medellín involucrados en Grupos de Interés: PDC, CDE, Clúster MCH, Corporación Alto Marañón, Formación en DTL y Empresarismo. C2 Sistematización de Programa de Planes de Negocios. Centro de Desarrollo Empresarial en constitución legal y recaudación de fondo económico. Diplomados en diseño por Universidades con aportes locales. 4 emprendimientos en consolidación. C3 Aportes grupos de interés para clúster de MCH. C4. Nueva promoción de Formación en Caficultura y avance a nivel intermedio C5 Negociación con Radio Marañón para asumir y dirigir observatorio.

DIFICULTAD

Retrasos: C2 Aportes monetarios de Grupo de Interés CDE C3 Saneamiento físico legal de propiedad de MCH y terrenos. C5 Plan comunicacional para el DTL

Causas

C2 Procesos burocráticos de instituciones públicas para desembolsos económicos.

C3 Imprevistos jurídicos de saneamiento de la propiedad de MCH.

C5 Dispersión y escasa formación de actores comunicacionales en DTL

Acciones

C2 Cofinanciamiento de empresa privada, Rifa de Megacanasta "Jaén Emprende".

C3 Coordinaciones con municipios para sanear propiedades de MCH.

C5 Incorporación al Grupo de Interés y propuesta de capacitación en DTL

RIESGOS/MITIGACIÓN:

PERSPECTIVAS: CDE Jaén Emprende como vitalizador DTL.

ACCIONES PARA LOGRO DEL PROPÓSITO

C1 C4. Fortalecer alianzas: UGEL, Cooperativas, Empresas, Entidades académicas, Gobierno Local y Regional

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Contribuir al desarrollo económico sostenible de las provincias de Jaén y San Ignacio y zonas de influencia, a partir de la complementación de esfuerzos de los principales actores locales, en torno a una instancia de diálogo social permanente.	**P.I1**	La implementación de 3 proyectos habilitadores de la competitividad empresarial, reportando satisfactoriamente los indicadores de desempeño de sus respectivos planes de negocios. Haber identificado 6 proyectos adicionales.	0				3 Mar 2012	2 Mar 2012	
	P.I2	El establecimiento de un programa de incubación y acompañamiento de 150 emprendimientos locales con alto pronóstico de sostenibilidad competitiva, habiendo logrado no menos de 5 empresas graduadas y 80 empresas o unidades económicas con planes de mejora ejecutados.	0				150 Mar 2012	0 Oct 2009	
	P.I3	La ejecución de 40 planes de mejora con enfoque DTL en entidades educativas, municipios y/o unidades económicas agropecuarias.	0				40 Mar 2012	0 Oct 2009	
	P.I4	El incremento en un 10% de la productividad (media como producción por hectárea) de 1000 familias caficultoras atendidas por el proyecto con respecto a la Línea de Base.	0				10 Mar 2012	0 Oct 2009	
Componente 1: Formación de competencias en desarrollo territorial local (DTL) **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Planes de mejora diseñados y haber ejecutado 30 planes en escuelas municipios y/o extensionistas en empresas o unidades económicas atendidas.	0				60 Mar 2011	60 Dic 2011	Finalizado
	C1.I2	Haber presentado dos propuestas a entidades educativas superiores técnicas profesionales, para modificar currículos de formación técnica profesional en carreras impartidas localmente, introduciendo materias pertinentes a las necesidades y potencialidades económico - productivas del territorio.	0				2 Mar 2011	0 Mar 2011	Atrasado
	C1.I3	Haber graduado 3 promeciones: Una de docentes, una de funcionarios/as públicos y una de extensionistas con enfoque DTL, y haber certificado al menos tres capacitadores(as locales en competencias de gestión y fomento de DTL	0				3 Mar 2012	Dic 2012	Atrasado
	C1.I4	Haber diseñado 80planes de mejora y haber ejecutado 40 planes en escuelas, municipios y/o extensionistas en empresas o unidades económicas atendidas.	0				80 Mar 2012	Dic 2012	Atrasado
Componente 2: Promoción de la capacidad innovadora y emprendedora y el apoyo a nuevosemprendimientos	**C2.I1**	Haber implementado un modelo local de incubación de nuevos negocios, con participación de entidades públicas, privadas y de educación superior en su	0				1 Mar 2011	Dic 2012	Atrasado
	C2.I2	Haber recibido, mediante convocatorias tipo concursos, 120 perfiles de negocio para nuevos emprendimientos	0				120	97	Atrasado

Peso: 0% **Clasificación:** Satisfactorio		presentados					Mar 2011	Mar 2011	
	C2.I3	Haber realizado la preincubación de 24 nuevos emprendimientos e iniciado la incubación de 8 emprendimientos con participación de al menos un 50% de miembros de familias de agricultores/as	0				24 Mar 2011	28 Mar 2011	Finalizado
	C2.I4	Haber constituido un fondo de capital semilla administrado localmente, con aportes de contrapartida local de al menos un 50% delmonto original del fondo y/o negociado con entidades financieras locales y fondos de garantía.	0				1 Mar 2011	0 Mar 2011	Atrasado
	C2.I5	Haber logrado de 5 nuevos emprendimientos incubados comiencen a vender bienes y/o servicios , en conformidad a sus respectivos planes de negocios.	0				5 Mar 2012	Dic 2012	Atrasado
	C2.I6	Haber ejecutado 80 planes de mejora en empresas o unidades economicas atendidas	0				80 Mar 2012	20 Jul 2011	En curso
	C2.I7	15 consultores empresariales certificados	0				15 Mar 2012	Dic 2012	Atrasado
Componente 3: Soluciones público-privado para elevar la competitividad local **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Haber cumplido, para los 3 proyectos habilitadores seleccionados, la fase de preinversión: estudios de factibilidad (se puede seleccionar, en acuerdo con el Banco, uno, dos o tres proyectos habilitadores a ejecutar	0				3 Jun 2010	Dic 2012	Atrasado
	C3.I2	Para el o los proyectos a ejecutar, haber acordado un modelo de operación sostenile con los compromisos requeridos para ello, en términos de aporte y participación de actores locales.	0				1 Sep 2010	Dic 2012	Atrasado
	C3.I3	Haber implementado la inversión y puesta en marcha de proyectos habilitadores de infraestructura, soporte tecnológico y/o asociación empresarial productiva y modelos empresariales. Asimismo, haber identificado 3 proyectos adicionales.	0				3 Mar 2012	Dic 2012	Atrasado
	C3.I4	Haber movilizado por convepto de inversiones asociadas a estos proyectos habilitadores, aportes de contrapartida, públicos y privados, por al menos US$300,000.00, buscando involucrar a entidades financieras locales.	0				300000 Mar 2012	Dic 2012	Atrasado
Componente 4: Adecuación de la oferta educativa local **Peso:** 0% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Haber diseñado la malla curricular para dos nuevos oficios articulados con las necesidades productivas de la región, basada en el encuentro entre necesidades productivas y vocaciones laborales.	0				2 Mar 2010	2 Mar 2010	Finalizado
	C4.I2	Haber realizado y discutido un diagnóstico de las brechas entre la demanda local proyectada y la oferta de formación técnica y profesional y de las reformas y mejoras curriculares necesarias y posibles, así como haber formulado un plan de trabajo para su abordaje.	0				1 Sep 2009	1 Abr 2010	Finalizado
	C4.I3	Haber logrado, en al menos dos institutos de formación técnica profesional, la implementación de nuevas mallas curriculares, en función de las necesidades y potencialidades economico productivas del territorio y de las expectativas de la población juvenil. con al menos una promoción, en cada uno, iniciando su carrera con el nuevo currículo.	0				2 Mar 2012	Dic 2012	Atrasado
Componente 5: Monitoreo del programa y desarrollo del observatorio virtual de buenasprácticas en DTL **Peso:** 100% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Haber implementado una red que actúe como observatorio virtual con entidades locales para la identificación, caracterización y promoción de buenas prácticas en DTL.	0				1 Mar 2010	1 Mar 2010	Finalizado
	C5.I2	Haber realizado un taller de avance y difusión de resultados intermedios, próximos pasos y condiciones para la sostenibilidad ex-post de las acciones implementadas por el proyecto. Al menos 100 asistentes de los ámbitos público, privado y educativo locales evalúan positivamente el taller	0				100 Ene 2011	Dic 2012	Atrasado
	C5.I3	Haber realizado un taller de cierre con presencia de al menos 40 representantes públicos y educacionales regionales y locales y al menos 80 representantes del ámbito productivo y emprendedor local, a objeto de presentar resultados finales, lecciones aprendidas y condiciones de sostenibiliad y replicabilidad a futura.	0				120 Mar 2012	Dic 2012	Atrasado
	C5.I4	Haber realizado la difusión de los resultados del proyecto en reuniones esfecíficas con: (i) representantes de la administracion publica regional, provincial y local, (ii) representantes de la comunidad empresarial, académica y educativa local; y (iii) líderes y representantes de asociaciones y comunidades de productores locales	0				3 Mar 2012	Dic 2012	Atrasado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Sep 2009	7	Ago 2009	Logrado
H1	Presentación del Diagnóstico de Brechas entre la oferta educativa y demanda local productiva. Reprogramado	1	Mar 2010	1	May 2010	Logrado tarde
H2	Red de entidades locales implementada para el observatorio virtual de buenas prácticas en DTL. Reprogramado	1	Mar 2010	3	Mar 2010	Logrado
H3	[*] Presentación de dos mallas curriculares para nuevos oficios.	2	Mar 2011	2	Jul 2011	Logrado tarde
H4	[*] Incubación de 8 emprendimientos (ideas de negocios)	8	Jul 2011	8	Mar 2011	Logrado
H5	[*] Presentación de Estudios de factibilidad de 2 proyectos habilitadores seleccionados - Laboratorio de suelos	1	Oct 2011	1	Jul 2011	Logrado
H6	[*] Haber graduado 1 promociones con enfoque en DTL: Consultores en gestión local: 10 docentes y funcionarios	1	Oct 2011	1	Oct 2011	Logrado
H7	[*] 10 consultores empresariales locales graduados	10	Oct 2011	10	Dic 2011	Logrado tarde
H8	[*] Haber diseñado 60 planes de mejora y haber ejecutado 30 planes en escuelas, municipios en empresas o unidades económicas atendidas.	30	Dic 2011	30	Feb 2012	Logrado tarde
H9	[*] Presentación de estudios de factibilidad de 2 proyectos habilitadores seleccionados - Mini centrales hidroeléctricas	1	Mar 2012	1	Mar 2012	Logrado
H10	[*] Documento de sistematización de 3 experiencias del Programa DTL	1	Ago 2012	1	Nov 2012	Logrado tarde
H11	[*] Implementación de un proyecto habilitador - Laboratorio de suelos	1	Dic 2012	1	Dic 2012	Logrado
H12	Un seminario internacional de difusión de experiencias en DTL	1	Mar 2013	0	Dic 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El cambio climático afecta significativamente a la producción	Bajo	Promover el pago por servicios ambientales para promover actividades de reforestación en cabecera de cuenca que permita el mantenimiento de los acuiferos y la biodiversidad y los microclimas	Project Assistant
2. Entorno político y macro económico inestable con el próximo cambio de alcaldes y para el 2011 el cambio del Presidente Regional y Nacional.	Bajo	Insistir en tener una buena comunicacion con todos los actores del DTL y entre quienes puede ser afectados o influidos por el entorno político.	Project Assistant
3. No disposición de las Universidades y entidades locales de formación técnica profesional a adaptar mallas curriculares conforme a requerimientos y proyecciones específicas del mercado laboral local.	Bajo	Profundizar el debate del DTL y su demanda para adecuar la oferta educativa a partir de losresultados del disgnóstico de brechas y de la línea base	Project Assistant
4. Cooperativas y empresas comercializadoras de café ante la fluctuación de precios incursionan en otros rubros productivos y de servicios en el territorio.	Bajo	Acompañamiento técnico y social en el proceso.	Project Assistant
5. El diálogo social no es considerado la mejor opción para la solución de conflictos.	Bajo	Fortalecimiento de espacios de diálogo y concertación:MCLCP y Comité Interinstitucional, Consejo Participativo Local de la Educación COPALE.	Project Assistant

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 9 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

ACCIONES PARA LA SOSTENIBILIDAD a. Corporación cafetera “Alto Marañón” prioriza planta de proceso e incluye el laboratorio de suelos como parte del complejo. b. El Grupo de Interés -plan desarrollo concertado, el Consejo Consultivo Local y el Consejo Participativo Local -UGEL en las Provincias de Jaén y San Ignacio alinean ejes estratégicos institucionales para ejecutar políticas públicas al 2021 c. Formalización y funcionamiento de CDE “JAEN EMPRENDE” d. Grupo de Interés promueve Diplomado en Formulación de Planes de Negocios y Programa de especialización en Educación para el DTL en entidades académicas locales. e. Alcaldes cooperan y dan condiciones para el fortalecimiento de Cooperativas de Servicios Eléctricos y articulación en Clúster. f. Transferencia y aplicación de buenas prácticas en DTL de 30 pasantes a Colombia, entre ellos alcaldes y gerentes de Municipalidad de Jaén y distritos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. El Programa es reconocido como facilitador del desarrollo. Este PDC herramienta clave de gestión por resultados.La articulación de las acciones y su difusión a la población organizada para que contribuya y vigile la ejecución se logra gracias a: En el Componente 2: a.Los talleres y pasantía a las ciudades de ANDES y MEDELLÍN motiva al equipo y contrapartes para crear el CDE JAEN EMPRENDE y hacer una primera experiencia de captar recursos. En el Componente 3: a.Formulación de el Perfil de “Reforestación de 20,000 has”.b.Técnicos locales en MCH, motiven para apalancar recursos.En el Componente 4: a.La alianza del CETPRO de COLASAY, la Municipalidad, la UGEL y la COOPVAMA con jóvenes motivados, quienes perseveran en 85% ahora solicitan ampliar sus conocimientos. b. experiencia de Equipo Ejecutivo, facilita la selección del profesional y la Institución para la especialidad de apoyo al CETPRO. El pago COOPVAMA +UGEL motiva a dos Profesionales asumir el proceso de formación en caficultura	Implementation	De Bernardi, José